



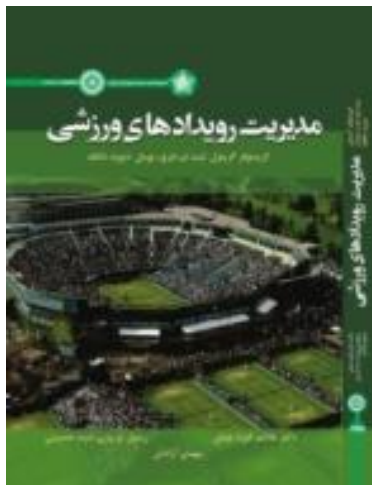
# مدیریت و طرز اجرا برای مسابقات ورزشی

تهیه کننده

مهدی آزادان

# منابع مورد استفاده

- مدیریت و طرز اجرای مسابقات ورزشی - دکتر مهرزاد حمیدی - انتشارات بامداد کتاب
- مدیریت رویدادهای ورزشی - ترجمه دکتر هاشم کوزه‌چیان و همکاران - انتشارات حتمی





# نقش نیروهای داوطلب در برگزاری مسابقات و رویدادهای ورزشی

فصل سوم

# مقدمه

مشارکت ۱,۵ میلیون نفر  
داوطلب در ورزش بریتانیا

اتکای ماهیت ورزش در  
کشورهای پیشرفته بر  
داوطلب‌گرایی

کاهش استفاده از کارمندان رسمی  
و صرفه‌جویی ناشی از آن به  
واسطه رواج نهضت داوطلبی

انجام ۲۱ درصد کارهای  
سازمان‌های ورزشی آمریکا توسط  
داوطلبان در ۱۹۹۶

# داوطلبان

- کاهش قابل توجه هزینه‌های بخش ورزش در سال ۱۹۹۶ با کمک داوطلبین نسبت به سال‌های قبل
- نشان دهنده تاثیر مستقیم داوطلبین بر مدیریت برگزاری مسابقات المپیک و جهانی
- تاکید موريسون، نخست وزير كانادا بر تأثير بخش‌های غیرانتفاعی داوطلبانه

