

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

دوس: تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

روش تحلیلی/ گد درس: مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) ۱۴۰۳ - ۱۴۰۲ - ۱۴۰۱

۱- کدامیک از روشهای تجزیه و تحلیل شغل، بهترین روش برای کسب اطلاعات دست اول درباره چگونگی انجام کار می باشد؟

۴. مصاحبه

۳. ثبت وقایع

۲. نشست متخصصان

۱. مشاهده مستقیم

۲- کدام عامل در مطالعات هاثورن، مهمترین عامل در تقویت روحیه و در نتیجه افزایش تولید، دافعه شده است؟

۲. انتخاب مناسب

۱. طراحی صحیح مشاغل

۴. آموزش

۳. رفتار گروهی

۳- در کدامیک از روشهای تجزیه و تحلیل شغل، از سوالات عینی و قضاوی استفاده می شود؟

۴. نشست متخصصان

۳. مصاحبه

۲. پرسشنامه

۱. مشاهده مستقیم

۴- کدام گزینه در مورد تجزیه و تحلیل شغل صحیح می باشد؟

۱. تجزیه و تحلیل شغل کاری ساده است و نیاز به تخصص و تجربه ندارد.

۲. می توان کار تجزیه و تحلیل را به عهده پائین ترین رده سازمانی گذاشت.

۳. در تجزیه و تحلیل شغل به پردازش، طبقه بندی و نتیجه گیری اطلاعات، نیازی نیست.

۴. کسی که کار تجزیه و تحلیل را انجام می دهد باید با خصوصیات کارکنان، گردش کار و ماهیت و ویژگی های سازمان آشنايی داشته باشد.

۵- در کدامیک از روشهای طراحی شغل، به جای طراحی تک تک مشاغل، سیستم کار به نحوی طراحی می شود که ابعاد اجتماعی و فنی کار مکمل یکدیگر باشند؟

۲. روش انگیزشی

۱. روش مدیریت علمی

۴. روش مبتنی بر ویژگی های عامل انسانی

۳. روش سیستمی

۶- در مورد نظریه ویژگی های شغل، کدام گزینه صحیح است؟

۱. انجام کار باید به مجموعه ای از مهارتها و توانایی های یکسان نیاز داشته باشد.

۲. هویت کار نا معلوم باشد.

۳. شغل باید طوری طراحی شود که شاغل آن استقلال و آزادی عمل داشته باشد.

۴. طراحی شغل باید طوری باشد که شاغل تواند از عملکرد خود بازخور بگیرد.

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

دوس: تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

روش تحصیلی/ گذ درس: ۱۲۱۸۲۱۳ MBA -، مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) ۱۲۱۸۲۳۰

۷- کدام مفهوم بیانگر فرآیندی است که به وسیله آن سازمان معین می کند که برای نیل به اهداف خود به چه تعداد کارمند با چه تخصص و مهارت‌هایی، برای چه مشاغل و در چه زمانی نیاز دارد؟

- ۱. فرآیند برنامه ریزی نیروی انسانی.
- ۲. فرآیند کارمندیابی.
- ۳. فرآیند اجتماعی کردن.
- ۴. فرآیند انتخاب.

۸- اولین مرحله در طراحی سیستم اطلاعاتی منابع انسانی کدام است؟

- ۱. تعیین اولویت های اطلاعاتی.
- ۲. طراحی سیستم اطلاعاتی جدید.
- ۳. مطالعه و شناخت سیستم فعلی.
- ۴. حفظ کیفیت سیستم اطلاع رسانی.

۹- کدام گزینه عبارت است از مقیاسی که به وسیله آن، درجه اعتماد به نتایج حاصل از آن آزمون تعیین می گردد؟

- ۱. روایی موازی
- ۲. پایایی
- ۳. ضریب همبستگی
- ۴. روایی محتوا

۱۰- کدام گزینه جزء روش‌های آموزش ضمن خدمت می باشد؟

- ۱. تمرين شغل
- ۲. بازیهای مدیریتی
- ۳. ایفای نقش
- ۴. مریگری

۱۱- در کدامیک از روش‌های ارزیابی، به جای ارزیابی عملکرد بر اساس صفات و خصوصیات شخصیتی فرد، کارآیی او در انجام وظایف و مسئولیت‌های ویژه‌ای که در شغلش دارد، ارزیابی می گردد؟

- ۱. عامل سنجی
- ۲. مقیاسی
- ۳. ثبت وقایع حساس
- ۴. توصیفی

۱۲- این توضیحات مربوط به کدام ویژگی سیستم پاداش موثر است: معمولاً سن، جنسیت، وضعیت تأهل، تعداد فرزندان تحت تکفل از جمله متغیرهایی هستند که در ترجیح نوع پاداش‌ها نقش دارند؟

- ۱. انعطاف
- ۲. فراوانی
- ۳. آشکاری
- ۴. اهمیت

۱۳- کدامیک از عوامل تغییر رفتار عبارت است از هر عملی که رفتاری را تضعیف کند و احتمال وقوع و تکرار آن را کاهش دهد؟

- ۱. تقویت مثبت
- ۲. تقویت منفی
- ۳. تنبیه
- ۴. خاموشی

۱۴- اولین و ملایم ترین نوع توبیخ کدام است؟

- ۱. اخطار کتبی
- ۲. انفال موقت
- ۳. کسر حقوق و مزايا
- ۴. تذکر شفاهی

۱۵- اگر برکناری و انفال موقت در کارمند موثر واقع نشود در این صورت چنانچه سرپرست هنوز امیدوار است که کارمند، اصلاح پذیر است، کدام اقدام انضباطی را انجام می دهد؟

- ۱. کسر حقوق و مزايا
- ۲. تنزل مقام
- ۳. اخطار کتبی
- ۴. اخراج

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

دوس: تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

روش تحصیلی/ گد درس: ۱۲۱۸۲۱۳ MBA -، مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) ۱۲۱۸۲۳۰

۱۶- براساس تحقیق کلاکهان واسترادبک کدامیک از ابعاد فرهنگ به هنگام طرح ریزی شغل و شیوه گزینش درسازمان کاربردهای زیادی دارد؟

- |                    |              |                         |
|--------------------|--------------|-------------------------|
| ۱. توجه به مسئولیت | ۲. مفهوم فضا | ۳. رابطه مردم با یکدیگر |
| ۴. ماهیت مردم      | ۵. ادراک     | ۶. یادگیری              |

۱۷- کدام مفهوم عبارت است از ارزیابی یا برآورده که به صورت مطلوب یا نامطلوب درباره شیء یا فرد صورت می‌گیرد و بازتابی از شیوه احساس فرد نسبت به یک موضوع است؟

- |            |           |           |
|------------|-----------|-----------|
| ۱. شخصیت   | ۲. نگرش   | ۳. ادراک  |
| ۴. یادگیری | ۵. کاوشگر | ۶. سوداگر |

۱۸- افراد کنگکاو، مستقل و تحلیلگر با چه نوع شغلی تناسب شخصیت دارند؟

- |             |            |            |
|-------------|------------|------------|
| ۱. واقع گرا | ۲. اجتماعی | ۳. کاوشگر  |
| ۴. سوداگر   | ۵. ادراک   | ۶. یادگیری |

۱۹- در کدامیک از تئوریها و نظریه‌های انگیزش، به سه مرجع، همواره توجه می‌شود: دیگران، سیستم و خود؟

- |                             |                 |                    |
|-----------------------------|-----------------|--------------------|
| ۱. نظریه برابری             | ۲. نظریه انتظار | ۳. نظریه تعیین هدف |
| ۴. نظریه سلسله مراتب نیازها | ۵. ادراک        | ۶. یادگیری         |

۲۰- شرکتهای ژاپنی با استفاده از کدامیک از روش‌های مشارکت کارکنان، با صرف هزینه بسیار پائین، محصولاتی با کیفیتی بسیار بالا تولید و عرضه می‌کنند؟

- |                               |                 |                    |
|-------------------------------|-----------------|--------------------|
| ۱. مشارکت نمایندگان کارکنان.  | ۲. دایره کیفیت. | ۳. مدیریت مشارکتی. |
| ۴. سهیم کردن کارکنان در شرکت. | ۵. ادراک        | ۶. یادگیری         |

۲۱- تحقیقاتی که درباره رابطه انسجام و بهره وری گروه انجام شده، چه نتیجه‌ای را نشان می‌دهد؟

- |   |  |  |
|---|--|--|
| ۱. عملکرد با هنجارهای گروه رابطه عکس دارد.  | ۲. اگر انسجام زیاد باشد، رابطه بین هنجار گروه و عملکرد پایین باشد بهره وری زیاد خواهد بود. | ۳. اگر انسجام اندک و رابطه هنجار گروه و عملکرد زیاد باشد، بهره وری کاهش می‌یابد. |
| ۴. اگر رابطه بین عملکرد و هنجارهای گروه بسیار شدید باشد و انسجام گروه نیز بالا باشد، بهره وری بیشتر خواهد شد. | ۵. ادراک   | ۶. یادگیری   |

۲۲- نقش نگهدارنده در تیم، چه وظایفی را به عهده دارد؟

- |  |                                    |                                      |
|--|------------------------------------|--------------------------------------|
| ۱. راههای ارائه شده را مورد تجزیه و تحلیل قرار می‌دهد.                     | ۲. کارها را هماهنگ و منسجم می‌کند. | ۳. در پی کسب اطلاعات کامل بر می‌آید. |
| ۴. در مبارزه‌های تیم با گروههای خارجی، با اعتقادی راسخ از تیم دفاع می‌کند. | ۵. ادراک                           | ۶. یادگیری                           |

**تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰**
**سری سوال: ۱ یک**
**زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰**
**دوس: تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی**
**روش تحقیلی/گد درس: ۱۲۱۸۲۱۳ MBA -، مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) ۱۲۱۸۲۳۰**

**۲۳- مسیر ارتباطات در ارائه پیشنهادات و تحقیقاتی که به صورت پیمایشی یا زمینه یابی در باره نگرش کارکنان انجام می شود، به چه صورت است؟**

- ۱. مسیر عمودی رو به بالا
- ۴. مسیر افقی غیر رسمی
- ۳. مسیر عمودی رو به پایین

**۲۴- یکی از شرایطی که زمینه ایجاد تعارض را فراهم می آورد، ساختار است، کدامیک از گزینه های زیر در این مورد صحیح است؟**

- ۱. رابطه سابقه خدمت و تعارض با هم مستقیم است.
- ۲. هرقدر گروه بزرگتر و کارهایش تخصصی تر باشد، احتمال بروز تعارض بیشتر است.
- ۳. هرقدر حدود و مرز مسئولیت ها و وظایف مبهم تر باشد، احتمال بروز تعارض بیشتر است.
- ۴. گوناگونی هدف های گروهها نمی تواند از منابع اصلی تعارض باشد.

**۲۵- کدامیک از گزینه های زیر از ویژگیهای سازمانی با ساختار تصمیم گیری متمرکز است؟**

- ۱. مدیران رده بالا تصمیم گیری می کنند
- ۲. مسائل به سرعت حل می شوند.
- ۳. برای حل مساله و تصمیمگیری از تعداد افرای بیشتری نظرخواهی می شود
- ۴. تصمیمات در سطوح پایین سازمان و در مرحله اجرایی گرفته می شود

**۲۶- کدام گزینه در مورد ساختار ارگانیکی صحیح می باشد؟**

- ۱. شرح وظایف، مشخص است.
- ۲. امور، رسمی است و کارها بسیار استاندارد می باشد.
- ۴. ارتباطات غیر رسمی است.
- ۳. سیستم تصمیم گیری ، متمرکز است.

**۲۷- هنگامی که کارها یا وظایف افراد در سازمان از نظر عمودی بسط و گسترش یابد به آن چه می گویند؟**

- ۱. گردش کار
- ۲. غنی سازی شغل
- ۳. توسعه شغل
- ۴. بازسازی شغل

**۲۸- دریافت حقوق بابت زمانی که کار نکرده است چه نوع پاداشی است؟**

- ۱. پاداش غیرمستقیم
- ۲. پاداش باطنی
- ۳. پاداش مستقیم
- ۴. پاداش غیرمالی

**۲۹- برای حفظ و نگهداری یک فرهنگ کدامیک از گزینه های زیر نقش اساسی ایفا می کنند؟**

- ۱. داستان و آداب و رسوم
- ۲. شیوه گزینش و اقدامات مدیریت عالی سازمان
- ۳. جامعه پذیری و امتیازات ویژه
- ۴. زبان رمز و فرهنگ و مقررات سازمانی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۱۰۰ تشریحی: ۰

دوس: تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

رشته تحصیلی/ گد درس: ۱۲۱۸۲۱۳ - MBA، مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) ۱۲۱۸۲۳۰

۳۰- ساده ترین روش ارزیابی عملکرد فرد کدام است؟

۱. نوشتن شرح حال
۲. رویدادهای سرنوشت ساز
۳. مقیاس فزاینده سنجش
۴. مقیاس سنجش طیف رفتاری

# اھر اي

## غير قابل فروش

نيمسال اول ٩١-٩٠	
جواب	شماره سوال
3	1
?	2
2	3
4	4
3	5
3	6
1	7
3	8
2	9
حذف	11
حذف	11
حذف	12
3	13
4	14
1	15
1	16
2	17
3	18
1	19
2	21
4	21
2	22
1	23
2	24
1	25
4	26
2	27
1	28
2	29
1	31

اھر اي دانشبويان مديريت آئي تي غير قابل فروش

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتار سازمانی و منابع انسانی

و شته تحصیلی / کد درس: مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) (۱۴۰۲۳۰، ۱۴۰۲۱۳ - MBA)

۱- بر اساس تحقیق هاف استد، کدامیک از موارد زیر در شمار تفاوت فرهنگ ملی کارکنان و مدیران می باشد؟

- ۱. احترام به ریش سفیدها
- ۲. اجتناب از پدیده عدم اطمینان
- ۳. توجه کردن به کار
- ۴. حریم خصوصی وسیع

۲- این افراد دارای روح همکاری، قابل اعتماد و از نظر فطرت خوب هستند، تعریف فوق بیانگر کدام ویژگی شخصیتی است؟

- ۱. برون گرا
- ۲. سازش کار
- ۳. کانون کنترل
- ۴. ماکیاولی گری

۳- در نظریه برابری، مرجع هایی که فرد خود را با آن مقایسه می کند، کدامند؟

- ۱. دیگران - سیستم - خود
- ۲. پول - تحصیلات - فعالیت
- ۳. موفقیت - شهرت - رشد
- ۴. مقام - امنیت - شرایط کاری

۴- افرادی که در برابر اطلاعات مبهم، برباری ندارند و تنها به کارایی توجه می کنند، دارای چه سبک تصمیم گیری هستند؟

- ۱. اصولی
- ۲. تحلیلی
- ۳. رفتاری
- ۴. ارشادی

۵- "استانداردهای گروه مشخص می کند که میزان تولید و بازدهی فرد چقدر باشد". این عبارت نتیجه کدام گزینه است؟

- ۱. تحقیقات کلاکهان
- ۲. تئوری انسان بالغ آرجرس
- ۳. تحقیقات هاتورن
- ۴. عوامل انگیزشی هرزبرگ

۶- پدیده نقصان پذیری گروه - Social Loafing - چه نتیجه ای را به دنبال دارد؟

- ۱. توزیع مسئولیت در گروه
- ۲. بهره وری پایین گروه
- ۳. تعداد کم اعضا
- ۴. انسجام ضعیف

۷- هم افزایی در تیم و گروه به ترتیب چگونه است؟

- ۱. مثبت - مثبت
- ۲. مثبت - خنثی
- ۳. خنثی - خنثی
- ۴. منفی - منفی

۸- توانایی در اعمال نفوذ بر گروه و سوق دادن آن به هدفهای مورد نظر، بیان گر کدام مفهوم است؟

- ۱. فرهمندی
- ۲. مدیریت تیمی
- ۳. رهبری
- ۴. اختیار

۹- پدیده تعارض در گروه ها و سازمانها، یک امر طبیعی و غیرقابل اجتناب است. این عبارت مربوط به کدام گزینه است؟

- ۱. دیدگاه سنتی
- ۲. دیدگاه تکاملی
- ۳. دیدگاه روابط انسانی
- ۴. دیدگاه تعامل

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتار سازمانی و منابع انسانی

رشته تحصیلی/ گذ درس: MBA - مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) (۱۴۰۳-۱۴۲۱)

۱۰- چه عواملی باعث تفاوت در ساختارهای سازمانی می‌شوند؟

۲. تیم‌ها - گروه‌ها

۱. استراتژی - تکنولوژی

۴. ارتباطات رسمی و غیر رسمی

۳. تعارض‌ها - اختلاف‌ها

۱۱- در اجرای مدیریت کیفیت کامل و بازسازی فرایند (مهندسی مجدد) به ترتیب عملکرد چگونه بهبود می‌یابد؟

۴. تدریجی - تدریجی

۳. جهشی - جهشی

۲. تدریجی - تدریجی

۱. جهشی - تدریجی

۱۲- میزان یا درجه‌ای که کار می‌تواند بر زندگی سایر افراد اثر بگذارد، اشاره به کدام ویژگی شغلی دارد؟

۴. استقلال و آزادی عمل

۳. اهمیت کار

۲. هویت کار

۱. تنوع مهارت

۱۳- کدام الگوی انگیزش رابطه بین عملکرد-تلاش و پاداش را می‌تواند توجیه کند؟

۲. نظریه انتظار

۱. نظریه تقویت رفتار

۴. نظریه مبتنی بر نیازهای سه گانه

۳. نظریه تعیین هدف

۱۴- اگر شخص ارزیاب تحت تاثیر یکی از ویژگی‌های خاص کارمند قرار بگیرد، به کدام خطأ مبتلا شده است؟

۴. خطای اساسی استناد

۳. خطای ادراکی

۲. خطای هاله‌ای

۱. خطای شبیه سازی

۱۵- شیوه‌هایی که افراد خود را با فرهنگ سازمان وفق می‌دهند، چه نامیده می‌شود؟

۴. دگردیسی

۳. جامعه پذیری

۲. گزینش

۱. هنجارها

۱۶- از چه طریقی یک فرهنگ به کارکنان و اعضای سازمان منتقل می‌شود؟

۲. زبان رمز - ارتباطات

۱. داستانها - آداب و رسوم

۴. هنجارها - داستانها

۳. آداب و رسوم - ارتباطات

۱۷- برنامه‌های آموزشی و شیوه‌های تلقین فرهنگ سازمانی در افراد که باعث می‌شوند، مهارت‌ها و شرایطی خاص مورد تقویت افراد قرار گیرند، بیانگر کدام منبع مقاومت سازمانی است؟

