

## ملاک ها . شاخص ها و استاندارد های ارزیابی برنامه ی تعالی مدیریت مدرسه

### نمون برگ ۹

استان :	منطقه :	دوره ی تحصیلی :	نام مدرسه :
نام مدیر:			
<p><b>محور : بهره وری آموزش های عملی و کارگاهی – ویژه هنرستان ها</b></p> <p>مدیران مدارس متعالی با بهره گیری از کلیه ظرفیت ها و امکانات موجود در هنرستان و با جلب مشارکت هنرآموزان و هنرجویان هنرستان ، زمینه ارتقای کیفیت آموزش های عملی ، کارگاهی و آزمایشگاهی و افزایش بهره وری این آموزش ها را فراهم می نمایند .</p>			

ردیف	ملاک ارزیابی	سقف امتیاز	شاخص	استاندارد	امتیاز شاخص	معیار امتیاز	نحوه ارزیابی	
۱	تدوین برنامه عمل	۷/۵	تعیین وضع موجود براساستتایخ خود ارزیابی اولیه درهریک از شاخص ها	از ۴۰ تا ۷۰٪ شاخص ها	تا ۱	برنامه عملیاتی و فرم های خود ارزیابی اولیه		
				بیش از ۷۰٪ شاخص ها	تا ۲			
				تعیین وضع مورد انتظار متناسب با قابلیت های مدرسه	متناسب با قابلیت های مدرسه ۴۰ تا ۷۰٪			تا ۱
				تعیین اقدامات برای شاخص ها	بیش از ۷۰٪ شاخص ها			تا ۲
				دقیق و مرتبط بودن	۱۰۰٪ شاخص ها			تا ۱
				خلاق و نو آور بودن	حداقل ۱۰٪ اقدامات			تا ۱
				تعیین مسئول اجرای اقدامات	۱۰۰٪ اقدامات			تا ۵/۰
۲	پایش و بهبود عملکرد	۳	نظارت و خود ارزیابی بفرایند اجرای برنامه	مناسب با اجرای اقدامات	تا ۵/۰	بررسی برنامه عملیاتی		
				تعیین اعتبار مورد نیاز هر اقدام و محل تامین اعتبار	۱۰۰٪ تناسب اعتبار پیش بینی شده باهر اقدام			تا ۵/۰
				تحلیل و بهره گیری از نتایج خود ارزیابی دراجرای برنامه	بر اساس سامانه ارزیابی برنامه تعالی			تا ۱
				تشکیل گروههای آموزشی درسی و تخصصی متناسب با رشته های موجود از بین هنر آموزان	۶ صورت جلسه شورای برنامه ریزی مدرسه			تا ۲
				تهیه به موقع لیست لوازم مواد مصرفی مورد نیاز رشته ها در آغاز سال متناسب با استانداردهای مورد نیاز رشته ها	۱۰۰درصد رشته های موجود در هنرستان			تا ۲
				رعایت ارائه ساعات استاندارد کارگاهی به تفکیک گروههای ۱۵ نفری با توجه به تجهیزات موجود هنرستان	۱۰۰درصد رشته های موجود در هنرستان			تا ۵/۰
				ارائه بازخورد فعالیت های کارگاهی به سرپرستان بخش جهت رفع مشکلات	۱۰۰درصد کارگاه های هر رشته			تا ۵/۰
۳	توجه به اجرای مطلوب آموزش های عملی کارگاهی	۱۱/۵	ارائه بازخورد فعالیت های کارگاهی به سرپرستان بخش جهت رفع مشکلات	۱۰۰درصد مشکلات	تا ۵/۰	بررسی برنامه عملیاتی	صورت جلسات /لیست اقلام خربدارس شده /ابلاغ های صادره /فرم های نظارت و بازدید	
				۱۰۰درصد سرپرستان بخش	تا ۵/۰			
				بررسی مستندات – لیست اقلام – قبض انبار	تا ۲			
				بررسی برنامه عملیاتی	تا ۵/۰			
				مشاهده فرم های نظارت و بازدید	تا ۵/۰			

