

۲

تجربیات ماندگار

شماره دوم - پاییز ۱۳۹۳ - تجربیات ماندگار هیأت

لبیة الاحماد

تجربه های کاربردی برای اعزام کاروان

# پیاده روی اربعین





یک تجربه مانا  
تجربیات ماندگار هیأت  
شماره دوم، پاییز ۱۳۹۳  
تجربه های کاربردی برای اعزام کاروان پیاده روی اربعین

تنظیم: معاونت تولیدات رسانه‌ای جامعه ایمانی مشعر  
طراح نامواره: علی ناصری  
صفحه‌آرا: حسن ناصری  
شمارگان: ۵۰۰۰ نسخه  
قیمت: ۱۰۰۰ تومان (غیرقابل فروش، نذر سالار شهیدان)  
استفاده از مطالب نشریه و تکثیر آن برای هیأت‌ها، در صورت ذکر منبع آزاد می‌باشد.



جامعه ایمانی مشعر  
نشانی: قم، بلوار امین، کوچه ۱۰، پلاک ۲۰  
تلفکس: ۰۲۵ - ۳۲ ۹۲ ۸۹ ۵۱  
کد پستی: ۳۷۱۶۶ - ۳۷۱۵۱  
سامانه پیامک: ۱۵۴۲ ۳۰۰۰  
پایگاه اطلاع‌رسانی: [www.1542.ir](http://www.1542.ir)  
رایانامه: [info@1542.ir](mailto:info@1542.ir)

# بسم رب العزائم

## مقدمه

✳ هیأت‌ها این سال‌ها دیگر از محرم یک برنامه را هم به موازات کارهای هیأت جلو می‌برند: برنامه‌ریزی برای کاروان پیاده‌روی اربعین. تبلیغ و کارهای ثبت‌نام در همان روزهای برگزاری برنامه در دهه اول انجام می‌شود و هماهنگی‌ها و جلسات از همان موقع کلید می‌خورد. تبوتاب کربلا رفتن بین بچه‌ها می‌افتد و حاجت خیلی‌ها در عزاداری محرم می‌شود کربلا.

✳ واقعیت این است که دستمان هنوز در این اجتماع بزرگ شیعی و اسلامی خیلی خالی است و باید بیشتر از این‌ها وقت گذاشت و برنامه‌ریزی کرد، نه فقط برای حضور که برای حضور مؤثر و جدی. حرکت‌هایی آغاز شده تا حضور هیأت‌های انقلابی در این مراسم از حالت منفعلانه به فعال تبدیل شود. حضوری که جز آن انتظار نمی‌رود. روشن است که این کار نیازمند رعایت ظرافت‌ها و دقت نظر و هوشمندی است.

✳ این شماره «یک تجربه کارا»، حاصل فعالیت چند ساله دوستانی است که در اربعین کاروان‌داری کرده‌اند. تلاش شده این تجربه با آنچه برای برنامه‌ریزی امسال کاروان‌ها لازم است، همسان‌سازی و بروزرسانی شود. البته این تجربه بیشتر با نگاه سخت‌افزاری به ماجرا نگاه کرده است. برای دست یافتن به آن حضور فعال، محصولات و منشورات دیگری در حوزه نرم‌افزاری مورد نیاز است. بخشی از این محصولات آماده شده و بخش دیگری نیز در دست آماده‌سازی است که به تدریج می‌توانید با مراجعه به پایگاه اینترنتی [arbaeen.ir](http://arbaeen.ir) از آن‌ها استفاده کنید.

آنچه در این جزوه می‌آید مراحل تشکیل و اعزام کاروان پیاده‌روی اربعین است که حاصل تجربه چندساله در اعزام کاروان پیاده‌روی اربعین است. تلاش شده در این جزوه آنچه مختص به کاروان اربعین است بیان شود و موارد بدیهی‌ای که برای هر اردو و کاروانی باید رعایت شود در این نوشتار نیامده است.

