

بسم الله تعالى

جزوه

مدیریت امام تبریز

(آزمون جامع حج ۹۶)

اداره آموزش و مطالعات

۹۶ فروردین

لَا إِلَهَ إِلَّا  
يُسَمِّعُ بِهِ

## تشکیلات سعودی مرتبط با حج و ایام تشریق

عربستان سعودی برای اداره امور حج تعدادی موسسه ایجاد کرده که امور اجرایی حج را از طریق این مؤسسات انجام می‌دهد. این مؤسسات زیر نظر وزارت حج که مسئول تنظیم برنامه و هماهنگ کننده مسائل مختلف حج است فعالیت می‌نمایند و انتخاب روسا و یا تغییر آنها از اختیارات وزیر حج است.

### وزارت حج

وزارت حج تنها مرجع قانونی زائر از بدرو ورود به عربستان سعودی تا لحظه خروج هست.

### مؤسسات ارباب طوایف غیردولتی

این مؤسسات غیردولتی بنا به مقررات وزارت حج متشكل از سهامداران هر طایفه می‌باشند که عبارت‌اند از:

#### ۱ - مكتب الاداء بالمدینه المنوره

تمام وظایفی که موسسه مطوفی در مکه به غیر از ایام تشریق انجام می‌دهد از جمله استقبال و خوشامدگویی به زائران، اسکان و نظارت، پیگیری وضعیت بهداشتی زائران، خدمات رسانی به زائران گمشده و هدایت آنها به اماكن محل‌های اقامتشان و سایر موارد در خصوص مسکن در مدینه توسط موسسه اداء انجام می‌گیرد.

#### ۲ - النقابه العامه للسيارات (سنديکای عمومی اتومبیل‌ها)

این سنديکا ناظر بر شرکت‌های طرف قرارداد جابجایی حجاج است و سنديکا مسئول تأمین وسائل نقلیه مناسب حجاج است. نام تعدادی از شرکت‌های فعال عبارت‌اند از شرکت تاسکو، ام القری، حافل، دله، ابوسرهد و... که کشور جمهوری اسلامی هرساله قراردادهای خود را جهت حمل و نقل داخلی و مشاعر با برخی از این شرکت‌ها منعقد می‌نماید.

#### ۳ - مكتب وكلاه الموحد

این مكتب رابط بین موسسه مطوفی، النقابه العامه للسيارات، اداء با بعضه‌های حج و زائران است و نقش محوری دارد و همچنین هماهنگ کننده رفت و برگشت حجاج از کشورهای خود به عربستان و نیز نقل و انتقال بین شهری حجاج و مشاعر مقدسه است.

وظایف این مكتب عبارت است از استقبال از زائران در مبادی ورودی عربستان از جمله فرودگاه‌ها، دریافت گذرنامه و هزینه‌های اجور الخدمات (خدمات و هزینه‌های حمل و نقل) در حقیقت نماینده مؤسسات و سنديکاهای عمومی اتومبیل‌ها و شرکت‌های حمل و نقل است. بدین صورت که مكتب الوکلاء حقوق موسسه مطوفین را برای تجهیز چادرها به عنوان اجور الخدمات دریافت می‌کند و به موسسه می‌پردازد و همچنین کرایه اتوبوس‌های النقابه العامه دریافت می‌کند و به موسسه می‌پردازد و همچنین این دفتر مسئول فرستادن حجاج به مکه مکرمه و یا مدینه منوره است همچنین مسئول بازگرداندن حجاج به

وطنشان با همکاری ادارات گذرنامه و شرکت‌های هوایی‌مایی است به عبارت دیگر اولین و آخرین دفتری که زائران با آن در فرودگاه روبرو می‌شوند مکتب الوکلاء‌الموحد است.

#### ۴ - مکتب الزمازمه

این دفتر در سال ۱۲۹۲ ه. ق به فرمان وزیر حج عربستان تأسیس شد و وظیفه آن رساندن آب آشامیدنی برای حاجیان در مراکز استقبال و تفویج حاج و همچنین در منازل آنها است.

#### ۵ - الدفاع المدنی (دفاع شهری)

کمیته دفاع مدنی عربستان در موسم حج برای کارگزاران و عوامل ایرانی نامی آشناست و با توجه به وظایف کمیته در امور مختلف حج لاجرم در بسیاری از موارد عوامل حج به خصوص اعضای ستادها با این کمیته سروکار دارند. بدین جهت خلاصه‌ای از وظایف آن را بیان می‌نماییم:

الف: نظارت بر رعایت استانداردهای لازم در ارتباط با مسکن حاج

ب: بازدید از محل اسکان حاج و نظارت بر مسائل حفاظتی و امنیتی ساختمان از جهت رعایت اصولی ایمنی.

ج: نظارت بر نصب خیام‌ها در عرفات و منا از جهت رعایت اصول ایمنی.

د: نظارت بر تجهیزات مستقر در خیام عرفات و منا از جهت رعایت اصول ایمنی.

ه: نظارت بر رعایت اصول ایمنی در زمان استقرار حاج از قبیل عدم ذخیره مواد نفتی همچون بنزین، عدم استفاده از ژنراتورهای کوچک، عدم روشن کردن آتش در درون چادرها و یا نزدیک اتوبیل‌ها، عدم نزدیکی لامپ‌های برق به سقف چادرها و عدم استفاده از گاز و ...

ریاست این کمیته در شهرهای عربستان به عهده امیر منطقه و با عضویت نمایندگان وزرا و مسئولین عضو کمیته کشوری است.

#### مؤسسات ملی طوافه در مکه مکرمه

این مؤسسات مختص خدمت به زایرین وارد شده به عربستان می‌باشد و در مکه مکرمه مستقر هستند. این مؤسسات ارائه خدمات رفاهی به حاج در مکه و مشاعر مقدسه را به عهده دارند و مسئول کلیه امور مربوط به زایرین از بد و ورود به این سرزمین تا اینکه این سرزمین را ترک نمایند است که تعداد آنها شش مؤسسه است و بر اساس تقسیم جغرافیایی ملیت‌ها تقسیم شده‌اند.

۱ - المؤسسه الاهلیه لمطوفی حاج الدول العربیه.

۲ - المؤسسه الاهلیه لمطوفی حاج الدول جنوب شرق آسیا.

۳ - المؤسسه الاهلیه لمطوفی حاج الدول جنوب آسیا.

۴ - المؤسسه الاهلیه لمطوفی حاج الدول آفریقا غیرعربیه.

۵ - المؤسسه الاهلیه لمطوفی حاج ایران.

۶ - المؤسسه الاهلیه لمطوفی حاج ترکیا و اروپا و آمریکا و استرالیا.

## موسسه مطوفی حجاج ایران و شرح وظایف آن

یکی از این مؤسسه‌ات که در قبال زایرین ایرانی وظیفه دارد موسسه مطوفی حجاج ایران است این موسسه سازمانی غیردولتی است که محل و حوزه فعالیت آن بیشتر در شهر مکه است و تحت ناظارت دولت عربستان است.

موسسه مطوفی زیر نظر وزارت حج عربستان سعودی در سال ۱۴۰۳ هجری قمری تأسیس شد. از جمله وظایف این مؤسسه، انجام خدمات مختلف به زائران ایرانی، به عنوان یکی از واحدهای اجرایی وزارت حج عربستان است.

موسسه مطوفی حجاج ایران سیزده عضو دارد که از میان آن یک رئیس، یک معاون در امور مالی و اداری و معاون دیگر در امور خدمات میدانی (منا و عرفات) و بقیه به عنوان عضو فعالیت می‌کنند. علاوه بر سیزده نفر عضو، موسسه دو مشاور امور عمومی و دیگری مشاور امور مالی و اداری.

## وظایف موسسه مطوفی حجاج ایران

- ۱ - استقبال زائران ایرانی در ورودی‌های مکه و خوش‌آمد گویی و راهنمایی آنان تا محل استقرار.
  - ۲ - ناظارت بر امور رفاهی و آسایش زائران و احوال پرسی از آنان در طول مدت اقامت.
  - ۳ - همکاری و راهگشایی در امور دولتی برای تأمین رفاه و آسایش زائران ایرانی.
  - ۴ - همکاری و مساعدت با مسئولین امور در چگونگی انجام اعمال و مناسک شرعی.
  - ۵ - تأمین وسائل نقلیه برای انتقال زائران ایرانی به منا و عرفات.
  - ۶ - تأمین وسائل نقلیه برای انتقال زائران ایرانی به فرودگاه جهت مراجعت به ایران.
  - ۷ - انجام دستورالعمل‌های مربوط به ارائه خدمات میدانی و تأکید برای ارائه بهترین و بالاترین خدمات.
  - ۸ - ارائه خدمات لازم و مراقبت‌های ویژه در ایام تشریق برای امور اضطراری و پیش‌بینی نشده.
  - ۹ - دریافت گذرنامه زائران، ثبت رایانه‌ای اطلاعات و محافظت از آن تا هنگام مراجعت.
  - ۱۰ - گشايش دو دفتر در نزدیک حرم برای کمک به گمشدگان و ارسال آنان با اتومبیل‌های مخصوص به محل استقرار زائران.
  - ۱۱ - فراهم نمودن امکانات بهداشتی و درمانی و امور مربوط به ورود و خروج زائران در بیمارستان‌های سعودی.
  - ۱۲ - اداره امور فوت‌شدگان، مراقبت از اموال آنان و انجام اقدامات لازم برای ارسال جسد در صورت درخواست خانواده.
  - ۱۳ - تشکیل گروه‌های مخصوص از کارمندان و راهنمایان در روز عرفه و ایام تشریق برای یافتن گمشدگان.
- موسسه مطوفی یک ستاد و مجموعه‌ای از دفاتر (مکتب‌های فرعی) را دارا است که مکتب‌ها خدمات لازم را به کاروان‌ها ارائه می‌کنند.
- تعداد ۸ مجموعه تحت عنوان «مجموعه‌های خدمات میدانی» در ایام تشریق به زائران ایرانی خدمات می‌دهند که هر یک دارای رئیس و سه عضو عادی می‌باشند.

### وظایف موسسه مطوفی در مشاعر مقدس

- ۱ - موسسه مسئولیت دارد کلیه زمینه‌هایی که در اختیار دارد برای نصب چادرها به تعداد حجاج رسمی آماده‌سازی کند.
- ۲ - موسسه وظیفه دارد از طریق مرکز راهنمایی و ارشاد گمشدگان که زیر نظر وزارت حج است به گمشدگان خدمت‌رسانی و راهنمایی نماید.
- ۳ - موسسه مطوفی وظیفه دارد که به همراه شرکت‌های اتوبوس‌رانی برای هر اتوبوس عازم از مکه، منا و عرفات یک راهنمای تعیین و معرفی نماید.
- ۴ - موسسه وظیفه نظافت چادرها و فراهم کردن کارگرانی برای نظافت آنجا و آب آشامیدنی سرد و روشنایی مناسب و نگهداری چادرها را که توسط یکی از شرکت‌هاییش که دارای مجوز از امن العالم هستند را دارد.
- ۵ - موسسه وظیفه دارد جهت راهنمایی حجاج تابلوهای نشانگر آدرس چادرهای هر کشور در اماکن مختلفی از مشاعر مقدسه با رنگ و چراغ موسسه نصب نماید.
- ۶ - موسسه بر اساس سیستم وضع شده از وزارت حج به وقت و تاریخ‌های اعزام حجاج به پل جمرات پاییند باشد.
- ۷ - موسسه مسئول پیگیری بیماران بستری شده در بیمارستان و ترجیح آنها در صورت اخذ مجوز پزشک است.
- ۸ - موسسه وظیفه دارد کارهای اداری متوفی را پیگیری کرده و با گزارش مجموعه‌های میدانی خویش (مستقر در مشاعر) و انجام تشریفات قانونی به همراه بعثه کشور متوفی و صدور گواهی فوت بعد از ایام تشریق متوفی را تحويل کشورش دهند.

### وظایف بعثه حج کشورها در ایام تشریق

- ۱ - بعثه باید با سندیکای اتوبوس‌رانی برای انتقال زایرین زمینی به مشاعر قرارداد بینند و در غیر این صورت این حجاج را در چادرهای مرحله سوم در مزدلفه اسکان خواهیم داد و اتوبوس‌ها در پارکینگ منطقه پارک خواهند کرد.
- ۲ - بعثه باید قرارداد واضح و مکتوب با سندیکای اتوبوس‌رانی در مکه برای نقل و انتقال حاجیان بین مکه و مدینه و مشاعر و جده که در آن تعداد حاجیان و نوع اتوبوس‌ها ذکر شده باشد بینند.
- ۳ - بعثه باید قراردادی مکتوب در زمینه استقبال زایرین و تنظیم امور مسکن در مکه و مشاعر و حمل و نقل آنها به مشاعر و یا جده و یا مدینه با موسسه مطوفی مخصوص آن کشور بینند.
- ۴ - در صورتی که بعثه حج بخواهد خدمات تغذیه را خودش انجام دهند باید به موارد ذیل پاییند باشد.
  - الف - بستن قرارداد بر وفق فرم قراردادهای یکپارچه تقديم خدمات غذایی حجاج در مکه و مشاعر و مدینه با مؤسسات و شرکت‌های سعودی دارای مجوز و برخوردار بودن از شرایط بهداشت و تقديم این قراردادها جهت تائید به وزارت حج.

ب - قرارداد بستن همزمان با موسسه مطوفی جهت تقديم خدمات غذایی بر وفق فرم قرارداد یکپارچه جهت تقديم خدمات غذایی همزمان.

۵ - جهت سلامتی حجاج بعثه باید در اعزام حاجیان از روز دهم تا انتهای روز سیزدهم ذی الحجه به موارد ذیل پایبند باشد.

الف - زایرین باید توجیه کامل شوند تا به زمانهایی که وزارت حج برای رمی جمرات اعلام نموده التزام داشته باشند.

ب - بعثه باید فردی را به عنوان مسئول جهت همکاری با وزارت حج و موسسه مطوفی تعیین نماید و تعدادی مناسب از عوامل بعثه باید در انجام برنامه اعزام گمارده شوند.

ج - التزام حجاج به اوقات از پیش زمانبندی شده جهت رمی جمرات.

د - ارشاد و راهنمایی حجاج و همراهان آنها و استفاده از اوقات خلوت شرعی رمی جمرات و تأکید بر عدم حمل وسایل و یا صندلی تاشو و همچنین عدم همراهی بچه ها.

ه - راهنمایی حجاج بیمار و ناتوان و مسن و خانمها جهت دادن و کالت شرعی به دیگران برای رمی جمرات.

۶ - بعثه باید حرکت حاجیان به طرف قربانگاه را تنظیم نموده تا در کشتارگاه قربانی ها بر روی زمین اباشه نشود و موجب فاسد شدن گوشت نشود و در خارج از کشتارگاه قربانی نکنند و در این زمینه به مقررات حکومت عربستان پایبند باشند و بعثه باید زایرین را تشویق کنند تا به دیگران جهت قربانی و کالت بدهند.

۷ - بعثه باید هرگونه پیشنهاد و یا ملاحظه ای که برای بهبود خدمات رسانی به حجاج باشد به وزارت ارسال نماید و مراکزی که بعثه می تواند با آنها تماس و یا مکاتبه نماید از قرار ذیل است:

الف - ریاض، دفتر وزیر حج

ب - جده، دفتر وزیر حج

- شعبه وزارت حج در جده

- مكتب الوکلاء الموحد

ج - مکه، دفتر وزیر حج

- شعبه وزارت حج در مکه مكرمه

- موسسه مطوفی

- مكتب زمازمه

- سندیکای اتوبوس رانی

د - مدینه منوره

- دفتر وزیر

- شعبه وزارت حج در مدینه

- موسسه ادلاء

## مکاتب هشتگانه (خدمات میدانی) و شرح وظایف آنها

به منظور سهولت در امر خدمات دهی به زایرین، فضای جغرافیایی که حجاج ایران در عرفات و منا مستقر هستند به ۸ بخش تقسیم می شود که به هر بخش از آن یک مکتب گفته می شود. مکاتب هشتگانه مجموعه های خدمات میدانی هستند که زیر نظر موسسه مطوفی حجاج ایران، در امر ارائه خدمات رفاهی به زایرین وظایفی را بر عهده دارند و علاوه بر مسئولین کشور عربستان به عنوان مسئول مکتب از مدیران ستاد حج افرادی تعیین و آنها نیز به عنوان مدیر ایرانی مکتب در مکاتب مذکور حضور دارند و مسئولیت نظارت بر ارائه خدمات به زایرین را بر عهده دارند.

### شرح وظایف مکاتب هشتگانه

- ۱ - تقسیم‌بندی زمین‌های منا و عرفات، نصب و تنظیم خیمه.
- ۲ - فرش کردن و نظافت داخل خیمه‌های منا و عرفات.
- ۳ - تهیه و تأمین یخ و آب آشامیدنی سرد و استقرار کلمن آب به اندازه کافی.
- ۴ - تأمین برق و روشنایی داخل خیام و نصب پنکه طبق دستورالعمل دفاع المدنی.
- ۵ - تهیه و استقرار آشپزخانه و محل تهیه آب جوش طبق موازین دفاع المدنی.
- ۶ - فراهم کردن دفاتر خدمات میدانی در محل خیام به منظور مراقبت و تأمین نیازمندی‌های زائران.
- ۷ - تهیه و استقرار کپسول‌های آتش‌نشانی و نصب گواهی و تائید سلامت و زمان بهره‌برداری از آنها.
- ۸ - گماردن افراد متخصص در امور مختلف و محافظت، مراقبت از خیام طبق برنامه‌های خاص و اضطراری.
- ۹ - نظارت بر نظافت عمومی و جمع‌آوری زباله به وسیله کیسه‌های مخصوص و حمل آن توسط شهرداری.
- ۱۰ - راهاندازی و نگهداری سرویس‌های بهداشتی و مراقبت امور نظافتی آنها.
- ۱۱ - نصب تابلوهای راهنمای در محل استقرار خیام.
- ۱۲ - استقرار سیستم تصویری به منظور اطلاع از وضعیت جمرات.
- ۱۳ - نصب تلفن در دفتر نمایندگی موسسه در محل خیام.
- ۱۴ - فراهم نمودن تعدادی خیمه، فرش، کلمن و پنکه اضافی برای موقع اضطراری.

### فحوه تقسیم‌بندی و اسکان مجموعه‌ها و کاروان‌ها در مکاتب

در سال‌های قبل توزیع کاروان‌ها بین مکاتب به صورت استانی صورت می‌گرفت بدین معنا که کاروان‌های هر استان صرف نظر از محل اسکان آنها در مکه مکرمہ در یک یا دو مکتب قرار می‌گرفتند و محل استقرار آنها در منا و عرفات کنار هم بود؛ اما با ورود مجموعه‌ها به ساختار حج تمتع و مجموعه محوری از سال ۱۳۹۲ به منظور تسهیل خدمات رسانی به کاروان‌ها، توزیع کاروان‌ها به صورت مجموعه‌ای در مکاتب در منا و عرفات انجام می‌شود و همه کاروان‌های یک مجموعه که در مکه در آن مجموعه ساکن

هستند، صرف نظر از استان آنها در یک مکتب قرار گرفته و در منا و عرفات کنار هم اسکان می‌یابند. در عرفات و منا، خیام تخصیص یافته به هر مجموعه به تفکیک کاروان‌های آن مجموعه مشخص و زایرین هر کاروان در خیام خود مستقر می‌شوند.

تقسیم‌بندی زایرین در مکاتب مختلف در عرفات و منا و اسکان آنها از جمله مهم‌ترین مسائل ایام تشریق است که با توجه به تغییر سیاست سازمان حج و زیارت از کاروان محوری به مجموعه محوری به تبع آن تقسیم‌بندی زایرین در مکاتب نیز تغییر نموده و زایرین مستقر در مجموعه‌ها و بر اساس تعداد زائر مستقر در مجموعه‌ها هر چند مجموعه در یک مکتب قرار می‌گیرند و مبنای تقسیم‌بندی مکاتب از استان محوری به مجموعه محوری تغییر نموده است و هر مکتب متشکل از چند مجموعه است که با در نظر گرفتن عوامل تأثیرگذاری از جمله تعداد زائر هر مجموعه و کاروان‌های خاص (جانبازان، هیأت پزشکی، بعثه) مجموعه‌ها بین مکاتب تقسیم می‌شوند و معمولاً در این تقسیم‌بندی دقیق می‌گردد که از نظر تعداد زائر مکاتب به صورت یکسان زائر داشته باشند. این تقسیم‌بندی توسط واحد مشاعر منا و عرفات با همکاری و هماهنگی موسسه مطوفی حاجج ایران انجام می‌شود.

در عرفات و منا از خیمه برای اسکان زائرین استفاده می‌شود. در عرفات از بعد از ظهر روز هشتم تا غروب روز نهم زائرین از خیمه‌ها استفاده می‌نمایند و خیام در عرفات به صورت دستی برپا می‌شود و ابعاد آن در حدود  $۳/۶ \times ۳/۶$  متر است و ظرفیت اسکان در آن ۱۰ نفر است؛ اما در منا خیمه‌ها ثابت و دارای نقشه مهندسی و ابعاد خیام  $۴ \times ۴$  بوده و ظرفیت اسکان ۱۴ نفر است.

پس از دریافت نقشه‌های منا و عرفات از مسئولین سعودی در اوخر ماه ذی القعده و تعیین محل مجموعه‌ها، نقشه نهایی تا دوم ذی الحجه به مدیران مجموعه تحويل و مدیران مجموعه با هماهنگی و همفکری مدیران کاروان، کاروان‌های مجموعه خود را چینش نموده و با حضور مدیر مجموعه، نماینده ستاد و مدیر مکتب مربوطه و نماینده موسسه مطوفی خیام تحويل مدیران مجموعه می‌شود.

علاوه بر خیام محل استقرار زائرین کاروان‌ها به منظور انبار و نگهداری تدارکات مجموعه خیمه‌ای با ابعاد مشخص به تناسب آمار زائر هر مجموعه در اختیار مدیر مجموعه قرار می‌گیرد. (برای هر ۱۵۰ نفر در عرفات و برای هر ۱۸۰ نفر در منا یک خیمه خدماتی در نظر گرفته خواهد شد) پذیرایی در عرفات و منا به عهده مدیر مجموعه بوده و برای این منظور مدیر و عوامل کاروان‌ها نیز در اختیار وی خواهند بود.

### وظایف واحد مشاعر منا و عرفات قبل از ایام تشریق

- ۱- تجهیز دفتر مهندسی از نظر سخت‌افزار و نرم‌افزارهای موردنظر از قبیل پرینتر، پلاتر، لب تاب، اینترنت، وسیله نقلیه و ...
- ۲- تشکیل جلسات متعدد با حضور رئیس دفتر نمایندگی جهت دریافت نقشه مرزبندی زمین ایران در منطقه منا و عرفات.
- ۳- بررسی جانمایی موقعیت عرفات و منا نسبت به سال‌های گذشته و سیاست‌های کلی سازمان و بعثه مقام معظم رهبری در رابطه با اسکان مشاعر.

- ۴- بررسی نقشه تحويلی و ارزیابی متراژهای با سالهای گذشته.
- ۵- بررسی موقعیت واحدهای مختلف (ستاد، بعثه، امداد، مرکز پزشکی، حمل و نقل ترددی، جانبازان، بعثه آیات عظام)
- ۶- محاسبه جدول تعداد خیام مجموعه‌ها (کاروان‌ها) برای مشعر منا و عرفات.
- ۷- تشکیل جلسات متعدد با مسئولین نقل ترددی جهت اعلام نیاز تعداد چادرهای موردنظر در پشت ایستگاه‌های عرفات.
- ۸- تحويل زمین عرفات و دادن آمار تعداد چادرهای مورد نیاز و مشخص کردن محل نصب چادر در قطعه‌های موردنظر.
- ۹- تهیه نقشه اولیه بر اساس مجموعه (استان) و فراخوان مدیران مجموعه جهت بررسی اولیه و رفع مشکلات احتمالی.
- ۱۰- ارسال نسخه اولیه بر اساس مجموعه (استان) برای موسسه مطوفی حجاج ایران.
- ۱۱- جمع‌آوری، بررسی و طراحی هم‌زمان نقشه‌هایی که توسط مدیران مجموعه توزیع گردیده.
- ۱۲- بازدید و بررسی تغییرات محیطی در مشعر منا و عرفات به صورت روزانه.
- ۱۳- تحويل گرفتن چادرهای مشعر عرفات از مکاتب بر اساس نقشه‌های ارسالی، تعداد خیام و رفع نواقص موجود در خیام.
- ۱۴- هماهنگی بین موسسه مطوفی و مکاتب جهت تحويل مشعر، عرفات و منا به مدیران مجموعه (نماینده استان) زیر نظر و اشراف واحد مشاعر منا و عرفات.
- ۱۵- تحويل چادرها به معنای تحويل گرفتن کلی بوده و از نظر خدمات و یا سالم بودن تأسیسات نیست و برای این منظور باید کارگروه در نظر گرفته شود.
- ۱۶- تهیه نقشه‌های مختلف مشاعر منا و عرفات برای واحدهای امداد، آشپزخانه، مرکز پزشکی و موسسه مطوفی.

### وظایف واحد مشاعر منا و عرفات حین استقرار زایرین در ایام تشریق

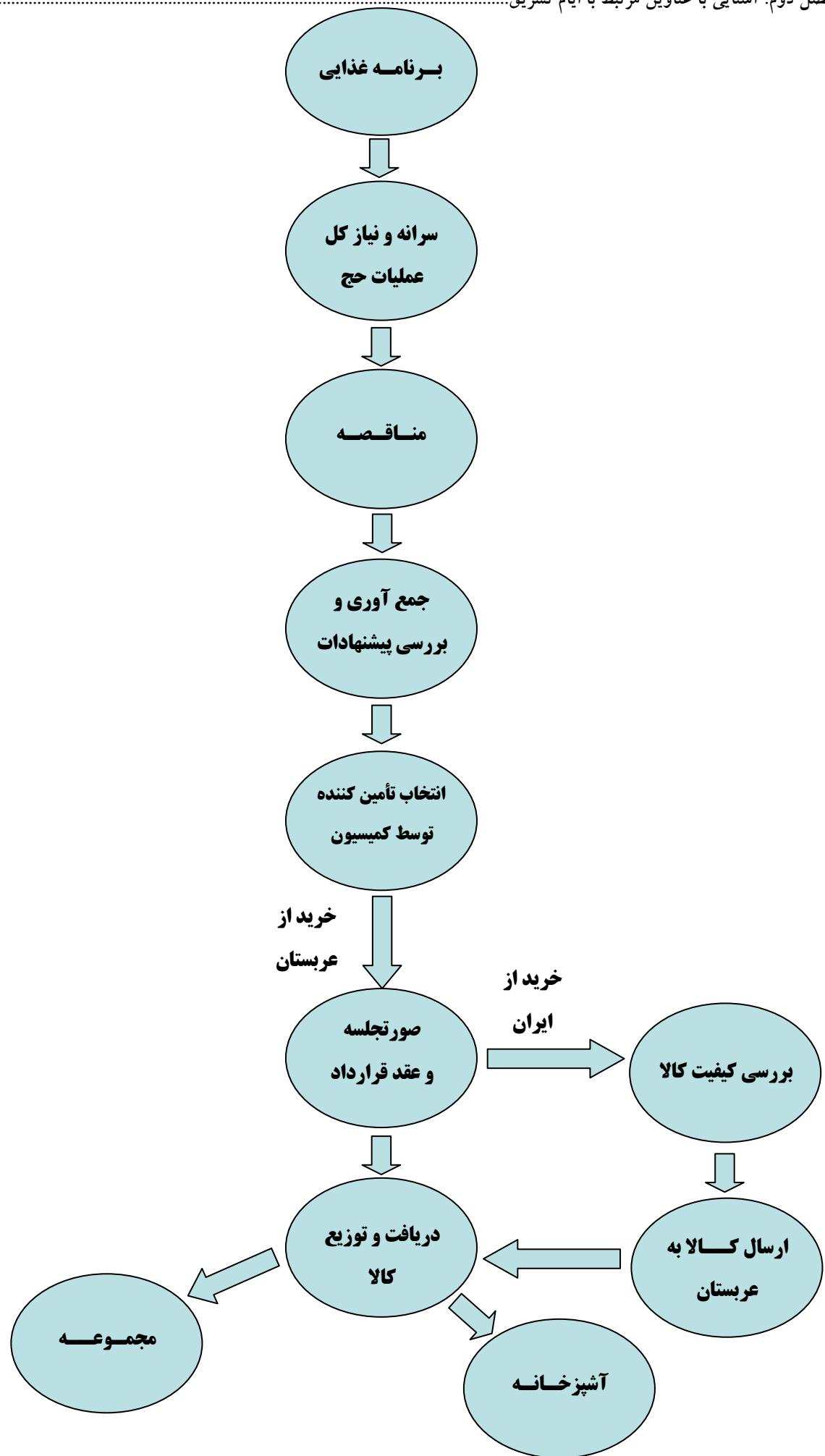
- ۱- بررسی آماده بودن خیام قبل از ورود حجاج به مشاعر باید از آماده بودن و تحويل گرفتن خیام توسط مدیران مجموعه (نماینده استان) اطمینان حاصل شود.
- ۲- پیگیری و رفع موانع درخصوص استقرار نیروهای مكتب در منا و عرفات و آماده بودن آنها جهت ارائه خدمات.
- ۳- پیگیری درخصوص ارائه خدمات و نظافت محیط و چادرها.
- ۴- پیگیری مشکلات مجموعه‌ها درخصوص کمبود تجهیزات (فرش، تیزرهای کلمن آب).
- ۵- پاسخگویی به حاج از نظر مساحت و رفع مشکلات احتمالی.

## تغذیه و تدارکات در ایام تشریق

موضوع خرید، تخریب و توزیع اقلام تدارکاتی در روند ارائه خدمات به زائرین حج از اهمیت خاصی برخوردار است. به همین جهت بعده مقام معظم رهبری و سازمان حج و زیارت عنایت خاصی در این خصوص دارند و از حدود ۶ ماه قبل از شروع عملیات حج جلسات کمیسیون خرید تدارکات که اعضای آن متشكل از برخی مسئولین بعده مقام معظم رهبری و سازمان بوده و با حکم ریاست سازمان حج و زیارت انتخاب می‌گردند، تشکیل می‌شود. اولین اقدام این کمیسیون بررسی برنامه غذایی زائرین بوده که با توجه به امکانات موجود در عربستان و با استفاده از نظرات کارشناسان تغذیه و بهداشت به صورت هفتگی تنظیم گردیده است. در برنامه غذایی سعی می‌شود از غذاهای ملی و متنوع در حد تغذیه عمومی مردم استفاده شود و به دلیل اهمیت و حساسیت ایام تشریق به جهت میزان و نوع مواد غذائی مورد مصرف زائرین، برنامه غذایی ایام تشریق به صورت جداگانه مورد بررسی و تدوین قرار می‌گیرد. پس از تدوین برنامه غذایی سرانه مصرف اقلام تدارکاتی در ایام عادی و ایام تشریق استخراج و با توجه به تعداد زائرین و عوامل اجرایی، به این طریق تأمین می‌شود.

اقلام تدارکاتی توسط سازمان حج و زیارت خریداری و در عربستان با تفکیک ایام عادی و اقلام ویژه ایام تشریق بین مجموعه‌ها توزیع می‌شود. مقادیر دریافتی این اقلام برای مجموعه‌ها با توجه به تعداد کاروان هر مجموعه متفاوت است. این کالاهای از طریق فراخوان عمومی از تولیدکنندگان و شرکت‌های تأمین کننده با درج آگهی و با اولویت کالای ایرانی از ایران و عربستان خریداری می‌شود. کلیه مجموعه‌ها در مکه مکرمه اقلام تدارکاتی مورد نیاز خود را به صورت لیست از طریق تدارکات و یا شرکت‌های سعودی طرف قرارداد تحويل می‌گیرند و جهت ایام عادی در زمان استقرار در مکه مکرمه و ایام تشریق در زمان استقرار زائرین در عرفات، مشعر و منا به میزان سرانه تعیین شده مورد استفاده زائرین قرار می‌گیرد و مزاد احتمالی اقلام تدارکاتی به انبار مرجع می‌شود.