مشاهده ابلاغ تدریس و بررسی ابلاغ های صادره	تا 0/5	۱۰۰ درصد رشته‌ها	استفاده از سرپرست بخش و استاد کار تخصصی هر رشته در دروس کارگاهی	۴	رعایت استاندارد تراکم هنرجویان در کلاس کارگاهی و آزمایشگاهی	۳/۵
	تا 0/5	۱۰۰ درصد سرپرستان بخش				
	تا 0/5	۱۰۰ درصد استاد کار				
مشاهده ابلاغ تدریس و بررسی ابلاغ های صادره	تا 2	۱۰۰ درصد هنرآموزان	رعایت ارائه دروس تخصصی و کارگاهی به هنرآموزان مرتبط			
	تا 2	هر نیمسال حداقل دو بار	نظارت بر فعالیت هنرآموزان و بازدید تصادفی از فعالیت های هنرجویان حین آموزش			
بررسی مستندات	تا 1	۱۰۰ درصد کارگاه‌ها	رعایت استاندارد تراکم هنرجویان در کلاس / کارگاه طبق دستورالعمل های اعلام شده			
لیست هنرجویان به تفکیک دروس تئوری / برنامه هفتگی / ابلاغ تدریس	تا 1	۱۰۰ درصد دروس	رعایت گروه بندی در دروس تئوری (عمومی و تخصصی)			
بررسی برنامه هفتگی	تا 0/5	۱۰۰ درصد دروس	رعایت گروه بندی دروس کارگاهی رشته های موجود متناسب با استاندارد و استفاده بهینه از فضاهای کارگاهی در نوبت صبح			
بررسی برنامه هفتگی	تا 0/5	۱۰۰ درصد هنرآموزان	عدم تداخل ساعات کارگاه هنرآموزان			
	تا 0/5	۱۰۰ درصد کارگاه‌ها				
بررسی نمرات آزمونها و مشاهده فرم های نظارت و بازدید	تا 2	۱۰۰ درصد آزمون‌ها	تحلیل و بررسی آزمون های عملکردی	۵	افزایش میانگین نمرات دروس عملی کارگاهی و آزمایشگاهی	۱۰
بررسی طرح درس	تا 0/5	۱۰۰ درصد هنرآموزان	رعایت بودجه بندی تدریس دروس کارگاهی توسط هنرآموزان			
	تا 0/5	۱۰۰ درصد دروس				
بررسی طرح درس	تا 2	۱۰۰ درصد دروس	ارائه فعالیت های دروس کارگاهی متناسب با محتوا			
بررسی دفاتر گزارش نویسی هنرجویان	تا 1	۱۰۰ درصد کارگاه‌ها	گزارش نویسی هنرجویان از فعالیت های کلرگاه و ثبت نظر و نمرات در دفتر گزارش توسط هنرآموزان			
	تا 1	۱۰۰ درصد هنرجویان				
مشاهده فرم های نظارت و بازدید	تا 0/5	۱۰۰ درصد کارگاه‌ها	ارائه بازخورد فعالیت های کارگاهی به هنرآموزان جهت رفع مشکلات			
	تا 0/5	۱۰۰ درصد هنرآموزان				
بررسی برنامه هفتگی	تا 1	۱۰۰ درصد کارگاه‌ها	تنظیم برنامه هفتگی کارگاه متناسب با ساعات استاندارد در رشته های مختلف			
بررسی برنامه هفتگی	تا 1	۱۰۰ درصد کارگاه‌ها	رعایت توالی ساعات کارگاه در هفته و پیوستگی ساعات آن در یک روز			
صورت جلسات / مصاحبه	تا 1	حداقل ۴ جلسه با سرپرستان بخش	برگزاری جلسات هم اندیشی با سرپرستان بخش ، هنرآموزان و انبارداران	۶	حفظ و نگهداشت تجهیزات سرمایه ای	۱۰/۵
	تا 1	حداقل ۴ جلسه با هنرآموزان				
	تا 1	حداقل ۴ جلسه با انبارداران				
مشاهده فرم های نظارت و بازدید	تا 0/5	۱۰۰ درصد کارگاه‌ها	نظارت بر نصب ، حفظ و نگهداری تجهیزات ایمنی دستگاهها در کارگاه / انبار			
	تا 0/5	۱۰۰ درصد انبارها				