۴. معامله

۳. هنجارهای گروه

۲. تهدید متخصصان

۱. مکانیسم ساختاری

۱۸- ایجاد روابط حسن‌نامه با اتحادیه‌ها و سازنده با اتحادیه کارگری، تبیین کدام وظیفه مدیریت منابع انسانی است؟

۲. آموزش و تربیت

۱. توسعه سازمان

۴. رشد و بالندگی کارکنان

۳. روابط کار و کارگری

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتار سازمانی و منابع انسانی

**و شته تحصیلی/ گذ درس:** MBA - مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) ۱۲۱۸۲۱۳

**۱۹- ایجاد فاصله طبقاتی میان مالک و کارگر و تشدید اختلافات در طبقات اجتماعی پیامد کدام پدیده است؟**

- ۱. نهضت کارگری
- ۲. نهضت مدیریت علمی
- ۳. مکتب روابط انسانی
- ۴. انقلاب صنعتی

**۲۰- خروجی های اصلی تجزیه و تحلیل شغل کدامند؟**

- ۱. خلاصه شغل - معیارهای عملکرد
- ۲. فرم شرح شغل - فرم شرایط احرار شغل
- ۳. خلاصه شغل - فرم شرح شغل - معیارهای عملکرد

**۲۱- در این روش مدیر می تواند با استفاده از متغیرهای مستقلی مانند تولید، فروش و راندمان هر کارگر، تعداد کارگر مورد نیاز را پیش بینی نماید.**

- ۱. روش روندیابی
- ۲. روش نسبت یابی
- ۳. روش همبستگی
- ۴. روش رگرسیون

**۲۲- مقیاسی که به وسیله آن درجه اعتماد به نتایج حاصل از آن آزمون تعیین می گردد، کدام است؟**

- ۱. پایایی
- ۲. روایی
- ۳. تحلیل محتوا
- ۴. ضریب همبستگی

**۲۳- فرایند جامعه پذیری سازمان چگونه باشد تا افراد بعد از ورود به سازمان، همچنان دارای استقلال فکری و خلاقیت باشند؟**

- ۱. تعلیم و پذیرفتن بی قید و شرط ارزشها
- ۲. آموزش تمام فرهنگ سازمانی
- ۳. تعلیم ارزش های اصلی و محوری سازمان
- ۴. آموزش زبان رمز سازمان

**۲۴- همان طور که یادگیری می تواند ناشی از تجربه مستقیم فرد باشد، می تواند از مشاهده عمل دیگران و نتایج حاصل از آن نیز ناشی شود. این عبارت بیان کننده کدام گزینه زیر است؟**

- ۱. نظریه یادگیری رفتاری
- ۲. نظریه شناختی
- ۳. نظریه یادگیری اجتماعی
- ۴. نظریه گشتالت

**۲۵- در کدام نظریه از روشهای تغییر سیستم کار، وظیفه عامل تغییر کمک به تشخیص مسائل، تجزیه و تحلیل درست و یافتن بهترین راه حل برای آنها می باشد؟**

- ۱. نظریه مداخله
- ۲. نظریه اقدام پژوهی
- ۳. نظریه بهبود سازمان
- ۴. نظریه پژوهش کنشی

**۲۶- در این روش ارزیاب فقط باید از میان چند جمله توصیفی درباره کارمند، یکی را که فکر می کند شرح مناسبی درباره عملکرد کارمند باشد، انتخاب کند.**

- ۱. توزیع اجباری
- ۲. ثبت وقایع حساس
- ۳. عامل سنجی
- ۴. انتخاب اجباری

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتار سازمانی و منابع انسانی

و شته تحصیلی/ کد درس: ۱۲۱۸۲۱۳ - MBA - مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) ۱۲۱۸۲۳۰

۲۷- نتایج حاصل از ارزیابی عملکرد کارمند از چه طریقی به اطلاع او رسانده می شود؟

۱. مصاحبه پایانی

۲. ارزیابی همقطاران

۱. مدیریت بر مبنای هدف

۲. تعمیم

۲۸- کدام یک از موارد زیر در شمار پادشاهی درونی می باشد؟

۱. دریافت مزایای بیشتر

۱. ترفیع مقام

۲. محیط کاری بهتر

۲. احساس مفید بودن

۲۹- کدام یک از روش‌های ارزشیابی مشاغل، به طور کیفی و بر مبنای سایر مشاغل مقایسه می کند؟

۱. روش مقایسه عوامل

۱. روش امتیازی

۲. روش رتبه بندی مشاغل

۲. روش طبقه بندی مشاغل

۳۰- انتقاد و سرزنش مدیر که منجر به حذف رفتار نامطلوب و پیدایش رفتار مطلوب کارمند می شود، بیانگر کدام روش تغییر رفتار است؟

۱. تقویت مثبت

۱. تقویت منفی

۲. تنبیه

۳. تقویت منفی

۴. خاموشی

# اھر اي

## غېر قابل ۇرۇش

نېمسال دوم ٩٠-٩١	
جواب	شماره سوال
2	1
2	2
1	3
4	4
3	5
2	6
2	7
3	8
3	9
1	11
3	11
3	12
2	13
2	14
4	15
1	16
1	17
3	18
حذف	19
2	21
4	21
1	22
حذف	23
حذف	24
حذف	25
حذف	26
حذف	27
حذف	28
4	29
2	31

اھر اي دانشبويان مەيرىت آلى تى غېر قابل ۇرۇش

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گذ درس:** مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی بین الملل)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۲۱۸۳۲۷

**۱- واحد مورد تجزیه و تحلیل کدام یک از علوم رفتاری زیر، فرد می باشد؟**

۱. روان شناسی اجتماعی      ۲. مردم شناسی      ۳. روان شناسی      ۴. علوم سیاسی

**۲- کدام یک از گزینه های زیر در مورد فرد گرایی در تحقیق هاف استد صحیح می باشد؟**

۱. در فردگرایی یک چارچوب اجتماعی محکم وجود دارد و افراد انتظار دارند سایر کسانی که در این گروه قرار دارند به آنان توجه کنند.

۲. در جامعه ای که فردگرایی حاکم باشد ، افراد به میزان زیادی احساس آزادی می کنند.

۳. در کشورهای فقیر مثل کلمبیا و پاکستان افراد فردگرا هستند.

۴. فردگرایی در مباحث اختلاف قدرت مورد توجه قرار می گیرد.

**۳- کدام یک از گزینه های زیر در مورد تئوری ناهمسانی شناختی نادرست است؟**

۱. ناهمسانی شناختی زمانی مطرح می شود که بین نگرش دو یا چند نفر نوعی بی ثباتی مشاهده شود.

۲. ناهمسانی شناختی زمانی مطرح می شود که بین رفتار و نگرش افراد نوعی بی ثباتی مشاهده شود.

۳. هیچ فردی نمی تواند به طور کامل از این ناهمسانی اجتناب نماید.

۴. در تئوری ناهمسانی شناختی افراد می کوشند این ناهمسانی را به حداقل برسانند.

**۴- در کدام نوع شغل فرد کارهایی را ترجیح می دهد که قانونمند، دارای نظم و بدون ابهام باشد؟**

۱. سنت گرا      ۲. سوداگرا      ۳. واقع گرا      ۴. هنرگرا

**۵- کدام یک از تئوری های زیر در فرآیند یادگیری بسیار کلیدی می باشد؟**

۱. تئوری شکل دادن و تئوری الگوسازی

۲. تئوری نگرش و تئوری انگیزش

۳. تئوری انگیزش

**۶- کدام یک از نظریه های انگیزش زیر با ارائه دهنده آن ناسازگار می باشد؟**

۱. تئوری X و Y- داگلاس مک گرگور

۲. تئوری مبتنی بر نیازهای سه گانه- آبرهام مزلو

۳. تئوری بهداشت و انگیزش- فردریک هرزبرگ

۴. تئوری انتظار- ویکتور وروم

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گد درس:** مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی بین الملل) ۱۴۰۲۱۶ -، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۴۰۳۲۷

#### ۷- متغیرهای تئوری انتظار کدام است؟

۱. اهمیت، ماهیت، تنوع

۲. ماهیت، رابطه بین تلاش و عملکرد، رابطه بین عملکرد و سیستم تشویق

۳. ماهیت، تنوع، رابطه بین عملکرد و سیستم تشویق

۴. اهمیت، رابطه بین عملکرد و پاداش، رابطه بین تلاش و عملکرد

#### ۸- کدام یک از گزینه های زیر در مورد دایره کیفیت نادرست است؟

۱. دایره کیفیت اثرات مثبت زیادی بر رضایت شغلی کارکنان دارد.

۲. از دایره کیفیت برای مشارکت دادن کارکنان استفاده می شود.

۳. دایره کیفیت از جمله روش هایی است که شرکت های ژاپنی به کار می برنند.

۴. افراد در دایره کیفیت مسئولیت حل مسائل مربوط به کیفیت محصول را بر عهده می گیرند.

#### ۹- در کدام الگوی تصمیم گیری، مدیران در برابر اطلاعات مبهم شکیبا بوده و در تصمیم گیری، خود را با شرایط جدید وفق می دهند؟

۱. تصمیم گیری اصولی      ۲. تصمیم گیری رفتاری      ۳. تصمیم گیری تحلیلی      ۴. تصمیم گیری ارشادی

#### ۱۰- سه سطح اصول اخلاقی در تصمیم گیری کدام است؟

۱. اولویت بندی، عرف، پیروی محضر

۴. اجتهاد، عرف، حل تعارض

۳. اجتهاد، پیروی محضر

#### ۱۱- کدام یک از گزینه های زیر در مورد نقصان پذیری گروه درست است؟

۱. مقصد از نقصان پذیری گروه آن است که افراد در گروه کار و تلاش بیشتری می کنند.

۲. افزایش اندازه یا بزرگی گروه بر عملکرد آن تأثیر مثبت و مستقیم دارد.

۳. در نقصان پذیری گروه بازدهی گروه از مجموع بازدهی تک تک اعضای آن بیشتر است.

۴. نقصان پذیری گروه به این دلیل است که اعضای گروه چنین فکر می کنند که سایر اعضای گروه تلاش لازم را نمی نمایند.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گد درس:** مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی - بازرگانی بین الملل) ۱۴۲۱۶ -، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۴۲۷

-۱۲- جدید توین روش در تصمیم گیری کدام است؟

- ۲. روش مبتنی بر ایجاد گروه اسمی
- ۴. فن دلفای

- ۱. گردھمايي الکترونيکي
- ۳. طوفان مغزى

-۱۳- کدام یک از گزینه های زیر از ویژگی های تیم می باشد؟

- ۲. هم افزایی : مثبت
- ۴. مهارت ها : تصادفی و گوناگون

- ۱. حساب پس دهی : فقط انفرادی
- ۳. هدف کاری : سهیم شدن در اطلاعات

-۱۴- در کدام نقش مدیر افراد عقاید و نظرات جدید را به سرعت از افراد خلاق و نوآور می پذیرند و در صدد تأمین منابع برای جامه عمل پوشانیدن به آنها برمی آیند؟

- ۲. کاشف - مؤسس
- ۴. کنترلر - بازرس

- ۱. سازنده - سازمان دهنده
- ۳. گزارشگر - مشاور

-۱۵- نقش های چهارگانه ارتباطات کدام است؟

- ۱. کنترل ، ایجاد انگیزه ، ابراز احساسات ، اطلاعات
- ۲. کنترل ، ایجاد انگیزه ، هماهنگ کننده ، مذاکره کننده
- ۳. ابراز احساسات ، اطلاعات ، هماهنگ کننده ، مذاکره کننده
- ۴. ابراز احساسات ، کنترل ، گزارشگر ، تخصیص دهنده منابع

-۱۶- در کدام یک از گزینه های زیر کارها به وسیله افراد بسیار متعهد انجام می شود و روابط متقابل آنها موجب احترام متقابل می شود؟

- ۲. مدیریت انسانی و سازمانی
- ۴. مدیریت نامحسوس

- ۱. مدیریت باشگاهی
- ۳. مدیریت تیمی

-۱۷- سه بعد موقعیتی فیدلر در مورد رهبری کدام است؟

- ۲. ساختار کار، میزان قدرت رهبر، بلوغ سازمانی
- ۴. بلوغ سازمانی، پیچیدگی کار، میزان قدرت رهبر

- ۱. رابطه رئیس و مرئوس، ساختار کار، بلوغ سازمانی
- ۳. رابطه رئیس و مرئوس، ساختار کار، میزان قدرت رهبر

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گذ درس:** مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازرگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی - بازرگانی بین الملل) - ، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)۱۲۱۸۳۲۷

- ۱۸- کدام یک از گزینه های زیر در مورد رهبران فرهمند نادرست است؟

۱. آنها در قضاوت و توانایی خود اعتماد به نفس بالایی دارند.
۲. آنها نسبت به وضع موجود رضایت کامل دارند و در صدد حفظ آن هستند.
۳. آنها به دیدگاه بلند خود اعتقاد راسخ دارند.
۴. آنها خطرهای شخصی بسیار سنگینی را می پذیرند و هزینه های کلانی را متحمل می شوند.

- ۱۹- پایگاه کدام یک از منابع قدرت زیر را می توان هم معنای قدرت فرهمندی دانست؟

۱. قدرت مرجع
۲. قدرت قانونی
۳. قدرت مبتنی بر تخصص
۴. قدرت مبتنی بر پاداش

- ۲۰- کدام یک از گزینه های زیر در مورد مرحله بروز رفتار در فرایند تعارض نادرست است؟

۱. رقابت: تلاش در جهت تأمین اهداف خود یا افزایش منافع فردی.
۲. همکاری: تلاش در جهت تأمین خواسته های دیگران.
۳. ایثار: تلاش در جهت ترجیح منافع دیگران بر منافع خود.
۴. اجتناب: کوتاه آمدن در مقابل طرف اختلاف و پذیرش مقداری از کار.

- ۲۱- کدام یک از گزینه های زیر از ویژگی های ساختارهای ارگانیکی می باشد؟

۱. روابط بسیار دقیق و انعطاف ناپذیرند.
۲. کارها غیر رسمی و غیر استاندارد می باشند.
۳. سیستم تصمیم گیری متتمرکز است.
۴. واحدها در سطح افقی پراکنده اند.

- ۲۲- در مورد رابطه محیط و رفتار کارکنان کدام گزینه صحیح است؟

۱. محیط نامطمئن اثربخشی سازمان را مورد تهدید قرار می دهد.
۲. محیط پویا در مقایسه با محیط پایدار کمتر دارای عوامل نامطمئن برای مدیر است.
۳. نوع ساختار سازمانی بر نامطمئن بودن محیط تأثیرگذار است.
۴. اگر محیط ثابت و پایدار باشد، ساختار ارگانیکی برای سازمان مناسب تر است.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گد درس:** مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی - بازرگانی بین الملل) ۱۴۰۲۱۶ -، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۴۰۳۲۷

**۴۳ - در مورد مهندسی مجدد کدام گزینه درست است؟**

۱. اجرای مهندسی مجدد به وسیله مقامات عالی شرکت مشخص می شود و در سازمان اعمال می گردد.
۲. در اجرای مهندسی مجدد کارها از پایین شروع می شود و از افراد خواسته می شود در امر تصمیم گیری مشارکت نمایند.
۳. در اجرای مهندسی مجدد کارها به صورت تدریجی بهبود می یابد.
۴. در اجرای مهندسی مجدد کاری که دارای نقص چندان زیادی نیست، اصلاح می شود.

**۴۴ - کدام یک از اقدامات زیر برای غنی سازی شغل لازم نیست؟**

۱. ایجاد رابطه مشتری
۲. ترکیب کارها
۳. ایجاد واحدهای طبیعی کار
۴. بسط و گسترش کار در سطح افقی سازمان

**۴۵ - شاخص های ارزیابی عملکرد کارکنان کدام است؟**

۱. رفتارها ، ویژگی ها ، انضباط.
۲. نتایج کار فردی ، رفتارها ، قانون پذیری.
۳. نتایج کار فردی ، قانون پذیری ، انضباط.

**۴۶ - ارزیابی ۳۶۰ درجه ای در کدام یک از سازمان های زیر کاربرد دارد؟**

۱. سازمان های مکانیکی
۲. سازمان های جزء گرا
۳. سازمان های محظوظ

**۴۷ - نتایج فرایند الگوی جامعه پذیری در بحث فرهنگ سازمانی کدام است؟**

۱. بازدهی ، تعهد و جایی کارکنان
۲. حقوق و مزایا
۳. آموزش مناسب
۴. مدیریت زمان

**۴۸ - الگوی تغییر سه مرحله ای کوت لوین کدام است؟**

۱. از حالت انجماد خارج کردن ، به کارگیری عوامل محیطی ، انجماد مجدد.
۲. به کارگیری عوامل محیطی ، استفاده از عوامل محرک ، استفاده از عوامل بازدارنده.
۳. استفاده از عوامل محرک ، استفاده از عوامل بازدارنده ، تثبیت اوضاع.
۴. از حالت انجماد خارج کردن ، حرکت در جهت وضع جدید ، تثبیت اوضاع.

**سری سوال: ۱ یک**
**زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰**
**تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰**
**عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته**

**و شته تحصیلی / گد درس: مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازرگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی - بازرگانی بین الملل) ۱۴۰۲۱۶ -، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۴۰۳۲۷**

**۲۹- علت طرفداری عامل تغییر در فرایند بهبود سازمانی از ساختارهای افقی گستردگی چیست؟**

۱. ساختارهای افقی دارای منافع اقتصادی است.
۲. با گسترش حیطه کنترل، هزینه سربار اداری افزایش می یابد.
۳. افزایش سطوح مدیریت موجب بهبود ارتباطات می شود.
۴. گسترش حیطه کنترل منجر به این خواهد شد که افراد از استقلال و آزادی عمل بیشتری برخوردار شوند.

**۳۰- مدیران با چه شیوه هایی می توانند افراد را در صحنه تیم ایفاگر نقش نمایند؟**

۱. ارتقاء ، آموزش ، پاداش.
۲. گزینش ، آموزش، پاداش.
۳. گزینش ، آموزش، جایه جایی.
۴. ارتقاء ، جایه جایی، پاداش.

