



بیشتری رأی می‌دهم چون



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

آگاه از مشکلات مردم

دکتر رئیسی بیکاری، گرانی قیمت‌ها، تعطیلی کارخانه‌های تولیدی، رکود، مفسد و بی‌تفاوتی مسئولین را از مشکلات امروز مردم می‌داند. در نگاه او، راه‌حل عبور از این مشکلات «تغییر وضع موجود به نفع مردم» است. رئیسی لازمه این تغییر را به میدان آمدن نخبگان به‌خصوص خیل عظیم جوانان متخصص و متعهد برای به‌کارگیری منابع و امکانات عظیم خدادادی کشور می‌داند. لذا او به دور از دسته‌بندی‌های سیاسی، با پشتوانه اساتید نخبه و مدیران خدوم و پاک‌دست، به میدان آمده است.

گواه این مطلب، بهره‌گیری از نخبگان اقتصادی و اساتید برجسته دانشگاه در دوران مدیریت آستان قدس رضوی است. این رویه همواره مشی ایشان بوده است. همکاری با برجستگان علم مدیریت در دوران مسئولیت سازمان بازرسی کل کشور در جهت تدوین راهبردهای علمی و حرفه‌ای در حوزه نظارت و ارزیابی، شاهد دیگری بر این مدعا است.

۱



مشکلات امروز مردم
بیکاری، گرانی قیمت‌ها،
تعطیلی کارخانه‌های
تولیدی، رکود و ...
است.

توانمند در تعامل با نخبگان



حقوقدان است و بر
قواعد و قوانین حاکم
بر دستگاههای کشور
مسلط

۲ توانمندی دکتر رئیسی در تعامل با نخبگان حاکی از نخبه‌بودن خود ایشان است. او مجتهد است و بر علوم حوزوی تسلط دارد. حقوقدان است و بر قوانین حاکم بر دستگاه‌های کشور مسلط است. مدیر با سابقه‌ای است و سال‌ها تجربه کار مدیریتی کلان دارد. علاوه بر این، تسلط وی بر فقه اقتصادی و ارائه درس خارج در این موضوع، از جمله ویژگی‌های بارز و امیدآفرین در توان مدیریتی ایشان است که می‌تواند کشور را از بن‌بست رکود، بیکاری و یأس خارج کند.

همدرد با مردم

اصلی‌ترین شاخصهٔ دولت «کار و کرامت»، مشارکت‌دادن بی‌منت و عزتمندانهٔ مردم در مدیریت‌های کلان و عرصه‌های اقتصادی کشور است. در این دولت، رئیس‌جمهور همدرد مردم است نه جدای از مردم، وامدار مردم است نه طلبکار از مردم، خادم مردم است نه صاحب مردم. دولت دکتر رئیسی، دولت «ولی‌نعمتانِ عزتمند» است نه «مستمری‌بگیرانِ زیرِ منت».



دولت دکتر رئیسی،
دولت «ولی‌نعمتان
عزتمند» است نه
«مستمری‌بگیرانِ زیرِ
منت»

در دوران مدیریتی ایشان، همیشه «مردم» حرف اول را زده‌اند. از دیدارهای مستمر مردمی در مسجد جعفریهٔ منطقهٔ گیشای تهران گرفته تا دیدارهای مردمی در سازمان بازرسی کل کشور. همهٔ اینها نشان از نقش‌آفرینی مستقیم مردم در اداره‌ی امور کلان، توسط ایشان دارد. اوج این نگاه، تحقق الگوی مدیریت، مبتنی بر نظریات مردمی در ادارهٔ آستان قدس رضوی است. این مطلب بیانگر رویکرد مردم‌سالاری در دولت «کار و کرامت» است.

ایجاد تحول در ساختار پوسیده و پرفساد



۴

حجت‌الاسلام رئیسی خروج از رکود، ایجاد شغل، تحول در معیشت مردم و رونق اقتصادی را از اولویت‌های مهم دولت دانسته و در تحقق این امر، نه تنها چشم امید به «کدخدا» ندارد، بلکه راه‌حل را به میدان آمدن مردم در صحنه‌ی اقتصاد می‌داند. از دیدگاه او، گام اول خارج کردن دولت از دست باندهای مافیایگونه اقتصاد و بانکی، بازگرداندن آن به مردم است. ایجاد تحول در ساختارهای پوسیده و فسادخیز دولتی و تغییر در رویکردهای کلان مدیریت اجرایی، گام دوم در تحقق دولت «کار و کرامت» از منظر ایشان است.