## اقدامات اولیه

۱. هماهنگی اولیه و برگزاری جلسه برای تصمیم‌گیری‌های کلی درباره سفر پیاده‌روی اربعین.
۲. تعیین مسئول کاروان
۳. مشخص کردن کادر کاروان توسط مسئول کاروان (لازم است کادر کاروان هماهنگ با مسئول کاروان باشند تا برنامه‌ریزی‌ها و همکاری‌ها به بهترین شکل صورت گیرد).

## اعضای کادر کاروان متشکل از:

**مسئول کاروان** (وظایف مسئول اردو در تعامل با کادر اردو و تقسیم کار است و امورات بیرون اردو، مثل تامین بودجه، هماهنگی مرز، محل اسکان در کربلا و نجف و...، تعامل با اداراتی مثل اداره گذرنامه، ارتباطات با مهمانان و... برعهده او است).  
**مدیر داخلی** (مدیر داخلی مسئول تعامل با شرکت‌کنندگان در اردو را برعهده دارد. مسائل ثبت‌نام، تدارکات، نظم و انسجام اردو، تعیین مدیران اتوبوس‌ها و نیز برگزاری جلسات کادر (به ریاست مسئول اردو و دبیری مدیر داخلی برعهده اوست. معمولاً کسی که اخلاق جدی‌تری دارد، مدیر داخلی می‌شود (آدم بد اردو) و کسی که اخلاق لین‌تری دارد، مدیر اردو. به این ترتیب ضمن حفظ نظم اردو، اگر خدای نکرده رنجشی پیش بیاید، مسئول اردو با اخلاق لین خود، این مسأله را حل می‌کند؛ اما جدیت در برقراری نظم ایجاب می‌کند که مدیر داخلی همچنان به کار خود به نحو احسن ادامه بدهد).

**مسئول فرهنگی** (طراحی و تهیه بسته فرهنگی، اجرای برنامه‌های فرهنگی کاروان)

**مسئول تدارکات**

**مسئول ثبت‌نام**

**مسئول امور مالی** (پیگیری بودجه و برنامه‌های مالی، شناسایی پتانسیل مالی برای کسب بودجه، مدیریت صحیح مبالغ دریافتی برای هزینه‌های کاروان)

## ایجاد انگیزه و فضا سازی

۱. تشویق و ایجاد انگیزه برای حضور در پیاده‌روی اربعین از طریق سخنران و مداح و بزرگان مجموعه و هیأت صورت بگیرد.
۲. روز شمار اربعین به همراه متن متناسب با حال و هوای اربعین (به صورت پیامک، درج محل هیأت یا محلی که حضور بیشتر است)
۳. برگزاری نمایشگاه عکس و خاطره
۴. برپایی همایش یا شب خاطره اربعین
۵. پخش کلیپ

## ثبت نام

هنگام ثبت نام به چند نکته باید توجه شود:

- ۱- مشخص کردن اولویت‌های ثبت نام (در صورت مراجعه کننده بالا)
- ۲- بهترین ایام برای اعلام مکان و زمان ثبت نام برای چاپ پوستر تبلیغاتی ۵ تا ۱۰ محرم است.

از آنجا که دوستان دانشجو و طلبه برای خروج از کشور می‌بایست مشکل خروجشان را حل کنند و این کار زمان بر است پیشنهاد

می‌شود قبل از محرم اقدام به تبلیغات و ثبت نام شود تا به مشکل ترافیک صدور ویزا برخورد نشود و همچنین تکلیف برای عقد قراردادهای اسکان و حمل و نقل و ... روشن شود.

۳- بهترین موقع برای اعلام زمان ثبت نام دهه دوم محرم است.

به گونه‌ای برنامه‌ریزی شود که مدارک لازم برای سفر تا آخر ماه محرم دریافت شود.

افرادی که مشکل نظام وظیفه دارند بایستی حتما کارهای مربوطه را خودشان انجام دهند.