1	ج
2	بـ
3	دـ
4	الفـ
5	الفـ
6	بـ
7	دـ
8	الفـ
9	جـ
10	جـ
11	دـ
12	الفـ
13	بـ
14	بـ
15	الفـ
16	جـ
17	جـ
18	بـ
19	الفـ
20	دـ
21	بـ
22	الفـ
23	الفـ
24	دـ
25	دـ
26	جـ
27	الفـ
28	دـ
29	الفـ
30	بـ

**سری سوال: یک ۱**
**زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰**
**تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰**
**عنوان درس: تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتار سازمانی و منابع انسانی**
**روش تحصیلی/ گذ درس: مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) (۱۴۰۲۳۰، ۱۴۰۲۱۳ - MBA)**
**۱- نقش کدام علم در رفتار سازمانی، ارزشها و رفتارهای قیاسی است؟**

۱. مردم‌شناسی      ۲. روان‌شناسی اجتماعی      ۳. جامعه‌شناسی      ۴. علوم سیاسی

**۲- کدامیک از متغیرهای زیر در بعد توجه کردن به کار طبق الگوی کلاکهان و استرادبک وجود دارد؟**

۱. مختلط      ۲. کنترل کردن      ۳. طبقاتی      ۴. سلطه‌گری

**۳- نگرش کلی فرد درباره کارش چه نام دارد؟**

۱. رفتار کاری      ۲. نگرش کاری      ۳. رضایت شغلی      ۴. ادراک

**۴- کدام دسته از شخصیتها نسبت به مقامات بالاتر احساس کوچکی میکنند و زیرستان را استثمار می‌کنند؟**

۱. خطرپذیر      ۲. خودکامه      ۳. ماکیاولی‌گری      ۴. سازش‌ناپذیر

**۵- جلب توجه در کدام یک از سطوح سلسله مراتب نیازهای مازلو قرار دارد؟**

۱. خودشکوفایی      ۲. اجتماعی      ۳. اینمنی      ۴. احترام

**۶- در نظریه انتظار، الگوی ساده انتظار به چه صورتی است؟**

۱. تلاش فرد- عملکرد فرد- پادشاهی سازمان- هدفهای فرد  
 ۲. تلاش فرد- عملکرد فرد- هدفهای فرد- پادشاهی سازمان  
 ۳. تلاش فرد- هدفهای فرد- عملکرد فرد- پادشاهی سازمان  
 ۴. هدفهای فرد- تلاش فرد- عملکرد فرد- پادشاهی سازمان

**۷- تنها مورد اختلاف بین مدیریت مبتنی بر هدف و نظریه تعیین هدف چیست؟**

۱. ساختار سازمانی      ۲. رفتار کارکنان      ۳. نوع اهداف سازمانی      ۴. مشارکت دادن افراد

**۸- افرادی که در تصمیم‌گیری و ارائه راه حل به پایین‌ترین میزان اطلاعات اکتفا می‌کنند و بیشتر به کارایی توجه می‌کنند، در کدام الگوی سبک تصمیم‌گیری قرار می‌گیرند؟**

۱. تحلیلی      ۲. اصولی      ۳. رفتاری      ۴. ارشادی

**۹- در کدام مرحله از مراحل رشد اخلاقی، قوانین و مقرراتی که مورد تأیید فرد است، رعایت می‌شود؟**

۱. اجتهاد      ۲. عرف      ۳. بندگی      ۴. صلاحیت

**۱۰- بر اساس نتایج تحقیقات هاتورن، کدام عامل رابطه‌ای تنگاتنگ با رفتار کارگر دارد؟**

۱. رهبری کارگرمحور      ۲. استانداردهای سازمانی      ۳. نوع احساس کارگر      ۴. پول

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتار سازمانی و منابع انسانی

رشته تحصیلی/ کد درس: MBA ۱۲۱۸۲۱۳ - مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) ۱۲۱۸۲۳۰

۱۱- مهارت‌های مکمل یکدیگر و حساب‌پس‌دهی انفرادی به ترتیب از راست به چپ ویژگی کدام یک از موارد زیر است؟

۴. تیم

۳. گروه- تیم

۲. تیم- گروه

۱. گروه- گروه

۱۲- در مورد نقش تیم، کدام مورد در مبارزه‌های تیم با گروه‌های خارجی، با اعتقادی راسخ از تیم دفاع می‌کند؟

۴. سازنده

۳. تحلیلگر

۲. گزارشگر- مشاور

۱. نگهدارنده

۱۳- کدام یک از شبکه‌های ارتباطی، بدترین شرایط را در رضایت شغلی کارکنان ایجاد می‌کند؟

۴. چرخی

۳. زنجیره‌ای

۲. همه‌جانبه

۱. ستاره‌ای

۱۴- بر اساس تحقیقات دانشگاه اوهايو، حدود یا میزانی که رهبر ساختار نقش خود و زیردستان را مشخص می‌کند، چه نام دارد؟

۲. ابتکار عمل

۴. توجه به احساس کارگران

۱. کارگرا بودن

۳. مراعات حال دیگران

۱۵- در شبکه مدیریت، زمانی که توجه به تولید زیاد و توجه به کارکنان کم باشد، از کدام سبک رهبری استفاده می‌شود؟

۲. مدیریت نامحسوس

۴. مدیریت انسانی و سازمانی

۱. استبدادی

۳. مدیریت باشگاهی

۱۶- به اعتقاد فیدلر، کدام عامل نقش اصلی را در موفقیت ایفا می‌کند؟

۴. رابطه رئیس و مرئوس

۳. قدرت رهبر

۲. ساختار کاری

۱. سبک رهبری

۱۷- در تئوری مسیر- هدف، کدام یک از موارد زیر در عوامل اقتصایی محیط قرار دارد؟

۴. توانایی

۳. ساختار کار

۲. عملکرد

۱. کانون کنترل

۱۸- صفات حسنی دیگران را بر شمردن و آنها را تحسین و ستایش کردن، جزء کدام یک از روش‌های تسخیر احساسات است؟

۲. وصف خویش

۴. مورد لطف و عنایت قرار دادن

۱. تأیید نظر

۳. ادعا کردن

۱۹- زمانی که فرد متوجه وجود تعارض می‌شود، اما سعی می‌کند آن را سرکوب کند، این روش چه نام دارد؟

۴. اجتناب

۳. سازش

۲. گذشت

۱. رقابت

۲۰- درجه یا میزان استاندارد بودن کارهای سازمان چه نام دارد؟

۴. رسمی بودن

۳. تمرکز

۲. کنترل

۱. گروه‌بندی کارها

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتار سازمانی و منابع انسانی

**روش تحصیلی/ گذ درس:** MBA - مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) ۱۲۱۸۲۱۳

**۲۱** - در کدامیک از روش‌های طراحی شغل، سیستم کار به نحوی طراحی می‌شود که ابعاد اجتماعی و فنی کار، مکمل یکدیگر باشند؟

۱. روش مدیریت علمی

۴. روش مبتنی بر ویژگیهای عامل انسانی

۱. روش سیستمی

۳. روش انگیزشی

**۲۲** - در طراحی سیستم اطلاعاتی منابع انسانی، پس از مطالعه و شناخت سیستم فعلی، کدام مرحله انجام می‌گیرد؟

۲. تعیین اولویت‌های اطلاعاتی

۱. طراحی سیستم اطلاعاتی جدید.

۴. انتخاب و نصب کامپیوتر.

۳. حفظ کیفیت سیستم اطلاع رسانی.

**۲۳** - کدامیک از روش‌های ارزشیابی مشاغل، به مشاغل ساده، نیمه ساده، تخصصی و حرفه‌ای تقسیم بندی شده‌اند؟

۲. روش مقایسه عوامل

۱. روش امتیازی

۴. روش رتبه بندی مشاغل

۳. روش طبقه بندی مشاغل

**۲۴** - شناسایی مشاغل و سازماندهی آنها در یک سیستم منسجم و منطقی در چارچوب کدام وظیفه مدیریت نیروی انسانی قرار دارد؟

۲. تعیین حقوق و مزايا

۱. کمک به رشد و توسعه سازمان

۴. انتخاب و استخدام

۳. تجزیه و تحلیل و طراحی مشاغل

**۲۵** - نتیجه و بازده نهایی تجزیه و تحلیل شغل چیست؟

۲. تنظیم شرایط احراز شغل

۱. تنظیم شرح شغلی

۴. ارزیابی طراحی شغل

۳. طراحی شغل

**۲۶** - شرایط شغل و دوره‌های تخصصی به ترتیب از راست به چپ مربوط به کدام یک از موارد تجزیه و تحلیل شغل است؟

۲. شرح شغل - شرایط احراز شغل

۱. شرح شغل - شرح شغل

۴. شرایط احراز شغل - شرایط احراز شغل

۳. شرایط احراز شغل - شرح شغل

**۲۷** - کدام یک از مفاهیم مدیریت منابع انسانی، تصویر روشنی از وضعیت استخدامی افراد در سازمان به مدیر ارائه می‌دهد؟

۲. روش دلفای

۱. فهرست موجودی مهارت‌های مدیریتی

۴. جدول جایگزینی

۳. طرح جانشینی

**۲۸** - تعداد افرادی که از میان کل متقاضیان یک شغل، انتخاب و استخدام می‌شوند، با چه مفهومی بیان می‌شوند؟

۴. نسبت اشتغال

۳. نسبت انتخاب

۲. نسبت مصاحبه

۱. نسبت جذب

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: تحلیل رفتار و مدیریت منابع انسانی، مدیریت رفتار سازمانی و منابع انسانی

رشته تحصیلی/ گذ درس: MBA ۱۲۱۸۲۱۳ - مدیریت اجرایی (بازاریابی و صادرات)، مدیریت اجرایی (استراتژیک) ۱۲۱۸۲۳۰

۲۹- متداولترین روش ارزشیابی مشاغل کدام روش است؟

- |                        |                     |                        |
|------------------------|---------------------|------------------------|
| ۱. روش امتیازی         | ۲. روش مقایسه عوامل | ۳. روش طبقه‌بندی مشاغل |
| ۴. روش رتبه‌بندی مشاغل |                     |                        |

۳۰- میزان حقوق و مزایایی که به مدیران ارشد پرداخت می‌شود به کدام گزینه بستگی دارد؟

- |            |                          |                     |
|------------|--------------------------|---------------------|
| ۱. کنجکاوی | ۲. ساختار قدرت در سازمان | ۳. قدرت تشخیص مسائل |
| ۴. خلاقیت  |                          |                     |

# اھر اي

## غير قابل فروش

نیمسال اول ۹۲-۹۱

شماره سوال	جواب
1	1
2	2
3	3
2	4
4	5
1	6
4	7
4	8
2	9
2	11
2	11
1	12
4	13
2	14
1	15
1	16
3	17
3	18
4	19
4	21
1	21
2	22
3	23
3	24
3	25
2	26
4	27
؟	28
1	29
2	31

اھر اي دانشبويان مدیریت آئي تي غير قابل فروش

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

وشته تحصیلی/ گذ درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۵۰۵ - مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازرگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی - بازرگانی بین الملل) ۱۲۱۸۲۱۶ - مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۲۱۸۳۲۷

- مباحث مربوط به یادگیری، شخصیت و ادراک برگرفته از کدام دسته از علوم رفتاری بوده و در کدام سطح از مطالعات رفتار سازمانی مطرح می شوند؟

۲. روانشناسی - فردی

۱. جامعه شناسی - گروهی

۴. علوم سیاسی - سیستم سازمانی

۳. روانشناسی اجتماعی - گروهی

- کدام گزینه بیان گر اهداف بهبود سازمانی می باشد؟

۲. توجیه، تجویز، پیش بینی

۱. پیش بینی، کنترل، توجیه

۴. توصیف، کنترل، پیش بینی

۳. توصیف، پیش بینی، تجویز

- در کدام گزینه به یکی از ویژگیهای کارگران امریکایی اشاره شده است؟

۲. به مسئولیت فردی اعتقاد دارند.

۱. به صورت گروهی کار می کنند.

۴. غیررسمی و روابط هستند.

۳. از تضاد و تعارض پرهیز نمی کنند.

- کدام ملت به مرض خود جهان بینی (کوتاه نظری) دچار می باشند؟

۴. آمریکایی ها

۳. اروپایی ها

۲. انگلیسی ها

۱. ژاپنی ها

- منظور از «مفهوم فضا» در چارچوب معرف کلاکهان و استردادبک چیست؟

۲. محل زندگی

۱. محیط کار

۴. داشتن نگرش سیستماتیک (سه بعدی)

۳. توجه به معنویات

- مجموعه یا آمیزه ای از ویژگیهای روانی که بدان طریق افراد طبقه بندی می شوند، نشانگر چیست؟

۴. نگرش

۳. ادراک

۲. شخصیت

۱. موقعیت فرهنگی

- با توجه به کدام ویژگی شخصیتی، فرد بر این باور است که باید در سازمان اختلاف طبقاتی و قدرت وجود داشته باشد؟

۴. ریسک پذیر

۳. خودکامه

۲. برون گرا

۱. ماکیاولی گر

- هنگامی که یک احساس کلی درباره یک فرد (با توجه به یک ویژگی خاص مثل هوشیاری یا ظاهر وی) به دست آید، این نوع قضاوت را چه می نامند؟

۴. اثر هاله ای

۳. تداوم رویه در رفتار

۲. قالبی اندیشیدن

۱. همانندسازی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**وشته تحصیلی/ گذ درس:** مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۰ - ، مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازرگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی - بازرگانی بین الملل) ۱۲۱۸۲۱۶ - ، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۲۱۸۳۲۷

- یادگیری از طریق خطای اشتباه، چه نامیده می شود؟

۱. شکل دادن      ۲. الگوسازی      ۳. تقلید      ۴. آزمون

- کدام گزینه به تئوری X مک گریگور اشاره می نماید؟

۱. کارکنان، کار را امری طبیعی و همانند تفریح می پندارند.  
 ۲. کسی که خود را به هدفی متعهد نموده است دارای نوعی خود کنترلی می باشد  
 ۳. بیشتر افراد مسئولیت پذیر هستند.  
 ۴. بیشتر کارکنان، امنیت را بالاتر از عوامل دیگر مربوط به کار قرار می دهند و هیچ نوع جاه طلبی و بلند پروازی ندارند.

- تئوری تقویت رفتار، نقطه مقابل کدام نظریه است؟

۱. نظریه تعیین هدف      ۲. نظریه مدیریت بر مبنای هدف  
 ۳. نظریه دو عاملی هرزبرگ

- نظریه انتظار ویکتور روم، شامل سه متغیر یا رابطه بوده که عبارتند از؛

۱. رابطه عملکرد و پاداش، هدف فردی، اهمیت  
 ۲. هدف فردی، رابطه بین تلاش و عملکرد، رابطه تلاش و پاداش  
 ۳. اهمیت رابطه عملکرد و پاداش، رابطه بین تلاش و عملکرد  
 ۴. اهمیت رابطه، تلاش و پاداش، رابطه بین پاداش و عملکرد

- کدام گزینه در مورد ساختار مکانیکی صحیح می باشد؟

۱. همکاری و اشتراک مساعی زیاد است.  
 ۲. وظایف انعطاف پذیرند.  
 ۳. واحدها در سطح افقی پراکنده اند.  
 ۴. ارتباطات غیر رسمی است.

- در کدام گزینه، یکی از مفرضات الگوی بخردانه تصمیم گیری عنوان شده است؟

۱. مشخص بودن تصمیم گیران  
 ۲. تغییر اولویت ها  
 ۳. بالاترین بازده  
 ۴. مبهم بودن مسأله

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**روش تحصیلی/گذ درس:** مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵ - مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازارگانی بین الملل)، مدیریت بازارگانی (بازاریابی)، مدیریت بازارگانی - بازارگانی بین الملل ۱۲۱۸۲۱۶ - مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۲۱۸۳۲۷

- ۱۵- کسانی که دارای ویژگی تحمل ابهام اندک و شیوه تفکر بخردانه هستند معمولاً کدام سبک تصمیم گیری را انتخاب می‌کنند؟

۴. ارشادی

۳. رفتاری

۲. تحلیلی

۱. اصولی

- ۱۶- آخرین سطح از اصول اخلاقی چه نامیده می‌شود؟

۴. اجتهاد

۳. عرف

۲. پیروی محض

۱. بندگی

- ۱۷- نتایج کدام تحقیقات بیانگر آن است که هنجارهای گروه بر عضو فشار وارد می‌آورد که خود را با سایر اعضا سازگار نمایند؟

۴. تحقیقات میشیگان

۳. تحقیقات اوهايو

۲. تحقیقات هاتورن

۱. تحقیقات اش

- ۱۸- در شرایطی که انسجام گروهی زیاد و تطبیق هنجار گروه و اهداف سازمانی اندک باشد، اثراتش بر بهره وری سازمان چگونه می‌باشد؟

۲. افزایش متوسط در بهره‌وری

۴. افزایش زیاد در بهره‌وری

۱. عدم تأثیر در بهره‌وری

۳. کاهش در بهره‌وری

- ۱۹- در کدام گزینه هدف از تشکیل تیم مطرح گردیده است؟

۲. مکمل یکدیگر بودن

۴. عملکرد گروهی

۱. هم افزایی مثبت

۳. سهیم شدن در اطلاعات

- ۲۰- دوایر کیفیت، چه نوع تیمی هستند؟

۲. تیمهای خودگردن

۴. تیمهای چندوظیفه‌ای

۱. تیمهای متخصص

۳. تیمهای حل کننده مسائل

- ۲۱- در بین ابعاد اعتماد، کدام بعد دارای بیشترین اهمیت می‌باشد؟

۴. روابستی

۳. شایستگی

۲. وفاداری

۱. صداقت

- ۲۲- در کدام گزینه به یکی از تئوریهای رفتاری رهبری اشاره شده است؟

۴. مسیر - هدف

۳. شبکه مدیریت

۲. رهبری مشارکتی

۱. فیدلر

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**وشته تحصیلی/ گذ درس:** مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۰ -، مدیریت بازرگانی(گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازرگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی - بازرگانی بین الملل) ۱۲۱۸۲۱۶ -، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش) ۱۲۱۸۳۲۷

- ۲۳- وجه تمایز رهبران فرهمند از رهبران غیرفرهمند چیست؟

۱. اعتماد به نفس      ۲. دیدگاه اقتضایی  
۳. ثبات رفتاری      ۴. برون گرایی

- ۲۴- قدرت مبتنی بر پاداش درست نقطه مقابل کدام قدرت است؟

۱. قدرت مرجع  
۲. قدرت مبتنی بر تخصص  
۳. قدرت قانونی  
۴. قدرت مبتنی بر زور

- ۲۵- آن دسته از فعالیتهايی که به عنوان بخشی از نقش رسمی در سازمان ضرورت ندارند، ولی در امر توزیع مزايا و کاستی های درون سازمانی اعمال نفوذ یا در صدد اعمال نفوذ کردن بر می آیند، چه نامیده می شود؟

۱. ائتلاف      ۲. تسخیر احساسات  
۳. رفتار سیاسی      ۴. قدرت در عمل

- ۲۶- طبق کدام دیدگاه، وجود تعارض در گروهها و سازمانها یک امر طبیعی تلقی می گردد؟

۱. دیدگاه روابط انسانی      ۲. دیدگاه سنتی  
۳. دیدگاه تعامل      ۴. دیدگاه نوین

- ۲۷- یک سازمان کوچک و مرکزی که منابع اصلی خود را از سایر سازمانها تأمین می کند، چه نامیده می شود؟