مثال بارز این رویکرد تحول اساسی در ابرسازمان اقتصادی، فرهنگی و مذهبی آستان قدس رضوی است. سازمانی که به گفته‌ی کارشناسان امر، معادل چندین وزارتخانه کشور است.

استقرار نظام حسابرسی در جهت ایجاد شفافیت مالی، شناخت گلوگاههای فساد و برخورد قاطع با آن، تغییر مدیران خسته و ناکارآمد، احیای شرکت‌های نیمه‌ورشکسته، پرداخت معوقات کارگران شرکت‌های وابسته، فراهم کردن بیش از ۲۰۰۰ شغل در کمتر از یک سال و از همه مهم‌تر، تغییر رویکرد از سرمایه‌گذاری‌های لوکس همچون پروژه مشهدمال به سرمایه‌گذاری در طرح‌های اشتغال‌آفرین، از برجسته‌ترین نقاط عملکرد ایشان در تحول مدیریت اقتصادی در آستان قدس رضوی است.

استقرار نظام

حسابرسی در جهت

ایجاد شفافیت مالی،

شناخت گلوگاههای

فساد و برخورد قاطع

با آن

مردی از جنس مردم

دکتر رئیسی از جنس مردم است، پس توانمندی بازگرداندن دولت به مردم را دارد. نه اشرافزاده است و نه اشرافی زندگی می‌کند. او عاشق ملت و هم‌نشین با محرومان است. ایشان طعم فقر، یتیمی و استضعاف را چشیده است. در پنج‌سالگی پدرش را از دست داد و برای تأمین نیازهای مالی خانواده در مرغداری مشغول کار شد.



طعم فقر، یتیمی و استضعاف را چشیده است.

این امر سبب شده است که در مسئولیت‌های متعددی همچون دوران مدیریت در سازمان بازرسی کل کشور همدم و همنشین مردم باشد. در یکی از سفرهای استانی جهت بازرسی به زندانی در سیستان و بلوچستان می‌رود و با وجود خطر جانی، بدون محافظ به سلول زندانیان وارد می‌شود و در کمال آرامش، پای درد و دل آنها می‌نشیند.

دادستان و حق‌ستان



فریب‌خوردگان
بسیاری به واسطه
حسن برخوردش
از عقاید باطل خود
دست برداشتند.

۶ او دادستان و حق‌ستان مردم است و در مطالبهٔ حق و دفاع از مظلوم، با هیچ‌کس تعارف ندارد. علی‌رغم تمام تهدیدات جانی در اوایل انقلاب، با شجاعت در مقابل داعشیانِ وطنی یعنی «منافقین» ایستاد، همان کسانی که ۱۷ هزار بی‌گناه را به فجیع‌ترین شکل ممکن، به شهادت رسانده بودند و آقای رئیسی این‌گونه حق‌انیت را به مردم بازگرداند. همزمان به واسطه خلق و خوی رئوفانهٔ ایشان بسیاری از فریب‌خوردگان از عقاید باطل خود دست برداشتند و به زندگی عادی بازگشتند. در دورهٔ معاونتِ اولی قوه قضاییه، بسیاری از خانواده‌های مجرمین، از او درخواست کمک می‌کردند. حجت‌الاسلام رئیسی، پس از تحقیق و آگاهی از اصل ماجرا، از هیچ کمکی به آنها مضایقه نمی‌کرد. بارها اتفاق افتاده بود که وی برای رهایی یک اعدامی از چوبه‌ی دار، از رئیس قوه قضاییه گرفته تا رهبری معظم انقلاب را واسطه قرار می‌داد تا محکوم مورد عفو قرار گیرد. بسیار هم پیش آمده بود که خیرین گمنام، به واسطه آشنایی با ایشان، مشکل صدها زندانی جرایم مالی را برطرف کردند تا به آغوش گرم خانواده‌شان بازگردند.

مدیریت خلاق و نوآور

دکتر رئیسی در دوران مدیریت همواره به دنبال نوآوری و خلاقیت بوده و از هوش بالایی برخوردار است. در دهه هفتاد که استفاده از اینترنت رونق چندانی نداشت، پیشنهاد نظارت مجازی را ارائه کرد، تا از این طریق، علاوه بر کاهش در صرف زمان و هزینه، دقت در نظارت را افزایش داده و بتواند کمبودهای دستگاه‌های اجرایی را به صورت روزانه، رصد نماید.



