**نمون برگ 2 ملاك هاي ارزيابي برنامه ي تعالي مديريت مدرسه**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **استان :** | **منطقه :** | **دوره ي تحصيلي:** | **نام مدرسه :** | نام مدير: |
| **محور: توسعه­ي توانمندي­ها و مشاركت نيروي انساني**  مدارس متعالي ضمن ايجاد سازمان يادگيرنده، توانايي كاركنان خود را در سطوح فردي، گروهی و سازماني مديريت نموده و زمينه­هاي ارتقای سطح صلاحيت­هاي علمي و حرفه اي آنان را فراهم مي­سازند . هم­چنين با جلب مشاركت آنان در تصميم­سازي، تصميم­گيري، برنامه ريزي و اداره­ی امور مدرسه، بهره­گيري از دانش و توان آنان را امكان پذير مي كنند. در اين گونه مدارس، ضمن ترويج عدالت با تعامل مؤثر ميان مدير و كاركنان، انگيزه و تعهد سازماني تقويت شده و فعّاليّت­هاي مدرسه در مسير بهبود مستمر و تعالي قرار مي گيرد. |

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **رديف** | **ملاک ارزیابی** | **سقف امتیاز** | **شاخص** |  | **امتیازمكتسبه** |
| **1** | **بستر سازی و توسعه­ی فرهنگ** **مطالعه و پژوهش**  | **17** | - تشكيل گروه­هاي پژوهشي در زمينه­هاي مختلف جهت انجام فعّاليّت­هاي پژوهشي؛**1 امتياز**- شناسايي، اولويت­بندي و مستندسازي مسائل مبتلابه مدرسه با مشاركت تيم هاي پژوهشي كاركنان**؛2 امتياز**- مشاركت داوطلبانه مدير و ساير كاركنان در انجام مطالعات پژوهشي ( اقدام پژوهي- درس پژوهي) و تطبيقي مرتبط با آموزش و پرورش و ارائه­ي نتايج مطالعات ( از 10 تا 50% كاركنان 1 امتياز، 51 تا 80 % كاركنان 2 امتياز، بيش از 80 % كاركنان 3 امتياز)**؛** **حداكثر3 امتياز**- متناسب سازي يافته­ها با شرايط بومي ، منطقه­اي و بهره گيري از آن در مدرسه (هر مورد 1 امتياز) **؛ حداكثر2 امتياز**- مستندسازي مطالعات فوق و انتشار براي استفاده ي سايرين ( حداقل 2 مورد در هر سطح)، چاپ در: نشريات داخلي مدرسه 1 امتياز، نشريات منطقه 2 امتياز ، نشريات علمي، ترويجي و مجلات رشد 3 امتياز، مجلات علمي و پژوهشي 4 امتياز **؛حدّاكثر 8 امتياز**- برگزاري اردو و بازديد از مراكز علمي، تحقيقاتي و مدارس موفّق براي كاركنان( هر مورد 5/0 امتياز ) **؛حدّاكثر 1 امتياز** | **-**ملاحظه صورتجلسات ، ابلاغ و لیست اعضا گروههای پژوهشی و پژوهش های صورت گرفته بررسی و شناسایی مشکلات مدرسه و ارایه راهکارهای لازم توسط تیم های پژوهشی--مشاهده لیست همکاران شرکت کننده در جشنواره ی درس پژوهی ابتدایی ، و درس پژوهی گروههای درسی دوره ی اول متوسطه و شرکت مدیران در جشنواره های اقدام پژوهی مدیریتی گروه درسی ابتدایی و مدیران و دبیران سایر مقاطع در جشنواره اقدام پژوهی **-**مشاهده مصوبات مسایل و مشکلات آموزشگاه و ارایه راهکارها متناسب با شرایط منطقه ای و بومی- انتشار نتایج اقدام پژوهی و درس پژوهی در قالب مجله آموزشگاه و منطقه و سایر مجلات علمی پژوهی بویژه مجلات رشد و پیوندو......براساس مستندات **-** برگزاري اردو و بازديد از مراكز علمي، تحقيقاتي و مدارس موفّق براي كاركنان بر اساس مستندات از قبیل صورتجلسه عکس و فیلم |  |
| **2** | **افزايش بهره­وري شوراي مدرسه**  | 8 | - تشكيل منظّم جلسات شورا براساس مصوبات شوراي عالي آموزش و پرورش(هرجلسه 25/0 امتياز) **؛حدّاكثر2 امتياز**- حضور فعّال و مؤثر اعضا در تصميم­سازي و تصميم­گيري **، 3 امتياز**- مشاركت اعضا در تحقق و اجراي مصوبات **؛ 3 امتياز** |  مشاهده تقویم اجرایی تشکیل جلسات شورا و و تشکیل جلسات بر اساس جدول زمانبندی**-**مشاهده مشخصات همکاران و رویت امضاء آنها- مشاهده ابلاغ و صورتجلسات اعضا ی شورا در جهت اجرای مصوبات |  |