۱. سازمان مجازی      ۲. سازمان بدون مرز  
۳. سازمان افقی      ۴. سازمان ماتریسی

- ۲۸- یکی از ارکان اصلی بازسازی فرآیند (مهندسی مجدد) در کدام گزینه عنوان شده است؟

۱. تجدید سازمان در سطح عمودی  
۲. مزیت رقابتی  
۳. فرایندهای عمومی  
۴. تجدید سازمان در سطح افقی

- ۲۹- افزایش تعداد و گوناگونی کارها یا وظایفی که یک نفر انجام می دهد، چه نامیده می شود؟

۱. گردش کار      ۲. توسعه شغل  
۳. غنی سازی شغل      ۴. متنوع سازی شغل

- ۳۰- مشارکت در تصمیم گیری و پذیرفتن مسئولیت بیشتر، چه نوع پاداشی می باشد؟

۱. پاداش غیر مستقیم      ۲. پاداش غیر مالی  
۳. پاداش باطنی      ۴. پاداش ظاهری

شماره سؤال	پاسخ صحیح
۱	ب
۲	الف
۳	ب
۴	د
۵	الف
۶	ب
۷	ج
۸	د
۹	الف
۱۰	د
۱۱	الف
۱۲	ج
۱۳	ج
۱۴	ج
۱۵	د
۱۶	د
۱۷	الف
۱۸	ج
۱۹	د
۲۰	ج
۲۱	الف
۲۲	ج
۲۳	الف
۲۴	د
۲۵	ج
۲۶	الف
۲۷	الف
۲۸	د
۲۹	ب
۳۰	ج

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

روش تحصیلی/ گذ درس: MBA۱۴۰۲۱۳

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

۱- بررسی تکنولوژی سازمانی و تحول سازمانی، نقش کدام علم در رفتار سازمانی است؟

- ۱. روانشناسی اجتماعی
- ۲. مردم شناسی
- ۳. جامعه شناسی
- ۴. علوم سیاسی

۲- کدام علم عبارت است از مطالعه و تحقیق درباره علومی که می‌توان بدان وسیله درباره افراد انسانی و فعالیتهای آنان مطالبی آموخت؟

- ۱. روان شناسی اجتماعی
- ۲. مردم شناسی
- ۳. جامعه شناسی
- ۴. علوم سیاسی

۳- در برخی از فرهنگ‌ها به «بودن یا زندگی در لحظه حال» توجه می‌شود، این عبارت کدام بعد از تحقیقات کلاکهان و استردادبک است؟

- ۱. توجه به فعالیت
- ۲. ماهیت فرد
- ۳. توجه به مسؤولیت
- ۴. توجه به زمان

۴- کدام گزینه به افرادی اشاره می‌نماید که دارای روح همکاری، قابل اعتماد، مطمئن و از نظر فطرت خوب هستند؟

- ۱. با وجود
- ۲. بروزنگرا
- ۳. سازشکار
- ۴. از نظر احساسات با ثبات

۵- شیوه احساس فرد نسبت به یک چیز یا موضوع چه نام دارد؟

- ۱. ادراک
- ۲. رضایت
- ۳. تعهد
- ۴. نگرش

۶- هرنوع تغییر نسبتاً دائمی که در نتیجه نوعی تجربه در رفتار رخ می‌دهد چه نامیده می‌شود؟

- ۱. یادگیری
- ۲. شخصیت
- ۳. ادراک
- ۴. انگیزش

۷- در نظریه سلسله مراتب نیازهای مزلو، کدام نیاز شامل عاطفه، تعلق خاطر و دوستی می‌شود؟

- ۱. فیزیولوژیکی
- ۲. اجتماعی
- ۳. احترام
- ۴. خودشکوفایی

۸- بر اساس نظریه هرزبرگ، سیاست شرکت و موفقیت به ترتیب از راست به چپ جزو کدام دسته از عوامل هستند؟

- ۱. بهداشتی- بهداشتی
- ۲. انجیزشی- انجیزشی
- ۳. انجیزشی- انگیزشی
- ۴. انگیزشی

۹- کدام یک از موارد زیر مربوط به نظریه مدیریت مبتنی بر هدف است؟

- ۱. تعیین هدف توسط مدیران- بالا به پایین
- ۲. تعیین هدف به صورت مشارکتی- پایین به بالا
- ۳. تعیین هدف توسط مدیران- پایین به بالا
- ۴. تعیین هدف به صورت مشارکتی- بالا به پایین

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

و شناختی/ کد درس: MBA۱۲۱۸۲۱۳

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

**۱۰- کدام دسته از افراد زیر همواره در پی تصمیمات بخردانه و معقول هستند و به پایین ترین میزان اطلاعات اکتفا می کنند؟**

۴. تحلیلی

۳. رفتاری

۲. اصولی

۱. ارشادی

**۱۱- در الگوی تصمیم گیری بخردانه بعد از تعریف مسئله کدام مرحله انجام می شود؟**

۱. راههای گوناگون را ارائه نمایید.
۲. شاخص های تصمیم گیری را مشخص نمایید.
۳. هریک از راهها را به یک شاخص مرتبط سازید.
۴. به این شاخص ها وزن لازم بدهید.

**۱۲- کدام یک از ویژگی های گروه های غیر رسمی است؟**

۱. تشکیل در محیط غیر کاری- واکنش غیر طبیعی در برابر نیازهای اجتماعی
۲. تشکیل در محیط غیر کاری- واکنش طبیعی در برابر نیازهای اجتماعی
۳. تشکیل در محیط کاری- واکنش غیر طبیعی در برابر نیازهای اجتماعی
۴. تشکیل در محیط کاری- واکنش طبیعی در برابر نیازهای اجتماعی

**۱۳- کدام یک از ویژگی های گروه است؟**

۱. هدف سهیم شدن در اطلاعات- مهارت های مکمل
۲. هدف سهیم شدن در اطلاعات- مهارت های تصادفی
۳. هدف عملکرد گروهی- حساب پس دهی انفرادی
۴. هم افزایی مثبت- مهارت های تصادفی

**۱۴- نقش «سازنده-سازمان دهنده» چه وظیفه ای به عهده دارد؟**

۱. عقاید و نظریه های جدید ارائه می کند.
۲. راههای ارائه شده را مورد تجزیه تحلیل قرار می دهد.
۳. در پی کسب اطلاعات کامل بر می آید.
۴. ساختار سازمانی برای طرح پیشنهادی ارائه می کند.

**۱۵- کدامیک از ابعاد اعتماد به معنی تبادل نظر و دادن اطلاعات به صورت آزاد می باشد؟**

۱. صداقت
۲. روراستی
۳. وفاداری
۴. شایستگی

**۱۶- اگر مسئله رضایت شغلی کارکنان مهم باشد، نامناسب ترین شبکه ارتباطی کدام است؟**

۱. چرخی
۲. زنجیره ای
۳. همه جانبی
۴. رشته ای

**۱۷- عوامل اقتصادی زیرستان در تئوری مسیر- هدف کدامند؟**

۱. رضایت- تعهد- فرمان برداری
۲. رضایت- تعهد- وفاداری
۳. کانون کنترل- تجربه- توانایی
۴. نگرش- احساس- ادراک

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

رشته تحصیلی/ گذ درس: MBA۱۴۰۲۱۳

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

-۱۸ صفات حسنی دیگران را بر شمردن و آنها را تحسین و ستایش کردن با هدف ایجاد واکنش متقابل از سوی دیگران، جزء کدام دسته از روش های تسخیر احساسات است؟

۴. مورد لطف قرار دادن

۳. وصف خویش

۲. تأیید نظر

۱. ادعای کردن

-۱۹ در کدام یک از شیوه های برخورد با تعارض، افراد پدیده تعارض را سرکوب می کنند؟

۴. سازش

۳. همکاری

۲. اجتناب

۱. رقابت

-۲۰ در کدام یک از ساختارهای زیر، وحدت فرماندهی از بین می رود؟

۴. ماتریسی

۳. بوروکراسی

۲. سازمان های مجازی

۱. ساختار تیمی

-۲۱ ایجاد واحدهای کار طبیعی مربوط به کدام یک از روش های زیر است؟

۴. گردش شغلی

۳. توسعه شغلی

۲. گردش کار

۱. غنی سازی شغلی

-۲۲ ارزیابی افراد بر اساس معیارهای مطلوب و مورد پسند شخصی چه نام دارد؟

۴. خطای شبیه سازی

۳. خطای ادراکی

۲. خطای کلیشه ای

۱. خطای هاله ای

-۲۳ سومین مرحله الگوی جامعه پذیری افراد کدام است؟

۴. تعهد

۳. دگردیسی

۲. رویارویی

۱. پیش از ورود

-۲۴ نام دیگر روش آموزش حساسیت چیست؟

۴. حساسیت سنجی

۳. گروه های آموزشی

۲. آموزش بازخور

۱. آموزش کارکنان

-۲۵ نتیجه و بازده نهایی تجزیه و تحلیل شغل چیست؟

۴. ارزیابی عملکرد

۳. شرایط احراز شغل

۲. طراحی شغل

۱. شرح شغلی

-۲۶ در شرایط احراز شغلی چه مواردی بررسی می شود؟

۲. وظایف- مسؤولیت- دانش

۴. دانش- وظایف- مسؤولیت

۱. دانش- مهارت- استعداد

۳. وظایف- مسؤولیت- مهارت

-۲۷ در کدام یک از موارد زیر تأکید بر شناسایی کارکنان پرتوان و تربیت و پرورش آنها است؟

۴. روش شبیه سازی

۳. طرح جانشینی

۲. روش دلفای

۱. جدول جایگزینی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): قسمی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: قسمی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

رشته تحصیلی/ گذ درس: MBA۱۲۱۸۲۱۳

۲۸- اولین غربال متقاضیان شغل در چه مرحله‌ای از کارمندیابی صورت می‌گیرد؟

- ۱. تعیین شرایط احراز شغل
- ۲. تعیین تعداد و نوع نیروی انسانی مورد نیاز سازمان
- ۳. نوشتن شرح شغلی
- ۴. شناسایی مراکز کارمندیابی

۲۹- کدام یک از روش‌های زیر دارای این امتیاز است که رابطه آن را با شغل به راحتی می‌توان اثبات کرد؟

- ۱. خط شناسی
- ۲. دروغ سنجی
- ۳. مصاحبه مقدماتی
- ۴. شبیه سازی

۳۰- انتقاد مدیر از کارمند و سرزنش او به خاطر عملکرد ضعیف، جزء کدام دسته از روش‌های تغییر رفتار است؟

- ۱. تقویت مثبت
- ۲. خاموشی
- ۳. تقویت منفی
- ۴. تنبیه

# اھر اي

## غېر قابل فروش

نيمسال دوم ٩٢-٩١	
شماره سوال	جواب
3	1
2	2
1	3
3	4
?	5
1	6
2	7
2	8
2	9
1	11
2	11
2	12
1	13
4	14
2	15
1	16
3	17
1	18
2	19
4	21
1	21
4	22
3	23
3	24
2	25
1	26
3	27
1	28
4	29
3	31

اھر اي دانشبويان مدیریت آئي تى غېر قابل فروش

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

و شته تحصیلی/ کد درس: - مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازارگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی) ۱۴۱۸۲۱۶  
 مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری،  
 اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش) ۱۴۱۸۳۲۷

**۱- بدترین نوع مقاومت کارکنان در برابر تغییر، چه نوع مقاومتی است؟**

- |                                |                  |
|--------------------------------|------------------|
| ۱. مقاومت آنی یا آشکار         | ۲. مقاومت رفتاری |
| ۳. مقاومت تلویحی یا غیر مستقیم | ۴. مقاومت ادراکی |

**۲- منبع اصلی مقاومت سازمانی در کدام گزینه ذکر گردیده است؟**

- |                  |                 |
|------------------|-----------------|
| ۱. عوامل اقتصادی | ۲. امنیت        |
| ۳. عادت          | ۴. تغییرات اندک |

**۳- کدام گزینه زیر نسبت به سایر گزینه‌ها نامترادف می‌باشد؟**

- |                   |                    |
|-------------------|--------------------|
| ۱. آموزش حساسیت   | ۲. گروه T          |
| ۳. گروههای رودررو | ۴. تیمهای خودگردان |

**۴- کارآمدترین منابع خلاقیت، چه متغیرهایی می‌باشد؟**

- |            |           |
|------------|-----------|
| ۱. ساختاری | ۲. انسانی |
| ۳. فرهنگی  | ۴. رفتاری |

**۵- میزانی که افراد دارای روح پرخاشگری یا جسارت هستند، نشانگر کدام ویژگی اصلی فرهنگ سازمانی است؟**

- |                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| ۱. خلاقیت و خطرپذیری | ۲. توجه به جزئیات |
| ۳. تحول              | ۴. توجه به نتیجه  |

**۶- پیامدهای عمده مرحله تحول جامع (دگردیسی) چیست؟**

- |                              |                              |
|------------------------------|------------------------------|
| ۱. بازدهی، جامعه‌پذیری، تعهد | ۲. اثربخشی، بازدهی، بهره‌وری |
| ۳. جابه‌جایی، غیبت، عصیانگری | ۴. بازدهی، تعهد، جابه‌جایی   |

**۷- در سازمانهایی که تیم تشکیل می‌دهند و کارگران در امور و سرنوشت شرکت دخالت دارند، کدام روش ارزیابی عملکرد کاربرد دارد؟**

- |                  |                |
|------------------|----------------|
| ۱. خودارزیابی    | ۲. ۳۶۰ درجه‌ای |
| ۳. سرپرست مستقیم | ۴. همکاران     |

**۸- چنانچه شخص ارزیاب تحت تأثیر یکی از ویژگیهای خاص کارمند قرار گیرد، مرتکب چه نوع خطایی شده است؟**

- |                      |                   |
|----------------------|-------------------|
| ۱. خطای هاله‌ای      | ۲. خطای شبیه سازی |
| ۳. شاخص منحصر به فرد | ۴. شاخص‌های محدود |

**۹- مشارکت دادن کارکنان در تصمیم‌گیری، چه نوع پاداشی محسوب می‌شود؟**

- |                    |                  |
|--------------------|------------------|
| ۱. پاداش مستقیم    | ۲. پاداش باطنی   |
| ۳. پاداش غیرمستقیم | ۴. پاداش غیرمالی |

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۵۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**روش تحصیلی/گد درس:** مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی) ۱۴۰۲۱۶، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۴۰۳۲۷

**۱۰- ببود مستمر فعالیت‌ها با کدام سبک مدیریتی در تضاد است؟**

۴. مدیریت سیستمی

۳. مدیریت آمریکایی

۲. مدیریت ژاپنی

۱. مدیریت کیفیت جامع

**۱۱- بر مبنای کدام نظریه، کارکنان و اعضای سازمان، نگرشها و رفتارهایی را می‌پذیرند که بتوانند نسبت به آثار اجتماعی واکنش مناسب نشان دهند؟**

۲. الگوی ناهمسانی شناختی

۱. الگوی ویژگی‌های شغلی

۴. تئوری استناد

۳. الگوی پردازش اطلاعات اجتماعی

**۱۲- سازمانی که منابع اصلی خود را از سایر سازمانها تأمین می‌کند، چه نام دارد؟**

۴. سازمان تیمی

۳. سازمان بدون مرز

۲. سازمان مجازی

۱. سازمان افقی

**۱۳- چنانچه سایر عوامل تغییر نکند، هر قدر حوزه کنترل گسترده‌تر شود، کارائی آن سازمان چه تغییری خواهد داشت؟**

۴. ارتباطی ندارد.

۳. تغییری نمی‌کند.

۲. افزایش می‌یابد.

۱. کاهش می‌یابد.

**۱۴- در طرح‌ریزی سازمان، پس از تقسیم کار، چه فعالیتی می‌باشد اجرا گردد؟**

۲. تخصصی نمودن کار

۱. تعیین زنجیره فرماندهی

۴. گروه‌بندی کارها

۳. تعیین میزان رسمی بودن سازمان

**۱۵- کدام دیدگاه، وجود تعارض در گروه‌ها و سازمانها را یک امر طبیعی می‌داند؟**

۴. دیدگاه اقتضایی

۳. دیدگاه تعاملی

۲. دیدگاه روابط انسانی

۱. دیدگاه سنتی

**۱۶- مهمترین دستاوردهای سازمانی چه نوع قدرتی است؟**

۲. قدرت مرجع

۱. قدرت قانونی

۴. قدرت پاداش

۳. قدرت مبتنی بر تخصص

**۱۷- وجه تمایز رهبران فرهمند از رهبران غیر فرهمند در چیست؟**

۲. رویاه عامل تغییر، رفتار خارق‌العاده

۱. اعتماد به نفس، خلاقیت، دیدگاه بلند

۴. اعتماد به نفس، انعطاف‌پذیری، دیدگاه بلند

۳. عامل تغییر، اعتقاد راسخ به آن دیدگاه، قدرت مرجع

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

وشته تحصیلی/ کد درس: مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی) - ۱۴۰۲۱۶  
مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۴۰۳۲۷

۱۸- در جایی که نوع کار مبهم یا پرتنش است، کدام سبک رهبری اثربخش خواهد بود؟

- ۱. رهبری حمایتی
- ۲. رهبری مشارکتی
- ۳. رهبری تقویضی
- ۴. رهبری مبتنی بر فرماندهی

۱۹- چه زمانی افراد به شایعه پراکنی متولسل می شوند؟

- ۱. در مواردی که نوعی ابهام وجود دارد.
- ۲. در مواردی که در صدد کسب قدرت باشند.
- ۳. در مواردی که در صدد بروز رفتار سیاسی باشند.
- ۴. در مواردی که در صدد تشکیل گروههای غیر رسمی باشند.

۲۰- حفظ آ BRO و حیثیت، نشانگر کدام بعد اعتماد می باشد؟

- ۱. صداقت
- ۲. وفاداری
- ۳. روراستی
- ۴. پایداری

۲۱- «دوایر کیفیت»، جلوه ای از چه تیمهایی می باشد؟

- ۱. تیمهای خودگردان
- ۲. تیمهای متخصص
- ۳. تیمهای حل کننده مسئله
- ۴. تیمهای چندوظیفه‌ای

۲۲- منظور از پدیده «بریدن از گروه» چیست؟

- ۱. اعضای گروه در برابر اصول ارائه شده با مقاومت روبرو می شوند.
- ۲. اعضای گروه در راه پذیرفتن خطرهای سنگین‌تر گام بر می دارند.
- ۳. اعضای گروه، مهر سکوت بر لب می زنند و به تردید یا شک خود اهمیت زیادی نمی دهند.
- ۴. اعضای گروه، سکوت را به عنوان تأیید اکثریت تلقی می کنند.

