

# روش تحلیل سلسله مراتبی

## Analytical Hierarchy Process (AHP)

□ این روش در سال ۱۹۸۰ توسط محققی به نام توماس ساعتی ارائه شد.

□ تحلیل سلسله مراتبی با تجزیه مسائل مشکل و پیچیده آنها را به شکلی ساده تبدیل کرده و حل می کند.

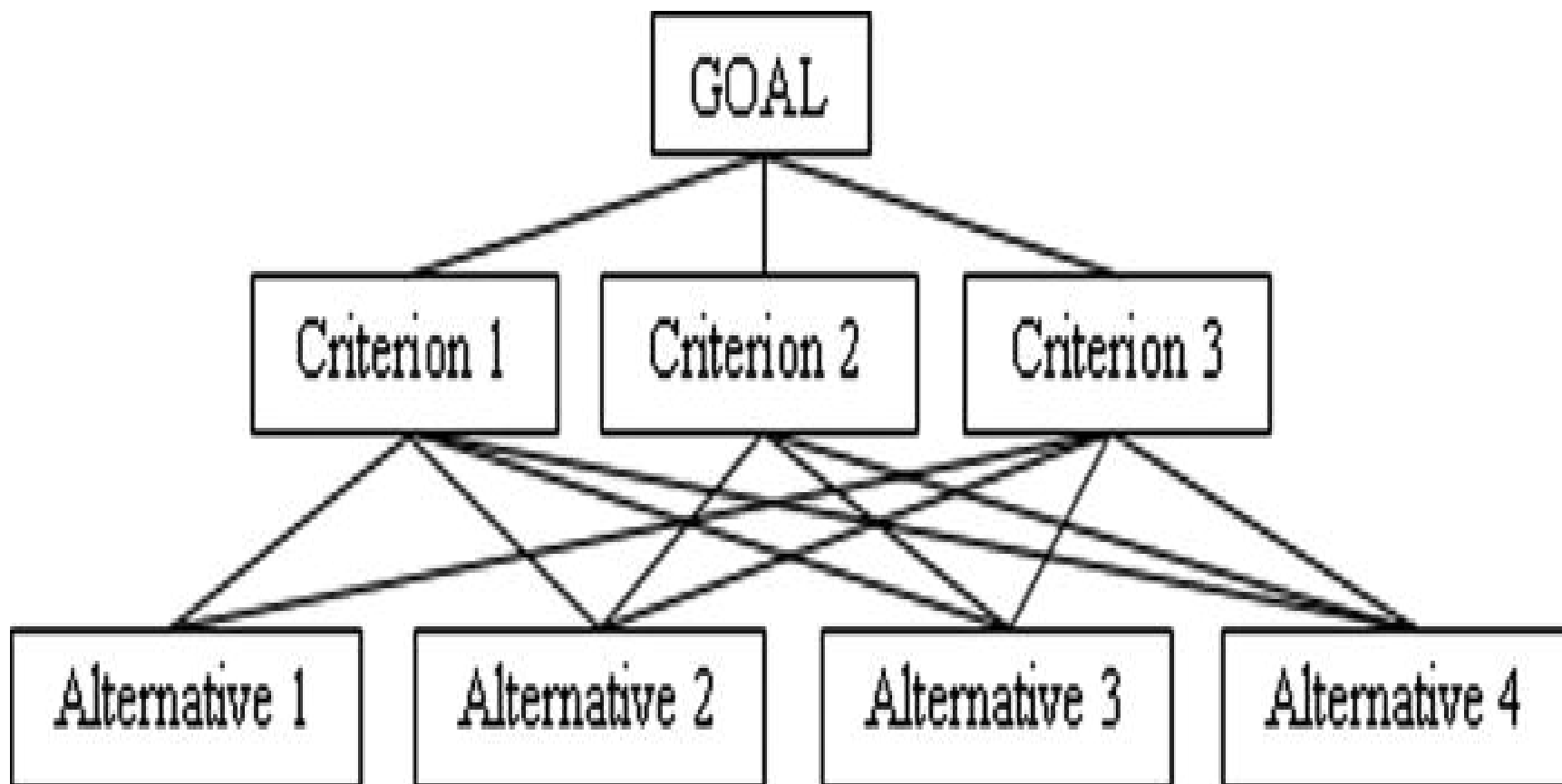


□ در این روش مساله تصمیم گیری به سطوح مختلف هدف، معیارها، زیرمعیارها و گزینه ها تقسیم می شود تا تصمیم گیری بتواند در کوچکترین تصمیم گیری دقت کند.

□ **هدف:** پرسش اصلی تحقیق یا مشکلی که قرار است حل شود.