پیشنهاد نظارت
مجازی

حمایت از سرمایه‌گذاری‌های مردمی



ایشان در حمایت از سرمایه‌گذاری‌های مردمی بیشتر از بوده است. با تغییر رویکردی که در سازمان بازرسی ایجاد کرد، نه تنها از سرمایه‌گذاران داخلی حمایت کرد، بلکه زمینه را فراهم نمود تا بخش عظیمی از سرمایه‌گذاران خارجی نیز به فعالیت اقتصادی در داخل کشور، ترغیب شوند. علاوه بر این، راهبرد حمایت از سرمایه‌گذاران و برطرف کردن موانع تولید را با تشکیل کارگروه حمایت از سرمایه‌گذاران اقتصادی، در معاونت قوه قضاییه، ادامه داد.

حمایت از
سرمایه‌گذاران و
برطرف کردن موانع
تولید

تحول در رویکردهای مدیریت اجرایی

دکتر رئیسی می‌تواند ساختارهای کهنه، بسته و ناکارآمد نظام بروکراسی کشور را در جهت رفع مشکلات کلان، در مدت‌زمانی کوتاه دگرگون سازد و رویکردهای جدیدی در آنها ایجاد نماید.

برای نمونه، تغییر رویکرد «اخراج مدیران خاطی در دستگاه‌های دولتی بعد از وقوع جرم» به رویکرد «پیشگیری و از بین بردن زمینه‌های وقوع جرم»، سبب خواهد شد تا مدیری که هزینه‌ی زیادی برای پرورش او شده، ریزش نکند و از تحمیل خسارت بزرگ بر پیکره نظام جلوگیری شود. ایشان برای اولین بار، راهبرد «نظارت پیش‌گیرانه» را در سازمان بازرسی کل کشور مطرح و اجرا کرد. اینگونه روش ناکارآمد «نظارت بعد از تخلف» را تغییر داد.

۹



پیشگیری و از بین
بردن زمینه‌های وقوع
جرم

حقوقدان قانونمدار



از امکانات حلال
دولتی، برای رفاه
شخصی خود بهره
نبرده است.

۱۰ حجت‌الاسلام رئیسی حقوقدانی قانون‌مدار است. در طول دو دهه مدیریت در سطح کلان کشور، تخلفی در کارنامه او ثبت نشده است. از امکانات حلال دولتی، برای رفاه شخصی خود بهره نبرده، چه رسد به ویژه‌خواری از بیت‌المال! بالاتر اینکه خانواده‌ای پاک‌دست و اطرافیانی بدون سوء سابقه دارد. ایشان برخلاف بسیاری از مسئولین دولتی که برآورد ثروتشان از تصور خارج است، سال‌ها در خانه‌ای اجاره‌ای، روزگار می‌گذرانده است.

نه به ثروت اندوزی

دکتر رئیسی در هیچ برهه از زمان به فکر ثروت اندوزی خود و نزدیکان نبود. در زمان حضور در دادستانی کرج، در برابر اصرار برای پذیرش قطعه زمینی ۴۰۰ متری امتناع ورزید.

همچنین در زمان ازدواج دخترانش تنها شرطی که برای خواستگارها گذاشت، این بوده که: «کار اقتصادی نکنید و به همین فعالیت‌های فرهنگیِ سابقتان ادامه بدهید.»

۱۱



از پذیرش زمینی ۴۰۰ متری امتناع ورزید.

تصمیم‌گیری چابک، نه شتابزده



تا وقتی در موضوعی
به قطعیت نرسیده آن
را علنی نمی‌کند.

۱۲ در تصمیم‌گیری‌ها چابک است، ولی شتابزده عمل نمی‌کند. تا وقتی در موضوعی به قطعیت نرسیده و تحقیق کافی انجام نداده آن را علنی نمی‌کند. در سوابق ایشان موردی پیدا نمی‌شود که افکار عمومی را آشفته و متشنج کرده باشد.

در دوران ریاست بر سازمان بازرسی کل کشور، سخنگو نداشت و مصاحبه در پرونده‌های مهم را شخصاً انجام می‌داد تا مبادا در سخنان، اشکالی پیش آید و آبروی افراد بریزد و افکار عمومی آشفته شود.

مدیری شجاع از جنس تجربه

حضور ۳۵ ساله حجت‌الاسلام رئیسی در حساس‌ترین مسئولیت‌های نظام، از او مدیری با تجربه، توانمند، شجاع، مخلص، مردمی، آرمان‌خواه، مجرب و کارآمد ساخته است. اشراف کامل رئیسی بر ساختارها و عملکردهای اجرایی و اداری دولت و گلوگاه‌های فسادخیز آن کم‌نظیر است.