## \* تذکر مهم:

مساله خروج از کشور همیشه لب مرز، دردسز آفرین است. بسیاری از بچه‌ها هستند که آشنایی درستی با مسائل و مراحل خروج از کشور ندارند. لازم است یک چک لیست برای این افراد تدوین شود تا گام به گام راهنمایی شوند و تجربه تلخی که معمولاً در مرز ایران رخ می‌دهد و عده‌ای را از مرز به تهران برمی‌گردانند، تکرار نشود.

## تعهدنامه

گرفتن تعهدنامه از تمامی افراد مخصوصاً افراد زیر ۱۸ سال و خانم‌ها و افراد مسن و افرادی که بیماری خاص دارند. تعهدنامه‌ای که توقع زائر را به صفر برساند و موارد ذیل در آن لحاظ شود:

تعهد افراد زیر هجده سال از اولیای آن‌ها و خانم‌ها از همسر یا ولی‌شان به همراه اثر انگشت گرفته شود. از کسانی که بیماری خاصی دارند حتماً تعهد محضری گرفته شود و قید شود که کاروان هیچ مسولیتی را به عهده نمی‌گیرد.

حتماً در تعهدنامه قید شود که اجازه خروج از مرز و مشکل نظام وظیفه توسط خود زائر می‌بایست انجام بشود. و در صورت کوتاهی زائر و بروز مشکل به هنگام خروج، کاروان هیچ‌گونه مسولیتی را نمی‌پذیرد.

از آنجا که میلیون‌ها نفر در ایام اربعین برای زیارت به عتبات مشرف می‌شوند، برنامه‌ریزی دقیق برای ارائه خدمات مشکل است؛ لذا خادمین شما در کاروان نهایت تلاششان را برای رفاه زائران عزیز انجام خواهند داد با این وجود:

احتمال ناهماهنگی اتوبوس در مکان و جابجایی با وسیله‌های دیگر وجود دارد.

احتمال لغو شدن مکان در کربلا و نجف هست.

احتمال معطلی بیش از اندازه در مرز و یا جاهای دیگر هست.

## \* توجه:

به این نکته توجه شود که مشکلات اربعین آن‌قدر زیاد است که هرچه برنامه‌ریزی کنید، باز هم حوادث غیرمترقبه رخ خواهند داد و کل اردو را تحت تاثیر قرار می‌دهد؛ متأسفانه عده‌ای هم این مساله را درک نمی‌کنند و گاهی کار به شکایت و دادگاه کشیده می‌شود. بنابراین از «تمامی شرکت‌کنندگان» تعهد محضری گرفته شود که کاروان «هیچ» مسولیتی نمی‌پذیرد. البته بین خود و خدایمان عهد داریم که به بهترین نحو نوکری زوار را انجام دهیم و از هیچ کوششی دریغ نخواهیم کرد.

## برآورد هزینه سفر

۱۴۰ هزار تومان جهت صدور ویزا  
هزینه اتوبوس ایران تا مرز (از تهران): ۷۰، ۸۰ هزار تومان  
کل هزینه اتوبوس و حمل‌ونقل در عراق بین ۲۸ تا ۴۰ دلار (بستگی دارد که کاروان بخواهد به کاظمین هم برود یا نه).  
هزینه اسکان در نجف: هتل مناسب در نجف از ۱۸ دلار به بالا شروع می‌شود و تا ۵۰ دلار هم می‌رسد. (البته غالب هتل‌ها در عراق کیفیت مناسبی ندارند)

هزینه اسکان در کربلا: اسکان خانه در کربلا از ۱۰ دلار تا ۲۰ دلار برای هر نفر است و هتل هم از ۳۰، ۴۰ دلار تا ۱۰۰ دلار موجود است.

هزینه اسکان در کاظمین: هتل از ۱۷، ۱۸ دلار تا ۳۰ دلار است.

هزینه فرهنگی بسته به نوع کار فرهنگی دارد.

هزینه غذا متغیر است.