		تا 0/5	۱۰۰ درصد دستگاه‌ها و تجهیزات			
مشاهده / بررسی فرم‌ها و درخواست‌ها		تا 2	۱۰۰ درصد کارگاه‌ها	تهیه وسایل و تجهیزات مورد نیاز حفاظت دستگاهها		
بررسی مستندات و مصاحبه		تا 1	۱۰۰ درصد کلاس‌های کارگاهی	برگزاری جلسات توجیهی با هنرجویان در خصوص حفظ و حراست تجهیزات		
بررسی مستندات و مصاحبه		تا 0/5	۱۰۰ درصد اموال	وجود لیست اموال سرمایه‌ای و نیمه سرمایه‌ای کارگاه‌ها		
		تا 0/5	۱۰۰ درصد کارگاه‌ها			
بررسی مستندات و مصاحبه		تا 0/5	۱۰۰ درصد کارگاه‌ها	نگهداری و تعمیر دوره ای تجهیزات و وسایل معیوب		
		تا 0/5	۱۰۰ درصد وسایل معیوب			
مشاهده چک لیست		تا 1	۱۰۰ درصد کلاس‌های کارگاهی	گروه بندی هنرجویا جهت نظافت دستگاهها/ کارگاه		
بررسی مستندات (مکاتبات با اداره و صدور ابلاغ)		تا 1	مشخص بودن تعداد و وظایف اعضا	تشکیل ستاد کارآموزی در هنرستان		
بررسی مستندات		تا 0/5	معرفی اعضا و شرح فعالیت‌های انجام داده شده	طرح موضوع در جلسه شورای دبیران		
مشاهده - بررسی مستندات		تا 1	۱۰۰ درصد رشته‌های موجود در هنرستان	انتخاب هنرآموزان بازدید کننده و برگزاری جلسه توجیهی و گروه بندی مناسب هنرجویان		
بررسی مستندات - مصاحبه		تا 0/5	به هنرجویان از طریق مراسم صبحگاه	اطلاع رسانی به هنرجویان و اولیاء آنها		
		تا 0/5	به هنرجویان از طریق بروشور و ..			
		تا 0/5	به اولیا از طریق انجمن اولیاء			
		تا 0/5	به اولیا از طریق جلسات آموزش خانواده			
بررسی دفاتر گزارش نویسی هنرجویان		تا 1	۱۰۰ درصد کارآموزان	گزارش نویسی روزانه هنرجویان در طول دوره کارآموزی و ثبت نظر هنرآموزان در آن	۵/۱۴	
مشاهده		تا 1	وجود بانک اطلاعاتی هر رشته	تهیه بانک اطلاعاتی از مشاغل منطقه و به روزآوری آن		
		تا 1	به روزآوری در هر سال			
مشاهده		تا 1	متناسب بودن مکان با رشته تخصصی هنرجو	تعیین، تایید و اطلاع رسانی مکان های مناسب		
مشاهده		تا 1	تایید ۱۰۰ درصد هنرجویان			
مشاهده		تا 1	اطلاع رسانی به ۱۰۰ درصد هنرجویان			
مشاهده فرم های نظارت و بازدید مدیر		تا 2	هر رشته یک مورد	نظارت مدیر بر فعالیت هنرآموزان و بازدید تصادفی از هنرجویان		
مشاهده فرم های نظارت و بازدید هنرآموزان		تا 2	۱۰۰ درصد هنرآموزان	نظارت هنرآموزان و بازدید مستمر ( حداقل سه روز در هفته		
بررسی صورت جلسات / مصاحبه		تا 1	۱۰۰ درصد سرپرستان بخش	تعیین برنامه برای سرپرستان بخش ، هنرآموزان و هنرجویان		
		تا 1	۱۰۰ درصد هنرآموزان			
		تا 1	۱۰۰ درصد هنرجویان			
بررسی صورت جلسات / مصاحبه		تا 0/5	مشخص بودن تعداد و وظایف اعضا	تشکیل کمیته برنامه ریزی و نظارت در هنرستان		
بررسی مستندات و صورت جلسات		تا 1	۱۰۰ درصد طرح‌ها	بررسی و تصویب طرح تولیدی با ارائه خدمات متناسب با رشته		

۷

برنامه ریزی مناسب  
برای اجرای مطلوب  
کارآموزی و کارورزی  
( برگزاری جلسه با  
هنرآموزان)