در فاصله زمانی که زائرین در مشاعر مقدسه عرفات و منا استقرار دارند از جمله موارد مهم و حساس، تغذیه زائرین است که معاون تغذیه و تدارکات ستاد مکه این مسئولیت مهم را بر عهده دارد. برای امر تغذیه حاجاج برنامه غذایی خاص ایام تشریق تدوین و ابلاغ می‌گردد و دستورالعمل تغذیه ایام تشریق به صورت جداگانه و ویژه تدوین و برای اجرا به واحدهای ذی‌ربط ابلاغ می‌شود. همچنین سرانه تدارکات مورد نیاز زائرین برای تمامی روزهای ایام تشریق به تفکیک عرفات و منا از قبل پیش‌بینی و تحويل مدیران مجموعه می‌گردد و مدیران مجموعه تدارکات را در انبارهایی که از قبل در مجموعه خیام در اختیار خود طراحی کرده‌اند نگهداری می‌نمایند و به تناسب سرانه و وعده‌های غذایی در اختیار کاروان‌ها قرار داده و مورداستفاده قرار می‌گیرد به علاوه واحد تغذیه و تدارکات ستاد در کنار سایر واحدهای فعال در ایام تشریق به منظور رفع نیازهای و کاستی‌های احتمالی مجموعه‌ها و کاروان‌ها اقدام به راهاندازی انبار موقت در نزدیکترین مکان به سرزمین منا می‌کند و در آن اقلام ضروری و آب را نگهداری می‌کنند و در صورت نیاز مدیران مجموعه با هماهنگی قبلی کسری اقلام تدارکاتی آنان تأمین می‌شود و همچنین در وعده‌های غذایی نیز غذا به صورت متمرکز در آشپزخانه‌های مرکزی مکه پخت شده و به صورت گرم به عرفات و منا ارسال و مدیران مجموعه بر اساس آمار مجموعه خود غذا را تحويل می‌گیرند و مورداستفاده زائرین قرار می‌گیرد.



**جدول سرانه اقلام تدارکاتی**  
**با پیش‌بینی اقامت ۴ هفته در مکه مکرمه و ۱ هفته در مدینه منوره**  
**و ایام تشریق**

سaranه کل هر زائر		سaranه هر زائر در مدینه		سaranه هر زائر مکه		نام کالا
عدد	۲۰/۵۳۰۴	عدد	۵/۸۳۲۷	عدد	۱۵/۸۶۴۴	آب معدنی ۱/۵ لیتری
عدد	۶۱/۶	عدد	۱۴	عدد	۴۷/۶	آب معدنی ۳۳۰ میلی لیتری
لیتر	۵/۹۵	لیتر	۰	لیتر	۵/۹۵	آب معدنی گالانی
عدد	۳۴/۸	عدد	۷	عدد	۲۷/۸	پنیر تک نفره ۳۰ گرمی
عدد	۷/۹۲	عدد	۱/۸	عدد	۶/۱۲	تخم مرغ XL
عدد	۷۷	عدد	۱۷/۵	عدد	۵۹/۵	چای کیسه‌ای ۲ گرمی
عدد	۵/۴۰	عدد	۱/۰۰	عدد	۴/۴۰	حلواً رده (ویژه ایام تشریق)
عدد	۱۴	عدد	۲	عدد	۱۲	خرما بسته تک نفر
گرم	۲/۵	گرم	۲/۵	گرم	۰	خلال بادام
گرم	۲/۵	گرم	۲/۵	گرم	۰	خلال پسته
گرم	۶۲	گرم	۱۴	گرم	۴۸	خلال دندان
گرم	۱۳۲	گرم	۳۰	گرم	۱۰۲	خیار شور
عدد	۳۰/۸	عدد	۷	عدد	۲۳/۸	دوغ ۲۰۰ میلی
گرم	۱/۰۷۸	گرم	۲۴۵	گرم	۸۳۳	زیتون
عدد	۴/۴	عدد	۱	عدد	۳/۴	سس کچاپ تک نفر
عدد	۴/۴	عدد	۱	عدد	۴/۳	سس مايونز تک نفر
عدد	۸/۸	عدد	۲	عدد	۶/۸	سماق تک نفر
گرم	۶۲۰	گرم	۱۴۰	گرم	۴۸۰	شکر
عدد	۲۰/۶	عدد	۴	عدد	۱۶/۶	شیر ۲۰۰ میلی
عدد	۳۰/۴۸	عدد	۴	عدد	۲۶/۴۸	عسل ۳۰ گرمی
گرم	۶۴۱	گرم	۱۴۶	گرم	۴۹۶	قند

سوانه کل هر زائر		سوانه هر زائر در مدینه		سوانه هر زائر مکه		نام کالا
عدد	۳۱/۸	عدد	۷	عدد	۲۴/۸	کره ۱۰ گرمی
گرم	۱۵	گرم	۰	گرم	۱۵	کشمش پلویی
عدد	۲	عدد		عدد	۲	کنسرو ماهی ۱۲۰ گرمی (ویژه ایام تشریق)
عدد	۴/۵	عدد	۰/۵	عدد	۴/۵	کیک خرمایی
عدد	۲۶	عدد	۵	عدد	۲۱	ماست ۱۷۰ گرمی
عدد	۱	عدد	۰	عدد	۱	ماست سفت تک نفر (ویژه ایام تشریق)
عدد	۲	عدد		عدد	۲	ماست موسیر تک نفر
عدد	۱۴/۲	عدد	۳	عدد	۱۱/۲	مربا ۳۰ گرمی
گرم	۳۸۴	گرم	۶۰	گرم	۳۲۴	مغز گرد و
عدد	۲۲	عدد	۵	عدد	۱۷	نعمان خشک
گرم	۹۶	گرم	۹۶	گرم	۹۶	نمک نمکدان
عدد	۳۶/۸	عدد	۷	عدد	۲۹/۸	نوشابه

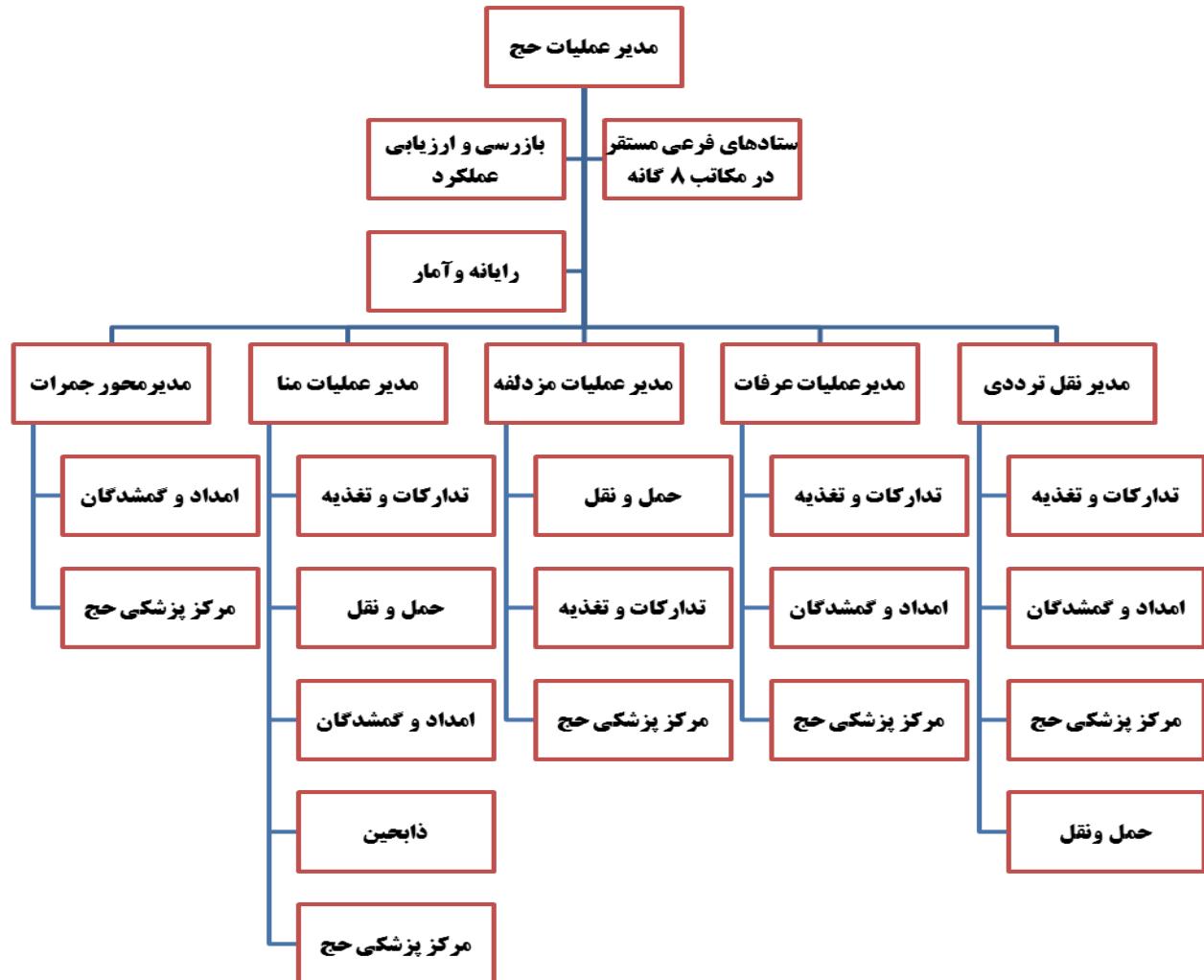
### نمونه برنامه غذایی ویژه ایام تشریق حج تمتع

شام	ناهار	صبحانه	روز
لوبیاپلو با گوشت+ماست+نوشابه	طبق برنامه	طبق برنامه	هشتم ذی الحجه
غذای آماده موسسه + بیسکویت سبوس دارد آب + سبز	شوید با قالا پلو با گوشت+ماست+نوشابه	عسل+پنیر+مغز گرد و+شیر+کیک خرمایی	نهم ذی الحجه
سبزی پلو با تن ماهی+نوشابه + خرما	غذای حاضری (ماست و خیار+مغز گرد و+کشمش)	شیر+مغز گرد و+عسل+پنیر+کیک خرمایی	دهم ذی الحجه
خوراک جوجه+نوشابه + ماست	لوبیاپلو با گوشت+ماست+نوشابه	پنیر+کیک خرمایی+مغز گرد و+شیر	یازدهم ذی الحجه
سبزی پلو با تن ماهی+نوشابه + خرما	چلو خورش قیمه سبزه مینی +دوغ و ماست	کره+مربا+پنیر+حلوا رده+کیک خرمایی	دوازدهم ذی الحجه

## شرح وظایف مسئول تدارکات ستاد مکه مکرمه در حج تمتع

- ۱- هماهنگی با دفتر نمایندگی حج و زیارت در عربستان سعودی در بدو ورود جهت راهاندازی انبارها و شناسایی فروشنده‌گان سعودی و هماهنگی جهت ارسال سفارش‌ها.
- ۲- نظارت بر حسن اجرای مفاد قراردادها و انجام کامل تعهدات فروشنده‌گان.
- ۳- تأمین، توزیع و تخزين کالا در انبارها (آشپزخانه‌ها، مجموعه‌ها و انبار مرکزی در صورت ضرورت).
- ۴- آماده‌سازی محل انبارها (آشپزخانه‌ها، مجموعه‌ها و انبار مرکزی) برای تخزين.
- ۵- تهیه دستور العمل مربوط به توزیع اقلام تدارکاتی بین مجموعه‌ها.
- ۶- پیگیری و تحويل اقلام تدارکاتی ارسالی از سوی ایران و تقسیم‌بندی بین انبارها.
- ۷- کنترل و بازرگانی مستمر از محل تخزين اقلام تدارکاتی (آشپزخانه‌ها، مجموعه‌ها و انبار مرکزی).
- ۸- تحويل گرفتن اقلام تدارکاتی در هر ساعت از شبانه‌روز.
- ۹- نظارت بر کمیت و کیفیت اقلام تدارکاتی و اعلام به موقع هرگونه نقص و کمبود به مسئول مربوطه.
- ۱۰- داشتن آخرین آمار اقلام موجودی در انبارها در هر زمان و تحويل آن به مراجع ذی‌ربط.
- ۱۱- نگهداری و حفاظت از اقلام تدارکاتی موجود در انبار.
- ۱۲- ثبت سفارش کالا و ارسال برای فروشنده‌گان.
- ۱۳- پیگیری سفارش‌ها جهت تحويل در زمان مقرر و توزیع به موقع اقلام به انبارها (آشپزخانه‌ها، مجموعه‌ها و انبار مرکزی).
- ۱۴- تخزين اقلام تدارکاتی ضروری جهت ایام تشریق.
- ۱۵- ثبت ورود و خروج اقلام تدارکاتی در سیستم.
- ۱۶- کنترل موجودی انبارها (آشپزخانه‌ها، مجموعه‌ها و انبار مرکزی).
- ۱۷- جمع‌آوری اقلام مازاد بر مصرف انبارها (آشپزخانه‌ها، مجموعه‌ها و انبار مرکزی).
- ۱۸- توزیع اقلام مربوط به ایام تشریق.
- ۱۹- تأمین کسری اقلام تدارکاتی در ایام تشریق.
- ۲۰- ارسال مدارک مربوطه (قوض انبار، برگ مرجوع کالا به فروشنده) به دفتر نمایندگی جهت تسویه‌حساب با فروشنده‌گان.
- ۲۱- دریافت اقلام مرجعی از مجموعه‌ها و بسته‌بندی و ارسال به فروشنده‌گان سعودی.
- ۲۲- مدیریت توزیع و جابجایی اقلام بین انبارها (آشپزخانه‌ها، مجموعه‌ها و انبار مرکزی مکه و مدینه).
- ۲۳- شرکت در جلسات ستاد و ارائه گزارش‌ها درخواستی از سوی مدیران ستاد.
- ۲۴- همکاری لازم با ستاد بحران در صورت بروز بحران و موارد مشابه با اعلام مسئولین ذی‌ربط ستاد.
- ۲۵- انجام سایر امور محوله از طرف مسئول مافوق.

## چارت تشکیلاتی ویژه ایام تشریق



### مدیر عملیات حج

از آنجا که مدیریت امور در ایام تشریق از اهمیت بالایی برخوردار است و نیاز است که کلیه واحدهای ستادی، اجرایی و خدماتی تحت مدیریت واحد «جدای از مدیریت ایام عادی حج» عمل کنند جهت اداره عملیات حج به ویژه مدیریت ایام تشریق مدیر عملیات حج تعیین و مدیریت مرکز در ایام تشریق را بر عهده دارد و تمامی واحدها در کلیه امور تحت نظر مدیر عملیات انجام وظیفه می‌کنند.

مدیر عملیات حج قبل از آغاز عملیات اجرایی ایام تشریق با برگزاری جلسات متعدد در حوزه‌های مختلف از جمله: حمل و نقل، تغذیه، تدارکات، خیام عرفات و منا، پزشکی، امداد رسانی و راهنمایی گمشدگان، وقوف در مشعر و قربانی، برگزار می‌کند و با محوریت مدیر عملیات کلیه امور را مطابق دستورالعمل‌های ابلاغی کنترل و آمادگی برای برگزاری حج و ایام تشریق را ایجاد می‌کنند.

مدیر عملیات حج به دلیل اهمیت اداره امور در مشاعر مقدسه و انجام به موقع وظائف و همچنین ناظارت و کنترل عملیات در حوزه عرفات، مشعر، منا و جمرات مدیر عملیات تعیین و ابلاغ ویژه ایام تشریق صادر می‌کند.

در ادامه به شرح مختصری از اهم وظایف آنان می‌پردازیم.

### مدیر عملیات عرفات

امور مربوط به عرفات به عنوان اولین ایستگاه حجاج در ایام تشریق از اهمیت فراوانی برخوردار است و به علت کوتاه بودن بیتوه و اقامت، معمولاً مسئولین سعودی اهتمام ویژه‌ای در خصوص بسیج امکانات و نیروی انسانی ندارند و در صورتی که مسئولین امر پیگیر امور مربوط به عرفات نباشند، مشکلات اجرایی و ارائه خدمات به زائرین فراوان خواهد بود و پیگیری این امور در مرحله اول بر عهده مدیر عملیات حج بوده و در مرحله بعد با مسئولیت مدیر محور عرفات پیگیری می‌گردد.

### وظایف مدیر عملیات عرفات

- ۱- جانمایی ستاد، بعثه، پزشکی، جانبازان، میهمانان مقیم خارج از کشور، امداد گمشدگان، واحد نقل ترددی و... است که معمولاً ثابت نیست.
- ۲- نشست مشترک با کارکنان موسسه پیرامون تغییرات جدید و گفتگو خصوص سیاست‌های اجرایی طرف سعودی.
- ۳- حضور میدانی مسئولین موسسه و ستاد در محل عرفات و ارائه تذکرات لازم و درخواست‌ها به آنها.
- ۴- بازدید همه‌روزه از عرفات و تذکر به موسسه در خصوص آغاز هرچه سریع‌تر عملیات اجرایی عرفات.
- ۵- پیگیری امور مربوط به تسطیح زمین‌ها، جمع‌آوری علف‌ها، جمع‌آوری شاخه‌های مزاحم درخت‌ها، نظافت خیابان‌ها و محیط، تقویت برق مکاتب و...
- ۶- نشست با مسئولین مکاتب و آشنایی با آنها و تأکید در حمل به موقع لوازم مورد نیاز از قبیل کلمن، فرش، فریزر، کولر و سایر لوازم که مسئولیت آن با مطوف و مكتب دار است.
- ۷- تأکید بر عدم نصب خیام فرسوده و غیرقابل استفاده و چگونگی چینش خیام بر اساس نقشه تحویلی.
- ۸- ناظارت بر سرویس‌های بهداشتی، سلامت درب‌ها، شیرهای آب، سنگ توالت و دیوارهای فلزی اطراف سرویس بهداشتی خانم‌ها و... .
- ۹- تأکید به مكتب دار در تأمین یخ کافی به علت مصرف بالا و گرمای فراوان (در فصولی که برگزاری حج در فصل گرما است).
- ۱۰- معرفی مسئولین ستادهای فرعی ایرانی و نشست و هماهنگی و آشنایی با مسئولین مکاتب هشتگانه.
- ۱۱- جانمایی و نصب تابلوی ایستگاه‌های نقل ترددی در دو رینگ منطقه عرفات.
- ۱۲- نصب پرچم‌های امداد در محیط عرفات و آموزش میدانی عوامل امداد گمشدگان.

- ۱۳- تعیین لیست ستادهای مأمور در عرفات و صدور ابلاغ موقت آنها و تشکیل جلسه هماهنگی در صورت ضرورت.
- ۱۴- آموزش میدانی عوامل مسئول در کاروان‌ها و ستادها توسط واحد نقل تردیدی.
- ۱۵- ناظارت بر تجهیز محل استقرار کاروان جانبازان و تأمین امکانات خاص آنها و نصب کولرهای گازی قبل از ورود جانبازان جنب مرکز پزشکی و اطمینان از سلامت سرویس‌های بهداشتی خاص جانبازان.
- ۱۶- رسیدگی به مشکلات میدانی واحدهای مختلف که در عرفات مسئولیت دارند از قبیل پزشکی، نقل تردیدی، بعثه، جانبازان میهمانان مقیم خارج از کشور و...
- ۱۷- جانمایی محل توقف ماشین‌های توزیع غذا و یخ اضافه و بسته غذایی قبل از ورود حجاج.
- ۱۸- ناظارت و کنترل بر عملکرد مجموعه‌ها و کاروان‌ها در تحويل خیام و رفع اختلافات احتمالی در جانمایی.
- ۱۹- ناظارت بر تابلوهای نصب شده از سوی کاروان‌ها و جمع‌آوری تابلوهای غیر استاندار و خارج از ضوابط و الزام به استفاده از تابلوهای متعدد الشکل.
- ۲۰- توصیه به مدیران مجموعه و کاروان مبنی بر در حمل لوازم و تدارکات قبل از ورود حجاج و بسته شدن راهها.
- ۲۱- پیشنهاد به کاروان‌ها در کنترل یخچال‌ها، کولرهای برق، خیام، سرویس‌های بهداشتی خراب، نصب تابلوهای مورد نیاز و... قبل از ورود زایرین و ناظارت بر عملکرد آنها.
- ۲۲- توجیه کامل حجاج در چگونگی شرکت در مراسم برائت، دعای عرفه و خروج منظم و به موقع از عرفات.
- ۲۳- تحويل حواله‌های یخ، بسته غذایی، ناهار، شام و...
- ۲۴- هماهنگی با تدارکات در آمادگی تحويل به موقع اقلام تدارکاتی به مجموعه‌ها و کاروان‌ها.
- ۲۵- حضور واحدهای مسئول در ستاد قبل از ورود اولین گروه زایرین.

### آغاز ایام تشریق

- ۱- ساعت ورود اولین گروه زائر به عرفات به ستاد مرکزی و مسئولین ارشد اطلاع داده شود.
- ۲- گشت میدانی و رفع مشکلات کاروان‌ها و اختلافات احتمالی فی‌مابین مکتب‌داران و کاروان‌ها و مدیران ستادهای فرعی.
- ۳- ناظارت بر بیوت‌های کاروان‌ها.
- ۴- ناظارت بر میزان یخ مصرفی، صابون مصرفی، آب جوش مورد نیاز و... کاروان‌ها.
- ۵- فعال شدن واحد امداد گمشدگان با ورود زایرین.
- ۶- ناظارت بر توزیع مواد خوراکی شام، صبحانه، ناهار بین زایرین.
- ۷- تحويل بسته غذایی مزدلفه به مدیران کاروان‌ها و رفع مشکلات احتمالی آنها.
- ۸- ناظارت بر هدایت زایرین از سوی کاروان‌ها به سمت محل برگزاری مراسم برائت و دعای روز عرفه.
- ۹- سرکشی به مکاتب و ستادهای فرعی.

- ۱۰- حل مشکلات پیش‌بینی نشده از طریق موسسه.
- ۱۱- نشست با مسئولین موسسه و هماهنگی ورود به موقع اتوبوس‌ها به محدوده عرفات برای انتقال حجاج به منا.
- ۱۲- توجیه نماینده کاروان‌ها جهت تحویل اتوبوس‌ها و حرکت به سمت منا برای وقوف اضطراری‌ها و مزدلفه جهت وقوف اختیاری‌ها.
- ۱۳- حرکت به موقع کاروان‌ها با اذان مغرب به سمت منا و مزدلفه.
- ۱۴- کنترل ایستگاه‌ها و نظارت بر سوارشدن حجاج به اتوبوس‌ها به ترتیب تنظیم شده قبلی.
- ۱۵- حضور در منطقه تا خروج آخرین گروه از زائرین از عرفات.
- ۱۶- گشت کنترلی در عرفات به منظور کنترل جا نماندن زائرین.
- ۱۷- جمع‌آوری اقلام مصرفی باقیمانده از حجاج در عرفات.
- ۱۸- فعال شدن واحد نظارت و ارزشیابی جهت رسیدگی به تخلفات احتمالی کاروان‌ها.
- ۱۹- جمع‌آوری تابلوهای باقیمانده از کاروان‌ها و پرچم‌های واحد امداد و علاّم.
- ۲۰- پایان عملیات عرفات.

### مدیر عملیات مزدلفه

به منظور دقت و نظارت بیشتر بر نحوه ارائه خدمات به زائرین مستقر در منطقه مشعر الحرام مسئولی تعیین گردیده است تحت عنوان مدیر عملیات مزدلفه که این فرد به کمک همکاران خود قبل از استقرار زائرین در محل حضور دارند و علاوه بر نظارت کلان بر ارائه خدمات به زائرین، حلقه واسطه بین مدیران مجموعه و کاروان‌ها با مدیر عملیات و مسئولین سعودی می‌باشند و مشکلات احتمالی را در محل پیگیری می‌نمایند و مسئولیت آنها تا پایان مرحله انتقال زائرین به منا است و وظایفی به شرح زیر بر عهده دارد:

- ۱- انجام اقدامات ضروری قبل از شروع ایام تشریق
  - الف: جلسه و هماهنگی با مسئولین میدانی و نیروهای مستقر در مشعر موسسه مطوفی ایران.
  - ب: بازدید از محوطه و اطمینان از تمیز بودن مساحت مورد نظر و جمع‌آوری نخاله‌های ساختمان‌سازی توسط مسئولین مربوطه.
  - ج: بازدید از سرویس‌های بهداشتی و اطمینان از تمیز بودن و در صورت نیاز شستشوی سرویس‌های بهداشتی و مجهز بودن به شیرآلات و شیلنگ، همچنین جاری بودن آب سرویس‌ها قبل از ورود زائرین
- ۲- نظارت بر وقوف اضطراری و اختیاری به این صورت که حجاجی که مشمول وقوف اضطراری می‌باشند در امتداد خیابان ۶۸ (ملک فهد) و قبل از پل (ایستگاه نیت)، وقوف اضطراری در مشعر الحرام و نیت آن را انجام داده و سپس وارد چادرهای منا می‌شوند؛ اما حجاجی که نیت وقوف اختیاری در

مشعرالحرام را دارند، در ادامه مسیر خیابان ۶۸ با وارد شدن به خیابان ۴۰۶ به مکان اختصاص داده شده به حجاج ایران وارد شده و مستقر می‌شوند.

۳- نظارت بر تجهیز، آماده‌سازی و نظارت بر امکانات رفاهی در مشعرالحرام از جمله آماده بودن سرویس‌های بهداشتی و نظافت و مسطح بودن محل استقرار حجاج در حین استقرار زایرین.

۴- ساماندهی استقرار حجاج در مشعرالحرام به این صورت که پس از ورود اتوبوس‌های زایرین به خیابان ۶۰۶، نیروهای عملیات مزدلفه برای توقف اتوبوس‌ها و راهنمایی کاروان‌ها جهت استقرار و وقوف در مشعرالحرام و دریافت آب آشامیدنی حجاج اقدام می‌نمایند. همچنین طبق دستورالعمل وزارت حج عربستان و تأکید مدیر عملیات حج باشیستی از خروج زایرین تا نزدیکی اذان صبح جلوگیری شود.

۵- نظارت بر عملکرد مدیران مجموعه و کاروان‌ها در خصوص اجرای دستورالعمل‌های صادره.

۶- نظارت بر پیاده کردن زایرین در محل‌های اختصاص یافته به حجاج ایران و جلوگیری از انتقال زایرین به مکان اختصاص داده شده به حجاج آفریقایی که امکانات رفاهی مناسبی ندارد.

۷- نظارت بر عدم استقرار زایرین در خیابان‌های محل تردد اتوبوس‌های نقل ترددی.

۸- اخذ خدمات و نظارت بر عملکرد نماینده و کارکنان موسسه مطوفی حجاج ایران در مشعرالحرام.

۹- نظارت بر نحوه توزیع بسته‌های غذایی مصرفی حجاج در مشعرالحرام.

ضروری است در این بخش مطرح گردد که محل استقرار و وقوف زایرین ایران در مشعرالحرام به این

شرح است:

حجاج ایران در هنگام خروج از عرفات در انتهای خیابان ۶۰۰ در عرفات و در امتداد خیابان ۶۸ (ملک فهد)، به سمت مشعرالحرام با اتوبوس‌های نقل ترددی حرکت می‌کنند.

محوطه‌های اختصاص داده شده به زایرین ایرانی در قالب دو قطعه می‌باشند که قطعه یک به مساحت ۲۸۷۰۰ متر مربع و قطعه ۲ به مساحت ۶۴۹۵۰ متر مربع است که قطعه ۱ در حال حاضر استفاده نمی‌شود و قطعه ۲ با مساحت ذکر شده و تعداد زائر اعزامی فعلاً جوابگوی زایرین ایرانی است.

### مدیر عملیات منا

سرزمین منا یکی از اماکنی است که زایرین از روز دهم تا دوازده و بعضًا سیزده ذی الحجه در این مکان مقدس حضور دارند و بخشی از اعمال حج را انجام می‌دهند و مدیریت امور زایرین در این مقطع از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است که به برخی از دلایل آن اشاره می‌شود:

۱- طولانی بودن مدت اقامت و بیتوتہ در منا.

۲- آزاد بودن حجاج در اقامت ۲۴ ساعته در منا.

۳- رمی جمرات که در سرزمین منا انجام می‌شود و سه مرحله در زمان اقامت در منا است.

۴- انجام قربانی در فاصله زمانی اقامت حجاج در منا که قربانگاه در نزدیکی منا قرار دارد.

۵- انجام حلق که از جمله مسائل قابل توجه محسب می‌شود.

۶- خارج شدن حجاج از لباس احرام و فراغت زیاد.

- ۷- خطر قطع برق و آب و ایجاد مشکل در تأسیسات منطقه.
- ۸- حضور پررنگ‌تر و پر تعدادتر نیروهای امنیتی در منا و حساسیت در کنترل‌ها.
- ۹- افزایش تعداد گمشدگان به علت فرصت داشتن حجاج جهت خروج از خیام و دید و بازدیدها و ضرورت تقویت نیروهای امدادگر.
- ۱۰- افزایش افراد گرمازده و شلوغی مرکز پژوهشی.
- ۱۱- خطرات و ازدحام اولین روز رمی یعنی صبح روز عید قربان.
- ۱۲- خطرات و شلوغی جهت انجام رمی روز دوازدهم و خروج از منا.
- ۱۳- محدودیت اتوبوس‌های نقل تردیدی و مشکلات کاروان‌ها که ضرورت دارد اتوبوس در اختیار آنها قرار گیرد به علت فراوانی افراد ناتوان و مسن در کاروان.
- ۱۴- فقه خاص اهل سنت و ضرورت حضور در منا روز هشتم قبل از وقوف در عرفات (ترویه).
- ۱۵- مشکلات ماشین‌های حمل غذا و تدارکات و وانت کاروان‌ها و اقدامات سلیقه‌ای پلیس سعودی در مسدود کردن مسیرها علی‌رغم داشتن مجوز تردد (تصريح).
- ۱۶- عدم امکان نظارت جدی بر سرویس‌های بهداشتی بخش بانوان.
- ۱۷- عدم پایبندی موسسه مطوفی حجاج نسبت به تعهدات و توافقات.
- ۱۸- اعتراضات احتمالی زایرین به شرایط زندگی صحرایی و کمبود امکانات و وجود فضای محدود خیام جهت اقامت و بیتوته علی‌الخصوص در فصول گرما.

### شرح وظایف مدیر عملیات منا

- ۱- تشکیل جلسه با مدیران موسسه.
- ۲- بازدید از منطقه منا و شناسایی نواقص و مشکلات و گزارش به موسسه.
- ۳- پیگیری و عقد قرارداد و خدمات اضافه از قبیل آب، نور و... مزدلفه و منا.
- ۴- جانمایی محل توقف اتوبوس‌های وقوف اضطراری جهت نیت کوتاه.
- ۵- مشخص نمودن درب‌های ورود و خروج حجاج از منا.
- ۶- تعیین محل استقرار کانتینر آب و غذایی.
- ۷- تعیین و ابلاغ منطقه بیتوته زایرین وقوف اختیاری.
- ۸- توجیه کاروان‌ها قبل از ایام تشریق دال بر توقف در محل تعریف شده مزدلفه.
- ۹- تعیین محل استقرار دفتر ستاد، بعثه، امداد و... در منا.
- ۱۰- آماده‌سازی دفتر منا.
- ۱۱- جانمایی ستادهای فرعی.
- ۱۲- تشکیل جلسه با مسئولین ایرانی و سعودی ستادهای فرعی.
- ۱۳- توجیه امدادگران و نصب پرچم‌های ایران در محل‌های تعریف شده.
- ۱۴- شرکت در جلسات برنامه‌ریزی جمرات.
- ۱۵- شرکت در جلسات برنامه‌ریزی قربانگاه.

- ۱۶- تعیین مسئولین سالن‌های قربانی و زیرمجموعه و برگزاری کلاس‌های آموزشی و توجیهی.
- ۱۷- ناظارت بر تعمیر کولرها، تأسیسات، سرویس‌های بهداشتی و شستشوی خیام.
- ۱۸- آماده کردن نقشه‌های محل استقرار حجاج ایران در منا و توزیع بین کاروان‌ها.
- ۱۹- برنامه‌ریزی غذایی و جانمایی محل توقف ماشین حمل غذا در ۸ نقطه از منا.
- ۲۰- آماده‌سازی منا جهت پذیرش حجاج ایرانی اهل سنت روز هشتم ذی‌الحجه (ترویه).
- ۲۱- کنترل و اعلام آمادگی کلیه نیروها اجرایی برای ورود زایرین وقوف اضطراری به منا از شب روز دهم.
- ۲۲- ناظارت بر عملکرد صيانه و تعمیر کولرها، قطع برق‌ها، آب‌ریزش شیرهای آب و ... .
- ۲۳- سرکشی از ستادهای فرعی هشتگانه و رسیدگی به نواقص احتمالی.
- ۲۴- ناظارت بر عمل حلق حجاج با توجه به مخاطرات بهداشتی آن.
- ۲۵- تشکیل جلسات شبانه با مسئولین ستاد و بعثه، پزشکی، ستادهای فرعی و سایر نیروهای اجرایی مرتبط.
- ۲۶- برنامه‌ریزی برگشت حجاج عصر روز دوازدهم.
- ۲۷- تعیین ساعت حضور نماینده مجموعه‌ها جهت دریافت اتوبوس.
- ۲۸- استقرار مسئولین نقل ترددی در ستاد و رسیدگی به مشکلات کاروان‌ها در برگشت از منا و خرابی اتوبوس‌ها.
- ۲۹- فعال شدن واحد امداد جهت گشت نهایی بین خیام و اعلام پایان عملیات انتقال حجاج به مکه.
- ۳۰- حضور کارکنان ستاد و راهنمایان در محل مأموریت در منا تا خروج ۱۰۰٪ حجاج از منا.