۲۳- چنانچه افراد در گروه، کار و تلاش کمتری در مقایسه با حالت فردی نشان دهند، چه پدیده‌ای رخداده است؟

- ۱. همنگ جماعت شدن
- ۲. انزوای گروهی
- ۳. نقصان‌پذیری گروه
- ۴. تفکر گروهی

۲۴- در کدام سطح از مراحل رشد اخلاق، فرد بین اصول اخلاقی که خود ارائه می کند و اختیاراتی که دیگران دارند، فرق قائل می شود؟

- ۱. عرف
- ۲. بندگی
- ۳. تحلیل
- ۴. اجتهاد

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتار سازمانی پیشرفته

روش تخصصی / **گد درس:** مدیریت بازرگانی (گرایش مدیریت مالی)، مدیریت بازرگانی (بازار گانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازار یابی) ۱۴۰۲۱۶ -  
مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش) ۱۴۰۳۲۷

- ۲۵- کسانی که تحمل ابهام اندکی داشت و شیوه اندیشیدن شهودی را انتخاب می کنند، از کدام سبک تصمیم‌گیری پیروی می نمایند؟

- ۱. اصولی
- ۲. رفتاری
- ۳. ارشادی
- ۴. تحلیلی

- ۲۶- پرداخت دستمزد متغیر با کدام تئوری انگیزش سازگاری دارد؟

- ۱. نظریه انتظار
- ۲. نظریه برابری
- ۳. نظریه تقویت رفتار
- ۴. نظریه تعیین هدف

- ۲۷- شخصیت افراد، چگونه بر رفتار فرد اثر می گذارد؟

- ۱. به صورت مستقیم و بی واسطه
- ۲. از طریق تغییر نگرش فرد
- ۳. از طریق تغییر ادراکات فرد

- ۲۸- یک شخصیت مبتنی بر ماقیاولی گری با چه تیپ شخصیتی رابطه نزدیکی دارد؟

- ۱. درون گر
- ۲. برون گر
- ۳. خودکامه
- ۴. خطرپذیر

- ۲۹- در تحقیق هاف استد، دو سر طیف بُعد مردسالاری در مقایسه با زن سالاری متعلق به کدام کشورها بود؟

- ۱. آمریکا - ژاپن
- ۲. آمریکا - پرتغال
- ۳. ژاپن - هلند
- ۴. هلند - پرتغال

- ۳۰- کدام یک از گزینه های زیر مبین اهداف رفتار سازمانی می باشد؟

- ۱. توجیه، پیش‌بینی و کنترل رفتار انسانی
- ۲. تبیین، توجیه و مدلسازی رفتار انسانی
- ۳. توصیف، تبیین و توجیه رفتار انسانی
- ۴. پیش‌بینی، کنترل و مدیریت رفتار انسانی

1	ج
2	د
3	د
4	الف
5	ج
6	د
7	ب
8	الف
9	ب
10	ج
11	ج
12	ب
13	ب
14	د
15	ب
16	الف
17	ب
18	د
19	الف
20	ب
21	ج
22	ب
23	ج
24	د
25	ب
26	الف
27	د
28	ج
29	ج
30	الف

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**وشته تحصیلی/ کد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷

**۱- متخصصان کدام رشته به اعمال نفوذ افراد بر یکدیگر توجه می‌کنند و از موارد مهمی که مورد توجه این متخصصین قرار گرفته، پدیده‌ی تغییر است؟**

- |               |               |                      |                |
|---------------|---------------|----------------------|----------------|
| ۱. مردم شناسی | ۲. علوم سیاسی | ۳. روانشناسی اجتماعی | ۴. جامعه شناسی |
|---------------|---------------|----------------------|----------------|

**۲- مهمترین پیامد جهانی شدن سازمان چیست؟**

- |                            |                                   |
|----------------------------|-----------------------------------|
| ۱. غیرتکراری شدن فناوری    | ۲. عدم دسترسی به کارکنان          |
| ۳. مسطح شدن ساختار سازمانی | ۴. وجود فرهنگ‌های گوناگون کارکنان |

**۳- الگوی نیروی کار دوگانه به رابطه کدام موارد اشاره دارد؟**

- |               |                 |                 |                   |
|---------------|-----------------|-----------------|-------------------|
| ۱. سن و مهارت | ۲. جنسیت و حقوق | ۳. مهارت و حقوق | ۴. تحصیلات و حقوق |
|---------------|-----------------|-----------------|-------------------|

**۴- کدام بعد تحقیقاتی کلاکهان و استردادک، به بررسی اهمیت تعیین هدف مورد نظر می‌پردازد؟**

- |                  |                   |
|------------------|-------------------|
| ۱. رابطه با محیط | ۲. توجه به زمان   |
| ۳. ماهیت فرد     | ۴. توجه به فعالیت |

**۵- کدام گزینه به شاخص مایرز - بریگز به درستی اشاره دارد؟**

۱. برای اندازه گیری انگیزش به کار می‌رود.

۲. برای اندازه گیری میزان رابطه‌ی بین نگرش و رفتار به کار می‌رود.

۳. از متدالوی ترین چارچوب‌هایی است که برای شناخت شخصیت به کار می‌برند.

۴. از متدالوی ترین چارچوب‌ها برای ممیزی مدیریت می‌باشد.

**۶- فردی که تمایل شدیدی نسبت به توجیه وسیله توسط هدف دارد، دارای کدام ویژگی شخصیت است؟**

- |             |                 |            |               |
|-------------|-----------------|------------|---------------|
| ۱. خودکامگی | ۲. ماکیاولی گری | ۳. خطپذیری | ۴. درون گرایی |
|-------------|-----------------|------------|---------------|

**۷- هنگامی که یک احساس کلی درباره‌ی فرد بر اساس یک ویژگی خاص، به دست آوریم، دچار کدام خطای قضاوت شده ایم؟**

- |                |               |                   |                      |
|----------------|---------------|-------------------|----------------------|
| ۱. خطای ادراکی | ۲. اثرهاله‌ای | ۳. قالبی اندیشیدن | ۴. خطای اساسی استناد |
|----------------|---------------|-------------------|----------------------|

**۸- هر نوع تغییر نسبتاً دائمی که در نتیجه‌ی نوعی تجربه در رفتار رخ می‌دهد، چه نام دارد؟**

- |            |         |          |         |
|------------|---------|----------|---------|
| ۱. یادگیری | ۲. نگرش | ۳. ادراک | ۴. باور |
|------------|---------|----------|---------|

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**وشته تحصیلی/ گذ درس:** مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷

**۹- تاکید اصلی مدیریت مبتنی بر هدف، بر کدام است؟**

۱. قبول هدف توسط افراد
۲. مشارکت افراد در تعیین هدف
۳. تعیین هدف صحیح توسط مدیران
۴. تعیین هدف منابع ذینفعان

**۱۰- اولین مرحله در فرآیند دایره کیفیت، از برنامه های مشارکتی کارکنان چه نام دارد؟**

۱. گزینش مسئله
۲. بررسی مسئله
۳. شناسایی مسئله
۴. راه حل های پیشنهادی

**۱۱- در راستای اجرای کدامیک از برنامه های پرداخت حقوق و دستمزد، کارگر حقوق پایه ندارد و تنها زمانی به پول دست می یابد که کاری را انجام داده باشد؟**

۱. طرح دادن پاداش به گروه
۲. مشارکت در سود
۳. بر اساس قطعه
۴. دادن جایزه

**۱۲- منظور از تصمیم گیری شهودی چیست؟**

۱. اندیشه ای که الزاماً بعد استراتژیک سازمان در آن لحاظ نشده باشد.
۲. فرآیندی ناآگاهانه که در واقع در سایه تقطیر تجربه حاصل می شود.
۳. انسان در پی راه حل هایی برآید که کافی، بسنده و رضایت بخش باشد.
۴. فرآیندی که در آن بازه زمانی محدود برای تحقق هدف در نظر گرفته شده باشد.

**۱۳- کدام گزینه در مورد کسانی که از شیوه ارشادی تصمیم گیری استفاده می کنند، صحیح می باشد؟**

۱. در برابر اطلاعات مبهم برداری ندارند و همواره در پی تصمیمات بخردانه و معقول هستند.
۲. در برابر اطلاعات مبهم برداری دارند و همواره در پی تصمیمات بخردانه و معقول هستند.
۳. در برابر اطلاعات مبهم برداری ندارند و همواره در پی تصمیمات شهودی هستند.
۴. در برابر اطلاعات مبهم برداری دارند و همواره در پی تصمیمات شهودی هستند.

**۱۴- در کدام یک از سطوح اخلاقی، فرد بین اصول اخلاقی که خود ارائه می کند و اختیارتی که دیگران دارند، فرق قائل می شود؟**

۱. اجتهاد
۲. عرف
۳. بندگی
۴. پیروی محض

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

وشته تحصیلی/ گذ درس: مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷

۱۵- تصمیماتی که دولت در رابطه با بودجه می گیرد، تحت تأثیر کدامیک از محدودیتهای سازمانی می باشد؟

۱. محدودیتهای زمانی      ۲. سیستم پاداش      ۳. تصمیمات پیشین      ۴. محدودیتهای محیطی

۱۶- در صورتی که هم میزان انسجام گروه کم باشد و هم مطابقت هنجر و اهداف سازمانی پایین باشد، وضعیت بهره وری چه خواهد شد؟

۱. تأثیر بر بهره وری نخواهد داشت.  
۲. افزایش اندک بهره وری  
۳. کاهش در بهره وری  
۴. افزایش مضاعف بهره وری

۱۷- مقصود از نقصان پذیری گروه چیست؟

۱. گروه را از نظر فیزیکی تفکیک کردن  
۲. از تعداد گروه کاستن  
۳. پاداش دادن به گروه، نه به اعضاء  
۴. کار کمتر در گروه نسبت به حالت فردی

۱۸- در کدام روش تصمیم گیری گروهی، گروه اسمی با تکنولوژی پیشرفته کامپیوتری در هم آمیخته است؟

۱. میزگرد از راه دور      ۲. PAQ      ۳. روش دلفی      ۴. طوفان مغزی

۱۹- در کدامیک از انواع تیم‌ها، آغاز کارشان بسیار وقت گیر است، چون اعضاء باید یکدیگر را بشناسند و از شیوه اندیشه یکدیگر آگاه شوند؟

۱. تیم چند وظیفه‌ای  
۲. تیم خودگردان  
۳. تیم حل کننده‌ی مسئله  
۴. تیم واقع نگر

۲۰- دوایر کیفیت، یکی از بیشترین کاربردهای چه نوع تیمی می باشد؟

۱. چندوظیفه‌ای  
۲. حل کننده‌ی مسئله  
۳. خودگردان  
۴. ضربتی

۲۱- در تیم‌هایی که دارای عملکرد عالی می باشند، کدامیک از ابعاد اعتماد دارای بیشترین اهمیت می باشد؟

۱. شایستگی  
۲. ثبات و پایداری  
۳. صداقت  
۴. روراستی

۲۲- در کدام شبکه ارتباطی، یک سلسله فرماندهی رسمی وجود دارد؟

۱. همه جانبی  
۲. زنجیره‌ای  
۳. خوش‌ای  
۴. یک جانبی

۲۳- کدام شبکه ارتباطات رسمی، موجب بروز و ظهور رهبر می گردد؟

۱. همه جانبی  
۲. چرخی  
۳. زنجیره‌ای  
۴. خوش‌ای

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**وشته تحصیلی/گد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷

#### ۲۴- اصطلاح {مسیر- هدف} در نظریه مسیر - هدف براساس کدام باور قرار دارد؟

۱. پیروان اثربخش راه را بررسی می کنند و رهبران خود را در هدف گذاری یاری می کنند.
۲. رهبران اثربخش هدف و مسیر را از هم جدا می کنند تا پیروان به درستی عمل کنند.
۳. رهبران اثربخش راه را نشان می دهند و پیروان خود را یاری می کنند تا به هدف های مورد نظر برسند.
۴. رهبران اثربخش راه را بررسی می کنند و پیروان خود را در هدف گذاری ارشاد می کنند.

#### ۲۵- مطابق با نمودار شبکه مدیریت در رهبری، مدیریت منابع انسانی و سازمانی دارای کدام جایگاه می باشد؟

۱. ۵۰ و ۲. ۹۹ و ۳. ۹۱ و ۴. ۱۹۶

#### ۲۶- در صورت وجود کدامیک از منابع قدرت، شما شخص را دوست می دارید و از انجام هر کاری برای او لذت می بردی؟

۱. قدرت مرجع
۲. قدرت مبتنی بر تخصص
۳. قدرت مبتنی بر زور

#### ۲۷- بر اساس دیدگاه کدام مكتب، وجود تعارض در گروه ها و سازمانها یک امر طبیعی است و آنها بر این باورند که از بین بردن تعارض غیرممکن است و در موارد زیادی وجود تعارض به نفع گروه است؟

۱. ذی نفعان استراتژیک ۲. روابط انسانی ۳. اصول گرایان ۴. تعاملی

#### ۲۸- در صورتی که در تعارض به وجود آمده، وضع اضطراری است و باید اقدامی سریع و قاطع به عمل آورد، بهترین روش رفتاری چه می باشد؟

۱. تشریک مساعی ۲. مصالحة ۳. رقابت ۴. گذشت

#### ۲۹- از ضعفهای کدام ساختار سازمانی، مخاطره آمیز بودن آن و همچنین، تمرکز بیش از حد است؟

۱. ماتریسی ۲. موقت ویژه ۳. بوروکراسی ۴. ساده

#### ۳۰- تغییر دادن رفتار اعضای سازمان از طریق روابط متقابل بین اعضای گروه، به کدام روش اشاره دارد؟

۱. مشورت در فرآگرد
۲. آموزش حساسیت
۳. بازخورد نمودن نتیجه تحقیق
۴. خانواده سازمانی

شماره سوال	جواب
١	ج
٢	د
٣	ج
٤	الف
٥	ج
٦	ب
٧	ب
٨	الف
٩	ب
١٠	ج
١١	ج
١٢	ب
١٣	الف
١٤	الف
١٥	ج
١٦	الف
١٧	د
١٨	الف
١٩	الف
٢٠	ب
٢١	ج
٢٢	ب
٢٣	ب
٢٤	ج
٢٥	الف
٢٦	الف
٢٧	ب
٢٨	ج
٢٩	د
٣٠	ب

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

رشته تحصیلی/ کد درس: MBA۱۲۱۸۲۱۳ مدیریت

۱- کدام یک از موارد زیر، سیستم اجتماعی را که فرد در آن نقش‌هایی را ایفا می‌کند، مورد توجه قرار می‌دهد؟

۴. مردم‌شناسی

۳. روان‌شناسی اجتماعی

۲. جامعه‌شناسی

۱. روان‌شناسی

۲- فشار کار، نقش کدام یک از علوم زیر در رفتار سازمانی است؟

۴. روان‌شناسی

۳. مردم‌شناسی

۲. روان‌شناسی اجتماعی

۱. جامعه‌شناسی

۳- کدام یک از دانشمندان در زمینه فرهنگ، رابطه با محیط و توجه به فعالیت را مطرح کردند؟

۴. پورتر

۳. کلاکهان و استرادبک

۲. هافاستد

۱. کاتلر

۴- نگرش کلی فرد در مورد کارش چه نام دارد؟

۴. تعهد

۳. احساس

۲. نگرش

۱. رضایت شغلی

۵- سوداگران دارای چه ویژگی‌های شخصیتی هستند؟

۲. کمرو- بافراست

۱. اعتماد به نفس- جاهطلب

۴. رویابی- آرمان‌گرا

۳. صمیمی- گرم

۶- در فرآیند اصلی انگیزش، نیازهای ارضا نشده باعث ایجاد کدام یک از موارد زیر می‌شوند؟

۴. نیازهای ارضا شده

۳. تلاش

۲. تنفس

۱. انگیزه

۷- آخرین رکن مدیریت مبتنی بر هدف چیست؟

۲. تعیین زمان مشخص

۱. تعیین هدف

۴. تصمیم‌گیری مشارکتی

۳. بازخور

۸- اینکه آمریکایی‌های آفریقاپی تبار با مشاهده یک آفریقاپی موفق در یک تیم بسکتبال، می‌خواهند عضو یک تیم مشهور بسکتبال شوند، جزء کدام یک از اشتباهات زیر است؟

۲. قضاوت بر مبنای اطلاعات موجود

۱. قیاس به نفس

۴. تعصب در تصمیم‌گیری

۳. پافشاری در تعهد

۹- میزانی که اعضای گروه به یکدیگر جذب می‌شوند و تحریک می‌شوند تا در گروه باقی بمانند، چه نام دارد؟

۴. انسجام

۳. رضایت شغلی

۲. تعهد

۱. بهره‌وری

۱۰- تیم در کدام نقش خود در پی کسب اطلاعات کامل بر می‌آید؟

۴. سازنده

۳. خلاق

۲. هماهنگ کننده

۱. گزارشگر- مشاور

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

رشته تحصیلی/ گذ درس: MBA۱۴۸۲۱۳ مدیریت

۱۱- کدام یک از انواع ارتباطات، مدیران را از احساسات کارکنان آگاه می‌کند؟

- ۱. رو به بالا
- ۲. رو به پایین
- ۳. افقی
- ۴. رسمی افقی

۱۲- بر اساس الگوی رهبری فیدلر، عامل اصلی در موفقیت چیست؟

- ۱. استراتژی
- ۲. وضعیت
- ۳. سبک رهبری
- ۴. کارکنان

۱۳- نام دیگر قدرت مرجع چیست؟

- ۱. الگویی
- ۲. مشروعیت
- ۳. تکوینی
- ۴. خاموش‌سازی

۱۴- ملاک یا شاخص اصلی مخرب بودن یا سازنده بودن تعارض چیست؟

- ۱. تأثیر بر عملکرد گروه
- ۲. تأثیر بر کارکنان
- ۳. تأثیر بر استراتژی‌های منابع انسانی
- ۴. تأثیر بر مدیران سازمان

۱۵- بر اساس کدام اصل سازمانی، هر فرد تنها یک رئیس دارد؟

- ۱. سلسله مراتب
- ۲. حیطه نظارت
- ۳. وحدت فرماندهی
- ۴. زنجیره فرماندهی

۱۶- در مدیریت کیفیت کامل، شرکت چگونه به رضایت مشتریان دست پیدا می‌کند؟

- ۱. اصلاح مستمر فرآیندهای سازمان
- ۲. اصلاح انقلابی فرآیندهای سازمان
- ۳. اصلاح مستمر فن‌آوری‌های سازمان
- ۴. اصلاح انقلابی فن‌آوری‌های سازمان