۱۳



از ابتکارات دکتر رئیسی در سازمان بازرسی، تقدیم بسته‌ای به نام «کلاسور هدیه» بود. هر وزیری که منصوب می‌شد در بدو ورودش یک کلاسور چند صدصفحه‌ای به عنوان هدیه از طرف ایشان دریافت می‌کرد که در آن نه‌تنها وضع قبلی و فعلی وزارتخانه توضیح داده شده بود، بلکه آفت‌ها، آسیب‌ها و نقاط فسادخیز آن وزارتخانه به همراه پیشنهادهای سازنده تقدیم وزیر می‌شد. به عبارت دیگر، دکتر رئیسی با این ابتکار، وزیری که تازه بر سرکار آمده را با وزارتخانه کاملاً آشنا می‌کرد؛ و این همان نگاه رهبری است که فرمودند: «بازرسی، ابزار حسن مدیریت است.»

از ابتکارات ایشان
در سازمان بازرسی،
تقدیم بسته‌ای به نام
«کلاسور هدیه» بود.

خادمی خستگی ناپذیر



در تابستان، متوجه
می شدیم که روزه هم
می گیرند و با همان
حال، ۱۸ ساعت کار
می کنند.

۱۴ دکتر رئیسی پرکار و جدی است. از صبح علی الطلوع حاضرشدن در محل کار و ۱۸ ساعت کار شبانه روزی پر مشغله از ویژگی های برجسته اوست. یکی از همکاران ایشان نقل می کرد: «در تابستان، متوجه می شدیم که روزه هم می گیرند و با همان حال، ۱۸ ساعت کار نفس گیر می کنند. طوری که از شدت ضعف، رنگ به رویشان نمی ماند. ما هم هرچه می گفتیم کمی به خودتان استراحت بدهید، بی فایده بود. قلباً به این عقیده داشتند که برای پا گرفتن گوشه ای از مملکت باید سختی ها را به جان خرید.»

متعهد در مسئولیت

حجت‌الاسلام رئیسی فردی مسئولیت‌پذیر است. ایشان نماینده خبرگان از بیرجند هستند و اصرار دارند که حتماً ماهی دوبار به بیرجند بروند و مشکلات مردم را از نزدیک پیگیری کرده و در شورای اداری شرکت کنند، در صورتی که این مهم در میان خبرگانی که مقیم نبودند مرسوم نیست.

۱۵



پیگیری مشکلات مردم

مسلط بر روزه‌های فساد



۱۶

دکتر رئیسی به دلیل سالها مبارزه با فساد اداری، با روزه‌های فساد آشناست و در مقابله با مفاسد، قاطع عمل می‌کند. به جای افشاگری و هیاهو، به سراغ خشکاندن ریشه‌های فساد می‌رود و بدون تدبیر، برخوردهایش با مفاسد را علنی نمی‌کند.

در سازمان بازرسی چنان عمل کرد که رئیس دولت وقت پیشنهاد داد که یکی از مراجع استعلام برای انتصاب مقامات و مسئولین، سازمان بازرسی کل کشور باشد. وی دریافته بود که برخلاف دولت، که نمی‌تواند بر همه موضوعات اشراف داشته باشد، سازمان بازرسی کل کشور می‌تواند چنین نظارت جامعی را اعمال کند.

ایشان برای هر وزارتخانه یک اداره بازرسی تعریف کرده بود و داده‌های مدونی را از اقدامات هر وزارتخانه گردآوری نمود. وی با این کار تسلط خود بر گلوگاه‌های فاسد ساختار اداری را نشان داد و علاوه بر آن باعث افزایش دقت عملکرد آن وزارتخانه شده بود.

برای هر وزارتخانه یک اداره بازرسی تعریف کرده بود و داده‌های مدونی را از اقدامات هر وزارتخانه گردآوری کرد.

عملکرد قاطع

دکتر رئیسی قاطع و شجاع است. در همان ۱۰ سال مدیریتش در سازمان بازرسی کل کشور،

۱۷

دست دهها مفسد و غارتگر اقتصادی را از سفره بیت‌المال کوتاه کرد. پرونده‌های بزرگی همچون اختلاس شهردار وقت پایتخت، پرونده جنجالی «ش-ج»، پتروپارس و غیره گوشه‌هایی از این عملکرد قاطع وی بود که عرصه را بر مفسدان اقتصادی تنگ می‌کرد.



دست دهها غارتگر را از
بیت‌المال کوتاه کرد.