### مدیر محور جمرات

رمی جمرات یکی از اعمال مهم حج تمتع است و حجاج بیت الله الحرام پس از وقوف در مشعرالحرام و ورود به سرزمین منا در روز عید قربان و همچنین روزهای یازدهم و دوازدهم اقدام به رمی جمره می‌کنند و این عمل عبادی به دلایل مختلفی که بیان خواهد شد از اهمیت بالایی برخوردار است گرچه مسئولیت کلی جمرات در ایام تشریق بر عهده مدیر عملیات منا و آماده‌سازی مسیرها و راهنمایی حجاج در مسئولیت امداد و گمشدگان است اما در سال‌های اخیر به دلیل تمرکز بر اداره امور جمرات و رمی حجاج و همچنین راهنمایی بهتر زایرین یک نفر به عنوان مدیر عملیات جمرات تعیین می‌گردد و با کمک تعدادی از نیروهای موظف امداد و گمشدگان و همچنین عوامل اجرایی مجموعه‌ها و کاروان‌ها مدیریت را بر عهده داردند.  
اهم مطالبی که در خصوص رمی جمرات می‌توان بیان کرد عبارت‌اند از:

#### الف - زمان‌های انجام رمی:

عملیات رمی جمره حجاج از شب روز نهم ذی‌الحجه آغاز و به شرح ذیل تا ظهر روز دوازدهم ذی‌الحجه ادامه می‌یابد.

اولین گروه که درواقع زایرین وقوف اضطراری مشعرالحرام هستند، شامل کلیه زایرین زن و مردان کهن‌سال و کم‌توان و یا ناتوان بوده و به‌محض ورود به منا و استقرار در چادرها در همان شب روز

جهت رمی به جمرات عازم و بر می گردند و در خیام مستقر می شوند. (نکته مهم اینکه حدود ۶۰٪ زایرین جزو این گروه می باشند).

دومین گروه زائرینی هستند که شب عید قربان را در مشعر الحرام سپری نموده و صبح روز دهم و عموماً به صورت پیاده از مشعر الحرام وارد منا می شوند و پس از استقرار در خیام منا و استراحت و صرف صبحانه به سوی جمرات برای انجام عمل رمی حرکت می نمایند.

عملیات رمی در روزهای یازدهم و دوازدهم ادامه دارد به این صورت که روز یازدهم از ساعت‌های اولیه صبح جهت رمی جمرات مسیر جمرات سه‌گانه را طی و همچنین در روز دوازدهم ذی الحجه حجاج اقدام به رمی می کنند. تعیین زمان مناسب برای انجام رمی در روزهای دهم، یازدهم و دوازدهم بر اساس دستورالعمل‌های صادره از سوی ستاد عملیات و لحاظ نمودن مقررات نقل ترددی است.

#### ب - مسیرهای تردد:

محل جمرات حدوداً ۱/۵ کیلومتر با خیام محل استقرار حجاج ایران فاصله دارد که رفت و برجشت آن حدود ۳ کیلومتر می شود و مسیرهای تردد زایرین عموماً از طریق انتهای خیابان‌های ۴۰۶ و ۴۰۴ و عبور از معبر و راه‌پله‌های مربوطه و ورود به خیابان طریق ۲۳ و تردد از یکی از خیابان‌های جوهره، سوق العرب و یا طریق مشاه (مظلله) است، لازم به ذکر است که سایر خیابان‌های فرعی اعم از ۲۰۲، ۲۰۴ و ۲۰۶ نیز در انتهای متنه به خیابان سوق العرب و صرفاً خیابان فرعی ۲۰۴ علاوه بر سوق العرب به جمرات نیز وارد می شود.

نکته اجرایی قابل ذکر این است که خیابان طریق مشاه یا مظلله که سایبان دارد متنه به طبقه دوم شده و اگر متعددین از آخرین فرعی قبل جمرات به خیابان جوهره وارد نشوند به طبقه دوم خواهد رفت، لکن خیابان‌های جوهره و سوق العرب به طبقه همکف متنه و هر دو خیابان رویاز و دارای پنکه و آب‌پاش می باشند؛ عموماً مسیر برگشت کلیه زایرین از طریق کنار خیابان طریق مشاه و ورود به خیابان ۲۳ صورت می پذیرد.

#### ج: عوامل مؤثر در عملیات جمرات:

از آنجا که مسئولیت اصلی راهنمایی و امداد حجاج در ایام تشریق بر عهده واحد امداد و راهنمایی گمشدگان است نیروی انسانی موظف و در اختیار مدیر عملیات جمرات نیز از اعضاء این واحد می باشد و علاوه بر آن عوامل اجرایی کاروان‌ها و مجموعه‌ها نیز در نوبت‌های تعریف شده و معین مدیر عملیات را یاری می کنند. کلیه نیروهای حاضر در این عملیات زیر نظر مدیر عملیات جمرات می باشند در تمام ساعت‌های تردد زایرین از ساعت ۲۱ روز نهم تا پایان روز دوازدهم کلیه ترددگان را پوشش و در تمام مسیرهای رفت و برجشت و همچنین در اطراف جمرات سه‌گانه و در فاصله‌های معینی نیروهای راهنمای خود را که مجهز به بلندگو و کاور مخصوص می باشند مستقر نموده تا این عزیزان به هدایت و راهنمایی زوار ایرانی پرداخته و همچنین در صورت بروز حادثه اقدامات اولیه را با کمک واحدهای امداد و نجات

انجام دهنده، همچنین از ظهر روز دوازدهم نیز می‌بایستی علاوه بر مسیرهای مذکور کلیه مسیرهای ورودی به شهر مکه و خیابان‌های اصلی شهر را پوشش دهد و خدمات راهنمایی ارائه نمایند.

### عوامل تأثیرگذار بر عملیات رمی جمرات عبارت‌اند از:

#### ۱- عوامل مستقیم

۱/۱- تصرفات شخصی مدیر و روحانی کاروان در زمان‌بندی حرکت و یا انتخاب مسیر تردد، به دلیل عدم امکان کنترل جدی ستاد بر زمان‌بندی تردد و همچنین نبود عامل بازدارنده و عدم برخورد مناسب تبیه‌ی.

۱/۲- مباحث فقهی و نقطه نظرات شرعی، موضوع انجام عمل به صورت اصالتاً و یا نیابتاً توسط افراد ناتوان و کم‌توان، زمان حرکت از نظر شب و یا روز و قبل و یا بعد از ظهر، تقدم و تأخیر قربانی و رمی.

۱/۳- تصرفات شخصی پلیس و مأموران دولت سعودی: ایجاد محدودیت در ترددات و اجبار در تغییر مسیرهای از قبل تعیین شده و یا شناخته شده مدیر و روحانی، ممانعت جدی از فعالیت نیروهای امداد و راهنمایی حجاج، ممانعت از نصب تابلوهای راهنمای.

#### ۲- عوامل غیرمستقیم

۲/۱- ارتباط مستقیم عمل رمی با عملیات قربانی، درگیر بودن عوامل کاروان در قربانگاه، تعجیل جهت انجام سریع قربانی و شوق خارج شدن سریع‌تر از احرام به جهت عوارض آن مثل سوتگی پاهای و ...

۲/۲- نگرانی و اضطراب انجام اعمال و فشار روانی واردہ بر زوار.

۲/۳- بی‌خوابی و یا کم‌خوابی شب قبل در مشعرالحرام و پیوستگی پیاده‌روی صبح از مشعر به منا و منا به جمرات.

۲/۴- عدم آشنایی زایرین با مسیر، بعد مسافت و سختی‌های مسیر، عدم آشنایی با زبان عربی.

۲/۵- وضعیت گرمای هوا و عدم امکان سرویس‌دهی خدماتی رفاهی و پزشکی در طول مسیر، ازدحام در محل جمرات، نامناسب و پر پیچ و خم بودن مسیر برگشت.

### ستادهای فرعی مستقر در مکاتب هشتگانه

همان‌گونه که در بخش تشکیلات سعودی مرتبه با ایام تشریق عنوان شد به جهت سهولت در امر خدمات‌دهی به زایرین در عرفات و منا، منطقه جغرافیایی که زایرین مستقر هستند به ۸ قسم تقسیم می‌شود که به آنها مکاتب هشتگانه گفته می‌شود و مسئولت هر بخش را مکتب‌داران بر عهده دارند از آنجا که مدیران مجموعه و مدیران کاروان‌های حج برای دریافت خدمات و ارائه به زایرین باید به مکاتب هشتگانه مراجعه نمایند در سنوات اخیر برنامه‌ریزی گردید که در هر مکتب یک نفر ستادی به همراه سه نفر زیرمجموعه و تعدادی نیروی امداد گمشدگان در مکاتب مستقر و تحت عنوان ستادهای فرعی پاسخگوی مدیران مجموعه و مدیران کاروان‌ها و همچنین زایرین باشد و نقش ستاد فرعی حلقة واسطه بین مسئولین

سعودی و مدیران مجموعه و کاروان و همچنین نماینده ستاد مرکزی در مکتب است و زیر نظر مدیر عملیات حج انجام وظیفه می‌نماید و علاوه بر اخذ خدمات، مشکلات احتمالی به وجود آمده در زمان استقرار زایرین را پیگیری و حل می‌نماید.

ستادهای فرعی قبل از حضور زایرین در عرفات و منا مستقر و فعال و تا خروج آخرین گروه از زایرین از منا در روز ۱۲ ذی الحجه حضور دارند و پایان فعالیت این ستادها عصر روز ۱۲ ذی الحجه است.

### شرح وظایف مسئول ستاد فرعی مستقر در مکاتب هشتگانه

- ۱ - نظارت بر عملکرد مدیران مجموعه و کاروان.
- ۲ - رسیدگی به کلیه امور اجرایی و خدماتی زایرین مستقر در مکتب.
- ۳ - رابط ستاد مرکزی و مدیر محور منا و عرفات با مدیران مجموعه.
- ۴ - مسئول پیگیری ارائه خدمات رفاهی و رفع مشکلات و نواقص احتمالی از طریق مسئول سعودی مکتب.
- ۵ - ارائه گزارش و آمار و اطلاعات مکتب به ستاد مرکزی و مدیر عملیات.
- ۶ - ابلاغ دستورالعمل‌های صادره به مدیران مجموعه.
- ۷ - نظارت بر نحوه ارائه خدمات به زایرین توسط مسئول سعودی مکتب مطابق قرارداد منعقده.

### تشکیلات امداد و گمشدگان در ایام تشریق

از آنجا که همه‌ساله تعداد زیادی از مسلمانان از اقصا نقاط جهان برای شرکت در بزرگ‌ترین مراسم عبادی و سیاسی عازم سرزمین وحی می‌شوند و با توجه به موج عظیم مشتاقان و شرایط خاص کشور عربستان و شهر مکه، ضرورت انجام برنامه‌های کاری در یک نظام اجرایی منظم و برنامه‌ریزی شده مورد تأکید قرار گرفت. در این رابطه اجرای وظایف دقیق و مناسب واحد امداد و راهنمای حجاج از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. این بخش تأثیر و نقش بسیار مهمی در آسایش زائران را فراهم می‌نماید و سازمان‌دهی در نحوه خدمتگزاری مطلوب و استفاده بهینه از این خدمات مهم است.

بنابراین کلیه مسئولین و دست‌اندرکاران عملیات حج به امور امدادرسانی اهمیت ویژه‌ای قائل هستند. موضوع گم شدن و عدم شناخت از موقعیت‌های جغرافیایی و شرایط خاص کشور عربستان و تغییرات فیزیکی در مشاعر مقدسه از دیرباز موجب دغدغه خاطر مسئولین، مدیران و زائران بوده است. کاروان‌ها در اولین فرصت پس از رسیدن به مشاعر مقدسه اعمال خاص ایام تشریق را آغاز می‌نمایند. زائرین در فرست زمانی محدود در بین انبوه جمعیت همنگ و هم لباس و در سرزمینی که به صورت صحرائی است و علائم مرسوم شهری را ندارد دچار سردرگمی شده و در صورت خروج از خیمه‌های محل استقرار کاروان، مشکل برگشت به محل استقرار را پیدا می‌کنند و در نتیجه نیاز به امدادرسانی در این مرحله کاملاً مشخص است. در این بین زائرین مسن، ناتوان و بی‌سواد بیشترین نیازمندان به خدمات امور امدادی می‌باشند؛ بنابراین می‌طلبید امداد و راهنمایی زائرین دارای ساماندهی و تشکیلات منظم جهت ارائه خدمات مطلوب باشد.

### اصطلاحات مرتبط با امداد

**امدادگر:** امدادگر به کسی اطلاق می‌شود که بر اساس شرایط احراز به عنوان خدمه امدادگر و مأمور پذیرایی انتخاب و در چارچوب ضوابط و دستورالعمل‌ها در جهت تحقق اهداف سازمان اهتمام می‌نماید.

**علامت و نشانه:** علائمی که به وسیله آن زائران را برای رسیدن به مقصد راهنمایی می‌نماید.

**تعریف رنگ:** در این طرح با استفاده از انواع رنگ و پرچم‌های متفاوت به عنوان یک تعریف یا محدوده خاص مشخص و فضاهای یکنواخت از هم متمایز می‌شود.

**شناسه مجموعه و کاروان:** مشخصات کامل مجموعه و کاروان به همراه عکس مدیر کاروان که زائران را در تشخیص محل استقرار چادر مجموعه کمک می‌کند.

**کاور و کلاه:** لباس مخصوصی که برای استفاده نیروهای امداد تهیه تا آن را در زمان شیفت استفاده نماید و از سایرین متمایز کند تا مورد شناخت زائرین قرار گیرد.

**نقشه:** وسیله راهنمایی است که زائرین را در ایام تشریق با استفاده از علائم مخصوص به سمت چادرهای محل استقرار کمک خواهد کرد و نیروهای امدادی نیز از آن بهره‌برداری می‌نمایند.

**شیفت وظیفه:** به مدت زمانی که برابر دستورالعمل‌های سازمان امدادگران کاروان به‌طور مستقیم با واحد امداد همکاری می‌نمایند، گفته می‌شود و حضور آنان به عنوان وظیفه تلقی می‌گردد.

**آرم پشت احرامی:** آرمی منقش به پرچم جمهوری اسلامی ایران به همراه مشخصات مجموعه و کاروان و استان که به زبان فارسی و انگلیسی نوشته شده است و به صورت برچسب پشت لباس احرام نصب می‌گردد و جهت شناسایی و هدایت زائرین به کار برده می‌شود.

### ساختار و منابع انسانی امداد

حجم و گستردگی حیطه کاری امداد در طول ایام تشریق و راهنمایی زائرین تناسب کمتری با یک ساختار ستادی ثابت و مستقر دارد. با توجه به حجم و پراکندگی در سطح گسترده، راهبرد عملیات با تشکیلات مرکز در فرصت زمانی محدود به‌طور مطلوب امکان‌پذیر نیست و صرفاً اجراء بر اساس برنامه‌ریزی موقت از پیش طراحی شده است با روش مرکز زدایی و با ایجاد ترکیبی کارآمد و قابل دسترس به عنوان یک سیاست موقت سازمانی برای دستیابی به اهداف مورد نظر در امدادرسانی است. مهم‌ترین اقدام در جهت مقابله در برابر صدمات و حجم مشکلات و نواقص، پیشگیری قبل از ورد به صحنه عملیات است. هدف بر این اصل استوار است تا از ابتدا موجبات فرهنگ‌سازی را فراهم و به عنوان اهرمی برای تحقق خواسته و سیاست‌های سازمانی در اجزاء جزئی ارائه گردد؛ و لازمه آن ایجاد ساختار در سطح مدیریت عالی و هماهنگ نمودن تمام اجزاء با لحاظ شرایط کاری و عملیاتی حج و با استفاده از ضوابط و دستورالعمل‌های مورد پذیرش است. ساختار اجرایی واحد امداد و راهنمای زائران با به کار بستن روش‌های زیر در داخل کاروان‌ها از زمان شکل‌گیری آن به عنوان یک بازوی ارزشمند و پرتوان و برگرفته از سیاست‌های مورد نظر و مدیریتی در سطح عالی که همان ستاد مرکزی در سازمان خواهد بود ایجاد و در جهت ارائه خدمات به زائران گام‌های مؤثری بر می‌دارد که می‌توان به امور زیر اشاره کرد.

الف: از آنجایی که همه ساله یکی از عوامل اجرائی کاروان برای مدت مشخصی با واحد امداد همکاری می‌نماید. در ایام تشریق به میزان وظیفه آنان هیچ‌گونه افزایشی داده نخواهد شد تنها نسبت به سازماندهی و استفاده بهینه از توان آنان در جهت ارائه خدمات مطلوب به زائرین اقدام می‌شود و عنوان یکی از عوامل اجرائی کاروان از عنوان مأمور پذیرایی، به «امدادگر و مأمور پذیرایی» تغییر می‌یابد با این تغییر نیروی انتخاب شده که دارای ویژگی لازم است در چارچوب شرایط امور امداد را در کنار وظیفه خود در قبال کاروان انجام خواهد داد و تأثیر این اقدام در جهت ارتقاء سطح کیفی کار و کاهش صدمات در کاروان است و هیچ‌گونه لطمہ‌ای برای امور جاری کاروان به وجود نخواهد آورد.

ب - تعداد کل زائران به تفکیک زن و مرد با لحاظ شرایط تأثیرگذار مانند سن و سواد و... به دسته‌های بیست نفره تقسیم و از بین زائران به تناسب گروه‌های بیست نفره، داوطلبینی که دارای ویژگی‌های لازم باشند با درخواست شخصی خودشان به عنوان سرگروه برای هر بیست نفر انتخاب و با قبول شرایط به عنوان امداد یار در کاروان ارائه خدمات خواهند نمود و رابط بین مدیر و امدادگر با زائرین گروه خود می‌باشند.

ج - شورایی تحت عنوان شورای امداد در مجموعه‌ها متشکل از مدیر مجموعه، مدیر کاروان، امدادگر و امدادیار تشکیل و نسبت به تدوین برنامه‌ها و اطلاع‌رسانی به زائرین در ایام عادی و ایام تشریق اقدام و آخرين دستورالعمل‌ها در خصوص امداد را به اطلاع زائرین می‌رسانند. مسئولیت شورا با مدیر مجموعه و یکی از مدیران کاروان به انتخاب مدیر مجموعه دیگر شورای امداد است.

#### محورهای آموزشی و توجیهی زائرین در راستای مأموریت امداد

- همراه داشتن کارت شناسایی و محاسن آن.
- آموزش زائران نسبت به ساختار امداد و حضور آنان در مشاعر مقدسه.
- توجیه زائرین نسبت به لباس امداد.
- آموزش تئوری زائرین نسبت به موقعیت‌های مشاعر مقدسه.
- آموزش زائرین در جهت نحوه شناسایی موقعیت مکانی در عرفات، مشعر و منا و موقعیت جمرات.
- آموزش زائرین برای بهره‌برداری از علامت، نشانه‌ها و پلاکاردها و شناسه‌های مجموعه و کاروان.
- آموزش زائرین نسبت به محل استقرار نیروهای ثابت امداد.
- آموزش زائرین نسبت به مزايا و منافع حرکت‌های جمعی.
- آموزش زائرین در جهت استفاده بهینه از تلفن همراه در ایام تشریق.
- آموزش زائرین برای حفظ و همراه داشتن شماره تلفن مدیر، معاون و عوامل کاروان.
- آموزش زائرین نسبت به جغرافیای مشاعر.
- آموزش زائرین نسبت به ضوابط حرکتی در مشاعر.
- آموزش و توجیه زائرین در خصوص استفاده از و تعریف رنگ در جهت شناسایی موقعیت.
- آموزش زائرین نسبت به موقعیت جغرافیایی جمرات و استفاده بهینه از نقشه‌های راهنمای.
- آموزش زائرین نسبت به یک طرفه بودن حرکت به جمرات و بالعکس و عدم امکان استفاده از وسیله نقلیه.
- آموزش زائرین در زمینه وظایف مرکز پژوهشی حج و آرم و پرچم آن.

## سازماندهی مکانی امداد در ایام تشریق

### الف - سازماندهی مکانی در عرفات

با توجه به اینکه زائرین کاروان‌ها در چادرهای عرفات مستقر می‌شوند و با کمترین جابجایی مواجه می‌باشند ضرورتی برای سازماندهی و تقسیم‌بندی امدادرسانی گسترده وجود ندارد؛ و تنها یک محل به عنوان دفتر امداد در مجاورت دفتر مرکزی ستاد و بعثه مقام معظم رهبری تعیین می‌شود؛ و صرفاً با سازماندهی نیروهای امداد ارائه خدمات مورد نیاز جهت راهنمایی زائرین و رساندن زائرین گمشده به محل استقرار خود صورت می‌گیرد.

### ب - سازماندهی مکانی در منا

محدوده‌ای که برای استقرار کاروان‌های زائران ایران در منا اختصاص می‌یابد ۸ قطعه است. تشخیص و تفکیک قطعات محل استقرار مجموعه و کاروان برای افرادی که به یک‌باره در چنین ازدحامی وارد سرزمین منا می‌شوند به دلیل یکنواختی فیزیکی و عدم وجود آدرس معین، عدم تشخیص و تفکیک قطعه مورد نظر، مشکل است و همچنین افراد در مسیرهای برگشت با ورود به محدوده چادرهای ایران با مشکل پیدا کردن قطعه و خیمه محل استقرار مجموعه خود رو برو خواهند شد.

لذا برای اینکه راهکار مناسب و قابل تشخیص در نظر گرفته شود، ضرورت استفاده از ابزارها و مشخصه‌های عمومی مفید‌ترین راه به نظر می‌رسد و قطعه‌ها با رنگ خاصی تعریف می‌شوند و برای تشخیص تمایز آنها از یکدیگر در مبادی ورودی آنها مشخصات مجموعه و کاروان‌ها با رنگ خاص خود علامت‌گذاری شده‌اند و به ازای هر مجموعه یک علامت مشخصه در ورودی مکتب نصب گردیده تا زائرین بتوانند با استفاده از مشخصات مجموعه و رنگ قطعه به راحتی محل استقرار خود را پیدا نمایند.

### ج - سازماندهی داخل قطعات منا

پس از اینکه زائرین محدوده مکتب محل استقرار خود را مشخص نمودند با مشکل یافتن خیمه کاروان مورد نظر در میان انبوه چادرهای همنگ و یکنواخت مواجه خواهند بود. از آنجا که سازماندهی چادرها در داخل قطعات به صورت کوچه و بر اساس شماره‌های زوج و فرد تعیین شده است، علائم مشخصی حاوی تصویر مدیر کاروان و شناسه خاصه کاروان در بین راهروها و خیمه محل استقرار نصب می‌گردد و زائرین با رؤیت علائم مذکور خیمه خود را پیدا می‌نمایند. نکته مهم این است که هر کاروان باید شناسه خود را فقط بر کوچه محل استقرار کاروان خود نصب نماید. به همین منظور نیروی موظف امداد در دفاتر مکاتب فرعی نیز حضور دارند و زائرین را راهنمایی می‌نمایند.

### د - سازماندهی مکان بین مسیرهای جمرات تا منا

در طول مسیر برگشت زائرین از جمرات به سمت منا مکان‌هایی برای استقرار نیروهای امداد روی نقشه مشخص شده است و با سازماندهی مناسب نیروهای موظف، بهترین مسیر بازگشت زائرین از جمرات به سمت منا مشخص و زائرین راهنمایی می‌شوند و در طول مسیر علائم راهنمایی،

حاوی «به سمت چادرهای زائرین ایرانی» نیز نصب می‌شود و زائرین را به سمت محل استقرار کاروان خود راهنمایی می‌نماید

### امداد در عرفات

فعالیت اجرایی امداد از ساعت ۲۴ روز هشتم ذی الحجه با حضور نیروهای امداد ستاد مرکزی در چادر مرکزی امداد در عرفات شروع می‌شود. سیستم اجرایی در قالب سازماندهی منظم بر اساس شیفت‌های از قبل تعیین شده در قالب شیفت‌های ۴ ساعته تعیین و امدادگرانی که شیفت آنها در عرفات تعیین شده است با حضور در دفتر مرکزی امداد و در مکان‌های حساس و مکاتب فرعی سازماندهی شده و نسبت به ارائه خدمات به زائرین اقدام می‌نمایند.

### امداد در منا

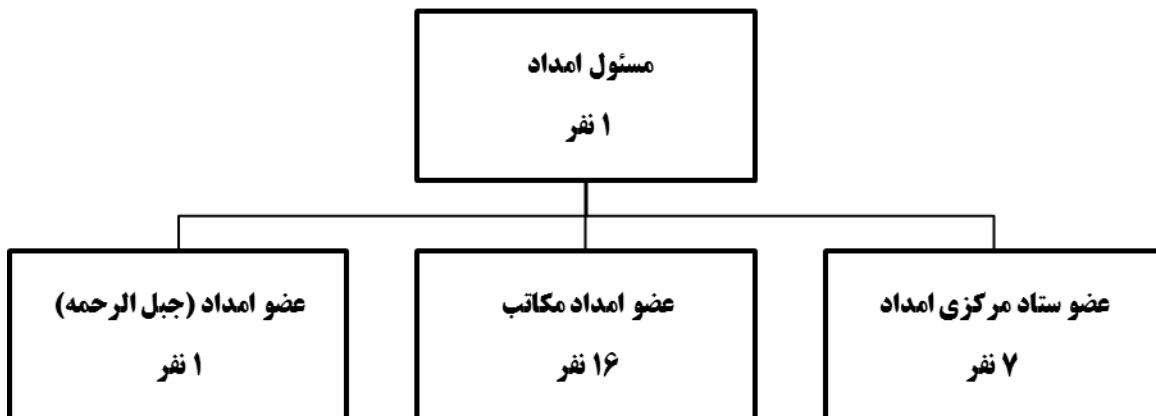
فعالیت اجرایی امداد از شب روز نهم در منا با حضور امدادگران ستاد و در قالب شیفت‌های منظم شروع به کار می‌نماید و امدادگران کاروان‌ها از صبح روز دهم به جمع امدادگران ستاد افزوده و بر اساس شیفت‌های تعریف شده خدمات امدادی ارائه می‌نمایند.

در منا در هر قطعه و مکتب یک ستاد فرعی طراحی و نیروی امداد در مکاتب هشتگانه با مسئولیت مسئول مکتب جهت راهنمایی زائرین در محوطه مکتب مربوطه ارائه خدمات می‌نمایند.

### تشکیلات امداد در ایام تشریق

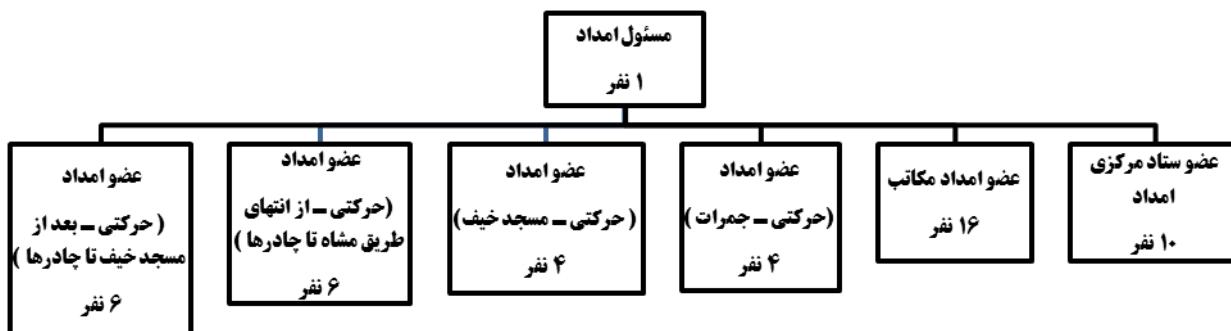
به منظور راهنمایی زایرین در مسیرهای تردد در ایام تشریق و همچنین ارشاد گمشدگان در زمان استقرار زایرین در خیام عرفات و منا، امداد و گمشدگان در ایام تشریق راهاندازی و با تشکیلات مشخص و شرح وظایف مدون با ایجاد آمادگی قبل از ایام تشریق در طول این ایام انجام وظیفه می‌نماید.

#### تشکیلات امداد در عرفات (روز هشتم و نهم)



ساعت‌های حضور نیروهای امداد: ۲۴ - ۱۸، ۰۰ - ۶، ۱۲ - ۶ - ۱۸

#### تشکیلات امداد در منا (دهم و یازدهم)



#### شیف امداد منا (روز دوازدهم)

ستاد مرکزی امداد: ۱۰ نفر ساعت‌های نوبت (۱۲ - ۶ و ۶ - ۰)

مکاتب: ۱۶ نفر ساعت‌های نوبت (۱۲ - ۶ و ۰ - ۶)

حرکتی جمرات: ۴ نفر ساعت‌های نوبت (۱۲ - ۱۸ و ۰ - ۱۲)

حرکتی مسجد خیف: ۴ نفر ساعت‌های نوبت (۱۲ - ۱۸ و ۰ - ۱۲)

حرکتی بعد از مسجد تا چادرها: ۶ نفر ساعت‌های نوبت (۱۲ - ۱۸ و ۰ - ۱۲)

حرکتی از طريق مشاه تا چادرها: ۱۰ نفر ساعت‌های نوبت (۱۲ - ۱۸ و ۰ - ۱۲)

جمره اولی: ۳ نفر ساعت‌های نوبت (۱۲ - ۱۸)

انتهای جمرات - محدوده شارع صدقی: ۱۰ نفر ساعت‌های نوبت (۱۲ - ۱۸)

محدوده خیابان عزیزیه: ۱۰ نفر ساعت‌های نوبت (۱۲ - ۱۸)

### شرح وظایف مسئول امداد

- ۱- برنامه‌ریزی، هدایت و نظارت بر امور مربوطه و تهیه دستورالعمل‌ها و فرم‌ها در جهت پیشگیری از گم شدن زایرین.
- ۲- همکاری مستقیم با واحد حمل و نقل درون شهری با مستقر کردن نیروهای کمکی امداد در ایستگاه‌های اطراف حرم.
- ۳- هماهنگی با موسسه مطوفی حاج ایران در جهت استفاده بهینه از امکانات موسسه در رساندن زایرین گم شده به کاروان‌ها.
- ۴- همکاری با مناطق مکه مکرمه و برقراری جلسات مستمر با این مناطق در جهت توجیه مدیران کاروان‌های تحت پوشش منطقه در انجام این کار مهم.
- ۵- هدایت زایرین گم شده در مسجدالحرام به کاروان‌هایشان (در داخل مسجدالحرام - ایستگاه‌های اطراف حرم و در نهایت به دفتر امداد با مستقر کردن نیروی کمکی امداد در داخل و بیرون مسجدالحرام در مکان‌های معین شده)
- ۶- انتقال زایرین گم شده از دفتر امداد به مناطق یا هتل‌ها جهت رساندن آنان به کاروان‌هایشان.
- ۷- ارتباط مستمر با مدیران کاروان‌ها حج تمتع در جهت استفاده از نیروهای کمکی امداد و توجیه کردن آنها.
- ۸- تمهیدات ویژه در منا و عرفات در جهت جلوگیری از گم شدن زایرین با نصب پرچم و علائم و ایجاد دفاتر و چادر مرکزی امداد در منا و عرفات.
- ۹- شرکت در جلسات ستاد مکه مکرمه و انتقال مشکلات و در نتیجه حل آنها.
- ۱۰- انجام سایر وظایف محوله از سوی رئیس محترم ستاد.
- ۱۱- ارائه گزارش روزانه و کلی به ستاد.

### شرح وظایف عضو امداد

- ۱- رسیدگی به امور زائران گم شده یا مفقودی.
- ۲- هماهنگی و همکاری با موسسه مطوفی جهت اخذ ماشین و اعزام زائران به مناطق.
- ۳- توجیه رانندگان موسسه جهت دادن آدرس منطقه اتوبوس و تفهیم به ایشان.
- ۴- هماهنگی با مناطق یا مجموعه‌ها جهت تحويل زائران گم شده و رساندن به کاروان خودشان.
- ۵- تهیه لیست نوبت‌بندی برای کارکنان اصلی امداد.
- ۶- تهیه لیست نوبت‌بندی برای خدمه کاروان‌ها در طول ایام زیارت.
- ۷- تهیه لیست حضور و غیاب خدمه کاروان و ارائه گزارش نهایی.
- ۸- تعیین نوبت‌های داخل حرم و نوبت‌های مستقر در مناطق یا مجموعه‌ها.
- ۹- پوشیدن لباس‌های فرم مشخص جهت شناسایی راحت‌تر توسط زایرین.
- ۱۰- آشنایی به نرم افزارهای دفتری ورد و اکسل جهت ثبت آمار روزانه مفقودین و ارائه آن به حوزه مدیریت و پشتیبانی.
- ۱۱- برنامه‌ریزی و اجرای امداد گم شدگان در منا و عرفات.
- ۱۲- تهیه گزارش روزانه و ارائه آن به مسئول امداد.
- ۱۳- انجام سایر امور محوله

## آشنایی با حمل و نقل ایام تشریق

حمل و نقل مشاعر عبارت است از انتقال حجاج از مکه مکرمه به مشاعر مقدسه در ایام تشریق به منظور انجام مناسک آنها و بازگرداندن حجاج به هتل‌ها در مکه مکرمه.