۸

اطلاع رسانی در جلسه شورای سرپرستان و هنر آموزان به منظور همفکری و همکاری جهت اجرای مطلوب برنامه	۱۰۰ درصد طرح‌ها	تا ۵/۰	بررسی مستندات و صورت جلسات
اطلاع رسانی اجرای طرح‌ها در آغاز سال تحصیلی به هنرجویان و اولیاء از طریق پرورشور و ...	۱۰۰ درصد طرح‌ها	تا ۵/۰	مشاهده - مصاحبه - بررسی مستندات
اولویت بندی طرح‌های تولیدی و گروه‌بندی هنرجویان جهت اجرا	۱۰۰ درصد طرح‌ها	تا ۱	بررسی مستندات و صورت جلسات
تهیه و تنظیم قراردادهای با توجه به قوانین و مقررات (تبصره ۷۵ و ...)	۱۰۰ درصد قراردادهای	تا ۱	مشاهده و بررسی قراردادهای
احصاء آسیب‌های اجرای طرح و تلاش در جهت حل مسائل آموزشی توأم با تولید و خدمات	۱۰۰ درصد طرح‌ها	تا ۱	بررسی مستندات
نظارت بر فعالیت هنر آموزان و بازدید تصادفی از فعالیت هنرجویان در حین آموزش	۱۰۰ درصد هنر آموزان مجری	تا ۱	مشاهده فرم‌های نظارت و بازدید
نظارت بر نحوه‌ی هزینه‌کرد در آمدها بر اساس قوانین و مقررات	۱۰۰ درصد طرح‌ها	تا ۱	بررسی اسناد مالی و مستندات
شناسایی و دعوت از کارآفرینان برتر منطقه / استان	حداقل یک مورد	تا ۵/۰	مشاهده و بررسی
تهیه پرورشور ، بانک کتاب و سی دی ، نرم افزارهای مفید و تخصصی مربوط به کارآفرینی	وجود حداقل یکی از موارد بانک کتاب، سی-دی، نرم افزار و ... به‌روزآوری در هر سال	تا ۱ تا ۵/۰	مشاهده
برگزاری جلسات هم‌اندیشی با سرپرستان بخش ، هنر آموزان جهت شناسایی و معرفی هنرجویان کارآفرین	حداقل سه جلسه	تا ۵/۰	صورت‌جلسات / فرم‌های معرفی و تشخیص هنرجوی کارآفرین
معرفی موضوع کارآفرینی در جلسات آموزش خانواده به اولیای هنرجویان	حداقل یک مرتبه	تا ۵/۰	مشاهده و بررسی مستندات
برگزاری جلسات هم‌اندیشی با سرپرستان بخش ، هنر آموزان جهت شناسایی و معرفی هنرجویان کارآفرین	حداقل ۲ جلسه	تا ۵/۰	مشاهده
ارائه طرح‌های کارآفرینی و خوداشتغالی توسط هنرجویان	حداقل دو طرح منطقه‌ای ستانی کشوری	تا ۱ تا ۱ تا ۲	مشاهده و بررسی مستندات
نقش فعال هنر آموزان در هدایت هنرجویان کارآفرین	به ازای طرح‌های ارائه شده	تا ۵/۰	بررسی صورت‌جلسات و فرم‌های معرفی و تشخیص هنرجوی کارآفرین
تهیه بانک ایده‌ها و پیشنهادات هنرجویان کارآفرین	یک مورد به صورت مکتوب یا الکترونیکی	تا ۵/۰	مشاهده و بررسی نمونه فرم‌ها
معرفی طرح‌های برتر در مناسبت‌ها و طرق مختلف	تهیه تابلوی اعلانات ویژه معرفی هنرجویان کارآفرین برتر جشنواره‌ها و همایش‌ها نمایشگاه هفته مشاغل	تا ۵/۰ تا ۵/۰ تا ۵/۰	مشاهده مستندات و مصاحبه

۱۰/۵

اجرای برنامه‌ی آموزش همراه با تولید

۸

توسعه فعالیت‌های کارآفرینی

۹

مشاهده مستندات و مصاحبه	تا 0/5	راه اندازی انجمن با مشخص بودن نوع ارتباط و اساسنامه	راه اندازی انجمن فارغ التحصیلان هنرستانی جهت ارتباط مستمر هنرجویان و فارغ التحصیلان در مناسبت‌های مختلف از جمله هفته مشاغل و ...	۲/۵	فراهم نمودن زمینه‌ی ارتباط موثر فارغ التحصیلان و هنرجویان هنرستان	۱۰
	تا 0/5	دعوت از هنرجویان برتر فارغ التحصیل حداقل دو جلسه				
	تا 0/5	دعوت از حداقل یک نفر از هر رشته				
مشاهده و بررسی مستندات	تا 0/5	۱۰۰ درصد رشته‌ها	تهیه تابلو اعلانات ویژه معرفی هنرجویان برتر فارغ التحصیل	۲/۵		
بررسی صور تجلسات و فرم‌های معرفی و تشخیص هنرجوی کارآفرین	تا 0/5	یک مورد به صورت مکتوب یا الکترونیکی	تهیه بانک مشاغل هنرجویان فارغ التحصیل			
مشاهده مستندات و مصاحبه	تا 0/75	تا ۴ بازدید	هماهنگی جهت بازدید دانش آموزان پایه نهم دبیرستان‌های مجاور منطقه از کارگاه‌های رشته‌های مختلف و توضیح درباره رشته‌های مربوطه	۱/۵	فرهنگ‌سازی و تشویق دانش آموزان برای هدایت به رشته‌های فنی و حرفه‌ای و کار دانش	۱۱
	تا 1	بیش از ۴ بازدید				
	۸۳			۸۳		

پیشنهاد می‌گردد: با توجه به گستردگی رشته‌های فنی و حرفه‌ای و کار دانش و وجود استانداردهای متفاوت هر رشته، از گروه‌های متخصص جهت ارزیابی و بررسی استانداردهای آموزشگاهها استفاده گردد و یا این نمون برگ برای هر رشته جداگانه تنظیم گردد.