دشمن مفسدان



**توصیه پذیر نیست و
باندبازی و جناح بازی
نمی‌شناسد.**

مفسدان با او دشمن هستند چراکه توصیه‌پذیر نیست و باندبازی و جناح‌بندی نمی‌شناسد. برخی ویژگی‌های او سبب شده بود تا رئیس دولت اصلاحات، نظر مثبتی به او داشته باشد. اگرچه در حوزه آرایش سیاسی همسو نبودند ولی رئیس‌جمهور وقت به این نتیجه رسیده بود که وی در حوزه بازرسی و نظارت، با هیچ جناحی تعارف ندارد و بازپچه دستجات سیاسی نیست و چپ و راست برایش اهمیت ندارد. بعد از دیدن غنای گزارش‌های سازمان بازرسی، مطمئن شده بود که سازمان بازرسی در گزارش‌های خود هیچ‌گونه تعلقات سیاسی را دخالت نمی‌دهد و قانون را دقیقاً اجرا می‌کند.

سید خوش نام

دکتر رئیسی فردی خوش نام است. اثبات این حرف دشوار نیست. با توجه به اینکه ایشان در معرض هجوم بدخواهان نظام قرار گرفته است، اگر یک تخلف انجام داده بود و یا ریالی از بیت المال جابه جا کرده بود، خبر آن در بوغ‌های رسانه‌ای شنیده می‌شد. اما تاکنون هیچ مورد یا سندی علیه او مطرح نشده است.

۱۹



حتی یک تخلف ...

مسئولی خاضع



اگر پذیرایی از ایشان
غیر معمول و تشریفاتی
باشد، بر سر سفره غذا
نخواهد نشست.

۲۰ هیچ‌گاه جایگاهها و مسئولیت‌ها او را مغرور
نساخت. فردی نقل می‌کرد: «وقتی به همراه ۲
نفر از کارمندانم، میهمان استاندار کرمان بود، تنها او را
برای پذیرایی ویژه به اتاق دیگری راهنمایی می‌کنند. اما
دکتر رئیسی بدون همراهی راننده و مسئول روابط عمومی،
راضی به حضور در اتاق نمی‌شود. به‌علاوه پیش از سفر به
کرمان به مسئولان استانداری تذکر داده شده بود که اگر
پذیرایی از ایشان غیرمعمول و تشریفاتی باشد، وی بر سر
سفره غذا نخواهد نشست.»

دکتر ساده زیست

دکتر رئیسی ساده زیست است و این ویژگی در همه‌ی ابعاد زندگی او بروز دارد. دوستی نقل

۲۱

می‌کرد: «برای شرکت در جلسه‌ی پرسش و پاسخ دانشجویی به دانشگاه شریف رفته بودند. موقح خداحافظی، چند نفر از بچه‌های دانشگاه پرسیده بودند



ماشین آقای رئیسی کو؟ گفتند سوار همین پیکان است، **بیت‌المال حیا کن،** باورش برایشان سخت بود؟! دانشجویها که تحت تأثیر ساده‌زیستی حاج آقای رئیسی قرار گرفته بودند شروع کردن به شعاردادن که کنایه به مسئولین کاخ‌نشین داشت «بیت‌المال حیا کن، مسئولان رو رها کن!» آن زمان حداقل ماشین مسئولین تویوتا کرایسیدا بود!»

همواره مورد اعتماد



سه حکم مستقیم از
طرف امام خمینی (ره)
و دو حکم مستقیم از
امام خامنه‌ای

۲۲ مورد اعتماد و وثوق امام خمینی (ره) و رهبر معظم انقلاب (مدظله العالی) است؛ به این معنی که برخی از کارهایی که دیگران از انجام آنها عاجز شده‌اند، به او سپرده شده است. سه حکم مستقیم از طرف امام خمینی (ره) به ایشان داده شده است (این احکام در کتاب صحیفه نور آمده است) و دو حکم مستقیم از امام خامنه‌ای (مدظله العالی) دریافت نموده است. اولی برای انتصاب ایشان به سمت دادستان کل ویژه‌ی امور روحانیت و دومی، تأیید ۳۵ سال مدیریت کلان ایشان توسط امام خامنه‌ای در انتصاب او به تولیت آستان قدس رضوی، که در وصفش فرمودند: «جنابعالی برخوردار از صلاح، امانت، کارآمدگی در مدیریت‌های کلان هستید.»

مردی با سوابق مدیریتی کلان

سوابقی همچون: معاون اول قوه قضاییه (به مدت ۱۰ سال)، ریاست سازمان بازرسی کل کشور (به مدت ۱۰ سال)، عضویت در هیئت رئیسه مجلس خبرگان رهبری، دبیر ستاد احیای امر به معروف و نهی از منکر کشور، دادستان کل ویژه روحانیت، دادستان کل کشور، ریاست شورای نظارت بر سازمان صداوسیما و نمایندگی مردم شریف استان خراسان جنوبی در مجلس خبرگان رهبری و ... تنها بخشی از سوابق مدیریتی اوست. به علاوه، حضور در شوراهای عالی تصمیم‌گیری کشوری همچون شورای پول، شورای بورس و ... سبب شده تا با جزئیات امور اجرایی کشور، تصمیم‌گیری‌های کلان اقتصادی و بازار، به خوبی آشنا باشد.