عملیات حمل و نقل مشاعر از صبح روز هشتم ذی‌حجه با انتقال کاروان‌های اهل سنت که متقاضی انجام ترویه هستند از مکه به منا آغاز شده و با انتقال دیگر زایرین در بعد از ظهر روز هشتم از مکه به عرفات ادامه می‌یابد. در مرحله بعدی صبح روز نهم ذی‌حجه کاروان‌های اهل سنت (ترویه) از منا به عرفات انتقال یافته و پس از بعد از غرب روز نهم کلیه حجاج از عرفات به مشعر و سپس به منا (وقوف اضطراری) و یا مزدلفه (وقوف اختیاری) منتقل می‌شوند. صبح روز دهم انتقال زایرین از مزدلفه به منا انجام می‌شود و پس از اتمام بیوتته در منا بعد از ظهر روز دوازدهم انتقال آنها از منا به مکه انجام می‌گیرد. کلیه فعالیت‌هایی که برای انتقال حجاج در این ایام بین مکان‌های مختلف صورت می‌گیرد حمل و نقل مشاعر را تشکیل می‌دهند.

حمل و نقل مشاعر علاوه بر پراکندگی‌ها و نابسامانی‌های بسیار؛ در شکل مدیریت شده آن؛ در سه طرح وجود دارد:

### ۱ - طرح رد واحد

در این طرح باید برای ۴۰ تا ۵۰ نفر زائر یک اتوبوس دربست اختصاص داده شود تا آنها را از مکه به عرفات منتقل نماید و پس از پیاده شدن زایرین در جایی پارک کند و معمولاً با عدم فضای مناسب برای پارک تمامی اتوبوس‌ها مواجه هستیم و سپس بعد از غرب روز نهم آنها را در عرفات سوار کند و به مزدلفه ببرد و در مزدلفه پارک نماید! و صبح روز عید باز آنها را پیدا کند و سوار کند و به منا ببرد و پیاده کند و پارک کند و بعد از ظهر روز دوازدهم ذی‌حجه زایرین را پیدا کند و سوار کند و به مکه و به محل هتلشان برساند! در طرح رد واحد اتوبوس‌ها در اختیار مدیران کاروان‌ها بود و بنابراین به عدد سالیق آنها در انتخاب زمان حرکت، محل پارک،... روش‌ها متفاوت می‌شد!

در سال‌های قبل زایرین ایران از طرح رد واحد استفاده می‌کردند و در همه مراحل انتقال با ازدحام و ترافیک و دود و سروصدای اضطراب و گم‌شدن و بیماری و سردرگمی مواجه بودند و مشکلات فراوانی داشت.

### ۲ - طرح ردين (دو رد)

در طرح ردين باید برای هر ۴۰ تا ۵۰ نفر زائر یک اتوبوس دربست اختصاص داده شود با این تفاوت که در رد اول زایرین را از هتل‌های مکه به عرفات منتقل می‌کند، آنها را پیاده می‌کند و می‌رود! و رد دوم را انجام می‌دهد و در هر مرحله از عملیات ایام تشریق این امر تکرار می‌شود. در طرح ردين اتوبوس‌ها در اختیار مؤسسات عربستان بوده و قاعده‌تاً اختیار از مدیران کاروان‌ها و مسئولان حج کشورهای بهره‌بردار از این طرح سلب می‌شود.

ایران اسلامی با توجه به احساس مسؤولیت در مقابل رفاه زایرین و اعمال مناسکی خاص و متنوع آنها و سایر مصالح هیچ‌گاه از این طرح استفاده نکرده است.

### ۳- طرح نقل ترددی

نقل ترددی عبارت از نظامی پیشروخته و سازمان یافته برای انتقال حجاج به مشاعر مقدسه و جابجایی آنها در مشاعر مقدسه در ایام تشریق با به کارگیری مسیرهای اختصاصی رفت و برگشت است. در این نظام با کاهش تعداد اتوبوس‌ها و افزایش تعداد تردد آن‌ها بین مکان‌های معین شده و ایجاد نظم در استقرار و سوار و پیاده کردن زائرین، زمان انتقال به طور چشم‌گیری کاهش یافته که این خود موجب افزایش راحتی و آسایش زائرین می‌گردد.

#### اهداف نظام ترددی

- ۱- آسایش حجاج و تأمین وقت کافی برای عبادت و انجام مناسک.
- ۲- استفاده بهینه از شبکه راه‌ها در مشاعر مقدسه.
- ۳- کاهش زمان انتقال حجاج و افزایش زمان استراحت آنها.
- ۴- کاهش تعداد اتوبوس جهت انتقال حجاج در مشاعر مقدسه.
- ۵- افزایش زمین برای استقرار حجاج در مشاعر مقدسه بخصوص در عرفات و مزدلفه (کاهش پارکینگ‌ها).
- ۶- سهولت ارائه خدمات پزشکی، غذایی، نظافت و غیره.

#### تشریح مختصر نظام نقل ترددی

همان‌طور که اشاره شد نقل ترددی یک نظام کامل است و اساس آن نقل و انتقال حجاج بین دو نقطه معین، توسط خودرو معین و در مسیر مشخص و در زمان معین است.

سازمان‌دهی حجاج در گروه‌های نقل و انتقال آنها بر اساس جدول زمانی تنظیم شده از یک ایستگاه معین به ایستگاه دیگر (مبداً و مقصد).

- تأمین مسیر مستقل و اختصاصی رفت و برگشتی برای انتقال.
- جداسازی مسیر حجاج پیاده از مسیرهای انتقال.
- جلوگیری از ورود حجاج به مسیرهای انتقال.
- کاهش چشم‌گیر تعداد اتوبوس و افزایش بهره‌وری آنها.
- تقسیم وظایف شفاف و هماهنگی دقیق سازمان‌های درگیر در حمل و نقل مشاعر.
- انتقال پارکینگ اتوبوس‌ها به خارج از محدوده شرعی مشاعر مقدس.
- استفاده حجاج از ایستگاه‌های مخصوص برای سوارشدن به اتوبوس در عرفات.

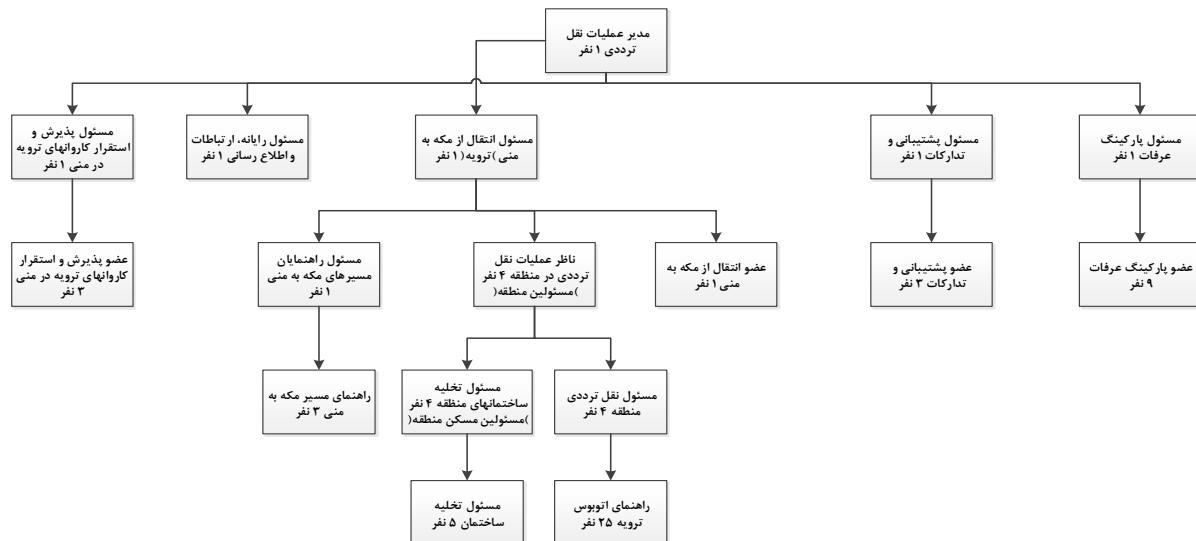


### مسیر ویژه برای حجاج پیاده مستقل از مسیرهای اتوبوس‌ها



## ساختار تشکیلاتی مراحل شش گانه نقل ترددی

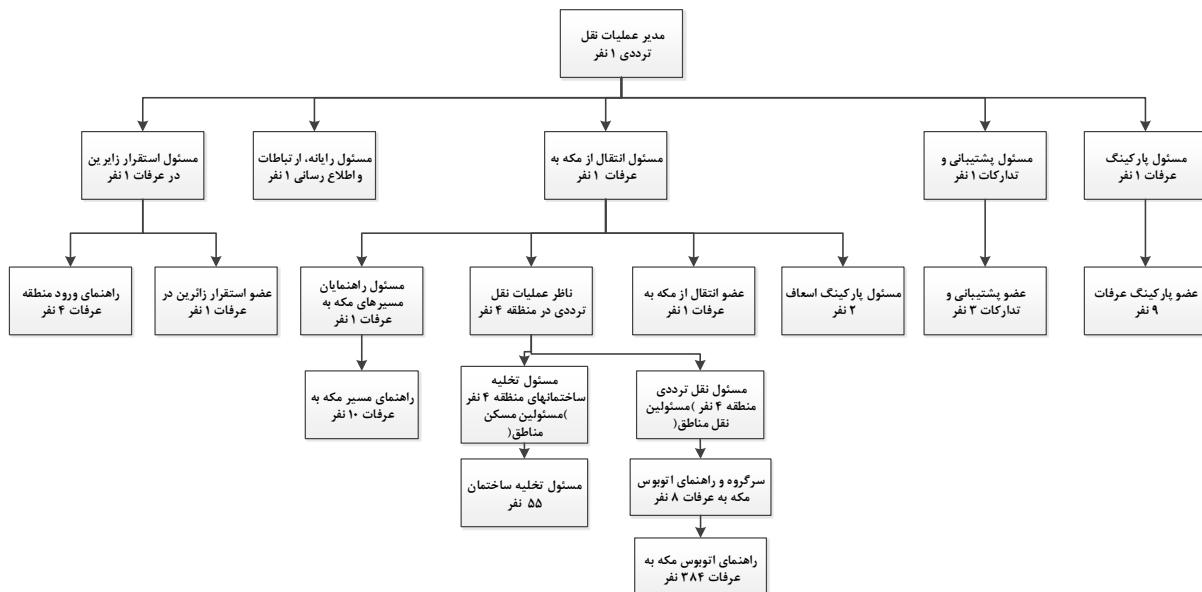
### ساختار مرحله اول نقل ترددی - انتقال زائران کاروانهای ترویه اهل سنت از مکه به منی



**توضیحات:**

- اعزام ..... نفر راهنمای اتوبوسها از مکه ساعت ۵:۰۰ روز هشتم ذی الحجه از محل دارالهادی
- ورود .... نفر راهنما به پارکینگ ساعت ۳:۰۰ روز هشتم ذی الحجه
- اعزام اتوبوسها از پارکینگ ساعت ۶:۰۰ صبح روز هشتم ذی الحجه به سمت ساختمانهای مکه

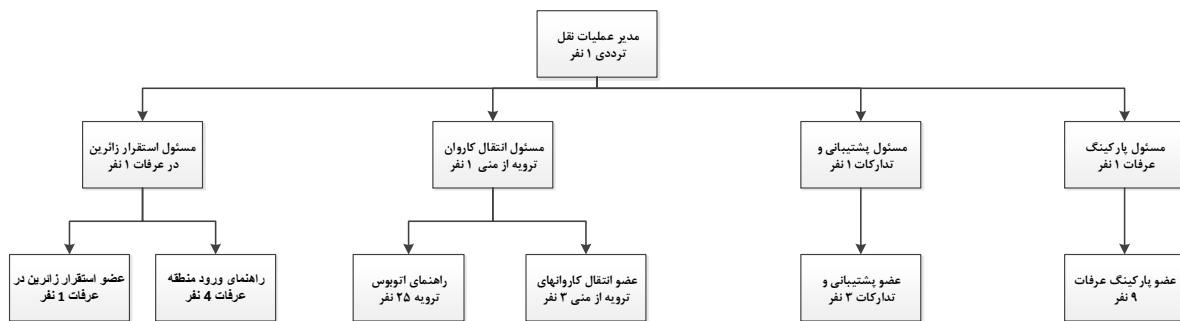
### ساختار مرحله دوم نقل ترددی - انتقال زائران از مکه به عرفات



**توضیحات:**

- اعزام ۸ نفر سرگرد و راهنمایان برای گرفتن ۸ اتوبوس اول در دو اول راهنمایان را به پارکینگ میبرند میباشد ساعت ۸ صبح هشتم ذی الحجه مقابله دارالهادی باشند.

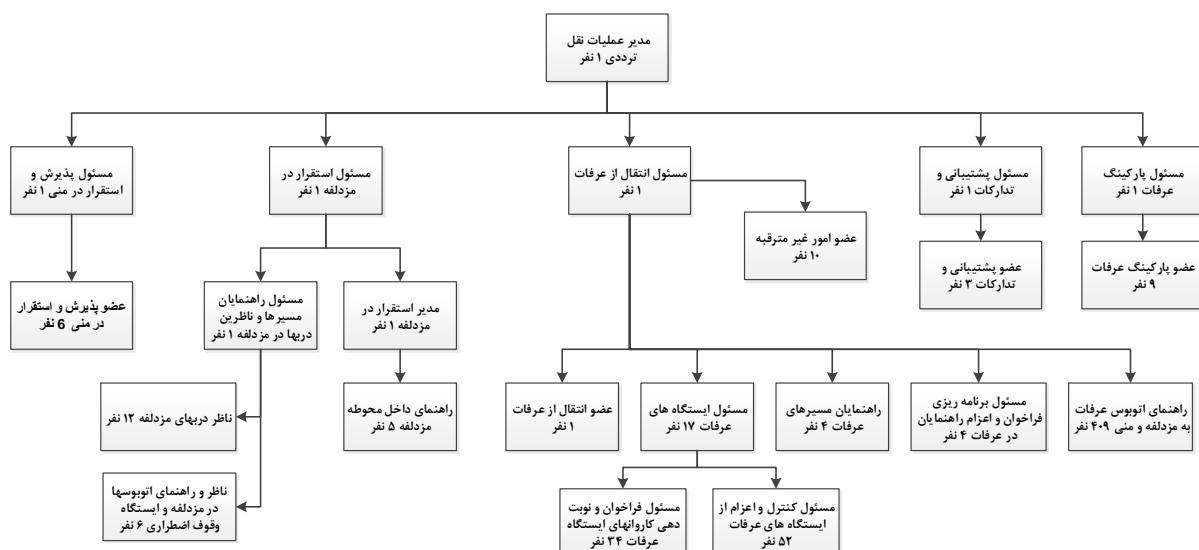
**ساختار مرحله سوم نقل ترددی - انتقال زائران کاروانهای ترویه اهل سنت ترویه از منی به عرفات**



توضیحات:

- اعزام ۲۰ نفر راهنمای ترویه ساعت ۶:۰۰ روز نهم به پارکینگ
- ساعت ۶:۱۵ دقیقه در پارکینگ حضور یافته و ساعت ۶:۳۰ از پارکینگ به منی اعزام میشوند

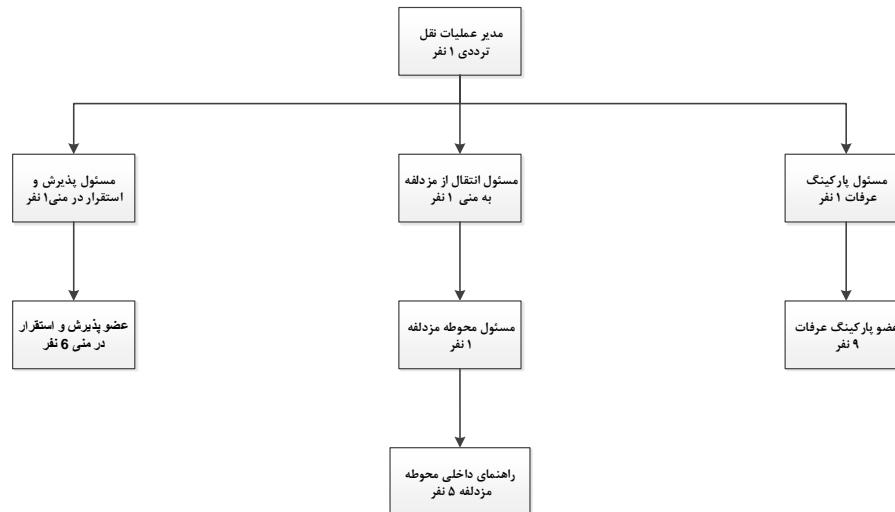
**ساختار مرحله چهارم نقل ترددی - انتقال زائران از عرفات به مزدلفه و منی**



توضیحات:

- اعزام ۴۰۰ نفر راهنمای اتوبوس به پارکینگ از ساعت ۱۵:۰۰ روز نهم و در گروههای ۶۰ نفره و با فاصله ۲۰ دقیقه ای

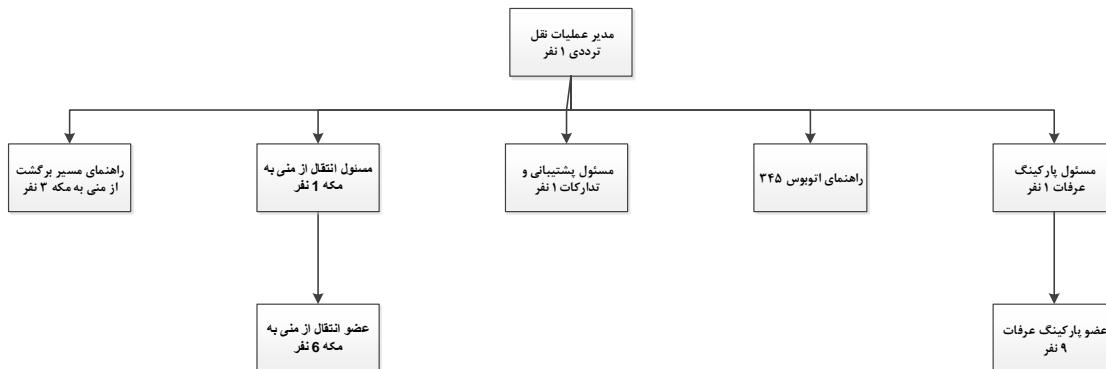
**ساختار مرحله پنجم نقل ترددی - انتقال زائران از مزدلفه به منی**



توضیحات:

- اتوبوس مکشوف
- اولین گروه اتوبوس ۷:۱۵ دقیقه روز دهم از پارکینگ خارج شده و به مزدلفه می‌آیند.

**ساختار مرحله ششم نقل ترددی - انتقال زائران از منی به مکه**



توضیحات:

## مراحل انتقال

همان طور که اشاره شد در حمل و نقل مشاعر حجاج باید از مکه به منا (ترویه) و عرفات، از منا به عرفات (ترویه)، از عرفات به مزدلفه و منا، از مزدلفه به منا و از منا به مکه منتقل شوند. در نظام ترددی متناسب با این جابجایی‌ها مراحل شش گانه انتقال طراحی و پیش‌بینی شده است.

مرحله اول - انتقال از مکه به منا برای حجاج اهل سنت که ترویه انجام می‌دهند.

مرحله دوم - انتقال از مکه به عرفات.

مرحله سوم - انتقال از منا به عرفات (ترویه).

مرحله چهارم - انتقال از عرفات به مزدلفه و منا.

مرحله پنجم - انتقال از مزدلفه به منا.

مرحله ششم - انتقال از منا به مکه.

• در مراحل یک، دو، سه و شش هر اتوبوس سه بار تردد خواهد داشت.

• در مراحل چهار و پنج هر اتوبوس شش بار تردد خواهد نمود.

• ظرفیت اتوبوس‌ها در تمام مراحل بین ۴۷ تا ۵۰ صندلی است.

## نگاهی به وضعیت جدید مشاعر بعد از پیاده‌سازی نظام ترددی

### تغییرات ایجادشده در ساختار و وظایف کاروان‌ها و مجموعه‌ها

در تکمیل حرکتی که از چهار سال پیش برای شکل‌گیری مجموعه‌ها و مرکز ارائه خدمات به زایرین در مجموعه‌ها آغاز شده با تغییر ساختار کاروان‌ها وظایف زیر از کاروان‌ها منفک و به مدیریت مجموعه‌ها واگذار شده است:

- اسکان و استقرار کاروان‌ها در هتل‌های مدینه و مکه و مشاعر مقدسه.

- تأمین و تدارک کاروان‌ها در طول اقامت در مدینه و مکه و مشاعر مقدسه.

- پذیرایی از زایرین کاروان‌ها در هتل‌ها و خیام منا و عرفات.

- ارائه خدمات پزشکی اولیه به زایرین در هتل‌ها و مشاعر مقدسه.

- تأمین اتوبوس برای انتقال زایرین و همکاری با مدیر کاروان در عملیات انتقال.

## انتقال حجاج از مکه به عرفات - اصول و ضوابط

در انتقال زایرین از مکه مکرمه به عرفات اصول، ضوابط و مفاهیم زیر در نظر گرفته شده است:

۱ - انتقال طی سه مرحله به شرح زیر انجام خواهد شد. — مرحله اول انتقال حجاج اهل سنت که می‌خواهند ترویه انجام دهند از مکه مکرمه به منا آورده شود.

- مرحله دوم انتقال بقیه حجاج از مکه مکرمه به عرفات.

- مرحله سوم انتقال حجاج اهل سنت که ترویه انجام داده‌اند از منا به عرفات.

۲ - در هر سه مرحله، انتقال طی سه تردد (رد) انجام می‌شود بدین معنی که هر اتوبوس سه بار بین مبدأ و مقصد تردد نموده و حجاج را منتقل خواهد کرد.

- ۳ - در انتقال مراحل اول و سوم که مربوط به حجاج اهل تسنن است از اتوبوس‌های مکیف استفاده خواهد شد.
- ۴ - در انتقال مرحله دوم از اتوبوس‌های مکیف و مکشوف به صورت ترکیبی استفاده خواهد شد. نسبت اتوبوس‌های مکشوف به کل اتوبوس‌های مورداستفاده حدود ۴۰٪ خواهد بود.
- ۵ - ظرفیت اتوبوس‌ها بین ۴۷ تا ۵۰ صندلی است لذا در برنامه‌ریزی‌ها ظرفیت اتوبوس ۴۹ صندلی فرض شده است.
- ۶ - تعداد اتوبوس مورد نیاز هر مجموعه بر اساس ظرفیت آن مجموعه و انتقال کامل زایرین آن طی سه رد تعیین می‌شود. برای مثال برای مجموعه دارهادی با ظرفیت ۱۵ کاروان و ۲۱۰۵ نفر زائر، ۱۴ دستگاه اتوبوس و برای مجموعه‌دار بنیان با ظرفیت ۶ کاروان و ۷۶۰ زائر، ۵ دستگاه اتوبوس پیش‌بینی شده است. تفکیک اتوبوس مکشوف و مکیف هر مجموعه بر اساس ترکیب زائر زن و مرد آن مشخص خواهد شد.
- ۷ - ساختمان‌ها بر اساس فاصله زمانی رسیدن به عرفات یا (منا) به دو گروه تقسیم می‌شوند:  
گروه اول: ساختمان‌های دور - ساختمان‌هایی هستند که پیش‌بینی می‌شود زمان رسیدن از آنها به عرفات بیش از ۱/۵ ساعت باشد.
- گروه دوم: ساختمان‌های معمولی - ساختمان‌هایی هستند که پیش‌بینی می‌شود زمان رسیدن از آنها به عرفات کمتر از ۱/۵ ساعت باشد.
- ۸ - ساختمان‌ها بر اساس موقعیت جغرافیایی، دسترسی، خیابان‌های اصلی و امکانات پارک اتوبوس به دو گروه تقسیم می‌شوند:  
گروه اول: ساختمان‌های سخت؛ به ساختمان‌هایی اطلاق می‌شود که از نظر موقعیت قرارگیری دارای دسترسی مناسب به خیابان‌های اصلی نباشند و یا محدودیت پارک برای اتوبوس داشته باشند و یا در موقعیت متراکم با سایر ساختمان‌ها قرارگرفته باشند.
- گروه دوم: ساختمان‌های آسان؛ به ساختمان‌هایی اطلاق می‌شود که محدودیتی از نظر موقعیت قرارگیری ندارند.
- ۹ - انتقال به صورت مجموعه‌ای و کاروانی انجام خواهد شد بدین معنی که حجاج هر مجموعه کاروان به کاروان انتقال خواهند یافت. البته ممکن است در یک اتوبوس زایرین دو کاروان از یک مجموعه سوار شوند.
- ۱۰ - مسئولیت حُسن انتقال زایرین هر کاروان با مدیر کاروان خواهد بود.
- ۱۱ - مسئولیت انتقال کاروان‌های هر مجموعه به عهده مدیر مجموعه بوده و مدیر مجموعه باید در روز هشتم ذی‌حجه یک نفر از عوامل باتجربه (ترجمیحاً معاون) خود را به‌طور کامل به مدیریت انتقال اختصاص دهد.
- ۱۲ - در انتقال از مکه به عرفات برای هر اتوبوس یک نفر راهنمای ایرانی پیش‌بینی شده که از ابتدای عملیات انتقال تا پایان آن در اتوبوس خواهد بود. تأمین راهنمای برای اتوبوس‌های تخصیص یافته به هر مجموعه به عهده مدیر مجموعه خواهد بود (چگونگی آن توسط واحد نقل تردیدی اعلام خواهد شد). برای مثال مجموعه‌دار هادی باید ۱۴ نفر راهنمای تأمین نماید.

- ۱۳- برنامه زمانبندی انتقال کاروان‌های هر مجموعه توسط ستاد تنظیم و به مدیران مربوطه اعلام خواهد شد.
- ۱۴- مدیران کاروان‌ها باید از قبل زایرین خود را بر اساس تعداد اتوبوس و نوع آنها گروه‌بندی نموده و برای هر گروه یک نفر مسئول تعیین نمایند.
- ۱۵- مدیر کاروان باید با هماهنگی کامل با مدیر مجموعه زایرین خود را به موقع برای اعزام آماده نماید.
- ۱۶- برای انتقال کاروان‌ها از مکه به عرفات (و منا) دو یا سه مسیر مناسب در شهر مکه تعیین می‌گردد و تردد در این مسیرها انجام خواهد شد.
- ۱۷- زمان پیش‌بینی شده برای سوار و پیاده شدن زایرین ده دقیقه پیش‌بینی شده است.
- ۱۸- استقرار زایرین در عرفات و منا به صورت مجموعه‌ای خواهد بود.

### انتقال حجاج از مکه به عرفات - روش انتقال

برای انتقال زایرین به عرفات اتوبوس‌های تخصیص شده به هر مجموعه در زمان تعیین شده از پارکینگ خارج شده و به مجموعه مربوطه مراجعه نموده و طی سه بار تردد بین محل مجموعه در مکه و محل استقرار مجموعه در عرفات یا (منا) کلیه زایرین آن مجموعه را به عرفات یا (منا) منتقل می‌کنند. در عملیات انتقال توجه به نکات زیر ضروری است:

- ۱- مدیر مجموعه باید کاروان‌ها را بر اساس ترتیب تعیین و اعلام شده واحد نقل ترددی اعزام نماید.
- ۲- مدیر کاروان باید با هماهنگی مدیر مجموعه و مسئول انتقال مجموعه زایرین خود را به موقع جهت اعزام آماده نماید.
- ۳- مدیران کاروان مستقر در یک مجموعه در عملیات انتقال باید تابع نظر مسئول انتقال مجموعه باشند و از هر نوع تصمیم‌گیری یک‌طرفه و بدون هماهنگی خودداری نمایند.
- ۴- مسئولیت هدایت اتوبوس به عهده نماینده ایرانی مستقر در اتوبوس بوده و مسئول زایرین هر اتوبوس که از طرف کاروان تعیین شده باید هماهنگ با وی عمل نماید.
- ۵- نماینده ایرانی مستقر در اتوبوس باید اتوبوس را از مسیر تعیین شده به سمت عرفات یا (منا) هدایت نماید و هر نوع تغییر مسیر یا جایگزینی اتوبوس را باید با هماهنگی ستاد واحد نقل ترددی انجام دهد.

### انتقال حجاج از مکه به عرفات - برنامه انتقال

#### • کلیات برنامه انتقال مراحل سه‌گانه:

- ۱- مرحله اول: انتقال از مکه به منا برای کاروان‌های اهل سنت که ترویه انجام می‌دهند.
  - زمان اعزام اتوبوس‌ها از پارکینگ ساعت ۶ صبح روز هشتم ذی‌حججه.
  - زمان هر تردد شامل زمان رفت‌وبرگشت اتوبوس از مکه به منا و بالعکس و سوار و پیاده شدن زائر حدود ۲ ساعت پیش‌بینی شده است.
  - در رد اول اتوبوس‌ها از ساعت ۷ تا ۷/۵ صبح به ساختمان‌ها مراجعه می‌نمایند.

- عملیات انتقال در رد اول ساعت ۸/۵ صبح با پیاده شدن زایرین در منا خاتمه یافته و اتوبوس‌ها برای انجام رد دوم عزیمت خواهند نمود.
  - رد دوم ساعت ۹ تا ۹/۵ صبح روز هشتم با حضور اتوبوس‌ها در مقابل ساختمان‌های تعیین شده آغاز می‌شود.
- عملیات انتقال در رد دوم ساعت ۱۰/۵ صبح روز هشتم با پیاده شدن زایرین در منا خاتمه یافته و اتوبوس‌ها برای انجام رد سوم عزیمت خواهند نمود.
  - رد سوم ساعت ۱۱ تا ۱۱/۵ صبح روز هشتم با حضور اتوبوس‌ها در مقابل ساختمان‌های تعیین شده آغاز می‌شود و در این رد زایرین باقیمانده انتقال خواهند یافت.
  - عملیات انتقال در رد سوم ساعت ۱۲ تا ۱۲/۵ روز هشتم با پیاده شدن زایرین در منا خاتمه یافته و اتوبوس‌ها به پارکینگ مراجعت خواهند نمود.
- مرحله دوم: انتقال از مکه به عرفات
  - در این مرحله کلیه زایرین از مکه به عرفات انتقال خواهند یافت.
  - تعداد اتوبوس مورد نیاز در این مرحله حدود ۴۰۰ دستگاه مکشوف و ۲۲۵ دستگاه مکیف می‌باشد.
- تذکر مهم: تعداد دقیق اتوبوس و ترکیب مکیف و مکشوف آن با تکمیل ثبت‌نام کاروان‌ها و تعیین دقیق تعداد زائر زن و مرد آنها محاسبه و تعیین خواهد شد. لذا ارقام فوق تقریبی است.
- در این مرحله نیز اتوبوس‌ها ضمن سه بار تردد بین مکه و عرفات زایرین را به عرفات منتقل خواهند نمود.
- شروع اعزام اتوبوس‌ها از پارکینگ ساعت ۱۳/۳۰ ظهر روز هشتم ذی‌حجه پیش‌بینی شده است.
- زمان هر تردد شامل زمان رفت‌وبرگشت اتوبوس به عرفات و سوار و پیاده کردن زائر در مکه و عرفات حدود ۳ تا ۳/۵ ساعت برآورده است.
- رد اول، در این رد اتوبوس‌های هر مجموعه حداکثر طی سه مرحله به ساختمان‌های محل استقرار مجموعه‌ها اعزام می‌شوند.
- حضور اتوبوس‌ها در محل ساختمان‌ها در رد اول از ساعت ۱۴/۳۰ تا ۱۵/۳۰ روز هشتم ذی‌حجه پیش‌بینی شده است.
- پیش‌بینی می‌شود اولین گروه‌های زایرین در رد اول حدود ساعت ۱۵/۳۰ وارد عرفات شوند و آخرین گروه‌ها در این رد حدود ساعت ۱۶/۳۰ به عرفات وارد خواهند شد.
- رد دوم، در این رد اتوبوس‌های هر مجموعه پس از پیاده کردن زایرین در عرفات به ساختمان‌های مجموعه خود در مکه مراجعت می‌کنند.
- حضور اتوبوس‌ها در محل ساختمان‌ها در رد دوم از ساعت ۱۷ تا ۱۸ روز هشتم ذی‌حجه پیش‌بینی شده است.
- پیش‌بینی می‌شود اولین گروه‌های زایرین در رد دوم حدود ساعت ۱۸ وارد عرفات شوند و آخرین گروه‌ها در این رد حدود ساعت ۱۹/۳۰ به عرفات وارد خواهند شد.