| **3** | **افزايش بهره­وري شوراي دبيران**  | 9 | - تشكيل منظّم جلسات شورا براساس مصوبات شوراي عالي آموزش و پرورش هرجلسه 25/0 امتياز **؛حدّاكثر2 امتياز**- شركت و حضور مؤثر بيش از80% معلمان **؛ 2 امتياز**- بررسي مسائل مهم و اساسي مدرسه و اتّخاذ تصميمات مناسب**؛2 امتياز**- ثبت مصوبات شورا **؛1 امتياز****-** پيگيري و اجراي مصوبات**؛ 2 امتياز** | مشاهده تقویم اجرایی تشکیل جلسات شورا و و تشکیل جلسات بر اساس جدول زمانبندی-مشاهده مشخصات همکاران و رویت امضاء آنها--مطالعه و بررسی صورتجلسات و تصمیمات اتخاذ شدهمشاهده صورتجلسات ثبت مصوبات شورامشاهده مستندات لازم در جهت اجرای مصوبات |  |
| **ردیف** | **ملاک ارزیابی** | **سقف امتیاز** | **شاخص** |  | **امتیازمكتسبه** |
| **4** | **آموزش تخصصي – حرفه­اي و تبادل تجربه**  | **8** | - تعيين سرفصل­ها و مباحث مورد نياز كارگاه­هاي آموزشي، از ابتداي سال تحصيلي با مشاركت كاركنان**؛1 امتياز** - تنظيم تقويم اجرايي و برنامه­ي مدوّن كارگاه­هاي آموزشي و جلسات هم­انديشي كاركنان**؛1 امتياز**- برگزاري جلسات آموزشي و هم­انديشي كاركنان و بهره­گيري از نظرات كارشناسان و صاحب نظران (هر مورد 5/0 امتياز) **؛حدّاكثر 2 امتياز**- مستندسازي مباحث كارگاه­هاي آموزشي و جلسات هم­انديشي كاركنان، هر مورد 5/0 امتياز **؛حدّاكثر2امتياز**- تشكيل جلسات گروه هاي درسي در مدرسه، 1 امتياز؛ عملياتي كردن مصوبات جلسات گروه هاي درسي**؛ حدّاكثر 2 امتياز** | مشاهده برگ های تعین سرفصل ها ومباحث موردنیازکارگاه های اموزشیملاحظه تقویم اجرایی برگزاری کارگاه ای آموزشیملاحظه صورتجلسات و مستنداتمشاهده مستندات کارگاه های اموزشیمشاهده صورتجلسات و مستندات اجرایی مصوبات |  |
| **5** | **افزايش نقش راهنمايي(تحصيلي و تربيتي ) كاركنان** | 9 | - برگزاري جلسات آموزشي با محوريت مباحث علمي، اخلاقي، تربيتي، ديني و روان­شناسي رشد براي كليه ي كاركنان هر مورد 5/0 امتياز **؛حدّاكثر 2 امتياز**- شناسايي دانش آموزان در معرض افت تحصيلي و تلاش در جهت رفع مشكل آن ها **؛ 1 امتياز****-** شناسايي دانش آموزان در معرض مشكلات تربيتي و ارجاع آن ها به مراجع ذي ربط**؛ 1 امتياز** - ارتباط با مشاوران، متخصصان و بهره گيري از نظر آنان جهت حل مشكلات دانش­آموزان**؛2امتياز**- ايجاد جوّ رواني امن و اطمينان­بخش به منظور تشكيل جلسات مشاوره­اي**؛1 امتياز**- مستندسازي و ثبت تجارب كاركنان در حلّ مسائل و مشكلات اخلاقي، تربيتي و آموزشي دانش آموزان **؛2 امتياز** | **-**مشاهده صورتجلسات و مستندات و مصاحبه و پرسش از همکاران**-**مشاهده لیست دانش آموزان و مستندات اقدامی و عملیاتی- مشاهده لیست دانش آموزان و مستندات اقدامی و عملیاتی**-**مشاهده دفتر ثبت فعالیتها و فرم های مشاور آموزشگاه-حضور در جلسات یا پرسش و مصاحبه با دانش آموزان-مشاهده مستندات و صورتجلسات  |  |
| **6** | **حضور موفّق در عرصه­هاي رقابت** **(در سال تحصيلي جاري و سال قبل)** | **21** | - استقبال و شركت در جشنواره­ها و مسابقات (علمي، فرهنگي، هنري،ورزشي و...) از 20 تا60 درصد كاركنان 1 امتياز ؛ بيش از 60 درصدكاركنان**؛2 امتياز****- موفّقيت در كسب رتبه:****.** رتبه­ی اوّل در سطح منطقه : به ازای موفّقیت هر فعّاليّت انفرادي يا گروهي1 امتیاز **؛ حدّاكثر4 امتیاز**. رتبه­ی اوّل و دوم در سطح استان: به ازای موفّقیت هر فعّاليّت انفرادي يا گروهي 2 امتیاز **؛ حدّاكثر6 امتیاز****.** رتبه­ی اوّل، دوم و سوم در سطح کشور: به ازای موفّقیت هر فعّاليّت انفرادي يا گروهي 3 امتیاز **؛حدّاكثر9امتیاز**  | مشاهده ی لیست همکاران شرکت کننده در جشنواره و مسابقاتمشاهده لیست همکاران در کسب رتبه بر اساس اعلام منطقه و استان یا بر اساس مدارک و مستندات معتبر  |  |
| **سقف امتیاز** | **72** | **مجموع امتياز مكتسبه** |  |  |