# علل داوطلبی

لزوم شناسایی انگیزه ها و نیازهای داوطلبان

مطالعه استیفتز

• رهبری

• خیراندیشی

رشد داوطلبی حکایت از تحولاتی در جامعه بریتانیا

# علل داوطلبی از دیدگاه کتاب مدیریت ورزشی

خدمت به دیگران

نیاز به ارتباط

مشارکت خانوادگی

نیاز به دیدار مردم

منابع مادی

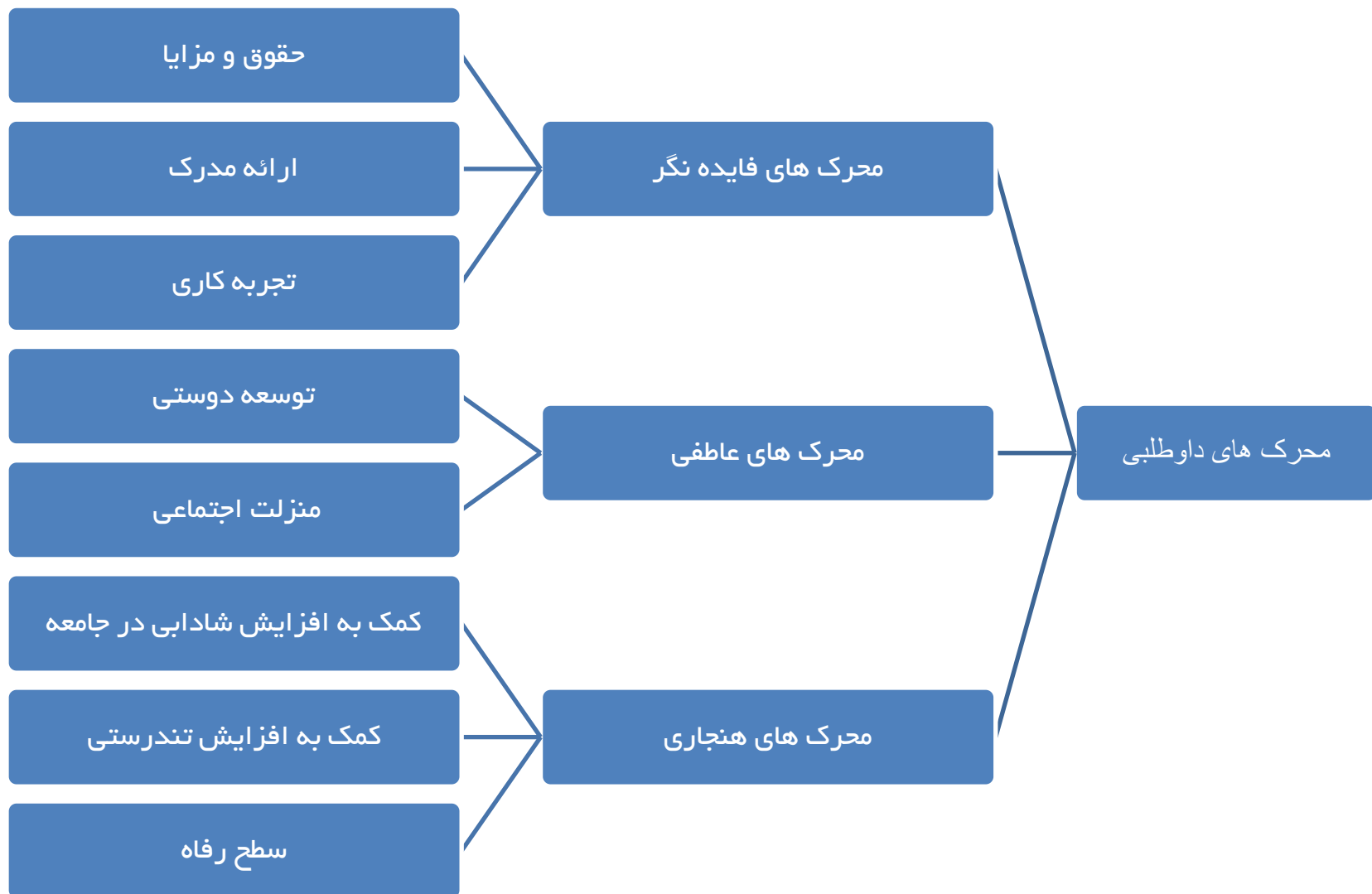
منزلت اجتماعی

# برخی از فواید داوطلب شدن

- کاهش استفاده از کارمندان رسمی
- امکان صرف منابع بیشتر برای آماده‌سازی و بکارگیری منابع انسانی
- کسب دوستان جدید
- کسب مهارت‌های جدید
- اخذ پاداش و جایزه
- تعلیم و پرورش شخصی
- رقابت
- مسافرت و بازدیدهای گروهی