- رد سوم، در این رد مجدداً اتوبوس‌های هر مجموعه به ساختمان‌های مجموعه خود مراجعه نموده و باقیمانده کاروان‌ها را به عرفات منتقل خواهند نمود.
- حضور اتوبوس‌ها در محل ساختمان‌ها در رد سوم از ساعت ۲۰ تا ۲۱/۳۰ روز هشتم ذی‌حجه پیش‌بینی شده است.
- ساعت خاتمه عملیات در رد سوم ساعت ۱ بامداد روز نهم ذی‌حجه پیش‌بینی شده و ان شاء‌الله کلیه زایرین تا این ساعت به عرفات وارد خواهند شد.
- مرحله سوم: انتقال از منا به عرفات برای کاروان‌هایی که ترویه انجام می‌دهند.
  - زمان حضور در پارکینگ برای اعزام اتوبوس‌ها ساعت ۶ صبح روز نهم ذی‌حجه در نظر گرفته شده است.
  - زمان هر تردد شامل زمان رفت‌وبرگشت اتوبوس از منا به عرفات و سوار و پیاده شدن زائر حدود ۱/۵ ساعت برآورد شده است.
  - دسته‌بندی کاروان‌ها در سه تردد توسط ستاد انجام خواهد شد.
- رد اول: اتوبوس‌ها ساعت ۷ تا ۷/۳۰ صبح روز نهم در منا در مقابل محل استقرار مجموعه‌های مربوطه حضور می‌یابند و زایرین کاروان‌ها را از ساعت ۸ تا ۸/۳۰ در عرفات در مقابل درب مکاتب مربوطه پیاده خواهند نمود.
- رد دوم: اتوبوس‌ها برای انجام رد دوم از ساعت ۹ تا ۹/۳۰ صبح روز نهم به منا مراجعه نموده و گروه بعدی کاروان‌ها را به عرفات انتقال خواهند داد. پیش‌بینی می‌شود این گروه از ساعت ۹/۴۵ تا ۱۰/۳۰ وارد عرفات شوند.
- رد سوم: اتوبوس‌ها برای انجام رد سوم از ساعت ۱۰/۳۰ تا ۱۱ صبح روز نهم به منا مراجعه و گروه سوم کاروان‌ها را به عرفات انتقال خواهند داد. پیش‌بینی می‌شود این گروه از ساعت ۱۱:۱۵ تا ۱۱:۴۵ وارد عرفات شوند.
- عملیات انتقال کلیه زایرین به عرفات ساعت ۱۲ ظهر روز نهم خاتمه خواهد یافت.

## انتقال حجاج از عرفات به مزدلفه و منا - مرحله چهارم

نحوه استقرار کاروان‌ها در عرفات  
نگاهی به نقشه محل استقرار حجاج در عرفات



اطلاعات مهم استخراج شده از نقشه

**دو حلقه (داخلی و خارجی) برای تردد اتوبوس‌ها و پیاده و سوارشدن زائرین**

**مشخصات حلقه داخلی:**

قطعه زمین برای استقرار حجاج به مساحت ۱۴۲.۰۰۰ مترمربع.

ایستگاه برای سوارشدن زائرین.

حدود ۲۱ درب مناسب برای پیاده شدن و ورود زائرین به قطعات.

متوسط مساحت برای هر ایستگاه حدود ۵۰۷۱ مترمربع.

میانگین حجاج برای هر ایستگاه بین ۱۵۰۰ تا ۱۶۰۰ نفر.

میانگین فاصله بین دو ایستگاه حدود ۶۲ متر.

**مشخصات حلقه خارجی:**

قطعه زمین برای استقرار حجاج به مساحت ۲۳۵.۰۰۰ مترمربع.

ایستگاه برای سوارشدن زائرین.

حدود ۳۵ درب مناسب برای پیاده شدن و ورود زایرین به قطعات.

متوسط مساحت برای هر ایستگاه حدود ۵۰۰۰ مترمربع.

میانگین حجاج برای هر ایستگاه بین ۱۵۰۰ تا ۱۶۰۰ نفر.

میانگین فاصله بین دو ایستگاه حدود ۴۴ متر.

### انتقال حجاج از عرفات به مزدلفه و منا – مرحله چهارم اصول و ضوابط

- ۱- در مرحله چهارم ابتدا کلیه زایرین وقوف اضطراری از عرفات به منا و سپس زایرین وقوف اختیاری به مزدلفه منتقل خواهند شد.
- ۲- پیش‌بینی شده حدود ۶۰٪ از زایرین، وقوف اضطراری در مزدلفه انجام دهنند.
- ۳- اتوبوس‌ها بر اساس شماره ایستگاه تفکیک شده‌اند.
- ۴- هر اتوبوس بین دو نقطه معین تردد می‌کند یعنی مبدأ آن یک ایستگاه مشخص در عرفات و مقصد آن نیز یک ایستگاه معین در مزدلفه یا منا خواهد بود.
- ۵- برای هر اتوبوس یک تابلو که بیانگر شماره ایستگاه مبدأ و مقصد آن است در نظر گرفته خواهد شد.
- ۶- هر ایستگاه توسط ۱ نفر که مسئولیت کنترل قسمت داخل و خارج آن را به عهده دارد مدیریت می‌شود.
- ۷- تخلیه محوطه داخل قطعات به ازای هر سه ایستگاه توسط یک نفر کنترل و مدیریت می‌شود.
- ۸- در این مرحله از کلیه اتوبوس‌های مکیف و تعدادی از اتوبوس‌های مکشوف با ظرفیت ۴۹ نفر استفاده خواهد شد.
- ۹- تعداد اتوبوس وقوف اختیاری و اضطراری هر کاروان بر اساس ترکیب زن و مرد و نظر مدیر کاروان تعیین خواهد شد.
- ۱۰- برای سوارشدن در مبدأ و پیاده شدن در مقصد ده دقیقه زمان پیش‌بینی شده است.
- ۱۱- زمان تردد بین عرفات تا مزدلفه (رفت و برگشت) ۴۰ دقیقه و زمان تردد بین عرفات تا منا ۶۰ دقیقه پیش‌بینی شده است.
- ۱۲- در مرحله چهارم هر اتوبوس بین ۵ تا ۷ تردد انجام خواهد داد.
- ۱۳- برنامه زمانبندی حرکت کاروان‌های هر مجموعه توسط ستاد حمل و نقل ترددی تعیین و به مدیران مجموعه‌ها ابلاغ می‌شود.
- ۱۴- ترتیب انتقال کاروان‌های هر مجموعه، زمانبندی حرکت، ایستگاه مربوط به سوارشدن در عرفات، ایستگاه مربوط به پیاده شدن در مزدلفه و منا توسط ستاد تنظیم شده و در اختیار بخش‌های مربوطه قرار می‌گیرد.

## انتقال حجاج از عرفات به مزدلفه و منا - مرحله چهارم

### روش انتقال

همان طور که اشاره شد جهت مدیریت انتقال قطعات بزرگ به بخش‌های کوچک‌تری تقسیم شده و هر بخش کوچک توسط یک نفر مدیریت خواهد شد. هر بخش کوچک از تعدادی مجموعه تشکیل می‌شود که برای انتقال کاروان‌های آنها سه ایستگاه تخصیص داده شده است. برنامه انتقال هر بخش کوچک که در آن ترتیب و زمان‌بندی مجموعه‌ها و کاروان‌ها جهت خروج مشخص شده است از قبل توسط واحد حمل و نقل تنظیم و در اختیار مسئول انتقال بخش قرار می‌گیرد.

روش انتقال به این صورت خواهد بود که کاروان‌ها بر اساس برنامه به ایستگاه بخش مربوطه منتقل می‌شوند (تفکیک اضطراری و اختیاری) و اتوبوس‌ها با مراجعه به ایستگاه آنها را سوار نموده و در ایستگاه تعیین شده در مقصد پیاده می‌کنند و سپس برای انجام رد بعدی به عرفات مراجعت خواهند نمود. نکته مهم، تردد اتوبوس‌ها از ابتدا تا انتهای مرحله چهارم بین دو ایستگاه معین در مبدأ و مقصد خواهد بود و تا حد امکان از تغییر ایستگاه اجتناب خواهد شد.

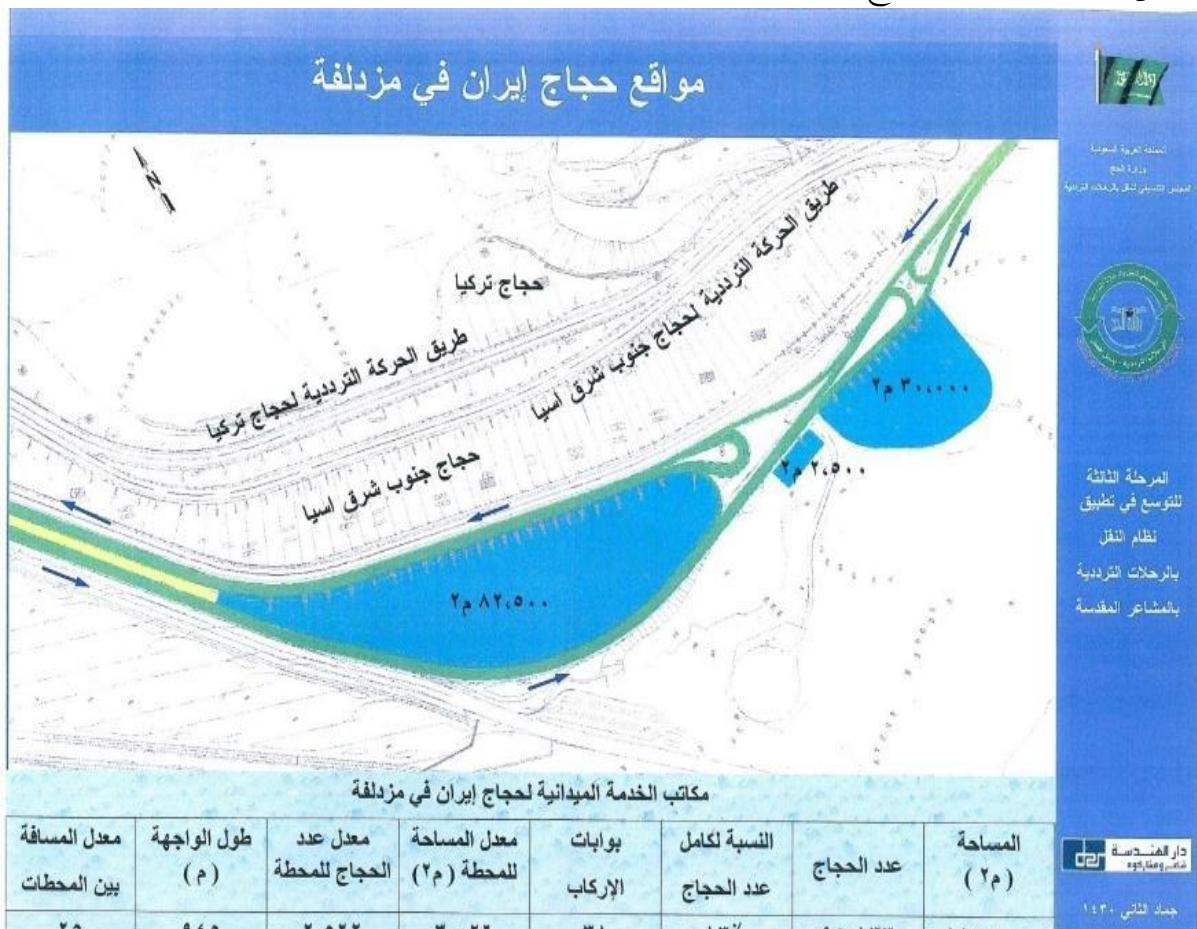
## انتقال حجاج از عرفات به مزدلفه و منا - مرحله چهارم

### برنامه انتقال

- اعزام اتوبوس‌ها از پارکینگ به عرفات از قبل از اذان مغرب روز نهم ذی‌حجه آغاز خواهد شد و با فاصله زمانی ده دقیقه به تعداد ایستگاه‌های عرفات اتوبوس‌ها از پارکینگ به عرفات اعزام می‌شود.
- تعداد اتوبوس پیش‌بینی شده برای مرحله چهارم حدود ۴۰۰ دستگاه است.
- اولین گروه‌ها بلافارسله بعد از اذان مغرب روز نهم ذی‌حجه (حدود ساعت ۵/۳۰ بعدازظهر) از عرفات خارج شده و حدود ساعت ۱۸:۳۰ به منا می‌رسند.  
نکته: وقت اذان مغرب در روز نهم ذی‌حجه مصادف با ۱۱ مهرماه بهوقت عربستان حدود ساعت ۱۸ در نظر گرفته شده است.
- خروج آخرین گروه از عرفات حوالی ساعت ۲۲ روز نهم و ورود آنها به مزدلفه ساعت ۲۲:۰۰ پیش‌بینی می‌شود.

## استقرار در مزدلفه

نگاهی به نقشه استقرار حجاج در مزدلفه



اطلاعات مهم قابل استخراج از نقشه:

استقرار در دو قطعه به مساحت ۱۱۵.۰۰۰ مترمربع

قطعه اول دارای ۱۱ درب و ایستگاه برای سوار و پیاده شدن (۳۰.۰۰۰ مترمربع)

قطعه دوم دارای ۱۳ درب و ۱۳ ایستگاه برای سوار و پیاده شدن (۸۲.۵۰۰ مترمربع)

دسترسی به مسیر پیاده از قطعه دوم وجود دارد.

### انتقال از منا به مکه - مرحله ششم

نگاهی به نقشه استقرار حجاج در منا



### اصول و ضوابط

- ۱ - انتقال در یک تردد صورت خواهد گرفت.
- ۲ - برای مجموعه‌های راه دور به‌طور کامل و برای مجموعه‌های نزدیک به میزان نیاز اتوبوس پیش‌بینی خواهد شد.
- ۳ - انتقال مجموعه‌ای صورت خواهد گرفت.
- ۴ - تعداد اتوبوس موردنیاز هر مجموعه توسط واحد حمل و نقل ترددی و با هماهنگی مدیر مجموعه از قبل تعیین خواهد شد.
- ۵ - مدیر مجموعه به تعداد اتوبوس تخصیص یافته باید عوامل خدماتی برای تحویل اتوبوس از پارکینگ تعیین نماید.

### انتقال از منا به مکه مکرمه

#### روش انتقال

- ۱- به مجموعه‌ها به تعداد اتوبوس تعیین شده برگه دریافت اتوبوس تحويل می‌گردد.
- ۲- روز دوازدهم از ساعت ۱۰: ۳۰ صبح عوامل مجموعه‌ها (به تعداد اتوبوس) در محل تعیین شده در منا حضور یافته و سپس به پارکینگ منتقل می‌شوند.
- ۳- در پارکینگ به هر نفر در ازای برگه دریافت اتوبوس یک اتوبوس تحويل می‌شود.
- ۴- عوامل مجموعه‌ها پس از دریافت اتوبوس به محل خیام خود در منا مراجعه نموده و زایرین را سوار و منا را به مقصد مکه ترک خواهند کرد.

### انتقال از منا به مکه مکرمه

#### برنامه انتقال

- ۱- اتوبوس‌ها از ساعت ۱۱ صبح روز دوازدهم از پارکینگ خارج و به منطقه منا اعزام می‌شوند (بر اساس زمانبندی معین شده)
- ۲- عوامل مجموعه‌ها نیز از ساعت ۱۰: ۳۰ صبح بر اساس زمانبندی تعیین شده جهت اعزام در محل تعیین شده در منا حضور خواهند داشت.
- ۳- اولین گروه‌ها از ساعت ۱۲ اقدام به خروج از منا خواهند نمود.
- ۴- پیش‌بینی می‌شود تحويل اتوبوس به مجموعه‌ها تا ساعت ۱۴: ۳۰ روز دوازدهم به طول انجامد و آخرین گروه‌ها ساعت ۱۶ روز دوازدهم ذی‌حجه از منا خارج شوند.

### شرح وظایف مسئول حمل و نقل ترددی

- ۱- پیگیری تحويل زمین مختص ایران در عرفات و منا و مزدلفه و رفع کاستی‌های آن.
- ۲- هماهنگی لازم با وزارت حج و پلیس عربستان سعودی، موسسه مطوفی، نقابه و سایر واحدها و مجموعه‌های ذیربط تحت ناظرات دفتر نمایندگی سازمان در عربستان سعودی.
- ۳- ملاقات با مقام‌های ذیربط عربستان و بازدید از منطقه مشاعر و مسیرهای دسترسی.
- ۴- هماهنگی با بعثه مقام معظم رهبری در زمینه حمل و نقل مشاعر و برون‌شهری و اسکان و رفاه ایام تشریق.
- ۵- پوشش دادن کاروان‌های خاص و همفکری در مورد اسکان و خدمات زائران فرادا.
- ۶- تعیین تعداد اتوبوس مورد نیاز و چرخه فعالیت آنها در ایام تشریق.
- ۷- کسب اطلاعات لازم نسبت به نقل بین‌شهری و اعزام و خروج زائران از مکه مکرمه به جده و مدینه منوره.
- ۸- هماهنگی با نمایندگی‌ها و واحدهای ذیربط هوایی‌ای جمهوری اسلامی ایران و شرکت‌های حمل بار در مورد انتقال بار حجاج از مکه مکرمه به جده و مدینه منوره.
- ۹- هماهنگی با واحدهای امداد، قربانی و نقل درون‌شهری در مورد استفاده بهینه از نیروها و امکانات.

- ۱۰- هماهنگی با معاونت حمل و نقل هوایی در مورد جابجایی پروازهای برگشت.
- ۱۱- نظارت بر عملکرد مکاتب و واحدهای تحت مدیریت مؤسسه مطوفی حجاج ایران.
- ۱۲- هماهنگی با واحدهای ستادی و دفتر نمایندگی سازمان جهت تسریع و تمشیت امور و شرکت در جلسات بعثه و وزارت حج عربستان.
- ۱۳- تهیه برنامه زمانبندی و کنترل و نظارت بر صحت اجرای آن.
- ۱۴- نظارت بر پیشرفت فعالیت مشاوران و پیمانکاران سعودی و میزان پیشرفت وظایف مؤسسه مطوفی و مکاتب تابعه.
- ۱۵- تنظیم برنامه آموزشی و تهیه بسترهای آموزش و تأمین نرم افزار و سخت افزار مورد نیاز.
- ۱۶- ارزیابی و آسیب شناسی عملیات و انجام نظرسنجی علمی از زائران و مجریان برنامه و تهیه گردشکار نهایی عملکرد واحد حمل و نقل.
- ۱۷- تهیه و تدوین برنامه آموزشی و دستورالعمل های حمل و نقل ترددی و بین شهری.
- ۱۸- تنظیم برنامه های عملیاتی مراحل مختلف نقل ترددی و نظارت بر حسن اجرای آنها.
- ۱۹- بررسی و برآورد نیروی انسانی مورد نیاز عملیات و زمانبندی برای جذب و به کارگیری نیروهای پیش بینی شده در عملیات نقل ترددی.
- ۲۰- برنامه ریزی و نظارت بر اجرای عملیات اسکان حجاج در مشاعر مقدسه.
- ۲۱- برگزاری جلسات کارشناسی با طرف های سعودی در جهت اجرای عملیات نقل ترددی و اسکان مشاعر و بین شهری (وزارت حج، مؤسسه مطوفی، نقابه السیارات و پلیس مرور).
- ۲۲- پایش عملیات اجرایی مراحل مختلف انتقال حجاج و نظارت بر حسن اجرا.
- ۲۳- هماهنگی عملیاتی بین واحد حمل و نقل ترددی و دیگر واحدهای درگیر در عملیات حج تمع.
- ۲۴- ارائه گزارش های مختلف مدیریتی از عملیات نقل ترددی و بین شهری به مسئولین ذی ربط.
- ۲۵- پیش بینی ساز و کار مناسب برای حوادث و شرایط اضطراری اثرگذار در عملیات نقل.
- ۲۶- نظارت بر برنامه حمل و نقل بین شهری و خروج زایرین از مکه مکرمه به جده و مدینه منوره.
- ۲۷- همکاری لازم با ستاد بحران در صورت بروز بحران و موارد مشابه با اعلام مسئولین ذی ربط ستاد.
- ۲۸- انجام سایر امور محوله از طرف مسئول مافوق.

## طرح قربانی

### قربانی و قربانگاه

در سال‌هایی نه‌چندان دور، در روز عید قربان میلیون‌ها گوسفند و هزاران گاو و شتر که به عنوان عمل واجب شرعی حجاج در کنار اسطلبل و قربانگاه‌های غیربهداشتی ذبح و نحر می‌شد لاشه‌های بر هم انباشته آنها توسط دولت سعودی یا سوزانده می‌شد و بوی تعفن آن حجاج و حتی مردم مکه را مدت‌ها رنج می‌داد و یا با لودر در زیرخاک پنهان می‌گشت که خود منبع حجیم آلودگی و فساد و بیماری بود.

فتوای برخی علمای شیعه مبنی بر اینکه در صورتی که گوشت قربانی هدر رود و به مصرف مورد نظر شارع مقدس نرسد به عنوان قربانی پذیرفته یست لذا کشور میزبان را بر آن داشت که بیش از آن اسراف و افساد ذبیحه‌ها را روا ندارد و اقدام به ساخت و راهاندازی کشتارگاه‌های مکانیزه و نیمه مکانیزه نماید.

به برکت این فتاوا اکنون حدود ۳۰ کشور اسلامی برای کمک به فقر از گوشت قربانی حجاج بهره می‌برند و ذبیحه‌ها با روش‌های پیش رفته علمی - بهداشتی نظم دهی، بسته‌بندی و منجمد می‌شود و به مقاصد مشخص شده ارسال می‌گردد.

از سوی دیگر؛ حضور انفرادی و حتی کاروانی زایرین در قربانگاه‌ها در روز عید قربان و خرید گوسفند که بررسی شرعی و بهداشتی آنها هم دشوار بود امکان این تجمعی و ساماندهی را برای مدیران حج و زیارت فراهم نمی‌کرد.

طرح قربانی که به ذکر آن خواهیم پرداخت، هر دو نارسایی و ناپسامانی را از بین برد و چندین سال است که به فضل خداوند متعال عمل قربانی حجاج ایرانی در یک شرایط مطمئن و مدیریت شده انجام می‌شود و بهره معنوی آن نصیب زایرین و دست‌اندرکاران می‌گردد و از موهب مادی آن نیازمندان جهان اسلام بهره می‌برند.

### خلاصه دستورالعمل طرح قربانی جهت آشنایی دانشجویان گرامی

فریضه قربانی پنجمین عمل واجب حج تمعن است که غالب حاجیان آن را در روز عید سعید قربان و برخی نیز در روز یازدهم ذی الحجه به جای می‌آورند. ذبح گوسفند واجد شرایط شرعی آن هم در سرزمین منا و با توجه به محدودیت‌ها و مقدورات طبیعی، کاری بس دشوار و طاقت‌فرسا و اقدام فردی برای انتخاب گوسفند مناسب، با قیمت خوب و ذبح آن در نزدیک‌ترین نقطه به منا امری غیرممکن است.

بر این اساس سازمان حج و زیارت به عنوان متولی اجرای امور زایرین ایرانی در صدد برآمد تا در جهت تأمین رفاه حاجیان عزیز راه حل مناسبی را فراروی زائران قرار دهد تا هم آنان بتوانند فریضه خود را به انجام رسانند و هم از این رهگذر آسیبی متوجهشان نشود.

در حج امسال نیز علاوه بر بهره‌گیری از تجربیات سال‌ها گذشته نسبت به رعایت نکاتی در انجام امور قربانی توسط روحانیون، مدیران، نماینده منتخب زائران، عوامل کمکی مجروب و مسئول پروژه وقوف اضطراری تأکید می‌گردد تا ارتقاء کیفی و کمی امر ذبح را به دنبال داشته باشد.

## ویژگی طرح قربانی

در سال‌های قبل زائرین مبالغ هنگفتی را صرف تهیه گوسفند قربانی کرده ضمن تحمل سختی زیاد در امر خرید گوسفند در کشتارگاه‌های قدیمی و غیربهداشتی قربانی را انجام می‌دادند و در نهایت سعودی‌ها نیز با صرف هزینه فراوان لاشه‌ها را سوزانده و یا دفن می‌کردند که با اجرای طرح مرکز قربانی تحول چشمگیری در جلوگیری از این اتفاق ناگوار انجام گرفته است.

### مزایای دریافت هزینه تهیه گوسفند قربانی در ایران

علاوه بر تأمین موارد عمومی، استفاده از این شیوه مزایایی همچون تهیه یکنواخت و آسان، واجد شرایط شرعی بودن دام، امکان تأمین کمیت بالا، بهره‌گیری از محیط سالم و بهداشتی کشتارگاه، بسته‌بندی کاملاً بهداشتی، استفاده کامل از ذیحه، استفاده از امحاء و احساء و... را به همراه دارد.

بانک توسعه اسلامی برای ۹٪ از حجاج (نسبت تقریبی حجاج ایرانی به حجاج سایر کشورهای اسلامی که هرساله جهت انجام مناسک حج به مکه مکرمه مشرف می‌شوند) حدود ۴۵٪ از امکانات کشتارگاهی را به صورت اختصاصی در اختیار قرار داده است.

در این شیوه، قربانی بر اساس سلسله برنامه‌ریزی‌های به عمل آمده توسط ذابحان حرفه‌ای اعزامی از ایران و به صورت رایگان و در محیط کاملاً بهداشتی و مطمئن و با نظارت شرعی انجام گرفته که گوشت قربانی هم در یک فرایند کاملاً بهداشتی به مصرف نیازمندان داخل عربستان و حدود ۲۸ کشور اسلامی می‌رسد.

## وقوف اضطراری

سازمان‌دهی بانوان و همچنین آقایان مشمول وقوف اضطراری، جهت انجام رمی شبانه و انجام قربانی به نیابت از این افراد که تقریباً نیمی از جمعیت هر کاروان را تشکیل می‌دهند در اولین ساعت بامداد روز دهم از جمله عوامل موفقیت مدیران کاروان‌ها در انجام این مهم است. بدین منظور مسئولیت پروژه وقوف اضطراری بر عهده مدیر یا معاون کاروان که عمره مفرد بهجا می‌آورد است که با هماهنگی مدیر مجموعه به انجام خواهد رساند.

## نحوه همکاری در سالن

از مدیران، روحانیون و عوامل خدمه و نماینده منتخب زائران می‌خواهیم تا از طریق همکاری هر چه بیشتر با راهنمایان ایرانی داخل سالن‌ها که دارای روپوش سفیدرنگ با بازویند انتظامات هستند. زمینه ارتقای کار را افزایش دهند و پس از انجام قربانی و دادن گزارش و دریافت رسید انجام قربانی از مسئول سالن، کشتارگاه را ترک نمایند. وقت شود که صرفاً ذابحان حرفه‌ای ایرانی منتخب کشور با لباس متحدالشکل سبزرنگ که به صورت رایگان اقدام به انجام قربانی می‌نمایند، مجاز به انجام قربانی می‌باشند و از انجام ذبح توسط ذابحان غیر ایرانی جداً خودداری گردد.

۱- مدیران، روحانیون و زائران تلاش نمایند تا نماینده زائران از افراد واجد شرایط جهت نظارت و کمک در امر ذبح انتخاب شود.

۲- امسال نیز علاوه بر حضور ذابحان حرفه‌ای اعزامی از ایران که وظیفه قربانی را به نمایندگی از کلیه حجاج ایرانی به عهده دارند، روحانی و ناظران محترم شرعی نیز در سالن‌های اختصاصی کشتارگاه جهت پاسخ به سوالات شرعی احتمالی مربوط به ذبح به طور ثابت با به تن داشتن کاور زردنگ حضور خواهند داشت.

۳- مدیران پس از توجیه کامل زائران در مورد ثبت‌نام برای مشارکت در انجام قربانی متمرکز از یکایک زائران «حق وکالت و توکیل به غیر» اخذ نمایند تا در امر قربانی مشکلی به وجود نیاید و بتوانند حق وکالت را به هر یک از ذابحان بدهند. پس از انجام اقدامات فوق و توجیه کامل زائر، مدیر کاروان موظف است فرم حق وکالت را به زائر تحویل و پس از امضاء، آمار نهایی را استخراج و هماهنگی لازم را جهت اجرای آن در موسوم به عمل آورد. (فرم اخذ حق وکالت)

#### بسمه تعالیٰ

#### «گواهی اعطای نیابت با حق در توکیل»

این‌جانب:..... فرزند:..... پس از آگاهی کامل از مندرجات «توجیه واحد قربانی» با توجه به محسنات و مزایای آن، به آقای:..... مدیر کاروان شماره:..... وکالت با حق در توکیل به غیر کراراً می‌دهم تا جهت ذبح یک رأس گوسفند به نیابت از این‌جانب اقدام نمایند.

امضا

تاریخ:

**تشریح طرح نوبت‌دهی و هماهنگی کاروان‌ها با واحد قربانی در حج**  
اجرای شیوه متمرکز قربانی در حج که اساساً مدیران و روحانیون کاروان‌ها و کارکنان سازمان از عوامل توفیق این طرح می‌باشند، امسال وارد پانزدهمین سال اجرا می‌شود.  
تاکنون به منظور استفاده کامل از ظرفیت زمانی و مکانی و امکانات کشتارگاه‌های تخصیصی بر ضرورت اجرای هر چه بیشتر وقوف اضطراری با اضافه حضور زودهنگام متولیان کاروان‌ها در کشتارگاه‌ها تأکید می‌گردید که به لطف خدا نتایج مور نظر نیز حاصل گردیده است.

در سال‌های اخیر و آخرین بار در سال ۱۳۸۹ شاهد روند تشکیل صفت طولانی در مقابل درب کشتارگاه‌ها به منظور نوبت‌گیری بوده‌ایم که بعضًا بعد از ظهر روز نهم ذی‌حجه و عموماً بعد از غروب همان روز انجام می‌گرفت تا جایی که ساعت ۵ صبح روز دهم که زمان رسمی و دقیق برای دادن نوبت توسط واحد قربانی اعلام شده بود، چند صد نفر با در دست داشتن برگه‌های خود برای نوبت‌گیری حضور داشتند و چه‌بسا این حجم رقابت باعث بروز بی‌نظمی و گاهی منشأ اختلاف و مشاجره بین افراد می‌شد که در ۳ سال قبل در معیصم (۱) با شروع عملیات قربانی در ساعت ۷:۳۰ صبح روز دهم و ازدحام جمعیت، مشکلات کنترل جمعیت ناشی از شرایط به وجود آمده باعث اختلالات جدی شده و متعاقباً نارضایتی

عده‌ای را فراهم نمود. از این‌رو احساس شد امر نوبت‌دهی نیاز به برنامه‌ریزی و بازنگری جدی دارد و در حالی که طرح متمرکز قربانی روال طبیعی را پیاده کرده و وقوف اضطراری هم با همت جمعی به نحو خوبی انجام می‌گردد (اجرای طرح نقل تردیدی امر وقوف اضطراری را کامل و جامع به همراه دارد) دیگر لزومی به ادامه روال گذشته که لازمه شرایط آن سال‌ها بود، وجود ندارد. از این‌رو بنا بر پیشنهادها دریافتی از سوی جمعی از مدیران کاروان‌ها و نیروهای ستادی مجرب امر نوبت‌دهی در حج تمتع به صورت کامل اجرا خواهد شد.

### نکات مهم و قابل توجه

- ۱- نوبت هر کاروان در هر مجموعه توسط واحد رایانه مرکزی سازمان به صورت قرعه تعیین و این نوبت با حضور به موقع افراد محفوظ خواهد بود که این طرح از سال ۱۳۹۰ به اجرا درآمد.
- ۲- قربانی در دو مرحله انجام می‌گیرد که مرحله اول مربوط به مشمولان وقوف اضطراری هر کاروان بوده که تا سقف ۶۰٪ تعداد افراد کاروان محاسبه گردیده و سپس با اتمام قربانی وقوف اضطراری تمامی کاروان‌ها، قربانی مربوط به وقوف اختیاری هر کاروان با همان توالی قبلی آغاز و ادامه می‌یابد.
- ۳- افراد هر مجموعه به ۲ و یا ۳ دسته تقسیم می‌شوند و اعضای هر دسته در تعامل و همکاری با یکدیگر قربانی مربوط به کاروان‌های خود را به طور مسترک انجام می‌دهند.
- ۴- مدیران محترم مجموعه مکه مکرمه از بین عوامل خود یک نفر مجرب و توانمند در امور مدیریتی و هماهنگی را به واحد قربانی معرفی و این فرد به عنوان هم‌کار نیروی ستادی مسئول خط در طول روز دهم، تلقی می‌گردد.
- ۵- اعضای گروه اعم از مسئول ستادی خط، ذابح و نماینده مجموعه‌ها و مشمولان کاروان‌ها قبل از ایام تشریق در مکه با یکدیگر جلساتی را گذاشته و نحوه همکاری فی‌مابین را تنظیم می‌نمایند.
- ۶- در تلاش هستیم چنانچه میسر شود جلسه آموزشی و توجیهی متمرکزی را برای نمایندگان کاروان‌ها به منظور آشنایی با شرح وظایف و نحوه همکاری و تعامل اعضای هر مجموعه و با نماینده مجموعه در خط ذبح برگزار کنیم تا نمایندگان هر یک از مجموعه‌ها جلسات کاری بعد خود را در مکه مکرمه داشته باشند.
- ۷- مسئولیت هر خط اعم از اعضای کاروان و ذابحان و عوامل بومی با نماینده مجموعه در خط ذبح خواهد بود بنابراین نیروهای ستادی حاضر در سالن‌ها مدیریت و سازماندهی و ارزیابی خطوط را بر عهده دارند که این افراد نیز خود تابع مسئول اصلی سالن خواهند بود.
- ۸- با حضور یکی از مسئولین کاروان‌آن که لیست رمی‌جمره انجام شده مشمولان وقوف اضطراری را به همراه دارد، نوبت حفظ شده و قربانی انجام خواهد گرفت.
- ۹- بخشی از اعضای مجموعه در قالب دسته تا پایان قربانی مشمولین وقوف اضطراری حضور جمعی دارند و با خاتمه قربانی مربوط به وقوف اختیاری که در مرحله دوم انجام می‌گیرد دسته‌های قبلی می‌توانند به کاروان‌ها مراجعت نمایند.