هزینه سفر در دو یا سه قسط قبل از سفر دریافت شود (در قسط اول مبلغ دویست هزار تومان برای تهیه ویزا و برخی از هزینه‌های مقدماتی دریافت شود).

نهایت تا ۵ - ۶ ماه صفر کل مبلغ را از زائرین محترم دریافت شود.

## گرفتن ویزا

با نزدیک شدن به روز اربعین ازدحام برای گرفتن ویزا زیاد خواهد شد لذا در اولین فرصتی که مدارک و مبلغ ویزا دریافت شد، جهت گرفتن ویزا اقدام بشود (از ۲۳ شهریور ۹۳ شرکت طلوع آماده دادن ویزا برای ایام اربعین است). برای گرفتن ویزا حتما یک نفر از کادر کاروان حضوراً به دفتر طلوع مراجعه کند و کار صدور ویزا و مانیفست بدون واسطه صورت گیرد چون امکان جعل مانی‌فست توسط افراد واسطه وجود دارد. (عده‌ای بوده‌اند که بخاطر جعلی بودن مانیفست سر مرز دچار مشکل شده‌اند).

فایل مانیفست در سایت دفتر طلوع وجود دارد می‌توانید دانلود کنید.

(<http://www.toloo.ir>) ( <http://www.toloo.ir/default.aspx?page=vizay20.goroohi2> )

ساعات کار دفتر طلوع: شنبه تا چهارشنبه ۸ الی ۱۷:۳۰ - پنج‌شنبه ۸ الی ۱۳:۳۰

روزهای کاری سفارت عراق: شنبه تا چهارشنبه

نشانی:

۱ - میدان ولیعصر ع، کوچه شقایق، کوچه سوم، ساختمان اداری مسجد حضرت ولی عصر ع، پلاک ۵، طبقه اول، واحد ۱۳

۲ - میدان ولیعصر ع، واحد های اداری پاساژ ایرانیان ، طبقه سوم ، واحد ۱۸.

تلفن: ۲۱ - ۹۸۲۰ ۸۸۹۴ ۲۱ ۹۸۰۰

فکس: ۵۸۳۵ ۸۸۹۴ ۲۱ ۹۸۰۰

همراه: ۰۰ ۹۸ ۹۱۲ ۳۸۵ ۶۸۴۹

پیامک: ۰۰ ۹۸ ۳۰۰۰ ۷۶۵۴ ۳۲۱ ۳۷۳

برای دریافت بلیت چارتر تهران- نجف-تهران و تهران- بغداد- تهران می‌توانید با شماره ۸۸۸۹۶۵۰۰ تماس حاصل فرمایید.  
ایمیل: [toloosaman@samapardaz.com](mailto:toloosaman@samapardaz.com)

### مدارک لازم ویزای گروهی:

- \* اصل گذرنامه یا کپی واضح از صفحه اصلی (در صورت داشتن همراه در گذرنامه، کپی صفحه همراه)
- \* یک قطعه عکس ۴\*۳ رنگی از صاحب گذرنامه (در صورت داشتن همراه در گذرنامه، یک قطعه عکس رنگی از همراه)
- \* برای دریافت ویزای گروهی یک نفر به عنوان نماینده برای دریافت ویزا اقدام خواهد نمود و نیازی به حضور تمامی اعضاء نیست.
- \* برای مسافرت با ویزای گروهی تمامی اعضا در طول سفر بصورت کاروانی باید سفر کنند و اجازه عبور به تنهایی از مرز را نخواهند داشت.
- \* سفارت عراق هیچ گونه مسئولیتی درقبال خروج از مرزهای زمینی کشور را ندارد. جهت دریافت اطلاعات بیشتر با شماره تلفن: ۵-۰۲-۰۸۴۲۸۲۲۵۴۰ (مرز مهران) تماس حاصل فرمایید.
- \* متولدین ایران، عراق و کشورهای حاشیه خلیج فارس می‌توانند با ارائه مدارک نسبت به دریافت ویزا اقدام نمایند.
- \* اتباع خارجی (افغانستان، پاکستان، هندوستان، و ...) با داشتن اقامت ایران و دعوت‌نامه (موافقت نامه) از عراق می‌توانند با ارائه مدارک نسبت به گرفتن ویزا اقدام نمایند.
- \* اتباع خارجی که دارای اقامت ایران می‌باشند، می‌توانند برای تسهیل در اخذ دعوت‌نامه به حوزه علمیه جامعه المصطفی یا دفتر آیت‌الله حکیم واقع در شهر قم، مراجعه فرمایند.
- \* در صورت تهیه نمودن بلیت قبل از صدور ویزا مسئولیت آن به عهده خود شخص بوده و هیچ‌گونه تعهدی بر عهده این دفتر نیست.