۲۳



مسئولیت‌های متعدد
سبب شده تا با
جزئیات امور اجرایی
کشور به خوبی آشنا
باشد.

روحانی با اخلاق



ملاقات‌های مردمی

سی‌ساله

۲۴ حجت‌الاسلام رئیسی خوش‌خلق و متواضع است. ملاقات‌های مردمی ایشان دارای سابقه سی‌ساله است. ایشان به طور ثابت، هفته‌ای یک روز را برای رسیدگی به مشکلات مردم اختصاص می‌دادند. در برخی مواقع مراجعه‌کنندگان که از فرد مسئول، تنها گرفتن حوائجشان را توقع داشتند شروع می‌کردند به پرخاش و فریاد زدن بر سر ایشان، اما در کمال تعجب با چهره‌ای متواضع و گشاده روبه‌رو می‌شدند. ایشان مراجعه‌کننده را آرام کرده و به مشکلش رسیدگی می‌کردند.

امانتداری امین برای مردم

حجت‌الاسلام رئیسی امانت‌دار است و به امکانات دولتی چشم‌داشتی ندارد. حتی با اینکه می‌توانسته در مقاطع گوناگون بسیاری از امکانات را در اختیار بگیرد، اما برای شخص خود حقی قائل نشده است. ایشان همچون برخی مسئولین اشرافی در کنار کاخ سعدآباد سکونت ندارد. او قریب به ۸ سال در خانه‌ای اجاره‌ای زندگی کرد. بعد از آن توانست به صورت شراکتی خانه‌ای خریداری کند.

۲۵



در سعدآباد ساکن
نیست...

شفافیت مالی



در آستان قدس
رضوی اولین اقدامش،
شفافسازی مالی
آستان بود.

۲۶ دکتر رئیسی قائل به شفافیت مدیریتی و مالی در مجموعه‌ی تحت مدیریتش است. سه سالِ پیاپی نمایشگاه بزرگی برگزار نمود که در آنها از رؤسای سه قوه گرفته تا سایر مسئولین لشکری و کشوری، همگی از تحول در سازمان و نقش اثرگذار آن سخن گفتند.

در آستان قدس رضوی اولین اقدامش، شفافسازی مالی آستان بود که تبلور این اقدام در برگزاری مجامع عمومی شرکت‌های تابعه آستان و ارائه شفاف صورت وضعیت مالی آنها، به عینه دیده شد.

شریف ضد اشرافیت

اهل مبارزه با اشرافیت دولتی است. در یک مورد گزارشی از تخلفات یکی از مسئولان وقت دولت اصلاحات آماده می‌کند. هزینه چهارصد میلیونی برای مبلمان دفتر، بی‌کفایتی در حوزه مدیریتی و بسیاری از موارد دیگر در این پرونده، تنها بخشی از این تخلفات بود. ایشان گزارش را برای آن مسئول ارسال می‌کند اما وی نمی‌پذیرد و ترفندهای مختلفی به کار می‌گیرد تا تبرئه شود ولی با ایستادگی دکتر رئیسی آن مسئول عوض می‌شود!

۲۷



ایستادگی در برابر
فساد تا کسب نتیجه

مدیریت با برنامه



برنامه راهبردی ۵ ساله

۲۸
اهل برنامه‌ریزی‌های راهبردی و ارزیابی‌های کلان است. در سازمان بازرسی برای اولین بار نظام برنامه‌ریزی را تحت قالب ۲ برنامه راهبردی ۵ ساله تدوین کرد. اجرای این برنامه‌ی راهبردی چنان تحولی ایجاد کرد که بعد از اتمام آن، رهبری فرزانه انقلاب، به‌صورت ویژه از این ابتکار عمل و برنامه‌ریزی، تجلیل کردند.

مدیریت مدیر پرور

به جوانان اعتماد دارد همان طور که در جوانی به خودش اعتماد شد و درخشید. به ظرفیت نیروهای متعهد و متخصص اشراف دارد. قحط‌الرجالی در منظرش واژه‌ای نامفهوم است چراکه تمام مدیران کارآمد نظام را می‌شناسد. از آنجا که زیر منت هیچ‌کسی نیست، می‌تواند نخبگان و متخصصان را به کار گیرد. علاوه بر این توان کادرسازی یکی دیگر از شاخصه‌های برجسته‌ی ایشان است. اکثریت قریب به اتفاق مدیران عالی سازمان بازرسی کشور در دوره‌ی مدیریت دکتر رئیسی پرورش یافتند و آمادگی قبول مسئولیت‌های دشوارتر را کسب کردند. مدیرپروری و کادرسازی از برجستگی‌های مدیریتی ایشان است.