۱۰- تهیه ناهار نماینده مجموعه در ستاد (همکار ستادی) به عهده واحد اجرای قربانی بوده و در صدد تأمین آب، احیاناً آبمیوه و بالاخص ناهار سایر اعضای مجموعه ها مانند سال گذشته در سطح محدودی هستیم بنابراین توصیه می شود اقلام مورد نیاز خود را به همراه داشته باشند و یا به صورت نوبتی از بازار اطراف کشتارگاهها تأمین خواهند نمود.

۱۱- در این طرح چون نوبت از قبل قطعی شده و گوسفند هم به مقدار کافی وجود دارد و در مرحله اول فقط تا سقف  $60\%$  هر کاروان می توانند در قالب وقوف اضطراری اقدام به ذبح نمایند هیچ دلیلی وجود ندارد که افراد قبل از ساعت ۶:۳۰ صبح روز دهم در کشتارگاه حضور یابند و در حقیقت مدیران و معاونین فرصت خواهند داشت با فراغ بال وقت بیشتری را برای استقرار زائران مشمول وقوف اضطراری که رمی جمراه را انجام داده اند مصرف نمایند و در نتیجه زمان بیشتری برای مدیریت کاروان وجود خواهد داشت.

۱۲- مقلدین آن دسته از مراجع عظام تقليید که اجازه ذبح شبانه را دارند و یا سایر مذاهب که می توانند در شب قربانی نمایند چون پس از غروب آفتاب سالن ها کاملاً خلوت است می توانند قربانی را به راحتی انجام دهند.

۱۳- با به کار گیری تمهیدات جدید علاوه بر این که نگرانی های نوبت گیری کاملاً مرتفع می گردد، بلکه قربانی مشمولین وقوف اضطراری تمامی کاروان ها تا ظهر شرعی انجام خواهد شد. البته نباید فراموش کرد به دلیل محدودیت های موجود از جمله خستگی طبیعی سلاح های غیر ایرانی و ظرفیت محدود سردهخانه ها، بخشی از قربانی لاجرم بایستی در روز یازدهم انجام گیرد که بر اساس تجربه سنت های گذشته عمده تا در اولین ساعات روز یازدهم این مهم نیز پایان می یابد.

۱۴- آن دسته از ایرانیان مقیم خارج از کشور و اتباع خارجی مقیم ایران که داوطلب حضور در طرح مرکز بوده و پول قربانی را نیز قبل از پرداخت کرده اند از تمهیدات مذکور بهره خواهند گرفت. توصیه می گردد مدیران این کاروان ها وجوه مذکور را در ایران واریز و رسید آن را جهت دریافت کوپن به واحد قربانی ارائه نماید.

۱۵- مسئول خط وظیفه ارزیابی میدانی و عملکردی هر کاروان (نماینده مجموعه) را به عهده دارد که نتیجه در سوابق مدیر محترم کاروان ها درج خواهد شد.

همان گونه که ملاحظه می فرمایید هدف غایی از اجرای این طرح در راستای کمک به مدیران کاروان ها و رعایت هر چه بیشتر کرامت عزیزان و اجرای بهتر عملیات قربانی و خروج از احرام کلیه مشمولان وقوف اضطراری و بیشترین تعداد از مشمولان وقوف اختیاری در روز دهم است که از طریق تعامل تنگاتنگ اعضا گروه و دسته و با رعایت نظام حاکم بر سالن ها میسر است.

### شرح وظایف مسئول طرح قربانی

- ۱- مذاکره با طرفهای بانک توسعه اسلامی جهت انعقاد تفاهم‌نامه همکاری و هماهنگی لازم برای گرفتن امکانات و امتیازات لازم و تعیین نرخ گوسفند.
- ۲- بررسی و تائید پیش‌نویس تفاهم‌نامه جهت امضاء مراجع ذیصلاح.
- ۳- نظارت دام از مزرعه‌های معرفی شده تعامل لازم با مورد (پیمانکار) منتخب بانک جهت تأمین دام دارای وجب شرعی از مزرعه به کشتارگاه
- ۴- برنامه‌ریزی جهت ایجاد هماهنگی بین واحدهای ذی‌ربط.
- ۵- ارتباط و هماهنگی با وزارت جهاد و کشاورزی برای صادرات گوسفند یا واردات گوشت‌های قربانی.
- ۶- برنامه‌ریزی برای انتخاب ذابحان حرفه‌ای از طریق آزمون عملی و آموزش‌های کاربردی در قالب کمیته گزینش و تعیین صلاحیت.
- ۷- شرکت در جلسات توجیهی ذابحان و ارائه توضیحات و نکات ضروری.
- ۸- برنامه‌ریزی و نظارت بر توزیع کوپن بین کاروان‌ها.
- ۹- نظارت بر کار سالن‌های ذبح.
- ۱۰- نظارت بر تحويل کوپن از بانک و تسویه با بانک در نهایت کار.
- ۱۱- تهیه و ارائه گزارش‌های مدیریتی به رئیس ستاد و مدیر دفتر نمایندگی در حین عملیات و پایان کار.
- ۱۲- ارائه برنامه‌های عملیاتی و ساختار گروهی جهت تحقق برنامه و جلب نظر مراجع ذیصلاح سازمان.
- ۱۳- مذاکره و تفاهم با بانک عامل در ایران جهت تجمیع وجوده و انتقال به حساب بانک توسعه.
- ۱۴- گزارش جلسات هماهنگی با مسئولان بانک و سمینارهای تخصصی به منظور انتقال نظرات جهت تسهیل امور.
- ۱۵- برگزاری نشست با مسئولین ستادی جهت انتخاب نیرو همکار.
- ۱۶- نظارت بر امور اداری مالی و قرعه‌کشی همکاری لازم با ستاد بحران در صورت بروز بحران و موارد مشابه با اعلام مسئولین ذی‌ربط ستاد.
- ۱۷- انجام سایر امور محوله از طرف مسئول مافوق.

### شرح وظایف روحانی طرح قربانی

- ۱- حضور در جحفل، نظارت و هماهنگی با کاروان‌ها، رفع کاستی‌ها و درصورتی که کاروان بدون روحانی باشد اقدام به انجام احرام زایرین می‌نمایند.
- ۲- حضور در مزرعه برای شناسایی ذبیحه از نظر مسائلی شرعی سالم، بدون نقص و واجد شرایط قربانی باشد.
- ۳- حضور مداوم مستمر، روز عید در کشتارگاه برای نظارت شرعی ذبح قربانی.
- ۴- ارتباط مستمر با ذابحان و بیان احکام مربوط به ذبح و کشتارگاه.

- ۵- پاسخگویی به زایرین و نمایندگان زایرین و مدیران کاروانها و پاسخگویی به دفاتر مراجع در خصوص مراحل انتخاب و ذبح روز عید قربان.
- ۶- همکاری لازم با ستاد بحران در صورت بروز بحران و موارد مشابه با اعلام مسئولین ذی ربط ستاد.
- ۷- انجام سایر امور محوله از طرف مسئول مافوق.

### شرح وظایف نماینده مجموعه در قربانگاه

- ۱- حضور به موقع (ساعت ۷/۳۰ صبح روز عید) در خط ذبح تخصیصی گروه با لباس فرم (روپوش و چکمه و کلاه تحویل شده).
- ۲- کترول کارت نمایندگان کاروانها و تطبیق آن با مراجعه کننده. چنانچه صاحب کارت خود رأساً مراجعه نکرده باشد از انجام قربانی کاروان در نوبت خود پیشگیری شود.
- ۳- همکاری و هماهنگی لازم با ناظر ستادی خط، جهت تسهیل در انجام قربانی.
- ۴- رعایت کامل ذبح ۶۰٪ هر کاروان در مرحله اول قربانی.
- ۵- کترول و نظارت بر امور ذبح اعضای گروه و مدیریت دسته‌های اجرایی برای همکاری و کمک مؤثر به همدیگر.
- ۶- در صورتی که کاروانی طبق نوبت شروع به قربانی مشمولین وقوف اضطراری نماید (مرحله اول) ولی آن کامل نگردد و بعداً در صد باقیمانده وقوف اضطراری اضافه شود، این تعداد را صرفاً در نوبت اختیاری می‌توانند قربانی کنند.
- ۷- چنانچه نماینده کاروان در نوبت مرحله اول (اضطراری) و یا مرحله دوم (اختیاری) به موقع در خط حاضر نشود، با نظر نماینده مجموعه کاروان بعدی اقدام به قربانی نموده و فرد دارای تأخیر در نوبت بعدی قرار می‌گیرد. (به خاطر عدم حضور به موقع، در نوبت آخر قرار نمی‌گیرد)
- ۸- ذابحان تحت نظر مسئول مجموعه قربانی را انجام می‌دهند و سایر اعضای گروه حق امر و نهی به ذابحان را ندارند.
- ۹- مسئول ستادی خط، مقام اصلی خط بوده و دستور وی در مدیریت خط بر نماینده مجموعه، اعضای گروه و ذابح و ارتباط با عناصر حاضر غیر ایرانی (آغل دار، سلاح و...) نافذ است.
- ۱۰- نماینده ارشد واحد قربانی در سالن، مسئول اصلی سالن بوده که بر تمام امور ذبح، ذابحان، مسئولان و نمایندگان مجموعه، مسئولان ستادی خط، آغل دار، سلاح و... مدیریت کرده و حق هرگونه تصمیم‌گیری در خصوص ارتقاء عملیات را دارد.
- ۱۱- نمایندگان مجموعه و به طریق اولی اعضای دسته چنانچه در خصوص تعامل آغل داران با مشکلی مواجه و قادر به حل آن به صورت طبیعی نباشند پیگیری امور را به مسئول ستادی خط می‌سپارند.
- ۱۲- ذابحان حق دریافت گوسفند از آغل داران را نداشته و این امر به عهده اعضای کاروان و سایر هم‌گروهها بوده و ذابح فقط اقدام به ذبح می‌نماید.
- ۱۳- ذابح با انجام هر رأس قربانی نسبت به جدا کردن و نگهداری بخش مشخص کوپن اقدام می‌نماید.

- ۱۴- مسئول (نماینده مجموعه) و کلیه اعضای گروه تا پایان انجام قربانی (وقوف اضطراری) مربوط به کاروان‌های مجموعه با یکدیگر همکاری داشته و با شروع مرحله دوم قربانی (اختیاری‌ها) در معصیم ۱ افراد به دو دسته سه‌نفره و در مکانیزه آبی و قمز به دو دسته ۶ نفره (غیر از نماینده مجموعه) تقسیم و با اتمام کار هر دسته، افراد دسته اول می‌توانند به چادرها برگردند.
- ۱۵- ارزیابی عملکرد افراد و نماینده هر کاروان در خصوص همکاری جمعی و سرعت عمل با معیارهای ضعیف، متوسط، خوب و خیلی خوب (فرم ارزیابی در یک برگ) توسط نماینده مجموعه انجام خواهد شد.
- ۱۶- حضور تمام وقت نماینده مجموعه در خط ذبح الزامی بوده و درصورتی که بنا به ضرورتی بخواهد برای دقایقی محل مأموریت را ترک نماید با هماهنگی مسئول ارشد ستادی سالن (نه مسئول ستادی خط) نفر جایگزین خود را از دیگر اعضای حاضر گروه به صورت موقت معرفی می‌نماید.
- ۱۷- هرگونه ارائه آمار و یا موضوعاتی مربوط به عملیات جاری قربانی صرفاً به اطلاع مسئول ستادی خط رسیده و از اطلاع‌رسانی غیرضروری به افراد غیر مربوط جداً خودداری گردد.
- ۱۸- کترول مناسب خط ذبح‌ها برای پیشگیری از هرگونه ازدحام که سبب کندی امور گردد.
- ۱۹- ارزیابی عملکرد نماینده مجموعه و نظارت و کترول بر موجودی دام مورد نیاز در آغل به عهده نماینده ارشد واحد قربانی در سالن خواهد بود.
- ۲۰- ناظرین شرعی ضمن سرکشی مستمر به خطوط ذبح و نظارت بر انتخاب دام واجد شرایط شرعی، ارزیابی مربوط به عملکرد شرعی ذبحان را نیز بر عهده دارند.

### **بازرسی، ارزیابی عملکرد و رسیدگی به شکایات**

به منظور ارزیابی عملکرد مدیران و عوامل اجرایی حج و همچنین ارزیابی فرآیند ارائه خدمات به زائرین در ایام تشریق واحد بازرسی، ارزیابی عملکرد و رسیدگی به شکایات علاوه بر ایام عادی در ایام تشریق نیز فعال است و با حضور بازرسین موظف و از طریق مشاهده و منابع تعریف شده به عنوان ارزشیابی کننده که لیست کامل آن در ادامه می‌آید و از طریق سامانه الکترونیکی سامفا (سامانه مدیریت فرآیند و ارزشیابی) نسبت به ارزیابی عملکرد کلیه عوامل اجرایی مطابق برنامه زمانبندی شده و همچنین ارزیابی فرآیند اقدام و نتایج آن را در قالب صدور کارنامه ارزیابی عملکرد در پایان عملیات به اطلاع افراد ذینفع می‌رساند. با استفاده از ارزشیابی نیروی انسانی و ارزشیابی خدمات مدیران سازمان می‌توانند از کیفیت عملکرد نیروهای انسانی درگیر عملیات حج و همچنین از نحوه ارائه خدمات به زائرین آگاهی یابند و از این نتایج در تصمیم‌گیری‌های آینده استفاده می‌کنند.

#### **اهداف بازرسی، ارزیابی عملکرد و رسیدگی به شکایات**

- ارزیابی عملکرد کلیه نیروهای ستادی، مدیران مجموعه، مدیران کاروانها و عوامل اجرایی فعال در عملیات حج و ایام تشریق.
- سطح‌بندی مدیران از منظر ارزشیابی و انتخاب اصلاح‌ترین ایشان در عملیات آتی.
- ارزیابی نقاط قوت و ضعف مدیران و عوامل اجرایی در شاخص‌های مد نظر سازمان و کمک به رفع نقاط ضعف.
- ارزیابی نقاط قوت و ضعف فرآیندهای ارائه خدمات به زائرین.
- ارائه گزارش‌های مدیریتی و کلان بر اساس شاخص‌های هدف.

#### **نحوه ارزیابی عملکرد مدیران و عوامل اجرائی عملیات حج**

دفتر بازرسی، ارزیابی عملکرد و رسیدگی به شکایات سازمان قبل از آغاز عملیات حج موضوعاتی را که کلیه مدیران و عوامل اجرائی به عنوان ارزشیابی شونده در آن زمینه ارزیابی عملکرد می‌شوند به اطلاع آنان می‌رساند و سپس در حین عملیات مطابق برنامه و جدول زمان‌بندی به ارزیابی عملکرد افراد می‌پردازند و پس از جمع‌بندی کارنامه عملکرد صادر می‌شود.

به منظور آگاهی دانشجویان از زمان پاسخگویی به سوالات و همچنین اطلاع از سوالات به عنوان نمونه جدول زمان‌بندی و سوالات مطرح شده در مورد عملکرد مدیر مجموعه و مدیر کاروان را بیان نمودیم.

### جدول زمانبندی تکمیل بسته‌های ارزشیابی حج تمتع

ارزشیابی کننده	ارزشیابی شونده	زمانبندی
مدیر کاروان	معاون کاروان	از ابتدای سفر تا ۵ روز قبل از خروج کاروان از عربستان
	مأمور پذیرایی کاروان	
مدیر کاروان	مدیر مجموعه	از ابتدای ورود تا ۲ روز قبل از خروج از مجموعه (در شهرهای مدینه و مکه می‌باشد فرم‌های مربوطه تکمیل گردد)
	معاون مجموعه	
	پزشک مجموعه	
	آشپز مجموعه	
معاون کاروان	مدیر کاروان	از ابتدای سفر تا ۵ روز قبل از خروج کاروان از عربستان
	مأمور پذیرایی کاروان	
	خدمه زن کاروان	
معاون کاروان	خانه‌دار مجموعه	از ابتدای ورود تا ۲ روز قبل از خروج از مجموعه (در شهرهای مدینه و مکه می‌باشد فرم‌های مربوطه تکمیل گردد)
	مأمور پذیرایی مجموعه	
روحانی کاروان	مدیر کاروان	از ابتدای سفر تا ۵ روز قبل از خروج کاروان از عربستان
	معاون کاروان	
	مأمور پذیرایی کاروان	
روحانی کاروان	مدیر مجموعه	از ابتدای ورود تا ۲ روز قبل از خروج از مجموعه (در شهرهای مدینه و مکه می‌باشد فرم‌های مربوطه تکمیل گردد)
	معاون مجموعه	
معین کاروان	مدیر کاروان	از ابتدای سفر تا ۵ روز قبل از خروج کاروان از عربستان
معینه کاروان	مدیر کاروان	از ابتدای سفر تا ۵ روز قبل از خروج کاروان از عربستان
	خدمه زن کاروان	
معینه کاروان	خدمه زن مجموعه	از ابتدای ورود تا ۲ روز قبل از خروج از مجموعه (در شهرهای مدینه و مکه می‌باشد فرم‌های مربوطه تکمیل گردد)
مسئول منطقه	مدیر کاروان	از ابتدای ورود تا یک روز پس از خروج کاروان از شهر مربوطه
	مدیر مجموعه	از ابتدای تا یک هفته قبل از پایان مأموریت مدیر مجموعه
مسئول فرودگاه جده و مدینه	مدیر کاروان	از زمان ورود کاروان به فرودگاه تا یک روز بعد از آن
	مدیر مجموعه	از ۲ هفته قبل از اعزام کاروان تا ۲ روز پس از اعزام به عربستان
مدیر استان	مدیر کاروان	
	مدیر مجموعه	

زمان‌بندی	ارزشیابی شونده	ارزشیابی کننده
از ابتدای ورود تا یک روز پس از خروج کاروان مربوطه	مدیر کاروان	مدیر مجموعه
	معاون کاروان	
	مأمور پذیرایی کاروان	
از آغاز استقرار در مجموعه تا یک هفته قبل از پایان مأموریت	معاون مجموعه	مدیر مجموعه
	پزشک مجموعه	
	انباردار مجموعه	
	آشپز مجموعه	
	خانه‌دار مجموعه	
	خدمه زن مجموعه	
از ابتدای ورود تا یک روز پس از خروج کاروان مربوطه	خدمه زن کاروان	معاون مجموعه
از آغاز استقرار در مجموعه تا یک هفته قبل از پایان مأموریت	انباردار مجموعه	
	خدمه زن مجموعه	
	مأمور پذیرایی مجموعه	
از آغاز استقرار در مجموعه تا یک هفته قبل از پایان مأموریت	مدیر مجموعه	پزشک مجموعه
	معاون مجموعه	

## سؤالات مدیر کاروان

سؤالات مدیر کاروان

میزان آشنایی و تسلط بر دستورالعمل‌ها و شرح وظایف

کیفیت همکاری و هدایت بیماران به مراکز درمانی بعد از ارجاع پزشک

کیفیت تعامل و همکاری با مدیر مجموعه و سایر عوامل مستقر در مجموعه

کیفیت اجرای فرآیند ثبت‌نام (فضاسازی فرهنگی، اخذ مدارک و عدم تبعیض)

کیفیت اجرای فرآیند ثبت‌نام (فضاسازی فرهنگی، ملزومات، اخذ مدارک، ثبت اطلاعات در سامانه و رعایت دستورالعمل‌ها)

کیفیت راهنمایی و هدایت زائرین به شرکت در برنامه‌ها و مراسمات دسته‌جمعی مانند دعای کمیل و ندبه، دعای عرفه و مراسم برائت از مشرکین

کیفیت راهنمایی و هشدار به زائرین در خصوص حمل مواد مخدر، ممنوع‌الخروجی، رفع مشکلات جسمی زائرین، کتب غیرمجاز، نوع اعزام، لوازم سفر و ...

کیفیت آموزش زائرین در قبل و حین سفر (آمادگی‌های قبلی، شرایط، مقدمات و برنامه‌های سفر، بایدها و نبایدهای سفر، آسیب‌پذیری‌های زائر و ...)

کیفیت برگزاری جلسات آموزشی (مکان جلسات، نحوه ارائه مطالب، تنظیم برنامه، ارائه نشریات، حضور و غیاب، پذیرایی و ...)

کیفیت تشکیل کاروان (معرفی به موقع عوامل، روحانیون، پزشک، عامل عمره مفرد و نقل ترددی، پیگیری آموزش عوامل و عدم درخواست استثناء)

کیفیت تشکیل گروه یاوران حجاج، گروه‌بندی زائرین، تنظیم هم اتاق‌ها و تقسیم اتاق‌ها با رعایت دستورالعمل‌های مربوطه

کیفیت تعامل با مدیر مجموعه قبل از سفر (تشکیل جلسات، اخذ پلان و اطلاعات تکمیلی ساختمان، دعوت از ایشان جهت شرکت در جلسه کاروان و ...)

کیفیت تعامل و ارتباط با دفتر حج و زیارت استان (حضور در همایش‌ها و کلاس‌های آموزشی، برنامه‌های هفته حج، پیگیری دستورالعمل‌های صادره و ...)

کیفیت تعامل و هماهنگی با ستاد منطقه (حضور در جلسات، پیگیری دستورالعمل‌ها و ...)

کیفیت تعامل، همکاری و همفکری با روحانی، معین و معینه در جهت مدیریت مطلوب امور دینی، فرهنگی و اجرایی کاروان

کیفیت حضور در فرودگاه ایران و عزیمت کاروان (چگونگی حضور، اعلام ورود و ارائه لیست‌های لازم و زائرین

غایب، توزیع مدارک و ...)

کیفیت خروج کاروان از هتل (نظم و انسجام، انتقال بار زائرین، تخلیه هتل در زمان مقرر، وضعیت اتاق‌ها پس از خروج، جا نماندن وسایل و ...)

میزان آشنایی با زبان عربی و مکالمه در حد مورد نیاز

کیفیت حضور در فرودگاه عربستان (نظم و انسجام، اعلام ورود، اخذ بار، تأمین نیازهای زائرین، تأمین اتوبوس، انتقال زائرین و ...)

کیفیت استقرار کاروان در هتل (ورود اولیه، جا نماندن بار زائرین، توزیع کارت اتاق‌ها، رفع مشکلات احتمالی استقرار، رسیدگی به کهن‌سالان و ...)

کیفیت حضور کاروان در هتل (جلسات و امور فرهنگی، تأمین نیازهای روزانه زائرین، نظارت بر بهداشت طبقات استقرار و عملکرد خانه‌دار و ...)

کیفیت انجام زیارت اولیه و زیارت دوره (هماهنگی قبلی، اطلاع‌رسانی، تأمین نیازهای زائرین، حرکت دسته‌جمعی، بازگشت همه زائرین و ...)

کیفیت انجام عمره تمع (نظم و انسجام، حضور در میقات، انتخاب زمان مناسب برای حضور در مسجدالحرام، تفکیک زائرین، بازگشت به هتل و ...)

کیفیت کوچ از مکه و عزیمت به عرفات (توجیه زائرین، نظم و انسجام، مراسم تلبیه، جا نماندن زائرین، استقرار در اتوبوس، استقرار در خیام و ...)

کیفیت استقرار کاروان در عرفات (توجیه زائرین، تأمین نیازهای تدارکاتی و پذیرایی، اجرای برنامه‌های فرهنگی و ...)

کیفیت عزیمت زائرین به منا (نظم و انسجام، حرکت به موقع، همراهی روحانی و عوامل، نیت وقوف، رمی جمره، گم نشدن زائرین، بازگشت دسته‌جمعی و ...)

کیفیت استقرار کاروان در منا (انجام قربانی، نظارت بر حلق بهداشتی و تقصیر، خروج زائرین از احرام و ...)

کیفیت حضور کاروان در منا (توجیه زائرین، اجرای برنامه فرهنگی، تأمین نیازها، رمی جمرات سه‌گانه، نظارت بر بهداشت محیط خیام و ...)

کیفیت انجام اعمال مکه (توجیه زائرین، هماهنگی اجرایی، انتخاب زمان مناسب برای انجام اعمال، هدایت و راهنمایی و همراهی با زائرین و ...)

کیفیت بازگشت کاروان به مکه (تأمین نیازها، حرکت به موقع، رمی جمرات سه‌گانه، عزیمت دسته‌جمعی، گم نشدن زائرین، استقرار در هتل و ...)

کیفیت استفاده از خیام عرفات و منا (نظرارت بر بهداشت محیط استقرار کاروان در مشاعر، وضعیت خیام عرفات و منا بعد از خروج کاروان)
کیفیت و کمیت برگزاری جلسات شورای فرهنگی کاروان و پیگیری اجرای مصوبات و ارائه گزارش
میزان برخورداری از ابتکار، خلاقیت و نوآوری (ارائه نشریات و جزوایت، بروشورهای فرهنگی و اجرایی، اجرای مسابقات و ...)
میزان برخورداری از مقبولیت، مدیریت در برنامه‌ریزی اجرایی، تصمیم‌گیری، سازماندهی، پیشگیری و حل و فصل مشکلات و بحران‌های احتمالی
میزان توان اجرایی در جلب مشارکت زائرین در امور فرهنگی و اجرایی کاروان و اخذ و به‌کارگیری پیشنهادات و بررسی و رفع انتقادات
میزان برخورداری از فضایل اخلاقی و رفتاری (آداب معاشرت، سعه صدر و صبر، ایثار و فدایکاری، انتقادپذیری، انگیزه خدمت و ...)
میزان برخورداری از توانایی جسمی و روحی
میزان اهتمام به پوشیدن لباس فرم و داشتن آرستگی ظاهری و برخورداری از نظم و انضباط

## سؤالات مدیر مجموعه

سؤالات مدیر مجموعه مکه										
مدیر استان	مسئول منطقه	بازدید و ارزشیاب	پزشک	نقل منطقه	تدارکات	مسئل منطقه	مسئل منطقه	مدیر کاروان	معاون کاروان	وچانی
		۱		۱	۱	۱	۱			میزان آشنایی و تسلط بر دستورالعمل‌ها و شرح وظایف
								۱	۱	۱
		۱		۱						دقت در مصرف و عدم درخواست بی‌رویه و خارج از سرانه زائرین
	۱	۱			۱	۱	۱	۱		کیفیت انتخاب عوامل مجموعه (توانمندی اجرایی، انگیزه خدمت، تجربه، توانایی‌های روحی و جسمی، تقييدات شرعی و اخلاقی، آراستگی ظاهری و...)
۱										کیفیت معرفی به موقع عوامل، پیگیری آموزش آنان و عدم درخواست استثناء، اخذ ویزا و بلیط، تهیه لباس فرم و...
۱										کیفیت تعامل و ارتباط با دفتر حج و زیارت استان (شرکت در همایش‌ها و کلاس‌های آموزشی، برنامه‌های هفته حج، پیگیری دستورالعمل‌های صادره و...)
						۱	۱			کیفیت تعامل و هماهنگی با مدیران کاروان‌ها (تشکیل جلسات، ارائه پلان و اطلاعات تکمیلی ساختمان، تقسیم وظایف، تنظیم شیفت‌ها، بررسی و پیگیری نیازها و...)
		۱								کیفیت تعامل و هماهنگی با پزشکان مجموعه قبل از سفر جهت برنامه‌ریزی امور بهداشت، سلامت و درمان زائرین مستقر در مجموعه
۱							۱	۱		کیفیت حضور در جلسه آموزشی کاروان‌ها قبل از سفر و ارائه توضیحات لازم به زائرین درخصوص مسائل مجموعه، شرح وظایف، حدود اختیارات و...
۱										کیفیت تهیه اقلام و ملزومات مصرفی مورد نیاز مجموعه قبل از سفر
	۱				۱	۱				کیفیت تحويل و آماده‌سازی ساختمان هتل اعم آشنایی با مدیران بومی، انجام بررسی‌های اولیه، رفع نواقص، آماده‌سازی انبار،

مدیر استان	مسئول مکتب	بازدید و اذشار	پوشش	نقل متنبله	نقاره کان	مسکن مطهه	مسئول منطقه	مدیر کاروان	معون کاروان	دوچاری	سؤالات مدیر مجموعه مکه	
											شارژ اولیه اتاق‌ها و ...	کیفیت آماده‌سازی رستوران مجموعه ( تقسیم مناسب فضای استقرار بانوان و آقایان، استفاده حداکثری از امکانات، نصب بروشورهای سلامت و بهداشت و ...)
	۱	۱				۱	۱	۱	۱			کیفیت اطلاع‌رسانی و نصب بروشورهای لازم در مبادی ورودی هتل و رستوران اعم از ساعت‌های صرف غذا، لیست تغذیه زائرین، ساعت‌های اذان و نماز و ...
	۱					۱	۱	۱	۱			کیفیت ناظرات بر بهداشت رستوران و عوامل اجرایی توزیع غذا و تأمین بهداشت فضاهای عمومی هتل اعم از راهروها، آسانسورها، لابی و سالن اجتماعات
	۱	۱				۱	۱	۱				کیفیت ناظرات بر چیدمان میزهای پذیرایی رستوران، سفره‌آرایی مطلوب، دورچین مناسب غذا، روند سرو و توزیع غذا، توزیع غذاهای رژیمی و ...
	۱								۱	۱		کیفیت هماهنگی ساعت‌های برگزاری جلسات کاروان‌ها و عدم تداخل و استفاده حداکثری فضاهای موجود
								۱	۱	۱		کیفیت تأمین و برنامه‌ریزی در استفاده از وسایل و ابزارهای کمک آموزشی برای برگزاری جلسات کاروان‌ها اعم از بلندگو، ویدئو پروژکتور، لب تاپ و ...
	۱						۱	۱	۱			کیفیت ناظرات بر ارائه خدمات درمانی در هتل توسط پزشکان مجموعه در تمام ساعت‌های شبانه‌روز و اطلاع‌رسانی شیفت‌های تعیین شده به زائرین
							۱	۱	۱			کیفیت ناظرات بر عملکرد تأسیسات و امکانات هتل اعم از آسانسورها، برق اضطراری و سیستم خنک‌کننده و انعکاس به مسئول مربوطه
	۱						۱	۱				کیفیت ناظرات بر استفاده مناسب و مطلوب از آسانسورها در طبقات استقرار زائرین با همفکری و تعامل با مدیران کاروان‌ها