۱۷- کدام یک از شاخص‌های زیر برای ارزیابی عملکرد کارکنان، از همه ضعیفتر است؟

- ۱. نتایج کار فردی
- ۲. ویژگی‌های فردی
- ۳. رفتارها
- ۴. نظر همکاران

۱۸- درک یا پنداشت کلی اعضا از سازمان چه نام دارد؟

- ۱. فرهنگ
- ۲. نگرش
- ۳. رضایت
- ۴. تعهد

۱۹- از نظر مفروضات، برنامه مبتنی بر مشورت در فرآیندها مشابه کدام یک از موارد زیر است؟

- ۱. بهبود روابط بین گروه‌ها
- ۲. تشکیل تیم
- ۳. آموزش حساسیت
- ۴. بازخور نمودن نتیجه تحقیق

۲۰- شناسایی کسانی که شرایط کافی را برای استخدام در سازمان دارا هستند، چه نام دارد؟

- ۱. طرح شغلی
- ۲. کارمندیابی
- ۳. استخدام
- ۴. تجزیه و تحلیل شغل

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی و منابع انسانی

رشته تحصیلی/ کد درس: MBA۱۲۱۸۲۱۳ مدیریت

۲۱- استفاده مؤثر از منابع انسانی و مالی چه نام دارد؟

۴. مدیریت منابع انسانی

۳. اثربخشی

۲. کارایی

۱. بهره‌وری

۲۲- پایه و اساس سازمان‌ها چیست؟

۴. استراتژی منابع انسانی

۳. اهداف فردی

۲. اهداف سازمان

۱. وظایف اعضا

۲۳- کدام یک از موارد زیر، جزء شرح شغل است؟

۴. دانش

۳. وظایف

۲. استعداد

۱. مهارت

۲۴- اولین مرحله فرآیند برنامه‌ریزی نیروی انسانی چیست؟

۲. مطالعه و بررسی اهداف آتی سازمان

۱. تعیین موجودی نیروی انسانی در سازمان

۴. برآورد عرضه نیروی انسانی

۳. برآورد نیاز سازمان به نیروی انسانی

۲۵- کدام یک از موارد زیر تصویر روشنی از وضعیت استخدامی افراد در سازمان یا در واحدهایی از سازمان به مدیر ارائه می‌دهد؟

۲. طرح جانشینی

۱. جدول جایگزینی

۴. طرح برنامه‌ریزی منابع انسانی

۳. فهرست موجودی مهارت‌های مدیریتی

۲۶- عدم ذکر نام و نشانی سازمان در آگهی استخدام چه نام دارد؟

۴. کارمندیابی

۳. فهرست مشاغل

۲. اعلان شغلی

۱. آگهی بی‌نام

۲۷- اولین مرحله فرآیند انتخاب کدام است؟

۲. تکمیل فرم درخواست کار

۱. مصاحبه مقدماتی

۴. معاینه پزشکی

۳. برگزاری آزمون

۲۸- درجه اعتماد به نتایج حاصل از یک آزمون چه نام دارد؟

۴. پایایی

۳. روایی

۲. اعتبار

۱. روایی صوری

۲۹- سهمی که یک شغل در تحقق اهداف سازمان دارد، چه نام دارد؟

۴. سهم استراتژیک

۳. اهداف شغلی

۲. ارزش نسبی شغل

۱. مهارت دانشی

۳۰- اسکینر بر کدام یک از موارد زیر تأکید بیشتری داشت؟

۴. تنبیه

۳. خاموشی

۲. تقویت منفی

۱. تقویت مثبت

# اھر ایسی

## ختم قابل فروش

۱	ب
۲	د
۳	ج
۴	الف
۵	الف
۶	ب
۷	ج
۸	الف
۹	د
۱۰	الف
۱۱	الف
۱۲	ج
	الف
۱۴	الف
۱۵	ج
۱۶	الف
۱۷	ب
۱۸	الف
۱۹	د
۲۰	ب
۲۱	الف
۲۲	الف
۲۳	ج
۲۴	الف
۲۵	الف
۲۶	الف
۲۷	الف
۲۸	د
۲۹	ب
۳۰	الف

اھر ایسی دانشجویان مدیریت آئی تی غیرقابل فروش

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

وشته تحصیلی/ گذ درس: مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷

۱- سازمانی که کوچک و مرکزی است و منابع اصلی خود را از سایر سازمانها تأمین می کند، چه نام دارد؟

۱. سازمان افقی      ۲. سازمان بدون مرز      ۳. سازمان مجازی      ۴. سازمان تیمی

۲- تئوری بهداشت- انگیزش مربوط به کدام یک از دانشمندان زیر می باشد؟

۱. آبراهام مازلو      ۲. داگلاس مک گرگور      ۳. فدریک هرزبرگ      ۴. ویکتور روم

۳- شخصیت مبتنی بر ماکیاولی گری با چه تیپ شخصیتی رابطه نزدیکی دارد؟

۱. درونگر      ۲. برونگر      ۳. خودکامه      ۴. خطرپذیر

۴- کدام یک از گزینه های زیر با تئوری انتظار سازگار است؟

۱. پرداخت بر اساس مهارت      ۲. پرداخت دستمزد متغیر      ۳. برنامه مشارکت و سهیم کردن کارکنان      ۴. پرداخت بر اساس خدمت

۵- کسانی که تحمل ابهام اندکی داشته و شیوه اندیشیدن شهودی را انتخاب می کنند، از کدام سبک تصمیم گیری پیروی می نمایند؟

۱. اصولی      ۲. رفتاری      ۳. ارشادی      ۴. تحلیلی

۶- اینکه «سازمان ها باید افرادی را استخدام کنند که از نظر جنس، نژاد و قومیت تفاوت های زیادی با یکدیگر داشته باشند» اشاره به کدام گزینه دارد؟

۱. نیروی کار گوناگون      ۲. بهبود مهارت افراد      ۳. بهبود مهارت سازمانی      ۴. واکنش در برابر تعصب قومی

۷- کدام عبارت در مورد مفهوم فضا به عنوان یکی از ابعاد فرهنگ درست است؟

۱. سازمان های آمریکایی منعکس کننده جامعه ای هستند که ماهیت عمومی دارد.  
 ۲. سازمان های ژاپنی دارای دفاتر خصوصی بسیار زیاد هستند.  
 ۳. درسازمان های آمریکایی شمالی دفاتر خصوصی و بزرگ نشانه مقام اداری است.  
 ۴. در سازمان های ژاپنی گرددۀای ها و نشست های مهم به صورت عمومی و علنی برگزار می شود.

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**وشته تحصیلی/ کد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷

**۸- در مورد الگوی مبتنی بر پنج ویژگی شخصیتی مایرز- بریگز کدام گزینه نادرست است؟**

۱. افراد درون گرا پیوسته ابراز نظر می کنند.
۲. افراد سازشکار دارای روحیه همکاری، قابل اعتماد و مطمئن هستند.
۳. افراد باوجودان، مسئولیت پذیر بوده و هدفگرا می باشند.
۴. افرادی که با آغوش باز تجربه می آموزند، خیال پرداز و اهل تعقل اند.

**۹- در مورد رابطه نگرش و رفتار کدام گزینه صحیح است؟**

۱. نگرش بر رفتار فرد اثر می گذارد.
۲. رفتار بر نگرش فرد اثر می گذارد.
۳. نگرش و رفتاردارای ضریب همبستگی صفرند.
۴. کارکنان در تلاشند تا پدیده ناهمسانی شناختی را افزایش دهند.

**۱۰- تئوری مبتنی بر نیازهای سه گانه(موفقیت، قدرت و دوستی) توسط چه کسی ارائه شد؟**

۱. دیوید مک کللن
۲. فدریک هرزبرگ
۳. داگلاس مک گرگور
۴. آبرهام مزلو

**۱۱- نقطه مقابل نظریه تعیین هدف کدام است؟**

۱. نظریه برابری
۲. تئوری اسنادی
۳. تئوری تقویت رفتار
۴. نظریه انتظار

**۱۲- ارکان مدیریت مبتنی بر هدف کدام است؟**

۱. تعیین هدف، تصمیم گیری فردی، جریان اطلاعات و تعیین زمان
۲. تعیین هدف، تصمیم گیری فردی، بازخور و جریان اطلاعات
۳. تعیین هدف، تصمیم گیری مشارکتی، نظارت و سنجش عملکرد
۴. تعیین هدف، تصمیم گیری مشارکتی، تعیین زمان مشخص و بازخور

**۱۳- کدام گزینه در مورد رابطه پرداخت بر اساس مهارت و تئوری انگیزش درست است؟**

۱. برنامه های پرداخت بر اساس مهارت با تئوری انگیزش ناسازگار است.
۲. برنامه های پرداخت بر اساس مهارت با سلسه مراتب نیازهای مزلو منافات دارد.
۳. داشتن فرصت تجربه آموزی و رشد نمی تواند به عنوان عامل انگیزش به حساب آید.
۴. برنامه های پرداخت بر اساس مهارت کارکنان را وادار می کند تا مطالب جدید بیاموزند.

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**وشته تحصیلی/ گذ درس:** مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷

**۱۴- کدام گزینه ساده ترین و ارزشمندترین اقدام در تصمیم گیری می باشد؟**

۱. شناخت مسئله
۲. تقویت خلاقیت
۳. ارائه راه حل های گوناگون
۴. یادگیری و رشد

**۱۵- کدام گزینه در مورد پافشاری در تعهد نادرست است؟**

۱. پافشاری در تعهد نوعی تعصب در فرآیند تصمیم گیری مدیران است.
۲. پافشاری زیاد در کارهای گذشته، به معنی داشتن ثبات رویه است.
۳. پافشاری در تعهد پیشین، سازمانها را متحمل زیان های سنگین می کند.
۴. پافشاری در تعهد پیشین از ویژگی های مدیران اثربخش است.

**۱۶- کدام گزینه فاقد علامت و نشانه ای از پدیده «همرنگ جماعت شدن» در گروه می باشد؟**

۱. اعضای گروه چنین استدلال می کنند که در برابر اصول ارائه شده با مقاومت روبرو می شوند.
۲. فشار گروه باعث می شود تا هر کس که تردیدی به خود راه دهد، دیدگاه اکثریت را تأیید نماید.
۳. گروه سکوت اعضا را به عنوان تأیید اکثریت تلقی می کند.
۴. افراد مخالف گروه، خود را در تقابل گروه قرار می دهند و سکوت نمی کنند.

**۱۷- کدام گزینه در مورد تیم های تخصصی فاقد بار معنایی است؟**

۱. تیم تخصصی ابزار مؤثری است که متخصصان گردهم می آیند تا اطلاعات را رد و بدل کنند.
۲. تیم های تخصصی تهدیدی برای مدیریت به حساب می آیند.
۳. آغاز کار تیم های تخصصی وقت گیر است.
۴. مدتی طول می کشد تا اعتماد در تیم به وجود آید.

**۱۸- در مورد شبکه های ارتباطاتی مخصوص گروههای کوچک و رسمی کدام گزینه صحیح است؟**

۱. در شبکه زنجیره ای یک زنجیره فرماندهی وجود دارد.
۲. در شبکه فراگیر رهبر به عنوان کانون ارتباطات فعالیت می کند.
۳. در شبکه چرخی اعضای گروه می توانند آزادانه با یکدیگر ارتباط برقرار کنند.
۴. گروههای ضربت از شبکه زنجیره ای استفاده می کنند.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**وشته تحصیلی/ گد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷

**۱۹- کدام گزینه در مورد «تئوری مسیر - هدف» درست است؟**

۱. این تئوری در زمینه انگیزش مطرح گردیده است.
۲. این تئوری توسط بلیک و موتون مطرح گردیده است.
۳. این تئوری گونه‌ای از الگوی اقتصادی رهبری است.
۴. این تئوری بر اساس تئوری برابری انگیزش مطرح گردیده است.

**۲۰- نقطه مقابل قدرت مبتنی بر پاداش کدام است؟**

۱. قدرت مبتنی بر تخصص
۲. قدرت مبتنی بر زور
۳. قدرت مبتنی بر قانون
۴. قدرت مبتنی بر مرجعیت

**۲۱- کدام یک از گزینه‌های زیر متغیرهای تئوری انتظار را بیان می‌کند؟**

۱. اهمیت، رابطه بین عملکرد و پاداش، رابطه بین تلاش و عملکرد
۲. ماهیت، رابطه بین تلاش و عملکرد، رابطه بین عملکرد و سیستم تشویق
۳. ماهیت، تنوع، رابطه بین عملکرد و سیستم تشویق
۴. اهمیت، ماهیت، تنوع

**۲۲- در کدام یک از گزینه‌های زیر کارها به وسیله افراد بسیار متعهد انجام می‌شود و روابط متقابل آنها موجب احترام متقابل می‌شود؟**

۱. مدیریت تیمی
۲. مدیریت انسانی و سازمانی
۳. مدیریت باشگاهی
۴. مدیریت نامحسوس

**۲۳- در مورد رهبران فرهمند کدام گزینه زیر نادرست است؟**

۱. آنها در قضاوت و توانایی خود اعتماد به نفس بالایی دارند.
۲. آنها خطرهای شخصی بسیار سنگینی را می‌پذیرند و هزینه‌های کلانی را متحمل می‌شوند.
۳. آنها به دیدگاه بلند خود اعتقاد راسخ دارند.
۴. آنها نسبت به وضع موجود رضایت کامل دارند و در صدد حفظ آنند.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**وشته تحصیلی/ گذ درس:** مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷

**۴۴- کدام یک از گزینه های زیر از ویژگی های ساختارهای ارگانیکی می باشد؟**

۱. روابط بسیار دقیق و انعطاف ناپذیرند.
۲. کارها غیر رسمی و غیر استاندارد می باشند.
۳. سیستم تصمیم گیری مرکزی است.
۴. واحدها در سطح افقی پراکنده اند.

**۴۵- برای غنی سازی شغل کدام یک از اقدامات زیر لازم نیست؟**

۱. ایجاد رابطه مشتری
۲. ترکیب کارها
۳. بسط و گسترش کار در سطح افقی سازمان
۴. ایجاد واحدهای طبیعی کار

**۴۶- در برابر تغییر بدترین نوع مقاومت کارکنان ، چه نوع مقاومتی است؟**

۱. مقاومت تلویحی یا غیر مستقیم
۲. مقاومت رفتاری
۳. مقاومت آنی یا آشکار
۴. مقاومت ادراکی

**۴۷- کدام گزینه زیر نسبت به سایر گزینه ها نامترادف می باشد؟**

۱. آموزش حساسیت
۲. گروه T
۳. گروه ۳۶۰ درجه ای
۴. گروههای خودگردان
۵. تیمهای رودررو

**۴۸- در سازمانهایی که تیم تشکیل می دهند و کارگران در امور و سرنوشت شرکت دخالت دارند، کدام روش ارزیابی عملکرد کاربرد دارد؟**

۱. خودارزیابی
۲. سرپرست مستقیم
۳. همکاران
۴. گروه

**۴۹- بر مبنای کدام تئوری ویژگی های کار، کارکنان و اعضای سازمان، نگرشها و رفتارهایی را می پذیرند که بتوانند نسبت به آثار اجتماعی واکنش مناسب نشان دهند؟**

۱. الگوی پردازش اطلاعات اجتماعی
۲. الگوی ناهمسانی شناختی
۳. الگوی ویژگیهای شغلی
۴. تئوری اسناد

**۵۰- در طرح ریزی سازمان، پس از تقسیم کار، چه فعالیتی می بایست اجرا گردد؟**

۱. تعیین زنجیره فرماندهی
۲. تخصصی نمودن کار
۳. تعیین میزان رسمی بودن سازمان
۴. گروه بندی کارها

			شماره سوال	الف	ب	ج	د	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1		X		ب				عادی	1
2			X	ج				عادی	2
3			X	ج				عادی	3
4		X		ب				عادی	4
5		X		ب				عادی	5
6	X			الف				عادی	6
7			X	ج				عادی	7
8	X			الف				عادی	8
9	X			الف				عادی	9
10	X			الف				عادی	10
11		X		ج				عادی	11
12			X	د				عادی	12
13				X	د			عادی	13
14		X		ب				عادی	14
15			X	د				عادی	15
16			X	د				عادی	16
17		X		ب				عادی	17
18			X	الف				عادی	18
19		X		ج				عادی	19
20		X		ب				عادی	20
21	X			الف				عادی	21
22	X			الف				عادی	22
23			X	د				عادی	23
24		X		ب				عادی	24
25		X		ج				عادی	25
26	X			الف				عادی	26
27			X	ج				عادی	27
28		X		ب				عادی	28
29	X			الف				عادی	29
30			X	د				عادی	30

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵ - ، مدیریت بازرگانی-مدیریت مالی، مدیریت بازرگانی (بازرگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی-بازرگانی بین الم ۱۲۱۸۲۱۶ - ، مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش) ۱۲۱۸۳۲۷

- کدام گزینه، نشانگر منابع مقاومت سازمانی در برابر پدیده تغییر می باشد؟

۱. امنیت

۲. عوامل اقتصادی

۳. تهدید متخصصان

- در صورتی که مدیریت در صدد برآید، تا واقعیتها را تحریف کند و بدین گونه می کوشد تا اطلاعات را جالب جلوه دهد، یا شایعات دروغ پخش می کند تا کارکنان و اعضای سازمانی پدیده تغییر را پذیرند، از کدام روش غلبه بر عوامل مقاومت استفاده شده است؟

۱. معامله

۲. در نظر گرفتن تسهیلات

۳. ارتباطات

۴. افراد را دستاویز خود قرار دادن

- «میزانی که انتظار می رود کارکنان بتوانند مسائل را تجزیه و تحلیل کنند و به صورتی دقیق به امور پردازند»، مربوط به کدام ویژگی اصلی فرهنگ سازمانی می باشد؟

۱. توجه به نتیجه

۲. توجه به افراد

۳. توجه به جزئیات

۴. تحول

- در کدام مرحله فرایند جامعه پذیری، فرد از یک سو با واقعیت ها روبه رو می شود و از سوی دیگر انتظارات ویژه ای درباره شغل، همکاران، رئیس و به طور کلی خود سازمان خواهد داشت؟

۱. پیش از ورود

۲. بازدهی

۳. رویارویی

۴. دگردیسی

- هنگامی که ارزیابان تنها از همان دیدگاهی که مورد پسند خودشان است، کارهای دیگران را بررسی کنند، دچار کدام خطای ارزیابی عملکرد کارکنان شده اند؟

۱. خطای هاله ای

۲. شاخصهای محدود

۳. خطای شبیه سازی

۴. شاخص غیر عملکردی

- «داشتن کارهای گوناگون و متنوع»، نشانگر چه نوع پاداشی در سازمان می باشد؟

۱. پاداش درونی

۲. پاداش ظاهری

۳. پاداش غیرمالی

۴. پاداش غیرمستقیم

- «میزان یا درجه ای که کار می تواند بر زندگی سایر افراد اثر بگذارد»، مربوط به کدام بُعد الگوی ویژگیهای شغلی ریچارد هکمن و گرگ الدهام است؟

۱. هویت کار

۲. اهمیت کار

۳. تنوع کار

۴. آزادی عمل در کار

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

و شته تحصیلی/ گد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۰ - ، مدیریت بازرگانی - مدیریت مالی، مدیریت بازرگانی (بازرگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی - بازاریابی - بازرگانی بین الم ۱۲۱۸۲۱۶ - ، مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)۱۲۱۸۳۲۷

- در کدام روش طرح ریزی مجدد شغل، فرد در فرآیند برنامه ریزی، اجرا و ارزیابی کارهایش نقش بیشتری ایفا نموده و در مجموع از آزادی عمل، خودمختاری و استقلال بیشتری برخوردار خواهد شد؟

۱. توسعه شغلی      ۲. گردش کار      ۳. غنی سازی شغلی      ۴. استقلال شغلی

- کدام گزینه در خصوص «ساختارهای مکانیکی» صحیح می باشد؟

۱. پراکندگی در سطح افقی اندک است.  
۲. شرح وظایف مشخص است.  
۳. ارتباطات غیررسمی است.  
۴. امور زیاد رسمی نیستند.