۲۹



زیر منت هیچ‌کسی
نیست.

رویکرد تخصصی و مدیریت علمی



روش تخصصی و فعال

۳۰ کار علمی و کارشناسی شده را در اولویت قرار می‌دهد. نظارت و بررسی را از روش سنتی و انفعالی به روشی تخصصی و فعال ارتقاء بخشید و این یکی از نوآوری‌های ایشان در عرصه‌ی مدیریت بود، و برای تحقق آن، از صاحب‌نظران و اساتید برجسته دانشگاه‌های کشور بهره گرفت.

دیپلماسی باعزت

دکتر رئیسی اهل تعاملات بین‌المللی است و به دلیل سال‌ها حضور در عرصه‌های مدیریت کلان کشور، شناخت دقیقی از مناسبات جهانی و دیپلماتیک دارد و عزت ملی را به بهای تنها یک لبخند دشمن نمی‌فروشد!

۳۱



تا پیش از مدیریت رئیسی در سازمان بازرسی، سازمان بازرسی جمهوری اسلامی در آمبودزمان (سازمان بین‌المللی دادآوری) به رسمیت شناخته نشده بود. اما رئیسی اولین اجلاس این سازمان را با حضور ۴۰ کشور آسیایی و اروپایی در سالن اجلاس سران کشورهای اسلامی در تهران برگزار کرد. پس از این اجلاس بود که عضویت سازمان بازرسی جمهوری اسلامی به‌عنوان یکی از پایه‌گذاران انجمن دادآوری آسیایی (AOA) به رسمیت شناخته شد.

برگزارکننده اولین
اجلاس سازمان
بازرسی با حضور
۴۰ کشور آسیایی و
اروپایی در تهران

دشمن شناسی اصیل



اعتماد به آمریکا

۳۲ حجت‌الاسلام رئیسی استکبارستیز و دشمن‌شناس است. ایشان به واسطهٔ سال‌ها حضور در سنگرهای مبارزه با دشمنان داخلی و خارجی یک دشمن‌شناس متبحر شده است و این تبحر را در کلام ایشان می‌توان یافت که در یکی از سخنرانی‌هایش گفت: «فتنه امروز، اعتماد به آمریکاست».

تعامل به جای مچ گیری!

عقلانیت و آرامش توأم با عمل را جایگزین
لجاجت‌ها و سخن‌پراکنی‌ها می‌کند. در سازمان
بازرسی اعتقادش بر این بود که باید حداکثر تعامل با
دولت را داشته باشیم و می‌گفت: «به جای مچ‌گیری باید
دست دولت را بگیریم.» این نگاه سبب شده بود
بیش‌ترین استقبال از سازمان را دولت هفتم و هشتم
داشته باشد.

۳۳



عقلانیت و آرامش
توأم با عمل

مدیریت بومی



منتقد تهران زدگی

منتقد تهران زدگی است. او اعتقاد دارد باید تمرکز از پایتخت و مراکز استان‌ها برداشته شود و اتکا به سازوکارهای تصمیم‌گیری استانی و منطقه‌ای باشد. تایید این نگاه راه‌اندازی دفاتر سازمان بازرسی در تمام استان‌های کشور است.

مرد بحران‌ها

۳۵ حضور به موقع در صحنه حوادث و مدیریت سریع و صحیح در بحران‌ها از نکات برجسته در عملکرد دکتر رئیسی محسوب می‌شود. ابراز هم‌دردی با زائران حادثه قطار تبریز- مشهد در ساعات نخست، تاکید بر تسریع در روند درمانی حادثه دیدگان و سرکشی و دلجویی با مجروحان و خانواده‌های عزادار و تقدیم هدایای متبرک استان مقدس امام رضا (ع)، نمونه‌ای از حضور به موقع و اثرگذار او در صحنه است.



حضور به موقع در
صحنه حوادث و
مدیریت بحران‌ها

در زلزله مشهد نیز علاوه بر بازدید شخصی از مناطق زلزله‌زده در ساعات ابتدایی حادثه، امکانات آستان قدس را برای تسریع در خدمت‌رسانی به زلزله‌زدگان به کار گرفت. همین رویه در ماجرای لغو پروازهای فرودگاه شهید هاشمی‌نژاد مشهد تکرار شد و ضمن تلاش برای بازگشت آرامش به مسافران، امکانات موردنیاز همچون اسکان، پذیرایی و... را برای آنان فراهم آورد.