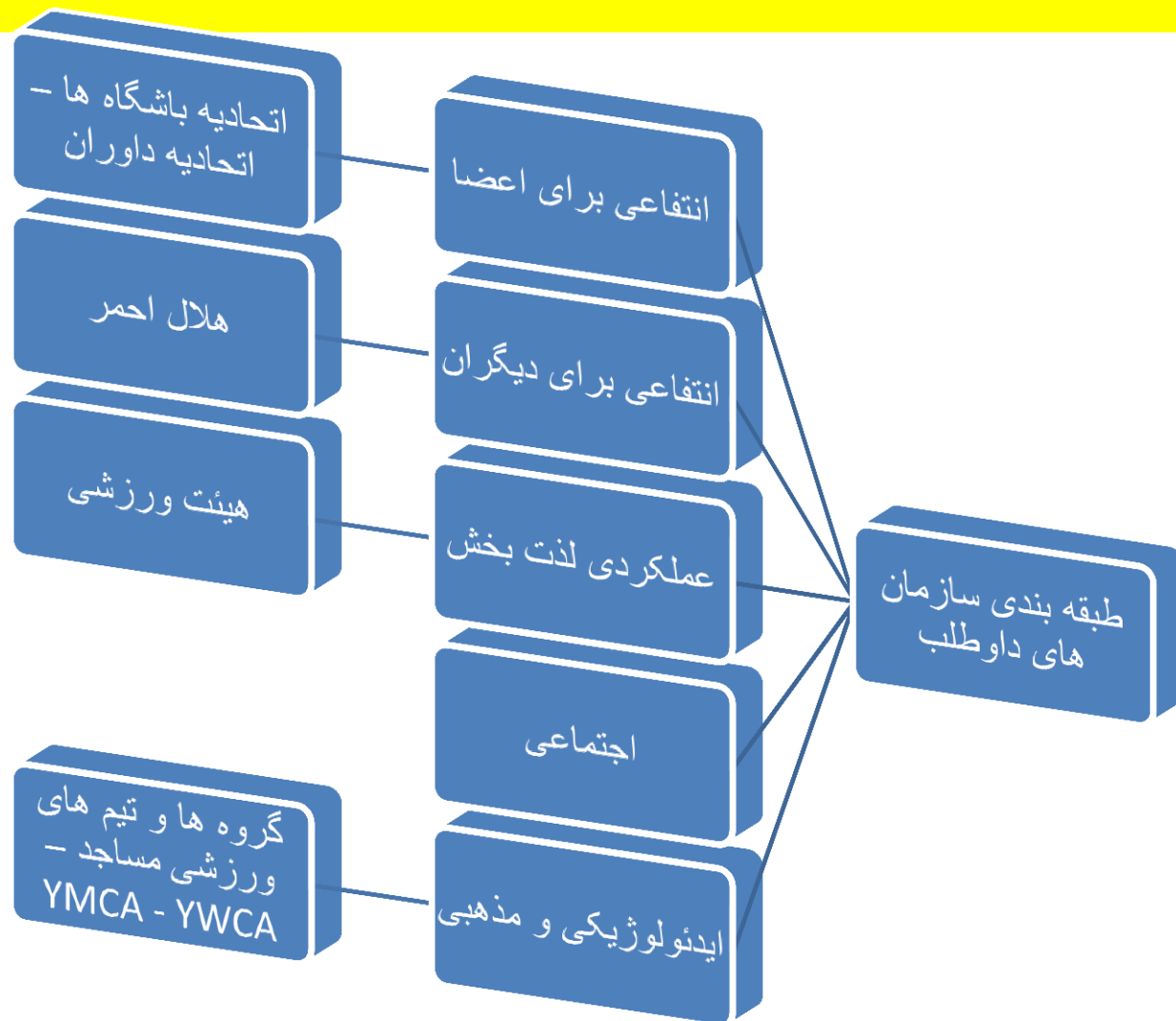
# محرك های برانگیزانندهٔ میل داوطلبی



# ویژگی های سازمان های داوطلب

- سیلس (۱۹۷۲):
  - به منظور افزایش برخی علایق مشترک اعضایش شکل می گیرد.
  - عضویت در آنها داوطلبانه است
  - به طور مستقل از دولت شکل می گیرند (NGO)
- ناک: انجمن، گروه سازمان یافته رسمی است که پیشتر اعضایش برای حضور و مشارکت خود مزد و پاداش مادی دریافت نمی کنند.

# انواع سازمان های داوطلب



# نحوه جذب و بکارگیری داوطلبان

ارتباط با سازمانهای دولتی و خصوصی که نیروهای داوطلب ورزشی را تحت پوشش دارند

چاپ آگهی، اعلامیه، پوستر، آگهی مطبوعاتی و...

تنظیم خبر و اطلاع رسانی

از طریق اساتید و مربیان دانشکده ها و معلمان ورزش

# راهکارهای حفظ داوطلبان

ایجاد بایگانی ویژه درج مشخصات افراد

برقراری ارتباط دائم با داوطلبین

دادن شخصیت حرفه‌ای به افراد

به کارگیری نظرات و راهکارهای پیشنهادی داوطلبان

از بین بردن جو ناامیدکننده و آموزش مناسب به افراد

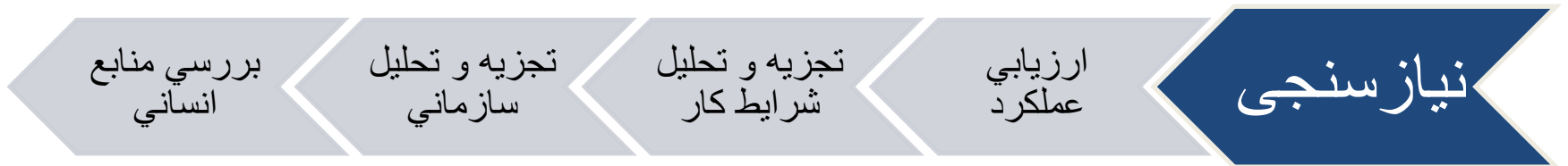
توجیه سمت افراد با توجه به توانایی هایشان

صدور گواهی و دادن امتیاز

# راهکارهای ایجاد نظام داوطلبی در ورزش کشور

- تشکیل ساختار مناسب در سازمان تربیت بدنی
- استفاده از مدل‌های تجربی کشورهای دیگر
- ایجاد فرهنگ داوطلبی در کشور
- آموزش اهمیت امر داوطلبی به مدیران ورزشی
- ایجاد رغبت در افراد برای شرکت در این گونه فعالیتها
- استفاده از ارگانها و نهادهای دیگر مانند هلال احمر و مساجد و...

# آموزش داوطلبان



# روشهای آموزشی

آموزش در هنگام کار

برگزاری کلاسهای درس

ایجاد شرایط مشابه شرایط واقعی

استفاده از وسایل سمعی و بصری