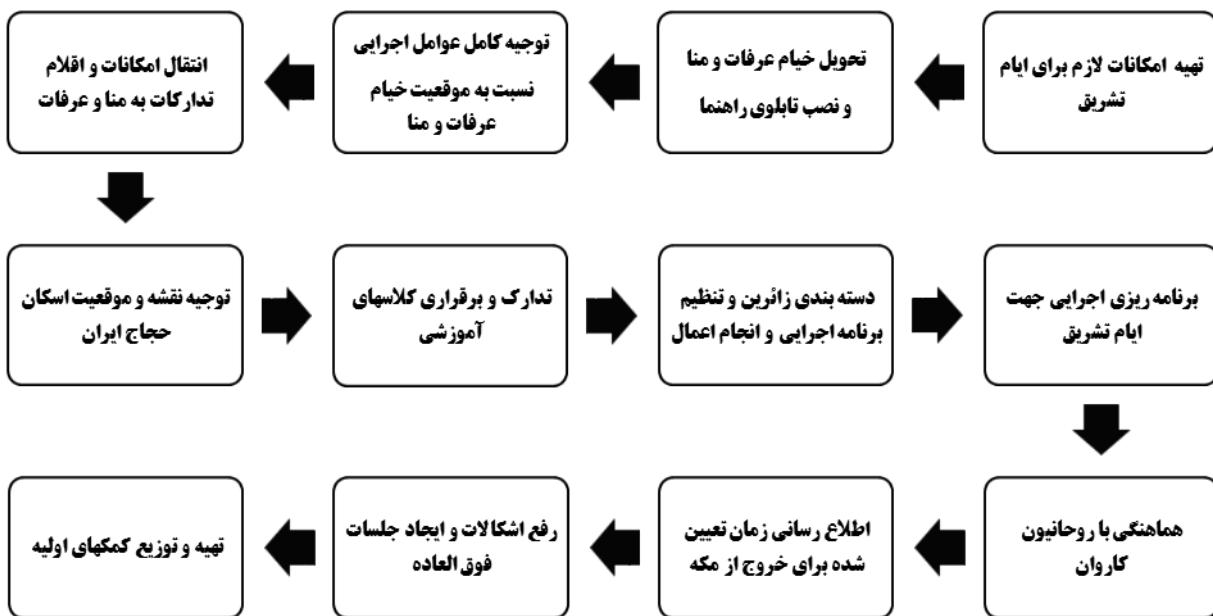
مدیر استان	مسئول مکتب	بازدید و ارزیابی	پوشش	نقل منابعه	نیازگان	مسکن مطابقه	مسئول منابعه	مدیر کاروان	معون کاروان	دوچاری	سؤالات مدیر مجموعه مکه	
											کیفیت ناظرات بر ارائه خدمات خانه‌داری و تأمین لوازم مصرفی زائرین اعم از شوینده، ملحفه، سرویس نظافت و...	
						۱	۱	۱	۱	۱	کیفیت ناظرات بر عملکرد عوامل بومی هتل (آراستگی ظاهری، سرویس دهی به موقع، حضور دائمی و...)	
											کیفیت تأمین و توزیع مناسب و مطلوب مایحتاج مصرفی کاروان‌ها مجموعه اعم از میوه، چای، قند، شکر و...	
	۱	۱									کیفیت ناظرات بر عملکرد انبار هتل (آمار و ارقام دقیق، اعلام به موقع نیازمندی‌ها و کسری‌ها، مرجع نمودن به موقع اقلام اضافی و...)	
							۱				کیفیت استقبال از کاروان ورودی به هتل (انتقال بار زائرین به طبقات، پذیرایی اولیه، ارائه توضیحات لازم، انتقال و استقرار زائرین در اتاق‌ها و...)	
			۱					۱	۱		کیفیت همکاری و تعامل با کاروان‌ها در انجام زیارت دوره (تأمین به موقع اتوبوس، تأمین مطلوب اقلام پذیرایی و...)	
							۱	۱			کیفیت انتقال بار کاروان‌های خروجی از هتل (اطلاع‌رسانی به موقع، جمع‌آوری بار زائرین، هماهنگی حضور به موقع کامیون و...)	
			۱					۱	۱	۱	کیفیت همکاری و تعامل در ورود کاروان‌ها به هتل و تأمین اتوبوس جهت اعزام به مسجدالحرام برای انجام اعمال عمره تمنع زائرین	
	۱										کیفیت همکاری و تعامل در جهت توزیع مناسب خیام و امکانات در عرفات و منا	
	۱							۱			کیفیت همکاری و تعامل در جهت آماده‌سازی خیام عرفات و منا و انتقال اقلام مورد نیاز مجموعه به مشاعر مقدسه	
								۱			کیفیت همکاری و تعامل با کاروان‌ها در جهت اجرای مطلوب و مناسب فرآیند نقل ترددی و انتقال کاروان‌ها به عرفات، مشعر و	

مدیر استان	مسئول مکتب	بازدش و اذشار	پزشک	نقل منطقه	نذرگان	مسکن منطقه	مسئول منطقه	مدیر کاروان	معون کاروان	دوهایی	سوالات مدیر مجموعه مکه	
											منا	کیفیت تأمین اقلام مورد نیاز کاروان‌ها اعم از آب صحه، غذا، چای، میوه و... در عرفات و منا
							۱					کیفیت نظارت بر ارائه خدمات درمانی در عرفات و منا با برپایی خیمه مطلب پزشکان و در دسترس بودن پزشکان مجموعه
	۱						۱					کیفیت نظارت بر عملکرد تأسیسات و امکانات خیام عرفات و منا اعم از برق و روشنایی، سیستم خنک‌کننده و پیگیری در رفع نواقص و خرابی‌ها
	۱	۱					۱					کیفیت نظارت بر بهداشت و نظافت محیط خیام عرفات و منا و سرویس‌های بهداشتی
							۱					کیفیت تعامل و همکاری با کاروان‌ها جهت تأمین امکانات پذیرایی اولیه از زائرین در بازگشت به هتل در روز ۱۲ ذی‌حجه
						۱	۱					اطمینان از پر بودن مخازن آب هتل قبل از ایام تشریق و مدیریت مصرف آب در بازگشت زائرین به هتل
	۱					۱	۱	۱				در دسترس بودن جهت برقراری ارتباط حضوری و تلفنی
						۱	۱					کیفیت همکاری و تعامل با مدیر عربی و نماینده مالک هتل
		۱										کیفیت هماهنگی و همکاری با مسئول ارزشیاب سازمان در تکمیل به موقع و دقیق بسته‌های ارزشیابی
						۱	۱	۱				کیفیت تعامل و هماهنگی با ستاد منطقه (حضور در جلسات، پیگیری دستورالعمل‌ها و...)
						۱	۱	۱	۱			میزان آشنایی با زبان عربی و مکالمه در حد مورد نیاز
						۱	۱	۱	۱			میزان برخورداری از توان مدیریتی و مقبولیت در برنامه‌ریزی اجرایی، تصمیم‌گیری، سازماندهی، پیشگیری و حل و فصل مشکلات و بحران‌های احتمالی
							۱	۱	۱	۱		میزان توان اجرایی در جلب مشارکت کاروان‌ها در امور فرهنگی و اجرایی مجموعه و اخذ و به کارگیری پیشنهادات و بررسی و

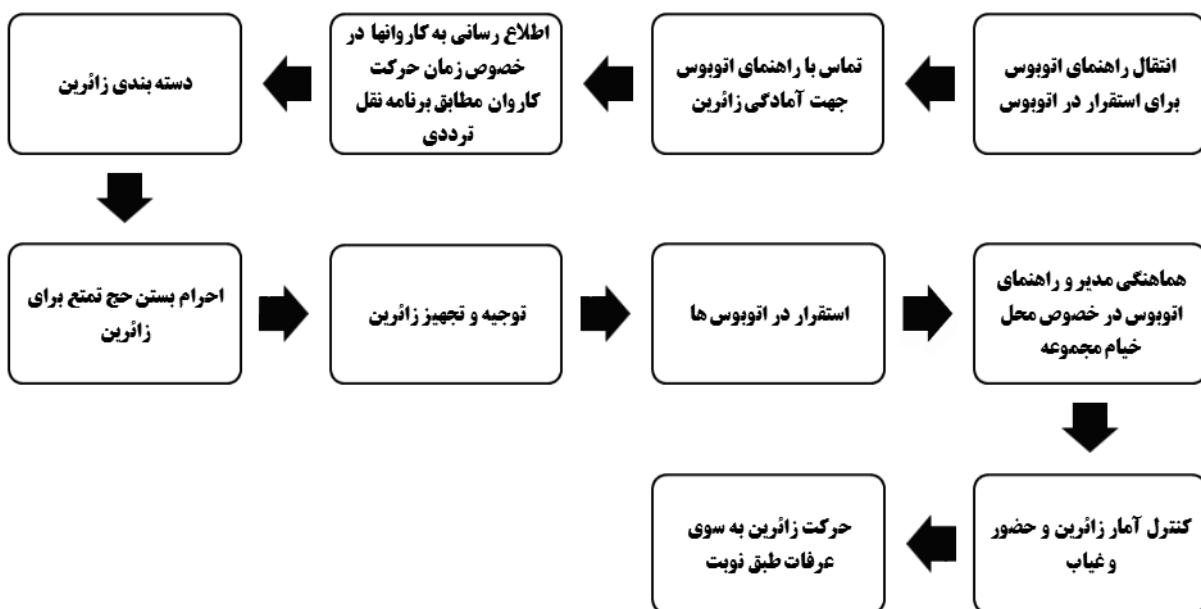
مدیر استان	مسئول مکتب	بازدید و ارزیابی	پوشش	نقل منابعه	تدارکات	مسکن مطابقه	مسئول منابعه	مدیر کاروان	معاون کاروان	دوچاری	سؤالات مدیر مجموعه مکه	
											رفع انتقادات	
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	میزان برخورداری از فضایل اخلاقی و رفتاری (آداب معاشرت، سعه صدر و صبر، ایثار و فداکاری، انتقادپذیری، انگیزه خدمت و (...)	
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	میزان برخورداری از توانایی جسمی و روحی	
۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	۱	میزان اهتمام به پوشیدن لباس فرم و داشتن آراستگی ظاهری و برخورداری از نظم و انضباط	
							۱	۱			کیفیت نظارت بر استفاده صحیح از ماشین‌های لباسشویی و نظافت محیط آن	
		۱						۱	۱		کیفیت نظارت بر توزیع اقلام تدارکاتی مجموعه در جهت جلوگیری از اسراف	
		۱		۱							کیفیت تحويل اقلام تدارکات از توزیع کنندگان و نظارت بر کمیت و کیفیت آن و نیز کنترل اولیه و اعلام نواقص احتمالی	
	۱										کیفیت نظارت بر تخلیه خیام و جمع آوری و انتقال اقلام و ملزومات تدارکاتی باقیمانده در عرفات و منا	
							۱	۱	۱		کیفیت نظارت بر تبلیغات فرهنگی و اجرایی کاروان‌ها در هتل و سازمان‌دهی آنها (نصب تراکت‌ها، تابلوها و بروشورها و...)	

## سیر مراحل انجام وظایف مجموعه‌ها و کاروان‌ها قبل از ایام تشریق و حرکت از عرفات و تا برگشت به مکه

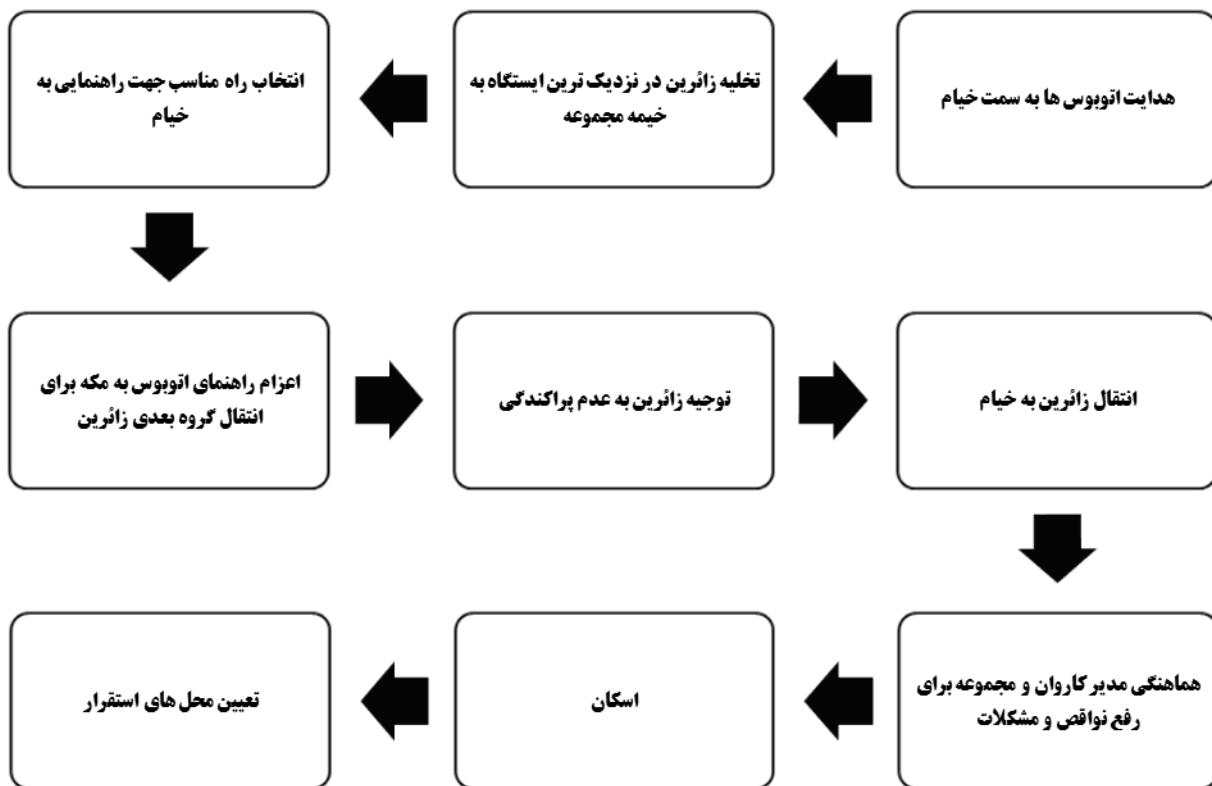
### ۱ - آموزش و انجام امور مقدماتی ایام تشریق