- نقطه قوت کدام ساختار سازمانی آن است که «می تواند امور را به هنگام رویارویی سازمان با کارهای پیچیده و متعدد که وابستگی به یکدیگر ندارند، به راحتی هماهنگ نماید»؟

۱. ساختار تیمی      ۲. بوروکراسی      ۳. ساختار ماتریسی      ۴. ساختار مجازی

- «در صورتی که دو طرف با هم اختلاف داشته باشند، ولی یکی از آنها مجبور شود کوتاه بیاید یا مقداری از نتیجه یا عاقبت کار را پیدا کند»، بیانگر کدام رفتار برخورد با پدیده تعارض می باشد؟

۱. گذشت      ۲. اجتناب      ۳. سازش یا مصالحة      ۴. رقابت

- کدام منبع قدرت، در سایه تحسینی که فرد از دیگری می کند و آرزویی که برای شبیه شدن به آن شخص دارد، به وجود می آید؟

۱. قدرت مبتنی بر تخصص      ۲. قدرت مرجع      ۳. قدرت قانونی      ۴. قدرت مبتنی بر پاداش

- «آن دسته از فعالیتهايی که به عنوان بخشی از نقش رسمی در سازمان ضرورت ندارند، ولی در امر توزیع مزايا و کاستی - های درون سازمانی اعمال نفوذ می نمایند»، چه نامیده می شود؟

۱. تسخیر احساسات      ۲. رفتار سیاسی      ۳. ائتلاف      ۴. رفتار اخلاقی

- جامع ترین و گسترده ترین تئوری اقتضای در مورد رهبری چه نام دارد؟

۱. تئوری مسیر- هدف      ۲. الگوی رهبری مشارکتی      ۳. شبکه مدیریت      ۴. الگوی فیدلر

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۰ - ، مدیریت بازرگانی - مدیریت مالی، مدیریت بازرگانی (بازرگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی - بازرگانی بین الملل ۱۲۱۸۲۱۶ - ، مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش)۱۲۱۸۳۲۷

- ۱۵- در کدام سبک مدیریتی، کمترین قدرت اعمال می شود و بدون نظارت مدیریت، کارها انجام می شود؟

۱. مدیریت تیمی      ۲. مدیریت نامحسوس      ۳. مدیریت باشگاهی      ۴. مدیریت استبدادی

- ۱۶- اثربخشی هر شبکه کاری یا ارتباطی به چه عاملی بستگی دارد؟

۱. هدف گروه      ۲. هنجارهای گروه      ۳. ساختار گروه      ۴. فرهنگ گروه

- ۱۷- کدام شبکه ارتباطی موجب بروز و ظهور رهبر می گردد؟

۱. زنجیره ای      ۲. چرخی      ۳. خوشه ای      ۴. همه جانبی

- ۱۸- یکی از بیشترین کاربردهای تیمهای حل کننده مسائل که در دهه ۸۰ شهرت زیادی یافت، چیست؟

۱. شش سیگما      ۲. ساختارهای تیمی      ۳. مدیریت جامع کیفیت      ۴. دوایر کیفیت

- ۱۹- اعضای کدام دسته از تیم های زیر از نظر میزان غیبت و جایه جایی از نرخ بالاتری برخوردارند؟

۱. تیمهای خودگردان      ۲. تیمهای متخصص      ۳. تیمهای حل کننده مسئله      ۴. تیمهای چند وظیفه ای

- ۲۰- چنانچه «فشار گروه باعث شود تا هر کس که تردیدی به خود راه داده، دیدگاه اکثریت و آنچه مورد نظر آنان است را تأیید کند»، از نشانه های کدام پدیده است؟

۱. بریدن از گروه      ۲. طوفان مغزی      ۳. همنگ جماعت شدن      ۴. گروه اسمی

- ۲۱- در صورتی که میزان انسجام زیاد باشد، ولی رابطه بین هنجار گروه و عملکرد پایین باشد در آن صورت چه تأثیر بر بهره وری خواهد داشت؟

۱. افزایش زیاد در بهره وری      ۲. افزایش متوسط در بهره وری      ۳. کاهش در بهره وری      ۴. تأثیری در بهره وری ندارد.

- ۲۲- افرادی که معتقدند «آنچه به تنها یی میسر نگردد، از طریق گروه امکانپذیر می شود. گفته اند که دست خدا با جماعت است»، معمولاً به چه دلیلی به گروهها می پیوندند؟

۱. امنیت      ۲. قدرت      ۳. وابستگی      ۴. تأمین هدف

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۰ - ، مدیریت بازرگانی - مدیریت مالی، مدیریت بازرگانی (بازارگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی - بازاریابی - بازرگانی بین الم ۱۲۱۸۲۱۶ - ، مدیریت فناوری اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت دانش) ۱۲۱۸۳۲۷

-۳۳- کسانی که دارای دیدگاهی بسیار باز هستند و بسیاری از راه حلها را مورد توجه قرار می دهند و همچنین، به دوره های بلندمدت توجه دارند و در امر یافتن راه حلها ای ابتکاری و خلاق توانایی بالایی دارند، دارای کدام الگوی تصمیم گیری می باشند؟

۴. نظری

۳. رفتاری

۲. ارشادی

۱. تحلیلی

-۴۴- نداشتن محدودیت زمانی یا هزینه، از مفروضات کدام الگوی تصمیم گیری است؟

۲. الگوی تصمیم گیری بخردانه

۱. الگوی تصمیم گیری خلاق

۴. الگوی تصمیم گیری شهودی

۳. الگوی تصمیم گیری بخردانه محدود

-۴۵- یکی از چهار رُکن مدیریت مبتنی بر هدف در کدام گزینه عنوان گردیده است؟

۲. تعیین معیار سنجش رفتار

۱. تعیین زمان مشخص

۴. حفظ رفتار مطلوب

۳. شناسایی ترتیب رفتارها

-۴۶- در کدام نظریه انگیزشی، حالت درونی فرد نادیده انگاشته می شود و تنها به چیزهایی توجه می شود که به هنگام عمل یا اقدام برای شخص اتفاق می افتد؟

۴. نظریه تعیین هدف

۳. نظریه تقویت رفتار

۲. نظریه انتظار

۱. نظریه برابری

-۴۷- خودمختاری و پیشرفت از مصاديق کدام دسته در نظریه سلسله مراتب نیازهای مازلو می باشند؟

۴. احترام درونی

۳. فیزیولوژیکی

۲. اجتماعی

۱. خودشکوفایی

-۴۸- منظور از «هر نوع تغییر نسبتاً دائمی که در نتیجه نوعی تجربه در رفتار رخ دهد»، چیست؟

۴. ادراک

۳. یادگیری

۲. شخصیت

۱. نگرش

-۴۹- کدام یک از هدفهای رفتار سازمانی توجه به رویدادهای آینده دارد؟

۴. توصیف

۳. پیش بینی

۲. کنترل

۱. توجیه

-۵۰- در کدام رشته علمی به اعمال نفوذ افراد بر یکدیگر توجه می شود؟

۴. علوم سیاسی

۳. روانشناسی اجتماعی

۲. جامعه شناسی

۱. روانشناسی

# اھر ایی

کلید	وضعیت	پاسخ صحیح	د	ج	ب	الف	شماره سوال
	عادی			ج			
2	عادی		د			X	۱۰
3	عادی		ج			X	۱۱
4	عادی		ج			X	۱۲
5	عادی		ج			X	۱۳
6	عادی		الف			X	۱۴
7	عادی		ب			X	۱۵
8	عادی		ج			X	۱۶
9	عادی		ب			X	۱۷
10	عادی		ج			X	۱۸
11	عادی		ج			X	۱۹
12	عادی		ب			X	۲۰
13	عادی		ب			X	۲۱
14	عادی		د			X	۲۲
15	عادی		ب			X	۲۳
16	عادی		الف			X	۲۴
17	عادی		ب			X	۲۵
18	عادی		د			X	۲۶
19	عادی		الف			X	۲۷
20	عادی		ج			X	۲۸
21	عادی		ج			X	۲۹
22	عادی		ب			X	۳۰
23	عادی		د				
24	عادی		ب				
25	عادی		الف				
26	عادی		ج				
27	عادی		د				
28	عادی		ج				
29	عادی		ج				
30	عادی		ج				

اھر ایی دانشجویان مدیریت آئی تی غیرقابل فروش

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** رفتارسازمانی، مدیریت فناوری اطلاعات، آموزش و بهسازی منابع انسانی - مدیریت بازرگانی بین

و شته تحصیلی / کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵ - آموزش و بهسازی منابع انسانی ۱۲۱۴۹۵ - مدیریت بازرگانی (بازاریابی - بازرگانی بین

المل، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازارگانی بین المل)، مدیریت بازرگانی - مدیریت مالی ۱۲۱۸۲۱۶ - مدیریت

فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری

اطلاعات (مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷ - کارآفرینی گرایش کسب و کار

جدید ۱۲۱۸۴۰۴

۱- کدام یک از موارد زیر در مدیریت کیفیت جامع مورد تاکید قرار می گیرد؟

- |                  |                   |                         |
|------------------|-------------------|-------------------------|
| ۱. توجه به مشتری | ۲. توجه به نوآوری | ۳. توجه به تغییر بنیادی |
| ۴. توجه به نتایج |                   |                         |

۲- در کدام یک از سازمانهای کشور های زیر، کارها در محیط باز و عمومی انجام می شود؟

- |                  |          |         |
|------------------|----------|---------|
| ۱. آمریکای شمالی | ۲. اروپا | ۳. ژاپن |
| ۴. آفریقا        |          |         |

۳- افراد رویایی، آرمان گرا، احساساتی و پر عاطفه مناسب کدام یک از مشاغل زیر هستند؟

- |             |           |           |
|-------------|-----------|-----------|
| ۱. واقع گرا | ۲. هنرگرا | ۳. سوداگر |
| ۴. کاوشگر   |           |           |

۴- نیازهای عاطفه، تعلق، خاطر و دوستی جزو کدام یک از نیازهای زیر هستند؟

- |               |           |            |
|---------------|-----------|------------|
| ۱. اینمنی     | ۲. احترام | ۳. اجتماعی |
| ۴. خودشکوفایی |           |            |

۵- اولین مرحله در فرایند دایره کیفیت، کدام گزینه می باشد؟

- |                    |                  |                |
|--------------------|------------------|----------------|
| ۱. گزینش مساله     | ۲. شناسایی مساله | ۳. بررسی مساله |
| ۴. بررسی راه حل ها |                  |                |

۶- زمانی که مدیران، برای ارزیابی عملکرد سالانه، وزن یا ضریب بیشتری به رفتارهای کنونی می دهند از کدام روش انتخاب راه حل استفاده می نمایند؟

- |                                 |                |                      |
|---------------------------------|----------------|----------------------|
| ۱. قضاؤت بر مبنای اطلاعات موجود | ۲. قیاس به نفس | ۳. اصرار بر اشتباهات |
|                                 |                |                      |

- |                    |                |                      |
|--------------------|----------------|----------------------|
| ۱. پافشاری در تعهد | ۲. قیاس به نفس | ۳. اصرار بر اشتباهات |
|                    |                |                      |

۷- اگر موجودیت گروه برای حقیقت یابی باشد کدام یک از گروه های زیر اثربخش خواهد بود؟

- |                              |          |         |
|------------------------------|----------|---------|
| ۱. کوچک                      | ۲. متوسط | ۳. بزرگ |
| ۴. اندازه گروه تاثیری ندارد. |          |         |

۸- کدام گزینه در خصوص مهارت ها در تیم صحیح می باشد؟

- |           |            |          |
|-----------|------------|----------|
| ۱. تصادفی | ۲. گوناگون | ۳. موازی |
| ۴. مکمل   |            |          |

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** رفتارسازمانی، مدیریت رفتار سازمانی پیشرفته، مدیریت رفتارسازمانی پیشرفته

**وشته تحصیلی / گد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات - ۱۱۱۵۰۵۰، آموزش و بهسازی منابع انسانی - ۱۲۱۱۴۹۵ - ، مدیریت بازرگانی (بازاریابی - بازرگانی بین

الم، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بین الملل)، مدیریت بازرگانی - مدیریت مالی - ۱۲۱۸۲۱۶ - ، مدیریت

فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری

اطلاعات (مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) - ۱۲۱۸۳۲۷ - ، کارآفرینی گرایش کسب و کار

جدید ۱۲۱۸۴۰۴

- ۹- کدام یک از موارد زیر از ایرادات پیامهای نوشتاری است؟

۲. عبور از چندین نفر

۱. وقت گیر بودن

۴. فقدان بازخور نمودن نتیجه

۳. احتمال تحریف

- ۱۰- زمانی که شخص رهبر به مساله اعتماد متقابل دیگران اهمیت داده و احساسات آنها را مورد توجه قرار می دهد ، به کدام جنبه از ابعاد مستقل رفتار رهبری تاکید می نماید؟

۴. کارمداری

۳. وظیفه گرایی

۲. مراعات حال دیگران

۱. ابتکار عمل

- ۱۱- در کدام یک از حالت های زیر رفتار سیاسی در سازمان افزایش پیدا می کند؟

۲. ابهام بیشتر در نقش

۱. زمانی که میزان اعتماد بیشتر باشد

۴. تخصیص پاداش بر اساس مجموع برد و باخت

۳. استفاده از شاخص های عینی در ارزیابی

- ۱۲- تعارض هایی که مانع از عملکرد خوب می شوند چه نوع تعارض هایی نامیده می شوند؟

۴. تعارض ویرانگر

۳. تعارض سازنده

۲. تعارض عینی

۱. تعارض ذهنی

- ۱۳- کدام یک از موارد زیر از ویژگی های ساختار ارگانیکی می باشد؟

۲. شرح وظایف مشخص

۱. همکاری و اشتراک مساعی

۴. کanal های ارتباطی رسمی

۳. پراکندگی واحدها در سطح افقی

- ۱۴- میزان یا درجه ای که کار می تواند بر زندگی افراد اثر بگذارد کدام یک از ویژگی های کار است؟

۴. آزادی عمل

۳. اهمیت کار

۲. هویت کار

۱. تنویر در مهارت

- ۱۵- کدام یک از پاداش های زیر جزو پاداش های ظاهری و غیر مستقیم می باشد؟

۴. اتاق مفروش

۳. برنامه های حمایتی

۲. سهیم شدن در سود

۱. آزادی عمل

- ۱۶- میزانی که افراد دارای روح پرخاشگری و یا حتی جسارت هستند اشاره به کدام یک از ویژگی زیر دارد؟

۲. ثبات یا پایداری

۱. تحول

۴. توجه به نتیجه

۳. خلاقیت و خطر پذیری

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** رفتار سازمانی پیشرفته، مدیریت رفتار سازمانی پیشرفته، مدیریت بازارگانی بین

روش تحلیلی / کد درس: مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۰ -، آموزش و بهسازی منابع انسانی ۱۲۱۱۴۹۵ -، مدیریت بازارگانی (بازاریابی - بازارگانی بین

الم، مدیریت بازارگانی (بازاریابی)، مدیریت بازارگانی (بین الملل)، مدیریت بازارگانی - مدیریت مالی ۱۲۱۸۲۱۶ -، مدیریت

فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری

اطلاعات (مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷ -، کارآفرینی گرایش کسب و کار

جدید ۱۲۱۸۴۰۴

-۱۷- کدام یک از متغیرهای زیر از کارآمدترین منابع خلاقیت می باشند؟

۴. متغیر اقتصادی

۳. متغیر ساختاری

۲. متغیر فرهنگی

۱. متغیر انسانی

-۱۸- در کدام یک از اهداف بهبود سازمانی ، مدیریت در صدد بر می آید دلایل انجام کار توسط فرد یا گروه کاری را مشخص نماید؟

۴. تبیین

۳. کنترل

۲. توجیه

۱. پیش بینی

-۱۹- کدام یک از ابعاد زیر جزو چهار بعد فرهنگ مورد مطالعه هاف استد بود؟

۴. اختلاف و قدرت

۳. توجه کردن به کار

۲. ماهیت مردم

۱. مفهوم فضا

-۲۰- بر اساس تئوری اسناد، اگر همه افرادی که با موقعیت های مشابه رو برو می شوند پاسخ همانندی دهند، کدام یک از حالات زیر صحیح است؟

۴. فرق قائل شدن

۳. همانند سازی

۲. تداوم رویه رفتار

۱. توافق عمومی

-۲۱- کدام یک از رابطه های نظریه انتظار در ارتباط با نوپریج زیر می باشد: نظر یا دیدگاه فرد، مقدار تلاش یا کوششی است که احتمالاً به عملکرد معینی بینجامد

۲. رابطه بین عملکرد و پاداش

۱. اهمیت

۴. رابطه بین اهمیت کار و کوشش

۳. رابطه بین تلاش و عملکرد

-۲۲- پرداخت بر اساس مهارت با کدام یک از تئوری های انگیزشی زیر مطابقت و همخوانی دارد؟

۲. تئوری انتظار

۱. تئوری تعیین هدف

۴. تئوری دو عاملی هرزبرگ

۳. تئوری نیازهای مزلو

-۲۳- در کدام یک از مراحل الگوی تصمیم گیری بخردانه، علاقه، ارزشها و سلیقه های شخص تصمیم گیرنده نقش اساسی دارند؟

۲. تعیین شاخص های تصمیم گیرنده

۱. تعریف مساله

۴. ارائه راههای گوناگون

۳. وزن دهی به شاخص ها

سروی سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ٦٠ تشریحی: ٠

تعداد سوالات: تستی: ۳۰: تشریحی: ۰

**عنوان درس:** رفتار سازمانی، مدیریت رفتار سازمانی پیش فته

**و شته تحصیلی / کد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات - ۱۱۱۵۰۵۰ - آموزش و بهسازی منابع انسانی - ۱۲۱۱۴۹۵ - مدیریت بازارگانی (بازار یابی) - بازار گانی بین

للم، مدیریت بازرگانی (بازارگانی بین الملل)، مدیریت بازرگانی- مدیریت مالی ۱۴۲۱۸۲۱۶ ، مدیریت

فنادق، اطلاعات(sisteme)، اطلاعات، بشر فته)، مدیر بت فناوری، اطلاعات(کس و کار، الکترونیک)، مدیر بت فناوری،

طلاعات(مدد بـ دانش)، مدد بـ فناء، اطلاعات(مدد بـ منابع اطلاعات) - کل آف پنـگ ایـش کـس و کـاـ

۱۲۱۸۴۶ - ۱۲۱۸۴۷ - میریت دوری - ۱۲۱۸۴۸ (میریت مراجع - میریت) - میریت میریت میریت

جديد ۱۸۱

-۲۴- کدام یک از موارد زیر عارضه پدیده همنگ جماعت شدن تلقی می گردد؟

- |  |  |
|--|--|
| <p>۲. ارزیابی مجدد راه حل ها</p> <p>۴. اطلاعات ضعیف درباره مساله</p> | <p>۱. ارزیابی تصمیمات پرخطر</p> <p>۳. پردازش اطلاعات به صورت یکجانبه</p> |
|--|--|

۲۵- کدام یک از نقش‌های نه گانه تیم از آن جهت اهمیت دارند که می‌توانند ثبات تیم را تضمین کنند؟

۱. نقش، تحلیلگر
  ۲. نقش، سازنده
  ۳. نقش، تاکید کننده
  ۴. نقش، هماهنگ کننده

۴۶- در فرایند ارتباطات، نیازها، انگیزه‌ها، تجربه‌ها و زمینه کاری تصمیم‌گیرنده پیام، کدام یک از موانع ارتباطات اثر بخش به شمار می‌رود؟

۱. از صافه گذاندن ۲. و بشگ شخص ۳. عاطف زیان ۴.