□ **معیار:** ملاکهای متضمن هدف و سازنده آن

□ **گزینه:** منظور و مقصد هدف



← سطح اول (هدف)

← سطح دوم (معیارها)

← سطح سوم (گزینه ها)

# اصول فرآیند تحلیل سلسله مراتبی

۱- شرط معکوس

اگر ترجیح عنصر **A** بر **B** برابر با **N** باشد، ترجیح عنصر **B** بر عنصر **A** برابر با  $1/N$  می باشد

۲- اصل همگنی

عنصر **A** با **B** باید همگن و قابل مقایسه باشند و برتری عنصر **A** بر **B** نمی تواند بی نهایت و صفر باشد

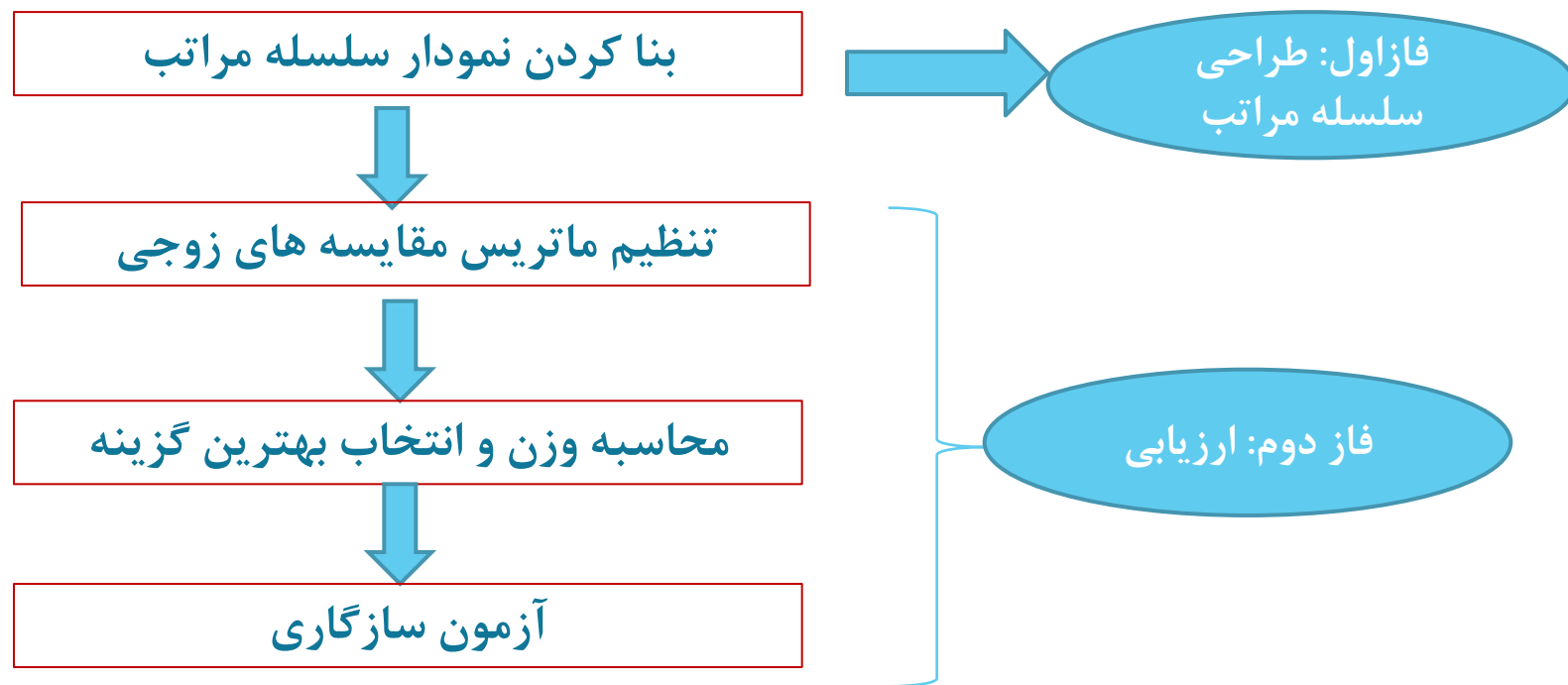
۳- اصل وابستگی

هر عنصر سلسله مراتبی بر عنصر سطح بالاتر خود وابسته باشد.