### توضیحات شرکت طلوع برای صدور ویزای انفرادی:

- \* مدارک لازم جهت صدور ویزای انفرادی: مدارک لازم برای صدور ویزا: دو قطعه عکس رنگی ۴\*۳ زمینه روشن، اصل گذرنامه (حداقل ۶ ماه اعتبار)



\* حضور صاحب گذرنامه یا بستگان درجه اول هنگام تحویل مدارک الزامی است.  
\* زمان تحویل ویزا بین ۲ الی ۱۰ روز کاری خواهد بود.  
\* سفارت عراق هیچ‌گونه مسئولیتی در قبال عبور زائران از مرزهای کشور ایران را ندارد و مادامی که مرزهای کشور عراق باز است اقدام به صدور ویزا می‌نماید. جهت دریافت اطلاعات بیشتر با شماره تلفن: ۵-۰۲-۸۴۲۸۲۲۵۴۰ (گذرنامه مرز مهران) تماس حاصل فرمایید.  
\* متولدین ایران، عراق و کشورهای حاشیه خلیج فارس می‌توانند با ارائه مدارک نسبت به دریافت ویزا اقدام نمایند.  
\* کلیه اتباع خارجی و طلبه در ایران که تحت پوشش مجمع جهانی اهل بیت (ع) یا جامعه المصطفی هستند با معرفی نامه از آن مراکز به سفارت عراق، در روند دعوت‌نامه ایشان تسریع می‌گردد.  
\* با ویزای عراق میتوان به تمام شهرهای عراق به جز اقلیم کردستان سفر کرد.

### جلسه توجیهی برای زائران

یک یا دو جلسه توجیهی اجباری برای زائران برگزار شود. می‌شود جلسه آخر بصورت همایش هم برگزار شود.  
زائرین در جریان جزئیات سفر و کم‌وکیف آن قرار بگیرند.  
نکات ضروری‌ای که برخی از آنها در بالا ذکر شد تذکر داده شود.  
اینکه ما تمام سعی خودمان را برای ارائه خدمات (اتوبوس، اسکان نجف و کربلا و ...) خواهیم کرد؛ ولی در مرز عراق امکان بروز هر مشکلی هست. معطلی در مرز حتماً بیان بشود و اینکه ممکن است زمان زیادی در مرز معطل بشویم شاید صبح وارد بشویم آخر شب رد بشویم حتی شاید یک شب در مرز بخوابیم.  
لازم است زائرین محترم وسایل سبک و کم‌حجم و ضروری را همراه خود بیاورند (در حد یک کوله‌پشتی) چون یک پیاده‌روی سه روزه در پیش دارند (بیشتر وسایلی که فکر می‌کنند شاید نیازشان بشود مورد نیاز نمی‌شود). وسایل مورد نیاز: یک چفیه (بجای حوله)، یک دست لباس راحتی و یک دست لباس بیرون که طی مسیر راحت باشند + وسایل ضروری شخصی مانند مسواک و .... بیشتر از این وسایل مورد نیاز سفر نیست.  
اگر کسی بیماری خاصی دارد حتماً داروهای خاص مورد نیاز برای ۱۰ روز را به همراه خود بیاورد.  
مواد ضروری کمک‌های اولیه امدادی در مسیر وجود دارد.