-۲۷- کدام یک از موارد زیر وجه تمایز همان فرهنگ و همان غرب فرهنگ مند است؟

٤. ثبات و صداقت  
٣. سیاستمن و نیگر  
٢. دینا و دین  
١. اعتماد به نفس

۲۸- آن دسته از فعالیت هایی که به عنوان بخشی از نقش .....در سازمان ضرورت ندارند ولی در امر توزیع مزايا و کاستی های  
درون سازمان اعمما نفعذ م. کنند، فتاوی، سیاسی، نامیده م. شود؟

- وَالْمُؤْمِنُونَ الْمُؤْمِنَاتُ وَالْمُؤْمِنُونَ الْمُؤْمِنَاتُ

-۲۹- کدام یک از موارد ب دلیل اصل تعارض های به شما م بود؟

۱. ارتباطات خصوصی ۲. ساختار ۳. متغیرهای مشخص

-۳۰- درجه با میزان استاندارد بعدن کارها اشاره به کدام ویژگی ساختاره زیر دارد

- ۳۰۰ میلیون دلار را در این سال پرداخت کرد.

# اھر ایی

شماره سوال	الف	ب	ج	د	پاسخ صحیح	وضعیت کلید
1				X	الف	عادی
2			X		ج	عادی
3	X				ب	عادی
4		X			ج	عادی
5		X			ب	عادی
6			X		الف	عادی
7	X				ج	عادی
8		X			د	عادی
9	X				الف، د	عادی
10		X			ب	عادی
11	X				ب	عادی
12			X		د	عادی
13		X			الف	عادی
14		X			ج	عادی
15			X		ب	عادی
16	X				الف	عادی
17			X		ج	عادی
18		X			ب	عادی
19	X				د	عادی
20		X			الف	عادی
21			X		ج	عادی
22		X			ج	عادی
23	X				الف، ب	عادی
24			X		د	عادی
25		X			ج	عادی
26		X			ب	عادی
27			X		ج، د	عادی
28	X				ب	عادی
29	X				الف	عادی
30		X			د	عادی

اھر ایی (انشیویان مدیریت آئی تی) غیرقابل فروش

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتار سازمانی، مدیریت رفتار سازمانی پیشرفته، نظریه‌های رفتار سازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گذ درس:** مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۱۵۰۵۰ - ، مدیریت بازارگانی (بازارگانی بین الملل)، کارشناسی ارشد-مدیریت بازارگانی گرایش مدیریت تحول، مدیریت بازارگانی- مدیریت مالی ۱۲۱۸۲۱۶ - ، مدیریت فناوری

اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت

گرایش (MBA) دانش، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷ - ، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار

(MBA) گرایش بازاریابی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) استراتژی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار

گرایش کسب و کار بین المللی، کارشناسی ارشد-مدیریت (MBA) گرایش کار آفرینی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار

گرایش رفتار سازمانی و منابع انسانی (MBA) گرایش مالی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) کسب و کار

گرایش سیستمهای اطلاعاتی و فناوری اطلاعات ۱۲۱۸۴۷۱ - ، کارشناسی (MBA) کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار،

ارشد-مدیریت امور شهری ۱۲۱۸۵۲۴

- مطالعه منظم(سیستماتیک) عملیات، اقدامات، کارها و نگرش های افرادی که سازمان را تشکیل می دهند، چه نام دارد؟

۱. تئوری سازمان ۲. رفتار سازمانی ۳. منابع انسانی ۴. عملیات اجرایی

۲- کدام گزینه به هدف های " بهبود سازمانی " اشاره دارد؟

۱. پیش بینی - برنامه ریزی - کنترل رفتار انسانی ۲. پیش بینی - بهره وری - کنترل رفتار انسانی

۳. توجیه - رضایت شغلی - کنترل رفتار انسانی ۴. توجیه - پیش بینی - کنترل رفتار انسانی

۳- در کدامیک از کشورها، رسم بر این است که شخص باید به هنگام صحبت کردن بسیار نزدیک به مخاطب قرار گیرد؟

۱. آمریکا ۲. چین ۳. پرو ۴. فرانسه

۴- در کدامیک از فرهنگ ها" پدیده زمان " به عنوان یک منبع کمیاب تلقی می شود؟

۱. فرهنگ های غربی ۲. فرهنگ های عرب زبان

۳. فرهنگ های شرقی ۴. فرهنگ های خاور دور

۵- با توجه به نتایج تحقیقات " هاف استد "، فرهنگ حاکم بر ایالات متحده آمریکا در کدامیک از ابعاد زیر، بیشترین نمره را کسب کرده است؟

۱. فرد گرایی ۲. اختلاف قدرت ۳. جمع گرایی ۴. زن سالاری

۶- کدامیک از نقش های روانشناسی، بیانگر ارزیابی یا برآورده است که (به صورت مطلوب یا نامطلوب) درباره ی شیء، فرد یا رویدادی صورت می گیرد؟

۱. ادراک ۲. نگرش ۳. یادگیری ۴. شخصیت

۷- کدامیک از پدیده های زیر، هنگامی مطرح می شود که بین نگرش دو یا چند نفر یا بین رفتار و نگرش افراد نوعی بی ثباتی مشاهده شود؟

۱. تضاد رفتاری ۲. تنفس سازمانی ۳. ناهمسانی عاطفی ۴. ناهمسانی شناختی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتار سازمانی، مدیریت رفتار سازمانی پیشرفته، نظریه‌های رفتار سازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / کد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات ۱۱۵۰۵۰ - ، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازارگانی بین الملل)، کارشناسی ارشد- مدیریت بازرگانی گرایش مدیریت تحول، مدیریت بازرگانی- مدیریت مالی ۱۲۱۸۲۱۶ - ، مدیریت فناوری

اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) ۱۲۱۸۳۲۷ - ، کارشناسی ارشد- مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش استراتژی، کارشناسی ارشد- مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش بازاریابی، کارشناسی ارشد- مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش کار آفرینی، کارشناسی ارشد- مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش کسب و کار بین المللی، کارشناسی ارشد- مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش مالی، کارشناسی ارشد- مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش رفتار سازمانی و منابع انسانی، کارشناسی ارشد- مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش سیستمهای اطلاعاتی و فناوری اطلاعات ۱۲۱۸۴۷۱ - ، کارشناسی ارشد- مدیریت امور شهری ۱۲۱۸۵۲۴

- کدامیک از موارد زیر، یک حالت درونی بوده و مربوط به باور افراد در مورد رقم زدن یا رقم خوردن سرنوشت خویش می باشد؟

۱. کانون کنترل      ۲. ماکیاولی گری      ۳. خطرپذیری      ۴. خودکامگی

- در نظریه سلسله مراتب نیازهای مازلو، کدامیک از گزینه های زیر، مربوط به احترام درونی می باشد؟

۱. مقام      ۲. شهرت      ۳. خودمختاری      ۴. جلب توجه

- "نیاز به ایجاد دوستی" به عنوان یک عامل انگیزشی، در کدامیک از نظریه های زیر مطرح شده است؟

۱. تئوری تعیین هدف      ۲. تئوری مبتنی بر نیازهای سه گانه      ۳. تئوری تقویت رفتار      ۴. تئوری بهداشت - انگیزش

- "رابطه بین عملکرد و پاداش"، "اهمیت" و "رابطه بین تلاش و عملکرد"، مربوط به کدام نظریه می باشد؟

۱. نظریه انتظار      ۲. نظریه برابری      ۳. نظریه تعیین هدف      ۴. نظریه اقتضایی

- به گروه کاری ۸ تا ۱۰ نفره از کارکنان و سرپرستان که در آن افراد گروه، مسئولیت مشترک می پذیرند، چه می گویند؟

۱. مدیریت مشارکتی      ۲. کانون کنترل      ۳. حلقه اتصال      ۴. دایره کیفیت

- تصمیم گیری و قضاوت شهودی به عنوان یک فرآیند ناآگاهانه، در سایه کدامیک از پدیده های زیر حاصل می شود؟

۱. تشریک مساعی      ۲. تفکیک ادراک      ۳. تقطیر تجربه      ۴. مهارت علمی

- کدام پدیده باعث می شود که آمریکایی های آفریقایی تبار که شهروند آمریکا هستند، خواهان پیوستن و عضویت در تیم های معروف بسکتبال کشورشان شوند؟

۱. میزان تعهد بالا      ۲. قیاس به نفس      ۳. شیوه تصمیم گیری      ۴. ارزیابی عملکرد

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتار سازمانی، مدیریت رفتار سازمانی پیشرفته، نظریه‌های رفتار سازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / کد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات (۱۱۵۰۵۰)، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازارگانی بین الملل)، کارشناسی

ارشد-مدیریت بازرگانی گرایش مدیریت تحول، مدیریت بازرگانی-مدیریت مالی (۱۲۱۸۲۱۶)، مدیریت فناوری

اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت

دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) (۱۲۱۸۳۲۷)، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش

استراتژی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش بازاریابی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA)

گرایش کار آفرینی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش کسب و کار بین المللی، کارشناسی ارشد-مدیریت

کسب و کار (MBA) گرایش مالی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش رفتار سازمانی و منابع انسانی

کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش سیستمهای اطلاعاتی و فناوری اطلاعات (۱۲۱۸۴۷۱)، کارشناسی

ارشد-مدیریت امور شهری (۱۲۱۸۵۲۴)

۱۵- کسانی که از نظر تصمیم گیری به این شیوه عمل می کنند، دارای دیدگاهی بسیار باز بوده و بسیاری از راه حل ها را مورد

توجه قرار می دهند؟

۱. شیوه نظری
۲. شیوه تحلیلی
۳. شیوه رفتاری
۴. شیوه ارشادی

۱۶- میزانی که اعضای گروه به یکدیگر جذب می شوند و تحریک می گردند تا در گروه باقی بمانند، چه نام دارد؟

۱. ادغام
۲. انسجام
۳. انطباق
۴. اشتراک

۱۷- هرگاه افراد گروه (در مقایسه با حالت فردی)، کار و تلاش کمتری کنند، این پدیده را چه می نامند؟

۱. تحلیل رفتگی گروه
۲. تضعیف گروه
۳. نقصان پذیری گروه
۴. تعمیم پذیری گروه

۱۸- در کدامیک از روش‌های تصمیم گیری، افراد گروه به هنگام تصمیم گیری، حق بحث، صحبت کردن و یا تفسیر ندارند؟

۱. روش طوفان مغزی
۲. روش میزگرد از راه دور
۳. روش مبتنی بر ایجاد گروه اسمی
۴. روش تعامل اجتماعی

۱۹- کدامیک از انواع تیم‌ها از ۱۰ تا ۱۵ نفر تشکیل می گردند و مسئولیت‌های سرپرستان پیشین را بر عهده می گیرند؟

۱. تیم‌های حل کننده مساله
۲. تیم‌های خودگردان
۳. تیم‌های متخصص
۴. تیم‌های عملیاتی

۲۰- از میان ابعاد اعتماد، کدام مورد در رده بالاتر قرار دارد؟

۱. وفاداری
۲. صداقت
۳. شایستگی
۴. روراستی

۲۱- افراد در قالب کدامیک از نقش‌های زیر، همواره تیم را از این امر برحدزد می دارند که مبادا تصمیمی با عجله بگیرد؟

۱. گزارشگر - مشاور
۲. کاشف - موسس
۳. تأکیدکننده - نگهدارنده
۴. سازنده - سازمان دهنده

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتار سازمانی، مدیریت رفتار سازمانی پیشرفته، نظریه‌های رفتار سازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات - ۱۱۵۰۵۰، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازارگانی بین الملل)، کارشناسی

ارشد-مدیریت بازرگانی گرایش مدیریت تحول، مدیریت بازرگانی-مدیریت مالی - ۱۲۱۸۲۱۶ ، مدیریت فناوری

اطلاعات(سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات(کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت

دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات(مدیریت منابع اطلاعاتی) - ۱۲۱۸۳۲۷ ، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش

استراتژی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش بازاریابی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA)

گرایش کار آفرینی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش کسب و کار بین المللی، کارشناسی ارشد-مدیریت

کسب و کار (MBA) گرایش مالی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش رفتار سازمانی و منابع انسانی

کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار(MBA) گرایش سیستمهای اطلاعاتی و فناوری اطلاعات ۱۲۱۸۴۷۱ - کارشناسی

ارشد-مدیریت امور شهری ۱۲۱۸۵۲۴

۲۲- عبور پیام از چندین نفر (در داخل سازمان یا جای دیگر)، از عیوب اصلی کدام یک از انواع ارتباطات است؟

۲. ارتباطات تلفنی

۱. ارتباطات نوشتاری

۴. ارتباطات گفتاری

۳. ارتباطات غیرگفتاری

۲۳- اثربخشی شبکه های کاری یا ارتباطی به کدامیک از موارد زیر، بستگی دارد؟

۴. فرهنگ گروه

۳. هدف گروه

۲. حجم گروه

۱. کیفیت گروه

۲۴- با توجه به نتایج تحقیقات صورت گرفته در زمینه جنسیت، مردان به هنگام صحبت کردن بر کدامیک از موارد زیر، تاکید می‌کنند؟

۴. عطفت خود

۳. صداقت خود

۲. مقام خود

۱. ثروت خود

۲۵- آشکارترین مسیری که فرد در سازمان ها و گروه ها، بدان وسیله می تواند به پایگاه قدرت دست یابد ، چه نام دارد؟

۴. قدرت مرجع

۳. قدرت قانونی

۲. قدرت تخصص

۴. قدرت پاداش

۲۶- مردم کدامیک از کشورهای زیر، از پدیده تعارض و تضاد رویگردان نبوده و معمولاً از طریق دگر اندیشی، شهرت کسب می‌کنند؟

۴. روسیه

۳. ایتالیا

۲. فرانسه

۱. آمریکا

۲۷- با توجه به مباحث ساختار سازمانی، به درجه یا میزان استاندارد بودن کارهای سازمان، چه عنوانی اطلاق می شود؟

۴. رسمی بودن

۳. عدم تمرکز

۲. تمرکز

۱. پیچیدگی

۲۸- کدام دیدگاه ، وجود تعارض در گروه ها و سازمان ها را ، یک امر طبیعی بیان می کند؟

۴. اصولی

۳. سنتی

۲. تعامل

۱. روابط انسانی

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

**عنوان درس:** مدیریت رفتار سازمانی، مدیریت رفتار سازمانی پیشرفته، نظریه‌های رفتار سازمانی پیشرفته

**و شته تحصیلی / گد درس:** مدیریت فناوری اطلاعات -۱۱۱۵۰۵۰-، مدیریت بازرگانی (بازاریابی)، مدیریت بازرگانی (بازارگانی بین الملل)، کارشناسی ارشد-مدیریت بازرگانی گرایش مدیریت تحول، مدیریت بازرگانی-مدیریت مالی -۱۲۱۸۲۱۶-، مدیریت فناوری اطلاعات (سیستمهای اطلاعاتی پیشرفته)، مدیریت فناوری اطلاعات (کسب و کار الکترونیک)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت دانش)، مدیریت فناوری اطلاعات (مدیریت منابع اطلاعاتی) -۱۲۱۸۳۲۷-، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش استراتژی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش بازاریابی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش کار آفرینی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش رفتار سازمانی و منابع انسانی کسب و کار (MBA) گرایش مالی، کارشناسی ارشد-مدیریت کسب و کار (MBA) گرایش سیستمهای اطلاعاتی و فناوری اطلاعات -۱۲۱۸۴۷۱-، کارشناسی ارشد-مدیریت امور شهری -۱۲۱۸۵۲۴-

- ۲۹- کدامیک از واژگان زیر، رمز و کلید اصلی همه سازمان‌های دیوان سالار است؟

- |                |                 |              |                |
|----------------|-----------------|--------------|----------------|
| ۱. تحول        | ۲. استاندارد    | ۳. تخصص      | ۴. عقیده       |
| ۱. فرهنگ پذیری | ۲. انسجام پذیری | ۳. سنت پذیری | ۴. جامعه پذیری |
- ۳۰- پذیرفتن و رعایت فرهنگ سازمانی از ناحیه کارکنان با سازمان را چه می‌نامند؟

1				ج
2				ب
3				الف
4				د
5				الف
6				ج
7				ب
8				الف
9				ج
10				ب
11				ب
12				د
13				ج
14				الف
15				ب
16				د
17				الف
18				ب
19				د
20				الف
21				ب
22				ج
23				الف
24				الف
25				ب
26				د
27				ب
28				الف
29				ب
30				ب