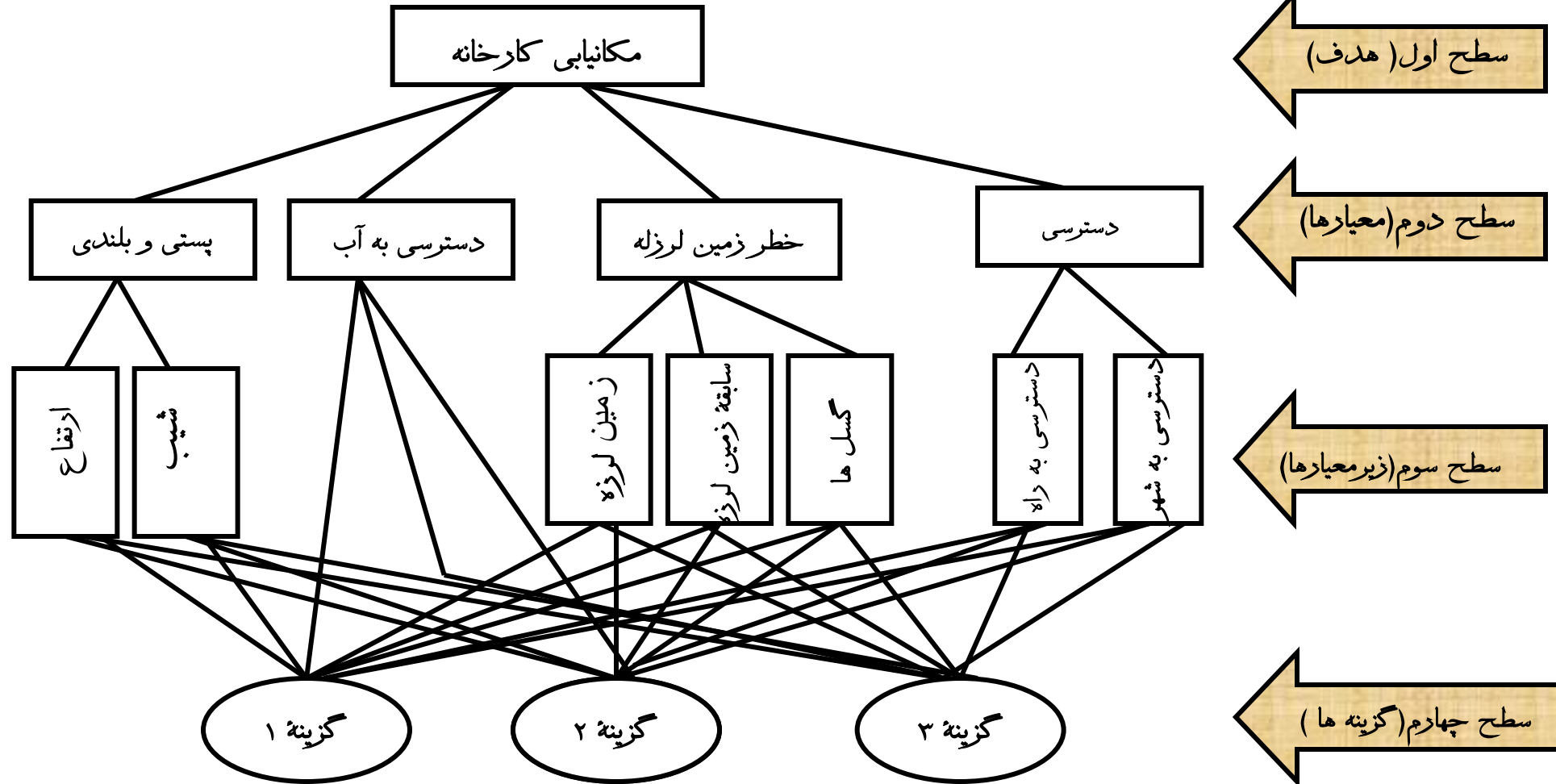
۴- اصل انتظارات

هرگاه تغییری در ساختمان سلسله مراتبی رخ دهد، پروسه ارزیابی باید مجدد انجام گیرد.

# فازهای فرآیند تحلیل سلسله مراتبی



# مرحله اول: ساخت سلسله مراتب درختی



- D = پستی و بلندی
- E = دسترسی به آب
- F = خطر زمین لرزه
- G = دسترسی به شهر و راه
- H = ارتفاع از سطح دریا
- I = شیب زمین
- J = موقعیت نسبت به گسل‌های بنیادی
- K = موقعیت نسبت به رومراکز زمین لرزه
- L = شدت زلزله های تاریخی و دستگامی
- M = دسترسی به راه
- N = دسترسی به شهر

## مرحله دوم: تشکیل ماتریس های مقایسه زوجی

در این مرحله عناصر هر سطح نسبت به سایر عناصر مربوط خود در سطح بالاتر به صورت زوجی مقایسه شده و ماتریس های زوجی تشکیل می شوند.

$$A = \begin{bmatrix} a_{11} & a_{12} & \dots & a_{1n} \\ a_{21} & a_{22} & \dots & a_{2n} \\ \vdots & \vdots & \vdots & \vdots \\ a_{n1} & a_{n2} & \dots & a_{nn} \end{bmatrix}$$

یا

$$A = [a_{ij}] \quad i, j = 1, 2, \dots, n$$

به طور کلی اگر مساله تصمیم گیری شامل  $m$  گزینه و  $n$  معیار باشد، باید  $n$  ماتریس مقایسه زوجی  $m \times m$  و یک ماتریس مقایسه زوجی  $n \times n$  ایجاد شود.