## نکاتی درباره مدیریت کاروان

کاروان‌ها حداکثر به گروه‌های چهل نفره تقسیم بشوند. یعنی هر ۴۰ نفر یک کاروان (تا مدیریت بر آن‌ها آسان‌تر باشد، در غیر این صورت مدیریت کار امکان‌پذیر نیست).

تمام کارهای یک کاروان که متشکل از ۴۰ نفر است بعهده مدیر همان کاروان و کادری که او برای کاروان در نظر می‌گیرد است. (از ثبت‌نام گرفته تا گرفتن مدارک و هزینه سفر و گرفتن ویزا و گرفتن اتوبوس و حتی اسکان نجف و کربلا و برنامه‌ریزی مسیر پیاده‌روی)

توصیه این است که در چند سالی که مساله سردی هوا در ایام اربعین وجود دارد کاروان‌ها کلا دو روز در کربلا باشند. مدیریت کاروان باید توان تصمیم در بحران را داشته باشد و خودش را نیازد.

گروه‌ها کوچک باشند و هر چند تا گروه با هم مسایل کلان مثل غذا و اتوبوس را پیگیری کنند. تهیه اتوبوس و هماهنگی‌های لازم جهت حمل‌ونقل در ایران و عراق

هماهنگی اسکان نجف

هماهنگی اسکان کربلا

تعیین موب‌های استقرار شبانه در مسیر پیاده‌روی

بهترین زمان برای شروع سفر، ۱۳، ۱۴ و ۱۵ صفر است.

به‌علت شلوغی مسیرها بعد از اربعین، تهیه اتوبوس و طی مسیر مشکل است؛ لذا پیشنهاد می‌شود دوستانی که می‌خواهند کاظمین هم بروند ابتدای سفر از مرز مستقیم سمت کاظمین بروند و بعد نجف و سپس پیاده‌روی را شروع کنند.

پیاده‌روی سه تا چهار روزه باشد یعنی ۱۶ و ۱۷ صفر پیاده‌روی را شروع کنند و به گونه‌ای برنامه‌ریزی شود که روز اربعین وارد کربلا شوند. (روز قبل اربعین از دحام جمعیت بالاست و روز اربعین حدود ساعت ۲، ۳ بعد از ظهر جمعیت روبه برگشت است و راحت‌تر است).

چند روز قبل از شروع سفر یکی دو نفر از کاروان مسیر پیاده‌روی را پیاده طی کنند. یعنی سه چهار روز زودتر بروند سمت کربلا تا مکان‌هایی برای استقرار کاروان مشخص بشود و قبل از شروع سفر برنامه‌ریزی‌های لازم انجام شود و به زائران

اطلاع‌رسانی شود که روز اول ستون چند باشند و روز دوم ستون چند باشند. این مکان‌ها تایپ بشود و به دست زائران داده بشود که اگر گم شدند بدانند که شب در کجا ساکن بشوند.

مسئول اردو با کادر قبل و در حین اعزام جلسات مداوم داشته باشند و برای برنامه‌ریزی‌ها و تصمیم‌گیری‌ها با هم همفکری کنند مخصوصاً به هنگام ایجاد بحران.

## نکاتی برای پیاده‌روی

بهترین زمان برای شروع پیاده‌روی صبح زود بعد از نماز صبح است و بهترین زمان جهت اتراق شبانه ساعت ۳، ۴ عصر در موکب تعیین شده است. چون در ساعات بعد مثلا ۶ و ۷ عصر موکبی که بشود گروهی برای شب اسکان داشته باشید نیست. برای هر زائر یک سیم کارت خریداری شود و شماره‌ها جمع آوری بشود جهت اطلاع‌رسانی‌های لازم (هر چند اطلاع‌رسانی از طریق تلفن بعلت شلوغ بودن خطوط مخابراتی مشکل است لذا خیلی روی این نحوه نمی‌شود تکیه کرد). ریز برنامه کاروان بصورت جدول در اختیار زائرین قرار بگیرد.

