

## پاسخ سوالات درس کاربرد کامپیوتر


### ۱- wsb را تعریف کنید ؟

فرایند تقسیم تحویل شدنی ها و کار پروژه به اجزای کوچکتر یا قابلیت مدیریت بیشتر گویند.

### ۲- Wbs در پروژه بر روی کدام قسمت ها تاثیر می گذارد ؟

- برنامه مدیریت پروژه
- تعریف فعالیت ها
- برآورد هزینه ها
- تعیین بودجه
- شناسایی ریسک
- انجام تحلیل کیفی ریسک ها ، اولویت ریسک ها که کدام مهم تر هستند .

### ۳- مایلستون را تعریف کنید ؟

برشی از پروژه است که بعد زمانی ندارد (زمان صفر است ) مقطعی از زمان است نه طولی از زمان مثل شروع یا پایان و با  در msp نمایش داده می شود - تاخیرات را از روی ماینستون می فهمند .

### ۴- خط مبنای محدوده شامل چیست ؟

شامل بیانیه محدوده پروژه و جزئیات ساختار شکست کار است که در تعریف فعالیت ها ، برآورد زمان و مدیریت زمان بندی استفاده می شود .

### ۵- ورودی های برنامه مدیریت زمان بندی پروژه را نام ببرید ؟

- منشور پروژه
- برنامه مدیریت پروژه
- خط مبنای محدوده
- سرمایه فرایندی سازمان
- عوامل محیطی و ....

### ۶- خروجی های برنامه مدیریت زمان بندی پروژه را نام ببرید ؟

- تعریف فعالیت ها
- ترتیب فعالیت ها
- برآورد منابع فعالیت ها
- برآورد مدت زمان فعالیت ها
- توسعه زمان بندی
- شناسایی ریسک ها
- انجام تحلیل کمی ریسک

### ۷- فرهنگ wbs را تعریف کنید ؟

سندی که اطلاعات و اصطلاحات wbs را توضیح می دهد .

## ۸- وابستگی اجباری و وابستگی اختیاری را تعریف کنید ؟

وابستگی اجباری از ذات کار نشأت می گیرد . مثلا احداث طبقات منوط به ساخته شدن فونداسیون است .

وابستگی اختیاری را منطق ترجیحی گویند . مثلا عملیات محوطه سازی را تصمیم می گیریم در چه مرحله ای انجام دهیم ، همزمان با اجرای سقف

## ۹- پیش افت و پس افت را تعریف کنید ؟

پیش افت : مقدار زمانی که یک فعالیت پس نیاز می تواند نسبت به فعالیت پیش نیاز تسریع شود .

پس افت : مقدار زمانی یک فعالیت پس نیاز نسبت به فعالیت پیش نیاز تاخیر خواهد یافت .

## ۱۰- برآورد پایین به بالا و برآورد پارامتریک را تعریف نمایید ؟

برآورد پایین به بالا : روشی از برآورد هزینه یا مدت زمان پروژه است که برآورد اجزای سطح پایین تر wbs را تجمیع می کند تا کل زمان اجرای پروژه مشخص شود .

برآورد پارامتریک : مدت زمان فعالیت ها را می توان بصورت کمی ، با ضرب مقدار کاری که باید انجام شود در ساعات کاری بر واحد کار تعیین کرد . مثال هر متر مربع ساختمان ۵ ساعت زمان می برد .

## ۱۱- تحلیل اندوخته چیست ؟

قرار دادن یک سری فرجه زمانی (میانگین) در برنامه زمان بندی پروژه که به صورت بروز مشکل و تاخیر در کار پروژه از آن فرجه مصرف می گردد .

## ۱۲ - چه زمانی از تکنیک تسطیح منابع استفاده می کنیم ؟

زمانی که در برنامه زمان بندی مدیریت پروژه از چند فعالیت همزمان مختلف تعریف نمودیم . که برای انجام آن به یک منبع واحد نیاز باشد و از نظر مقدار یا حجم آن منبع کافی نباشد در این حالت مجبوریم از تکنیک تسطیح منابع استفاده نماییم این تکنیک باعث افزایش زمان پروژه ، مسیر بحرانی و هزینه خواهد شد .

## ۱۳- فرایند مدیریت هزینه پروژه شامل چه قسمت هایی است ؟ هرکدام را به صورت جداگانه توضیح دهید ؟

-برنامه مدیریت هزینه : فرایند تثبیت سیاست ها ، رویه ها و مستند سازی برای برنامه ریزی ، مصرف و کنترل هزینه های پروژه است.