## مرحله دوم: تشکیل ماتریس های مقایسه زوجی

در این مرحله عناصر هر سطح نسبت به سایر عناصر مربوط خود در سطح بالاتر به صورت زوجی مقایسه شده و ماتریس های زوجی تشکیل می شوند.

شرح	تعریف	درجه اهمیت
دو عنصر، اهمیت یکسانی داشته باشند.	اهمیت یکسان	1
یک عنصر نسبت به عنصر دیگر، کمی برتر ترجیح داده می شود.	کمی برتر	3
یک عنصر نسبت به عنصر دیگر، برتر ترجیح داده می شود.	برتر	5
یک عنصر نسبت به عنصر دیگر، خیلی برتر ترجیح داده می شود.	خیلی برتر	7
یک عنصر نسبت به عنصر دیگر، ترجیح فوق العاده زیادی دارد.	فوق العاده برتر	9
ارزش های بینابین در قضاوت ها (نسبتاً) 2,4,6,8		

هنگامی که عنصر  $i$  یا  $j$  مقایسه می شود، یکی از اعداد بالا به آن اختصاص می یابد. در مقایسه ی عنصر  $i$  یا  $j$ ، مقدار

$$x_{ij} = \frac{1}{x_{ji}}$$

# محاسبه وزن عناصر در روش تحلیل سلسله مراتبی

□ در روش تحلیل سلسله مراتبی عناصر هر سطح نسبت به هر یک از عناصر سطح بالاتر به صورت زوجی مقایسه شده و وزن آنها محاسبه می شود. این وزن ها را وزن نسبی می گویند.

□ با تلفیق وزن های نسبی، وزن نهایی هر گزینه مشخص می شود. وزن معیار منعکس کننده اهمیت آنها در تعیین هدف است.

$$A_{AHP\text{Score}} = \sum_{j=1}^n a_{ij} \cdot W_j \quad i = 1, 2, \dots, m$$

$W_j$  نشانگر اهمیت معیار  $C_j$

$a_{ij}$  بیانگر میزان اهمیت نسبی گزینه  $A_i$  به ازای معیار  $C_j$

# محاسبه نرخ سازگاری



بعد از این مرحله، به سراغ «سنجش نرخ ناسازگاری» می رویم. به این منظور، مراحل زیر را طی می کنیم:

**گام ۱:** محاسبه بردار مجموع وزنی (WSV): ماتریس مقایسات زوجی (D) را در بردار وزن های نسبی ضرب کنید. به بردار حاصل، «بردار مجموع وزنی» گفته می شود.

$$WSV = D * W$$

**گام ۲:** محاسبه ی بردار سازگاری (CV): عناصر بردار مجموع وزنی را بر بردار وزن های نسبی تقسیم کنید. به بردار حاصل، «بردار سازگاری» گفته می شود.

**گام ۳:** محاسبه ی بزرگ ترین مقدار ویژه ی ماتریس مقایسات زوجی  $(\lambda_{\max})$ :  
برای محاسبه ی بزرگ ترین مقدار ویژه ی ماتریس مقایسات زوجی، میانگین عناصر بردار سازگاری محاسبه می شود.

**گام ۴:** محاسبه ی شاخص ناسازگاری (II): شاخص ناسازگاری به صورت زیر حساب می شود.

$$II = \frac{\lambda_{\max} - n}{n - 1}$$

**گام ۵:** محاسبه ی نرخ ناسازگاری (IR): به این منظور، به ترتیب زیر عمل می شود:

$$IR = \frac{II}{IRI}$$

IRI (شاخص ناسازگاری تصادفی) مقداری است که از جدول مربوطه استخراج می شود. جدول ناسازگاری تصادفی، بر اساس شبیه سازی به دست آمده است.

## شاخص ناسازگاری تصادفی

n	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
IRI	0	0	0.58	0.90	1.12	1.24	1.32	1.41	1.45	1.51

در صورتی که نرخ ناسازگاری، کوچک تر یا مساوی  $0/10$  باشد ( $IR \leq 0/10$ )، در مقایسات زوجی، سازگاری وجود دارد و می توان کار را ادامه داد. در غیر این صورت، تصمیم گیرنده باید در مقایسات زوجی تجدیدنظر کند.

برای پر کردن ماتریس مقایسات زوجی، از مقیاس ۱ تا ۹ استفاده می شود تا اهمیت نسبی هر عنصر نسبت به عناصر دیگر، در رابطه با آن خصوصیت، مشخص شود.