شماره تلفن‌های ضروری و همچنین نقشه‌های کربلا و نجف و مسیر در اختیار زائرین قرار بگیرد. (آدرس و کروکی محل استقرار در کربلا، قبل از شروع پیاده‌روی، به همه زائرین داده شود. معمولا زائر پس از سه روز پیاده‌روی به لحاظ جسمی بسیار خسته و ناتوان می‌شود و پیدا کردن آدرس در آن شلوغی و نیز با توجه به عربی بلد نبودن، بسیار سخت است).

## برنامه برگشت

برای برگشت به ایران بیشتر از دو روز ماندن در کربلا سختی‌های خودش را دارد لذا توصیه نمی‌شود بیش از دو روز در کربلا بمانید. روز اربعین از شهر کربلا خارج شدن خیلی سخت است و تا دو روز بعد از اربعین خروج مشکل است و اتوبوس‌ها تا بیست کیلومتری هستند و برای رسیدن به اتوبوس‌ها باید بیست کیلومتر پیاده طی مسیر کرد؛ ولی دو روز بعد از اربعین مسیر باز می‌شود و اتوبوس‌ها به دو یا سه کیلومتری کربلا هم می‌رسند.

جهت برگشت صبح زود یا دو و سه نیمه شب حرکت بشود که صبح زود کاروان به مرز برسد تا معطلی‌های ورود به ایران کمتر باشد. در آن ساعات ورودی‌ها باز است.

حتما اتوبوس‌های رفت و برگشت گرفته شود (هم اتوبوس‌های ایران و هم عراق).

اگر تعداد کاروان‌ها زیاد است برای قرارداد اتوبوس از هر شرکتی دو یا سه اتوبوس گرفته شود و همه اتوبوس‌ها از یک شرکت تهیه نشود. برای مثال ده تا اتوبوس از یک سازمان گرفته نشود برای ده کاروان مختلف. لازم است برای هماهنگی جهت رزرو اتوبوس در عراق یک نفر یک ماه قبل از سفر برود و اتوبوس‌های لازم را رزرو کند. کل هزینه اتوبوس یک‌جا چه در ایران و چه در عراق پرداخت نشود. مبلغی به‌عنوان بیعانه داده شود باقی مبلغ بعد از جابجایی پرداخت شود.

طوری برنامه‌ریزی شود که اگر اتوبوس طرف قرارداد دچار مشکل شد با اتوبوس‌های موجود در کربلا و کاظمین مسیر طی بشود. اتوبوس‌های ایران چهل و دو نفره است ولی اتوبوس‌های عراق تا پنجاه نفر هم می‌شود سوار کرد.

قرار نیست همه کارها را از ابتدا تجربه کنیم. این خیلی بدیهی است که ما به جای اختراع دوباره چرخ از این تجربه استفاده کنیم و به فکر اختراعاتی مکتوم باشیم. همین اصل استفاده از تجربه‌ها آدم‌ها را به سمت مکتوم کردن آن‌ها برده است. کاوش همین تجربه‌ها و دسته‌بندی آن‌ها و تفکر درباره قواعد علت و معلولی نتیجه‌اش شده بسیاری از علومی که امروز با آن‌ها سروکار داریم.

«یک تجربه مانا» بناست تجربه‌های هیأت‌ها و مجموعه‌های مختلف را با دیگران به اشتراک بگذارد. تجربه‌هایی که به نظر می‌رسد قابل استفاده و بهره‌برداری کسانی است که در موقعیت مشابه قرار دارند. استفاده از این تجربه‌ها می‌تواند مسیر رسیدن به اهداف مختلف فرهنگی را کوتاه‌تر و فرصت‌های جدیدی برای توسعه فعالیت‌های موفق هیأتی ایجاد کند.



۱۵۴۲ ۰۰۰ ۳  
۰۲۵ - ۲۲۹۲ ۸۹ ۵۱  
www.1542.ir  
info@1542.ir