-برآورد هزینه ها : فرایند توسعه یک تقریب از منابع مالی مورد نیاز جهت تکمیل فعالیت های پروژه است .

-تعیین بودجه : فرایند تجمیع هزینه های برآوردی فعالیت های منفرد یا بسته های کاری جهت تثبیت خط مبنای تنفیذ شده هزینه است

-کنترل هزینه: فرایند نظارت بروضعیت پروژه جهت به روز رسانی هزینه های پروژه ومدیریت تغییرات در خط مبنای هزینه است.

## ۱۴- ویژگی برآورد قیاسی در مدیریت هزینه در پروژه را نام ببرید ؟

-کم هزینه است

-انجام آن سریع است

-دقت بالایی می تواند داشته باشد به شرطی که ایتم ها دقیقا مشابه باشند

## ۱۵- برآورد سه نقطه ای شامل چه قسمت هایی می باشد ؟

-بسیار محتمل (cm) -- واقع بینانه : ارزیابی واقع بینانه و هرگونه مخارج پیش بینی شده .

-خوش بینانه (co) : بهترین حالت برای فعالیت - ریسک های شناسایی شده تاثیری بر کار ما نداشته باشند.

-بدبینانه (cp) : بدترین حالت برای فعالیت.

۱۶- مفهوم ارزش برنامه ریزی شده (pv) ، ارزش حاصله (بدست آمده) (ev) ، هزینه واقعی (ac) و انحراف هزینه (cv) را به صورت مختصر بیان کنید ؟

ارزش برنامه ریزی شده : بودجه تنفیذی تخصصی به کار زمان بندی شده است .  
ارزش حاصله : سنجش کار انجام شده که در قالب بودجه تنفیذی برای کار بیان می شود.  
هزینه واقعی : هزینه واقعی مصرف شده برای کار انجام شده بریک فعالیت در طی یک دوره زمانی مشخص.  
انحراف هزینه : تفاوت بین ارزش حاصله و هزینه واقعی است .

۱۷- انحراف زمان بندی را تعریف کنید؟ (sv) و حالت های مختلف آن را شرح دهید ؟

مقداری که به آن میزان ، پروژه از تاریخ تحویل برنامه ریزی شده در نقطه ای از زمان ، جلوتر یا عقب تر است و به صورت تفاوت بین ارزش حاصله و ارزش برنامه ریزی شده بیان می شود.

اگر SV برابر صفر شود ← یعنی انحرافی از برنامه زمان بندی نداریم .

اگر SV کوچکتر از صفر باشد ← یعنی انحراف نامساعد از برنامه زمان بندی داریم .

اگر SV بزرگتر از صفر باشد ← یعنی انحراف مساعد از برنامه زمان بندی داریم .

۱۸- انواع تقویم های قابل کارکرد در نرم افزار msp را نام برده و نحوه استفاده هریک را تشریح نمایید ؟

- تقویم منابع : اختصاص تقویم مناسب به منبع مورد نظر در برگه RESOURCE SHEET
  - تقویم پروژه : اختصاص تقویم طراحی شده به کل فعالیت های پروژه در منوی PROJECT INFORMATION
  - تقویم فعالیت : اختصاص یک تقویم متفاوت از تقویم پروژه در منوی TASK INFORMATION
- ۱۹- نحوه تخصیص هزینه های غیر کاری مانند هتل ، رفت و آمد و... در نرم افزار به فعالیت ها را تشریح نمایید ؟

۱- اختصاص هزینه های هتل و رفت و آمد با نوع (TYPE) - MATERIAL

۲- وارد نمودن دستی هزینه در منوی TASK USAGE

۳- تعریف یک TASK یا فعالیت جدید و اختصاص هزینه های هتل و رفت و آمد به آن به طور جداگانه

۲۰- انواع روش های تسطیح منابع را نام برده و تشریح کنید ؟

- زیاد کردن نرخ منبع در واحد زمان
- فعالیت را در محدوده ی زمان شناوری خود جابه جا کنیم
- کاهش نرخ مصرف منبع در واحد زمان

۲۱- با توجه به تجربیات و دید خود نحوه درست کنترل کردن یک پروژه را به تفکیک مراحل آن شرح دهید ؟

- منشور پروژه
- تعریف WBS
- تصویب WBS توسط حامی پروژه
- تشکیل MSP و اختصاص زمان و منابع به فعالیت ایجاد شده
- تسطیح زمان بندی با توجه به نرخ منبع موجود ( تسطیح منابع )
- کنترل پروژه با در نظر گرفتن زمان - هزینه - نرخ منبع