

## نمونه سؤالات درس مدیریت استراتژیک

ردیف	سوال	صفحه
۱	چهار نمونه از چالش‌های اصلی استراتژی را نام برده و توضیح دهید.	۱
۲	ضمن توضیح «چارچوب گست»، تفاوت «اهداف بلند مدت»، «اهداف کوتاه مدت»، «استراتژی» و «تاکتیک» را توضیح دهید.	۳
۳	استراتژی را تعریف نمایید.	۵
۴	رویدادهای محرک استراتژی را شرح دهید.	۱
۵	روش‌های تشخیص استراتژی سازمان را بیان نمایید.	۲
۶	درخصوص روش‌های بهبود تصمیم‌گیری استراتژیک توضیح دهید.	۴
۷	درخصوص «رسالت»، «چشم‌انداز»، «اهداف» و «آرمان‌ها» توضیح دهید.	۶
۸	گام‌های پنجگانه تحلیل ذی‌نفعان را شرح دهید.	۱۵
۹	نیروهای پنجگانه پورتر را شرح دهید.	۲۲
۱۰	درخصوص «رقبای بالقوه» توضیح دهید. احتمال ورود رقبای بالقوه به صنعت تابع چه محدودیت‌هایی است؟	۲۲
۱۱	درخصوص «عوامل حیاتی موفقیت» توضیح دهید. «ماتریس سیمای رقابتی» چگونه تدوین می‌شود؟	۲۵
۱۲	منابع ایجاد مزیت رقابتی را نام برده و توضیح دهید.	۳۱
۱۳	منظور از «صلاحیت‌های متمایز» چیست؟ منابع آن کدامند؟	۳۳
۱۴	پایداری مزیت رقابتی به چه عواملی بستگی دارد؟ توضیح دهید.	۳۳
۱۵	علل شکست سازمان‌ها در محیط‌های صنعتی را تشریح نمایید.	۳۴
۱۶	مفهوم «زنجره ارزش» را توضیح دهید.	۳۵
۱۷	«صرفه‌جویی ناشی از مقیاس» چیست؟	۳۷
۱۸	استراتژی‌های پرمخاطره کدامند؟	۴۰
۱۹	نقاط قوت و ضعف سازمان را چگونه می‌توان شناخت؟	۴۱
۲۰	روش‌های تصمیم‌گیری درمورد ضعف یا قوت چیست؟	۴۱
۲۱	مراحل تجزیه و تحلیل SWOT را بیان نمایید.	۴۳
۲۲	طبقه‌بندی مایلز و اسنو از انواع استراتژی را شرح دهید.	۴۹
۲۳	استراتژی‌های هدایتی سازمان را نام برده و تشریح نمایید.	۵۴
۲۴	درخصوص «محرک‌های جهانی شدن» توضیح دهید.	۵۷
۲۵	درخصوص مفهوم «سناریو» توضیح دهید. تفاوت سناریو با برنامه‌ریزی کلاسیک را توضیح دهید.	۵۹
۲۶	«اجرای استراتژی» به چه معنی است؟ مشکلات عمده حین اجرای استراتژی کدامند؟	۶۳
۲۷	پنج اصل اجرای استراتژی در سازمان‌های استراتژی محور کدامند؟	۶۴
۲۸	مراحل طراحی یک سیستم کنترل استراتژیک را شرح دهید.	۶۸
۲۹	انواع سیستم‌های کنترل را نام برده و توضیح دهید.	۶۹
۳۰	درخصوص کارت امتیازی متوازن توضیح دهید.	۷۰