مورد وثوق معتمدین ملت



عضو هیئت رئیسه
مجلس خبرگان رهبری

حجت‌الاسلام رئیسی از جمله مدیرانی است که در طول دوران مسئولیت خود تاکنون از حمایت حداکثری علما و صاحب‌نظران برخوردار بوده است. انتخاب ایشان به عنوان یکی اعضای هیئت رئیسه مجلس خبرگان رهبری، گواهی بر این مدعاست. پویش‌های دعوت از ایشان به عنوان کاندیدای انتخابات ریاست جمهوری از طرف بزرگان و معتمدین مردم نیز خود نشانی از اعتماد به ایشان است.

تحول در آستان قدس

رویکردها و عملکردها بود. آستان قدس رضوی طی دوران مدیریت یکساله دکتر رئیسی شاهد تحولات مبنایی فراوانی در

۳۷



اقدامات تحول‌گرایانه
در آستان قدس رضوی

فعالیت‌های آستان قدس رضوی و جمع‌آوری بیش از ۱۰۰۰ نظر، ایده و طرح، توجه به بانک‌های اطلاعاتی و افزایش شفافیت‌داری‌ها و موقوفات آستان، تعیین تکلیف تعداد ۱۰۰۰ پرونده و چک‌های بدهکاران، رفع مشکل کارگران شاغل در کارخانه‌های وابسته به آستان قدس، تشکیل مجمع عمومی همه شرکت‌ها و مؤسسات اقتصادی بعد از سال‌ها تأخیر، چابک‌سازی، بازمهندسی و کاهش تصدی‌گری و پرهیز از رقابت با مردم و بخش خصوصی در فعالیت‌های اقتصادی، استقرار نظام حسابرسی داخلی و بازرسی و برکناری قائم مقام آستان قدس و ارسال پرونده به دادگاه در ابتدای قبول مسئولیت توسط دکتر رئیسی، نمونه‌هایی از اقدامات تحول‌گرایانه در آستان قدس رضوی بوده است.

دستگاه قضا و عملگرایی



خدمات فراوان در
دستگاه قضایی کشور

دکتر رئیسی در دوران مسئولیت خود در قوه قضاییه پایه‌گذار اقدامات مختلفی در راستای افزایش بهره‌وری دستگاه قضا برآمد. کاهش اطاله دادرسی، راه‌اندازی کارگروه حمایت از سرمایه‌گذاران اقتصادی، احیای صدها بنگاه تولیدی و جلوگیری از ورشکستگی آنها و برکناری بیش از ۳۰۰ قاضی متخلف از مجموعه اقدامات مؤثر رئیسی در قوه قضاییه بوده است.

خادم الرضا، خادم ملت

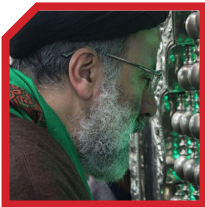
حجت الاسلام رئیسی اقدامات متعددی را در زمان مسئولیت یکساله خود در آستان قدس رضوی انجام داده است. تأسیس بنیاد کرامت رضوی با هدف خدمت به مستضعفان و نیازمندان، آغاز عملیات اجرایی ساخت زائرشهر رضوی جهت اسکان زائران کم‌درآمد با گنجایش ۲۰ هزار نفر، شناسایی و اعزام قریب ۳۰۰ هزار نفر زائر زیارت اول از سراسر کشور، اهتمام به مسائل ازدواج جوانان در قالب طرح‌های مختلف از این قبیل اقدامات است.

۳۹



خدمات گسترده در
آستان قدس رضوی

فرزند کوثر



مردی از ذریه رسول
خدا

سید ابراهیم فرزند حضرت زهرا (س) است. مردی از ذریه رسول خدا و چه زیبا پیامبر اعظم در روایتی از همراهی فرزندانشان می‌فرماید: چهار دسته را در روز قیامت شفاعت می‌کنم، هرچند با گناه اهل دنیا به صحرای محشر حاضر شوند:

۱. اولاد مرا یاری کند.
۲. از اموالش به اولاد تنگدستم کمک کند.
۳. با زبان و قلب آنان را دوست بدارد.
۴. تلاش کند در انجام حوائج و نیازهای افرادی از ذریه‌ام.

عالم پیردگر باره جوان خواند شد...



کمیته محتوایی
ستاد مرکزی حجت الاسلام سید ابراهیم رئیسی