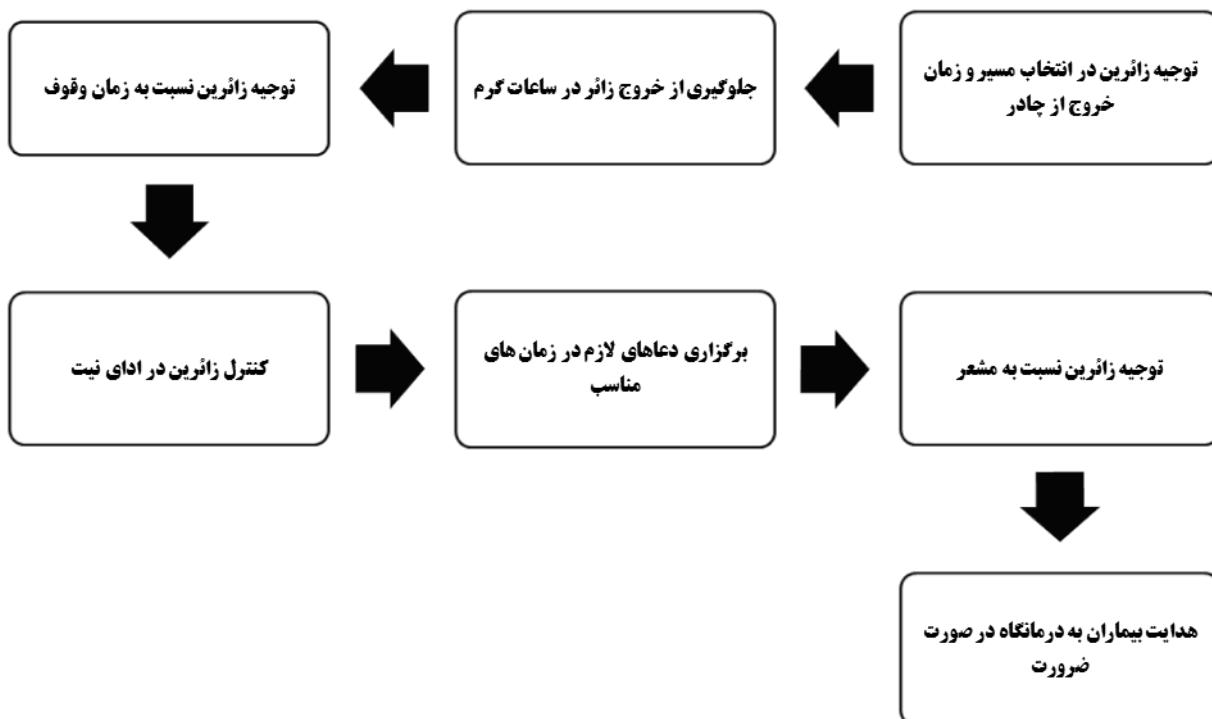
### ۲ - خروج از مکه و حرکت به سوی عرفات



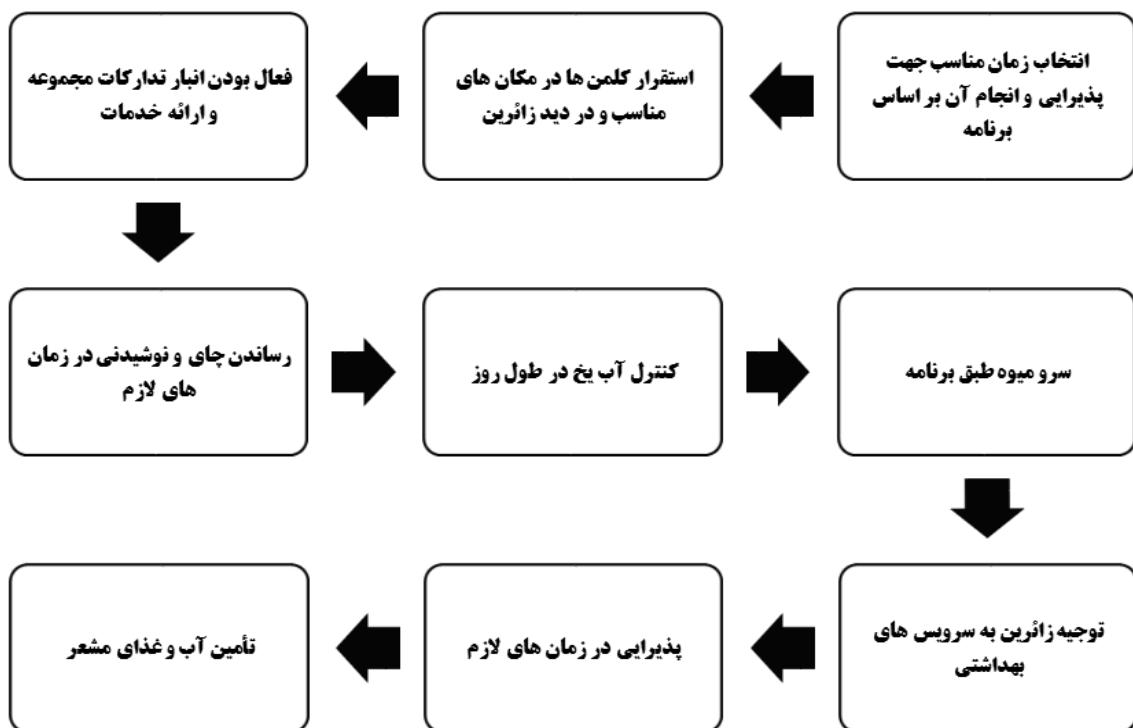
### ۳ - استقرار زائرین در عرفات



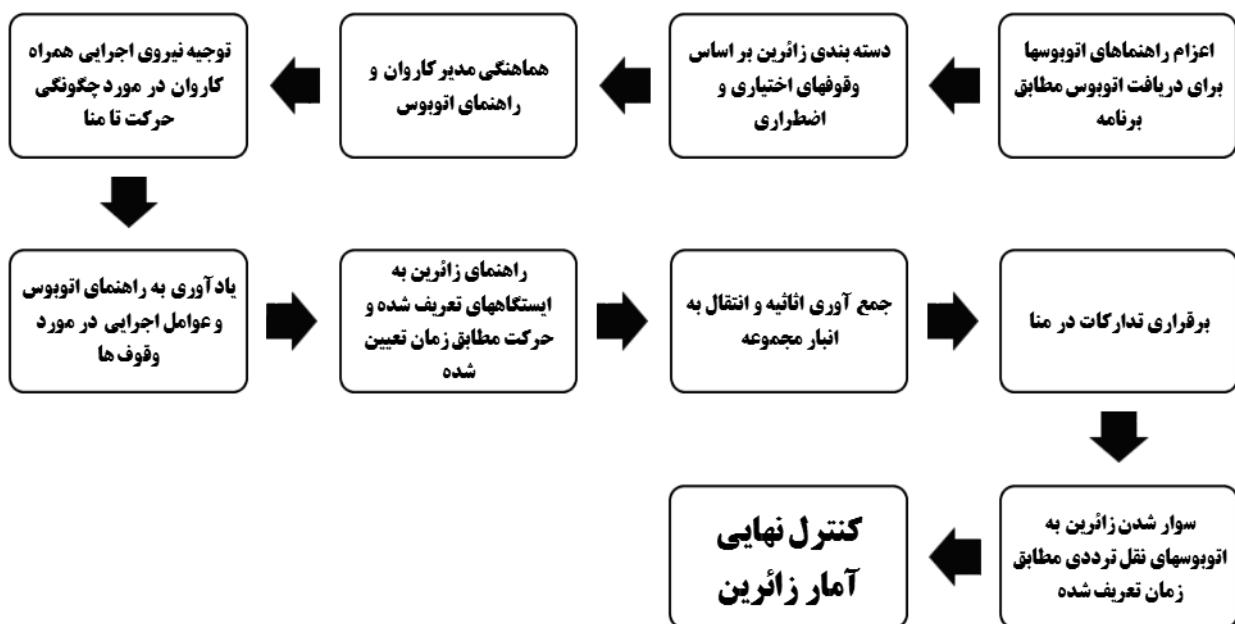
### ۴ - وقوف در عرفات



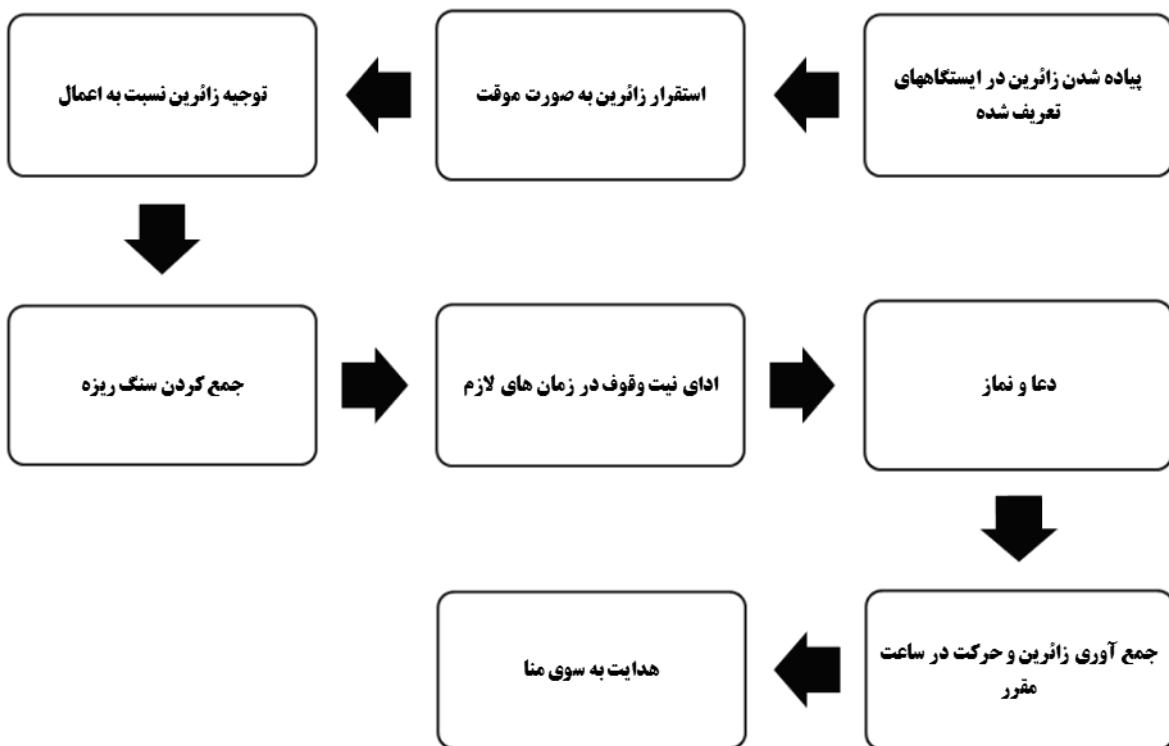
## ۵ - پذیرایی در عرفات



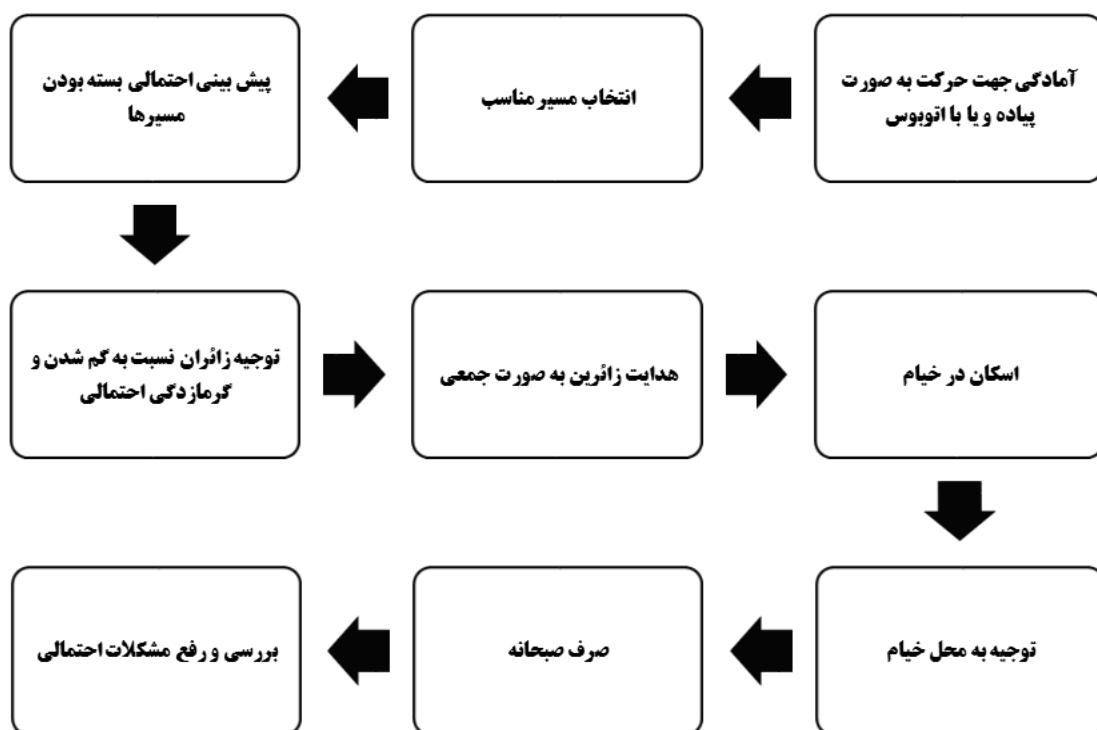
## ۶ - خروج از عرفات



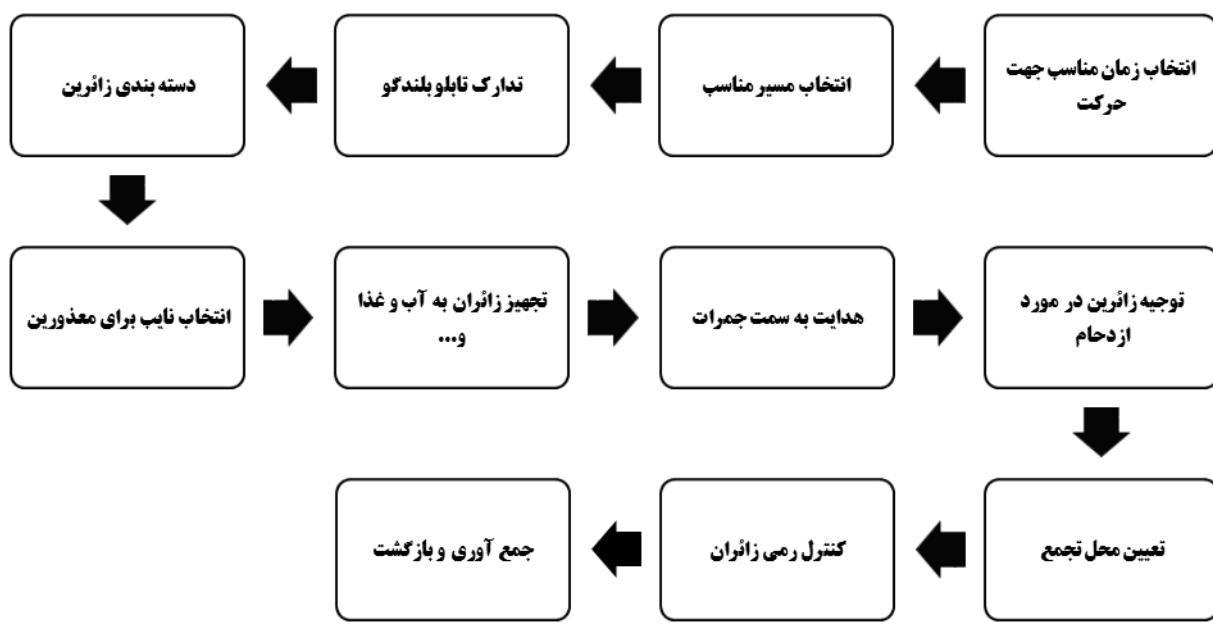
## ۷ – انتقال و وقوف در مشعر الحرام



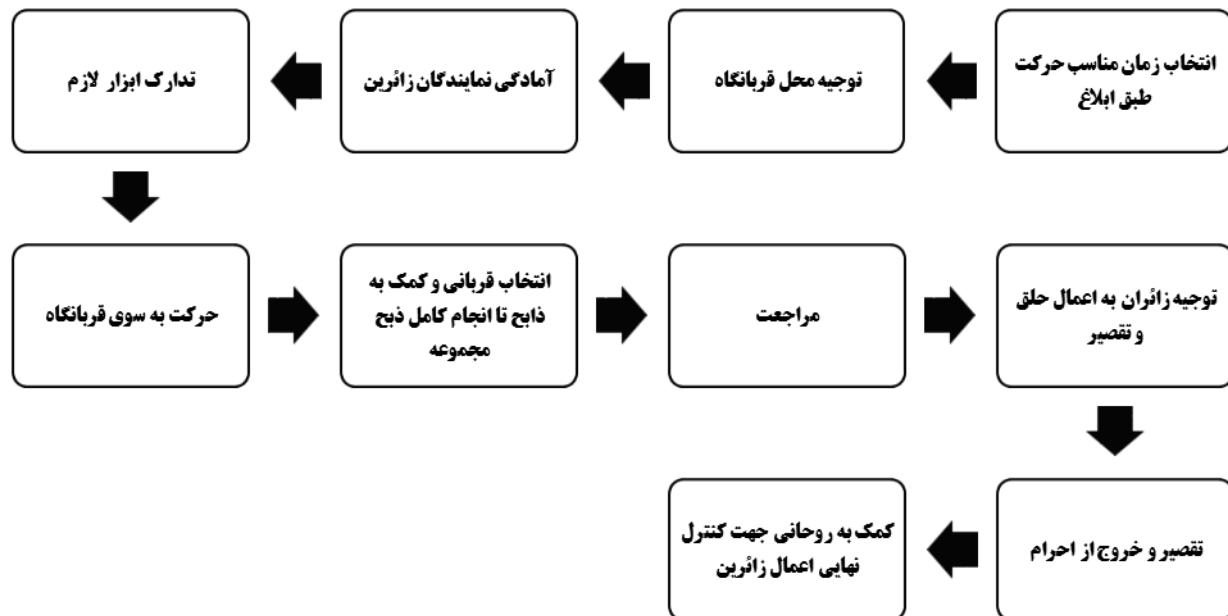
## ۸ – استقرار در منا



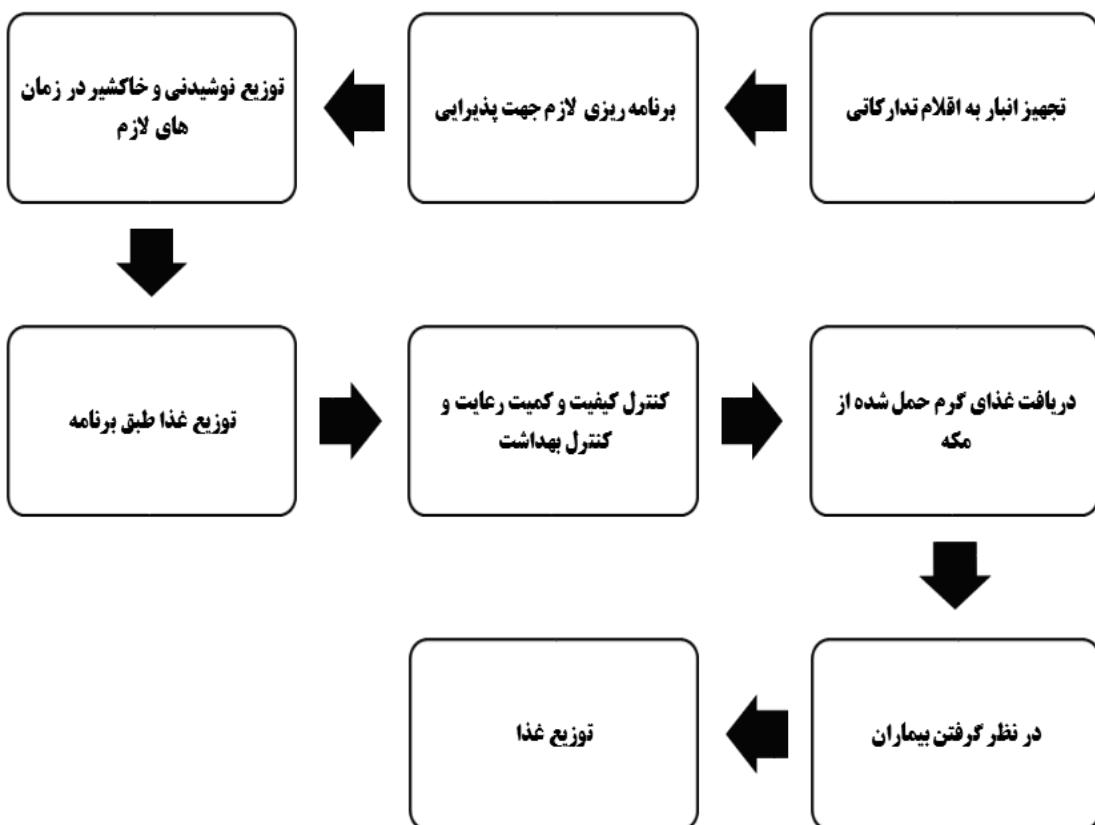
### ۹ - رمی جمرة عقبه



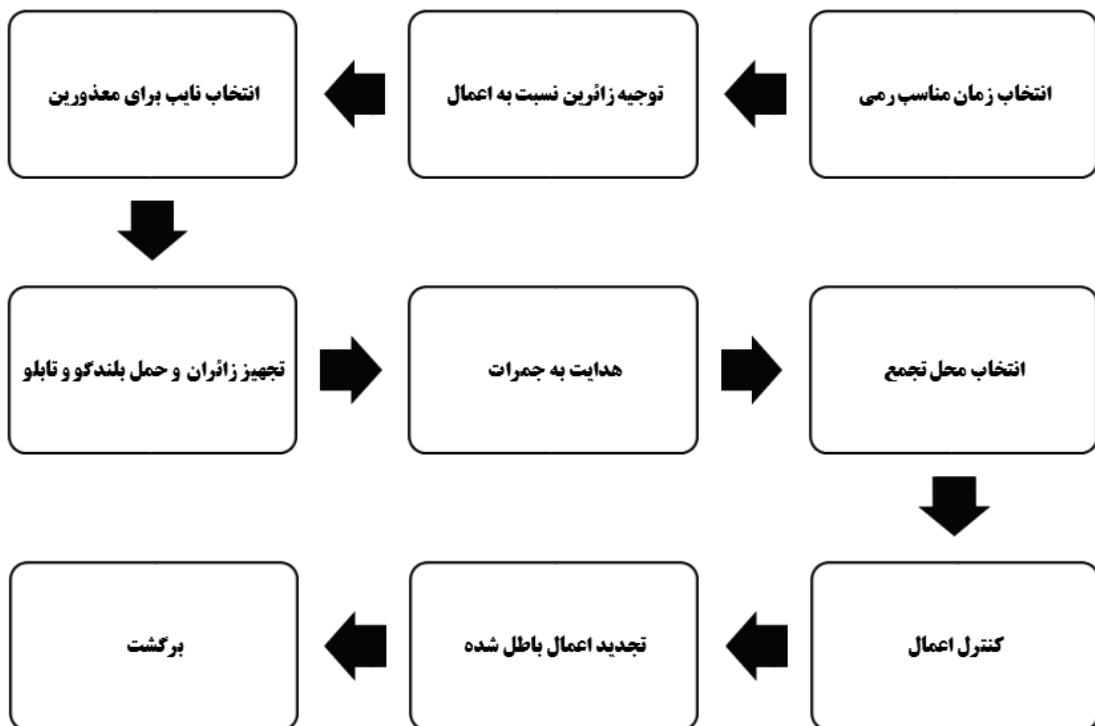
### ۱۰ - قربانی و تقصیر



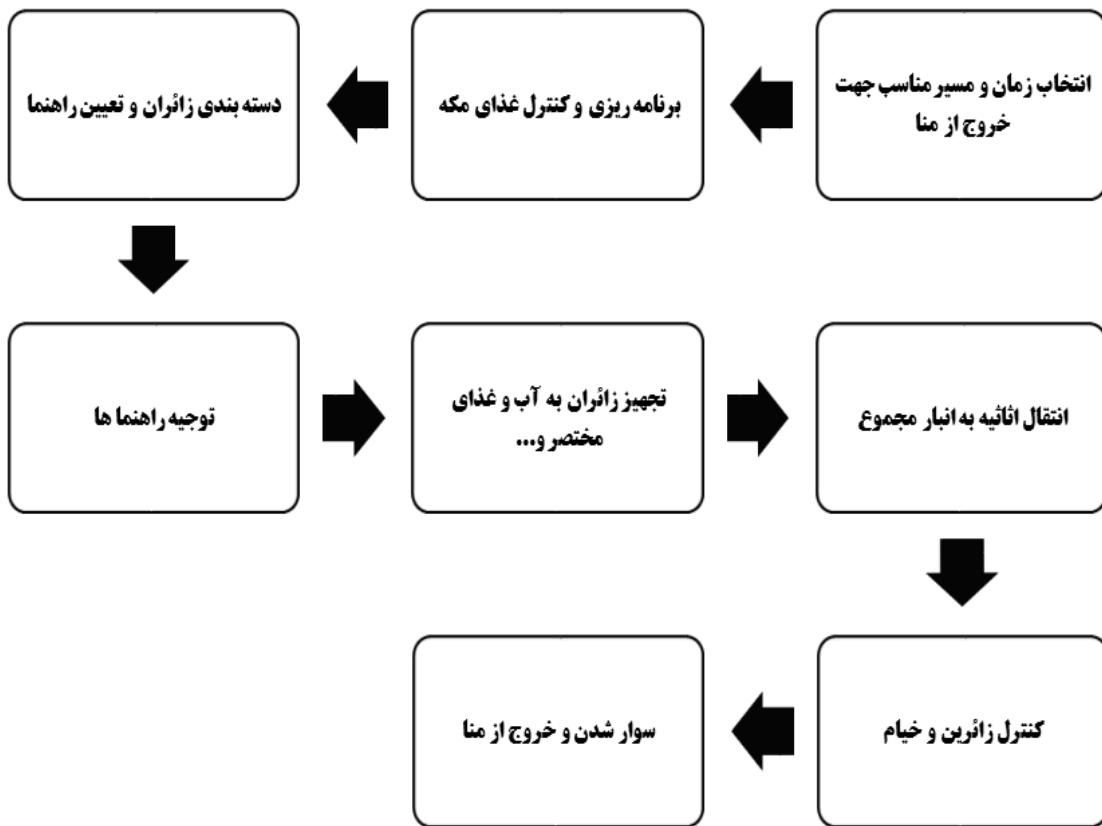
۱۱ - پذیرایی (روزهای ۱۰، ۱۱ و ۱۲ ذی‌حجه)



۱۲ - بیتوهه و رمی جمراتی



## ۱۳ - خروج از منا



### اهم شرح وظایف مدیران و عوامل مجموعه

#### الف - عرفات

- ۱- تحويل خیام بر اساس نقشه تنظیمی از سوی واحد مسکن مکه مکرمه و جانمایی کاروان‌ها با هماهنگی مدیران کاروان‌ها.
- ۲- کنترل موقعیت و تعداد و سلامت خیمه‌ها.
- ۳- کنترل فرش داخل خیام و نظافت خیام با همکاری کاروان‌های تحت پوشش
- ۴- نصب بنرهای اطلاع‌رسانی مربوط به کاروان‌های مستقر در مکتب در کنار درب‌های ورودی.
- ۵- نظارت بر نحوه اطلاع‌رسانی و نصب تابلوهای راهنمای کاروان‌ها در داخل مکتب.
- ۶- تحويل و یقین از سلامت فریزرهای تحويلی از سوی مؤسسه و توزیع عادلانه بین کاروان‌ها برابر جدول ارائه شده از سوی ستاد.
- ۷- تحويل و یقین از سلامت کولرهای دستی تحويلی از سوی مؤسسه و توزیع عادلانه بین کاروان‌ها برابر جدول ارائه شده از سوی ستاد.
- ۸- کنترل برق خیام و یقین از سلامت روشنایی‌ها به تعداد توافق شده با همکاری کاروان‌های تحت پوشش.
- ۹- شمارش و تحويل کلمنهای آب و یقین از سلامت و نظافت آنها همراه چهارپایه زیر آن به تعداد خیام.

- ۱۰- شمارش و تحويل سطلهای زیاله داخل خیمه‌ها به تعداد چادرها همراه کیسه زیاله.
- ۱۱- همراه داشتن سهراهی به تعداد مورد نیاز جهت شارژ باطری موبایل و دوربین زایرین.
- ۱۲- کنترل مخزن یخ و یقین از دپوی یخ مصرفي خیام تحت پوشش قبل از ورود زایرین به تعداد نیاز.
- ۱۳- تحويل کوپنهای یخ از واحد مربوطه و توزیع بین مدیران کاروان.
- ۱۴- حمل تدارکات لازم و مورد نیاز کاروان‌ها به عرفات و داشتن آب اضافی در قلاب جهت موقع اضطرار.
- ۱۵- پر کردن کلمن‌ها با آب یخ و آماده شدن جهت ورود زایرین قبل از ورود کاروان (با استفاده از کوپنهای نزد مدیر مجموعه).
- ۱۶- ارتباط تلفنی با مسئول محور عرفات یا رئیس ستاد در خصوص مشکلات احتمالی.
- ۱۷- تحويل بسته غذایی خانم‌ها در عرفات به کاروان‌ها.
- ۱۸- نظارت بر توزیع غذا بین کاروان‌ها و همکاری با کاروان‌های ظرفیت کوچک در تحويل غذا.
- ۱۹- نظارت بر جمع‌آوری بهموقع زباله‌ها در بین خیمه‌ها.
- ۲۰- بازدید از سرویس‌های بهداشتی و اطمینان از سلامت آنها، کنترل شیرها، شیلنگ‌ها و قفل درب‌های توال.
- ۲۱- اطمینان از نصب مخزن صابون مایع و پر بودن آن.
- ۲۲- کنترل حفاظ اطراف سرویس‌های بهداشتی خواهان.
- ۲۳- اطلاع‌رسانی به کاروان‌ها در خصوص آماده شدن جهت خروج از عرفات برابر جدول تحويلی.
- ۲۴- دریافت و جمع‌آوری وسایل تحويلی به کاروان‌ها نظیر (فرغون، کتری، سینی).
- ۲۵- آماده نمودن و تحويل میوه توراهی به کاروان‌ها جهت آقایان.
- ۲۶- اعزام خدمه به منا جهت آماده نمودن مکان ورودی و قوف اضطراری‌ها و پذیرایی.
- ۲۷- حضور مدیر یا معاون مجموعه یا یکی از عوامل باتجربه در عرفات پس از خروج زایرین و جمع‌آوری اقلام باقی‌مانده تدارکاتی.
- ۲۸- ثبت وقایع، پیشنهادها، انتقادات، نظرات ارائه شده از سوی افراد مختلف و تحلیل و برداشت کلی و تحويل به ریاست ستاد جهت بهره‌برداری در سوابقات آینده.
- ۲۹- تخصیص خیمه درمان جهت مداوای بیماران مجموعه.

## ب - منا

- ۱- آشنایی قبلی با مسئول ستاد فرعی منا.
- ۲- تشکیل جلسات توجیهی با مدیران کاروان‌ها قبل از حرکت به سمت مشاعر.
- ۳- تحويل خیام از واحد مربوطه و امضای صورت جلسه تحويل و تحول و جانمایی کاروان‌ها با هماهنگی مدیران کاروان‌ها.

- ۴- استقرار یک نفر از عوامل مجموعه به صورت نوبتی در منا جهت کترل کولرها، چادرها، سرویس‌های بهداشتی و رفع نواقص طی چکلیست و گزارش به مدیر منطقه فرعی منا با مسئولیت مدیر مجموعه و همکاری کاروان‌ها و حضور یکی از عوامل کاروان‌ها.
- ۵- کترل تعداد، سلامت و معیوب نبودن خیمه‌ها.
- ۶- نصب بنرهای اطلاع‌رسانی هماهنگ در درب ورودی مکتب‌ها مربوط به کاروان‌های مستقر در مکتب.
- ۷- کترل نظافت خارجی و داخلی خیام و اطمینان از شستشوی سطح بیرونی خیمه‌ها توسط موسسه.
- ۸- نظارت بر نحوه اطلاع‌رسانی و نصب تابلوهای راهنمای کاروان‌ها در داخل مکتب.
- ۹- بازدید، کترل و اطمینان از سلامت کولرها و انتقال موارد نقص به مسئول مربوطه با همکاری مدیران کاروان‌ها.
- ۱۰- نصب تذکرات بهداشتی و رعایت پوشش برادران در هنگام حلق.
- ۱۱- اطمینان از تعداد کلمن‌ها، فرغون‌ها، کتری‌ها و... تحويلی از سوی مکتب و مالک ساختمان و نظارت بر توزیع عادلانه آنها بین کاروان‌ها.
- ۱۲- بازدید از سرویس‌های بهداشتی و نظارت جدی بر مواردی همچون سلامت شیرها، دوش‌ها، کاسه توالت، درب‌ها، قفل درب‌ها، لاستیک زیر دیوار حائل بین دو دستشویی، شینگ‌ها و نظافت سرویس‌های بهداشتی.
- ۱۳- نظارت، کترل و اطمینان از سلامت برق خیمه‌ها با همکاری مدیر یا یکی از عوامل کاروان‌ها.
- ۱۴- همراه داشتن حداقل ابزار کار همانند (انبردست، فازمتر، پیچ‌گوشی، سیم مفتولی، سهراهی برق و...).
- ۱۵- گزارش معایب و نواقص و مواردی که حل آن از عهده موظفين ایرانی خارج است به مسئول ستاد فرعی منا.
- ۱۶- اطمینان از نظافت راهروها و اطراف خیام و دستشویی‌ها.
- ۱۷- در صورت امکان، محصور کردن فضایی جهت حلق برادران در کنار سرویس‌های بهداشتی و جمع‌آوری موها و شستشوی دائمی محل.
- ۱۸- اطمینان از نظافت داخل خیام و فرش‌ها و دیواره خیام.
- ۱۹- تحويل کوپن‌های یخ از مسئول مربوطه و توزیع عادلانه بین کاروان‌ها.
- ۲۰- آماده‌باش وانت‌ها در تمام مدت بیتوهه در عرفات، منا و مزدلفه به منظور تأمین کسری مواد غذایی و... .
- ۲۱- مشخص نمودن خیمه درمان و نصب تابلو مرکز پزشکی.
- ۲۲- کترل مخازن صابون مایع و اطمینان از پُر بودن آنها.
- ۲۳- آماده‌سازی کلمن‌ها و تدارک آب خنک و آب جوش قبل از ورود خانم‌ها و وقوف اضطراری به خیمه‌ها.
- ۲۴- انتقال تدارکات به میزان مورد نیاز و دپو در محل خیمه تدارکات.
- ۲۵- هماهنگی لازم با مسئول ستاد فرعی منا و مدیران مجموعه هم‌جوار و مدیران کاروان‌های تحت پوشش.
- ۲۶- همکاری با نیروهای موظف سازمانی و بعثه مقام معظم رهبری در ابعاد مختلف کار.

- ۲۷- تحويل کولر دستی و فریزرها از نماینده مؤسسه و توزیع عادلانه بین کاروان‌ها در صورت وجود داشتن (اشاره می‌شود کولرها و فریزرها می‌باشد در پایان عملیات تحويل مؤسسه گردد بنابراین رها کردن آنها توجیهی ندارد).
- ۲۸- نظارت مکرر و مداوم بر نظافت راهروها و سرویس‌ها با ورود حداکثری زایرین به منا و به‌طور متواالی.
- ۲۹- توجیه کاروان‌ها در تمیز نگهداشت محیط حلق با استفاده از کارگران موظف مؤسسه در تمام مدت روز عید قربان.
- ۳۰- نظارت بر چگونگی توزیع غذا و همکاری با کاروان‌های ظرفیت کوچک در تحويل غذا.
- ۳۱- نظارت بر چگونگی توزیع یخ (بدیهی است در صورت ضرورت ستاد مجوز تهیه یخ خواهد داد لذا قبل از اخذ مجوز اقدامی صورت نگیرد).
- ۳۲- مساعدت با واحد امداد خصوصاً در زمان ورود به منا که زایرین توجیه نیستند.
- ۳۳- مدیریت کلی بر زمان بیتوته کاروان‌ها در منا در تمامی ابعاد خدمتی.
- ۳۴- اطلاع‌رسانی سریع و صحیح پیرامون آنچه از ستاد فرعی منا و یا ستاد مرکزی ابلاغ می‌گردد.
- ۳۵- کمک در انتقال ساک زایرین ناتوان و مسن به وسیله کامیون‌های در اختیار به مکه مکرمه و محل مجموعه.
- ۳۶- انجام مقدمات بازگشت به مکه.
- ۳۷- همکاری با نقل ترددی جهت تحويل اتوبوس‌ها و انتقال زایرین به مکه.
- ۳۸- اعزام تعدادی از عوامل به ساختمان و انجام کنترل‌های لازم در محل مجموعه از قبیل نظافت و مخازن آب و...
- ۳۹- حضور در محل مأموریت تا خروج آخرین کاروان مجموعه تحت پوشش.
- ۴۰- سرکشی به خیام و جمع‌آوری اقلام تدارکاتی مازاد داخل خیمه‌ها.
- ۴۱- تحويل اقلام تعهدی به مكتب دار و مالک ساختمان همانند کولر، فریزر، فرغون و...
- ۴۲- معرفی افراد جامانده گروه‌ها به واحد امداد جهت انتقال به مکه.
- ۴۳- تهیه گزارش نقاط قوت و ضعف خدمات منا و پیشنهادها جهت سال‌های آتی.
- ۴۴- بازگشت بدون وقفه به مجموعه و حضور در ساختمان جهت ارائه خدمات به زائران.

## اهم شرح وظایف مدیران و عوامل کاروان

### رئوس وظایف مدیران و عوامل کاروان‌ها در مورد ایام تشریق

- ۱- تهیه لیست دقیق و جامع تدارکات، ملزمات و اثاثیه مورد نیاز عرفات و منا متناسب با آمار کاروان و با هماهنگی مدیر مجموعه.
- ۲- آماده‌سازی و بسته‌بندی تدارکات، ملزمات و اثاثیه منا و عرفات به تفکیک و رعایت اصول بهداشتی.
- ۳- هماهنگی با مدیر مجموعه جهت انتقال عوامل به مشاعر برای آشنایی با محل و امکانات و نواقص آن.
- ۴- هماهنگی با مدیر مجموعه جهت انتقال تدارکات و ملزمات و اثاثیه.

- ۵- تحويل چادرهای منا و عرفات از مسئولان تقسیم خیام با هماهنگی مدیر مجموعه.
- ۶- کنترل کولرها، برق، فرش داخل چادرها و... و هماهنگی با مدیر مجموعه برای رفع نواقص احتمالی
- ۷- تیجریندی چادرها و تفکیک محل استقرار خواهان و برادران.
- ۸- نظارت بر خاموشی کولرها و چراغها و... و رعایت مسائل ایمنی هتل در ایام تشریق.
- ۹- پیاده شدن زایرین در عرفات در ایستگاه تعیین شده و انتقال اطمینان‌بخش آنها به چادرها و استقرار آنها در خیام مربوطه و آشنا نمودن زایرین با جغرافیای عرفات، محل خیام کاروان، بعثه، ستاد، مرکز پژوهشی، سرویس‌های بهداشتی، جهت قبله، فرار گاهها در هنگام خطر و...
- ۱۰- برنامه‌ریزی برای دریافت بهموقع غذای زایرین از ایستگاه‌های تحويل غذا در عرفات و منا که در این خصوص مدیران و عوامل مجموعه‌ها نیز همکاری لازم را با کاروان‌های کوچک خواهد داشت.
- ۱۱- برنامه‌ریزی جهت شرکت زایرین در مراسم برائت از مشرکین به همراه عوامل کاروان با رعایت دستورالعمل مربوطه و بازگرداندن آنها در پایان مراسم به چادرهای کاروان.
- ۱۲- آماده‌سازی زایرین جهت نیت وقوف در عرفات و برپایی نماز جماعت ظهر روز عرفه با هماهنگی روحانی کاروان.
- ۱۳- برگزاری مراسم دعای روح‌بخش عرفه طبق برنامه مدون با استفاده از امکانات و تجهیزات لازم و با رعایت کاروان‌های هم‌جوار.
- ۱۴- تعیین افراد وقوف اضطراری مشتمل بر بانوان، مردان مسن، بیمار، ناتوان و... و اتوبوس بندی کردن آنها.
- ۱۵- تعیین افراد وقوف اختیاری و اتوبوس بندی کردن آنها.
- ۱۶- تقسیم وظایف بین عوامل کاروان، تعیین گروه پیشوپ به منا، تعیین مسئولان اتوبوس‌های وقوف اضطراری و اختیاری.
- ۱۷- آماده‌سازی و توجیه و آموزش زایرین با مرحله انتقال از عرفات به مشعر و منا در نقل ترددی و اعلام گروه‌ها و سرگروه‌های آنها.
- ۱۸- دریافت نوبت اعزام زایرین وقوف اضطراری و اختیاری و توجیه عوامل و زایرین و برنامه‌ریزی رفاهی - فرهنگی برای مدت ماندگاری زایرین در عرفات تا رسیدن نوبت اعزام.
- ۱۹- تأکید به زایرین در مکه مکرم (با هماهنگی و همکاری روحانی کاروان) جهت جمع‌آوری سنگ‌ریزه برای رمی جمرات در اماکن مجاز و مباح مکه، با توجه به شرایط مشعر در برنامه نقل ترددی برای زایرین وقوف اضطراری.
- ۲۰- انتقال زایرین وقوف اضطراری به مشعر، نیت و درک وقوف اضطراری در مزدلفه، انتقال به منا، پیاده شدن، هدایت آنان تا استقرار در چادرها، پذیرایی و استراحت، حرکت خانم‌ها به صورت دسته‌جمعی و برنامه‌ریزی شده و با حضور عوامل مجرب جهت رمی جمره‌ی عقبه، انجام رمی، برگرداندن آنها به چادرها جهت استراحت.
- ۲۱- اعزام گروه قربانی به قربانگاه (طبق نوبت و برنامه) جهت انجام قربانی خانم‌هایی که رمی جمره‌ی عقبه را انجام داده‌اند (قبل از اعزام، لیست دقیق تهیه و در اختیار مسئول گروه قربانی قرار گیرد).

- ۲۲- انتقال زایرین و قوف اختیاری به مشعرالحرام، پیاده کردن آنها، تعیین محل مناسب برای بیتوته و استراحت، توجیه نسبت به جغرافیای محل، قبله، سرویس‌های بهداشتی، پذیرایی از زایرین و... بیدار کردن زایرین یک ساعت قبل از اذان صبح جهت تجدید وضو و آمادگی نیت و قوف و برپایی نماز جماعت، بعد از طلوع آفتاب انتقال زایرین از مزدلفه به منا، استقرار در چادرها، پذیرایی و صرف صبحانه، حرکت دادن زایرین و قوف اختیاری جهت رفتن به جمره‌ی عقبه، اخذ نیابت از زایرین و قوف اضطراری که رمی انجام نداده‌اند، انجام رمی جمره‌ی عقبه، اطلاع به گروه قربانی جهت انجام قربانی با توجه به لیست اسامی زایرین.
- ۲۳- استقرار زایرین در چادرهای منا، انجام حلق یا تقصیر، نظافت سخت‌گیرانه بر امور بهداشتی حلق، انجام استحمام، نظافت مستمر چادرها و راهروها، پذیرایی و...
- ۲۴- تأمین و تدارک مرتب تغذیه، میوه، چای، آب و... در ایام منا و مراقبت دائم از سلامتی و بهداشت زایرین.
- ۲۵- برنامه‌ریزی و اجرای عملیات رمی جمرات سه‌گانه در روزهای یازدهم و دوازدهم ذی‌الحجه.
- ۲۶- برنامه‌ریزی انتقال زایرین از منا به مکه مکرمه بر اساس برنامه از پیش تعیین شده واحد نقل تردیدی و استقرار در هتل، همه امور ایمن و بهداشتی و جلوگیری از گم شدن زایرین پیش‌بینی شود و مسائل حمل و نقل آنان با توجه به محل استقرار هتل به اطلاع زایرین برسد و برای زایرین ناتوان از پیاده‌روی، تدابیر لازم اتخاذ گردد.
- ۲۷- هماهنگی و همکاری با مدیر مجموعه برای آماده‌سازی فضای هتل و امکانات و تدارکات و ناهار روز دوازدهم و استقبال از زائرینی که از مشاعر مقدسه به مکه مکرمه برمی‌گردند.
- ۲۸- برنامه‌ریزی برای انجام اعمال حج تمتع مسجدالحرام در شب یازدهم و شب دوازدهم برای کاروان‌هایی که تا سه روز بعد از ایام تشریق باید مکه مکرمه را ترک نمایند (با هماهنگی و همکاری تنگاتنگ روحانی کاروان).

## ارائه خدمات پزشکی در ایام تشریق

همه ساله به منظور ارائه خدمات بهداشتی و درمانی به زایرین در ایام حج و به‌ویژه در ایام تشریق سازمان حج و زیارت قراردادی با مرکز پزشکی حج با مسئولیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران منعقد می‌نماید و مرکز پزشکی با استقرار بیمارستان موقت در عرفات و منا خدمات درمانی ارائه می‌نماید و بعلاوه با استقرار تجهیزات و آمبولانس نسبت به خدمات اورژانسی نیز اقدام می‌نماید و زایرین بیمار که امکان حضور تمام وقت در مشاعر مقدسه را ندارند به صورت اضطراری منتقل می‌نماید تا اعمال خود را انجام دهنده تعهدات مرکز پزشکی حج به شرح زیر است.

موضوع قرارداد عبارت است از ارائه کلیه خدمات بهداشتی و درمانی به زایرین، عوامل اجرایی و ستادی که از سوی سازمان در موسم حج تمتع به کشور عربستان اعزام می‌گردند.

### تعهدات مرکز پزشکی حج

- ۱- انتخاب و معرفی پزشکان واجد شرایط لازم هر استان به سازمان جهت استفاده و به کارگیری آنان به عنوان پزشک مجموعه به میزان حداقل دو برابر تعداد مورد نیاز اعلامی از سوی سازمان.
- ۲- برنامه‌ریزی و اجرای معاینات پزشکی به منظور بررسی و تأیید یا رد استطاعت جسمی و روانی زایرین، عوامل اجرایی و ستادی قبل از عزیمت آنها.
- ۳- ثبت مکانیزه اطلاعات زائرینی که استطاعت یا عدم استطاعت جسمی و روانی آنها جهت تشرف به حج به وسیله پزشکان مجموعه احراز گردیده و ارائه اطلاعات و آمار روزانه آنها به سازمان و دفاتر حج و زیارت استان‌ها.
- ۴- تشکیل کمیسیون‌های تخصصی و فوق تخصصی پزشکی به منظور انجام امور مشورتی و تصمیم‌گیری در خصوص احراز یا عدم احراز استطاعت زایرین دارای سابقه بیماری‌های زمینه‌ای و پرخطر. بدیهی است در صورت اعتراض زائر یا مدیر کاروان به نتیجه تصمیم پزشک مجموعه در خصوص رد یا قبول استطاعت هریک از زایرین، موضوع به کمیسیون تخصصی ارجاع و نظر کمیسیون که با حضور پزشک مجموعه اتخاذ می‌گردد ملاک عمل خواهد بود.
- ۵- انجام هماهنگی‌های لازم با جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران جهت تأمین واکسن‌های مورد نیاز.

۶- معاینه کلیه عوامل کاروان‌ها و مجموعه‌ها به منظور بررسی و تأیید سلامت بالینی و آزمایشگاهی آنها مطابق دستورالعمل معاینات عوامل، ارسالی از سوی مرکز پزشکی.

تبصره یک: کلیه هزینه‌های مربوط به واکسیناسیون، ویزیت‌های تخصصی، کمیسیون‌ها و اقدامات تشخیصی و درمانی داخل ایران به عهده زایرین و عوامل اجرایی است. لیکن فقط واکسیناسیون منتشریت عوامل ستادی حج از سوی مرکز پزشکی و بدون دریافت وجه صورت می‌پذیرد.

۷- برنامه‌ریزی و به کارگیری تمام تلاش خود جهت اجرای طرح انطباق معاینات پزشکی با موازین شرعی به‌ویژه در خصوص معاینات و تزریقات بانوان.

- ۸- هماهنگی و برنامه‌ریزی جهت شرکت پزشکان مجموعه‌ها در جلسات آموزشی کاروان‌ها و ارائه آموزش‌های پزشکی و بهداشتی به زایرین و عوامل اجرایی به نحوی که هر کاروان حداقل از سه جلسه حضور پزشک در جلسات خود برخوردار گردد.
- ۹- تأمین و اعزام پزشکان مجموعه‌ها به همراه دارو و تجهیزات لازم و برنامه‌ریزی جهت عزیمت آنان به نحوی که در تمام طول مسیر رفت و برگشت و مدت حضور زائر در کشور عربستان در کنار زایرین حضور داشته باشند.
- ۱۰- تهیه و تأمین اقلام دارویی و تجهیزات مورد نیاز مطب‌های مستقر در مجموعه‌ها بر اساس لیست توافقی با سازمان و تأمین مجدد اقلام مصرف شده به نحوی که در هیچ مرحله‌ای از اجرای قرارداد با کمبود مواجه نشوند.
- ۱۱- راهاندازی و تجهیز پلی کلینیک‌های تخصصی شبانه‌روزی با امکانات بستری کوتاه‌مدت در هر یک از شهرهای مدینه منوره و مکه مکرمه و همچنین ایجاد درمانگاه‌های موقت در مشاعر مقدسه (عرفات، مشعر و منا) در ایام تشریق با در نظر گرفتن قوانین کشور میزبان و مناسب با فضای اختصاص یافته به این امر از سوی سازمان.
- ۱۲- تبصره دو: کلینیک‌های تخصصی شامل درمانگاه‌های داخلی، قلب، زنان، جراحی، روان‌پزشکی، ارتوپدی، چشم‌پزشکی، گوش و حلق و بینی، مغز و اعصاب و دندانپزشکی است که بر اساس چارت توافقی فی‌مایین طرفین تأمین می‌گردد.
- ۱۳- طراحی و اجرای سیستم ارجاع بیماران به نحوی که در صورت نیاز هریک از بیماران به دریافت خدمات درمانی تخصصی و داروهای خارج از لیست در اختیار پزشک مجموعه بتواند با ارجاع به پلی کلینیک‌های تخصصی مرکز پزشکی در اولین فرصت ممکن از خدمات مذکور بهره‌مند گردد.
- ۱۴- ارائه خدمات تخصصی به بیماران معروفی شده از سوی پزشکان مجموعه بر اساس سیستم ارجاع بیمار در رشته‌های مورد نیاز در حج تمتع از قبیل ویزیت پزشکان متخصص، خدمات آزمایشگاهی، رادیولوژی، خدمات ICU، CCU و خدمات اورژانس و بستری کوتاه‌مدت در پلی کلینیک‌های مرکز پزشکی مستقر در عربستان سعودی.
- ۱۵- تبصره سه: امور درمانی زایرین و عوامل اجرایی و ستادی قبل از سفر- به جز انجام معاینات مندرج در بندهای این قرارداد - و پس از بازگشت به کشور به عهده مرکز پزشکی نبوده و مرکز پزشکی مسئولیتی در این خصوص نخواهد داشت.
- ۱۶- تأمین نیروی انسانی تخصصی و فنی واجد شرایط اعم از پزشک عمومی و متخصص، پرستار، بھیار و سایر کارکنان درمانی و اجرایی بر اساس توافق صورت گرفته با سازمان.
- ۱۷- نظارت دائمی و مستمر بر بهداشت اماکن اقامتی و تغذیه‌ای زایرین همانند هتل‌ها، آشپزخانه‌های مرکزی و رستوران‌ها و ایستگاه‌های بین‌راهنی بر اساس چک‌لیست مورد توافق با سازمان به منظور انجام کترل‌های لازم و ارائه تذکرات اصلاحی و ارشادی و گزارش موارد ضروری به مسئولین ذی‌ربط جهت پیگیری و رفع نواقص احتمالی.

- ۱۸- اعزام بیماران نیازمند به خدمات درمانی و تجهیزات بیمارستانی کامل‌تر به بیمارستان‌های سعودی و پیگیری منظم و روزانه امور درمانی آنها تا تعیین تکلیف نهایی و ترخیص آنها.
- ۱۹- پیگیری و هماهنگی اعزام زایرین بیمار نیازمند انتقال به ایران از طریق ستادهای عملیاتی مکه مکرمه یا مدینه منوره. بدیهی است مسئولیت مرکز پزشکی تا زمان تحويل بیمار به شرکت هوایپیمایی بوده و مسئولیت امور درمانی داخل هوایپیما تا فرودگاه مقصد به عهده شرکت‌های هوایپیمایی طرف قرارداد با سازمان و مسئولیت اخذ پذیرش از بیمارستان‌های داخل کشور و انتقال بیمار از فرودگاه تا بیمارستان یا شهر محل اعزام بیمار به عهده شرکت بیمه طرف قرارداد با سازمان است. لیکن مرکز پزشکی در موارد فوق نیز همچون گذشته همکاری لازم را خواهد داشت.
- ۲۰- پیگیری امور مربوط به ترخیص بیماران از بیمارستان‌های سعودی یا پایی کلینیک‌های مرکز پزشکی و تأمین آمبولانس مجهر به همراه گروه پزشکی و پرستاری مورد نیاز جهت همراهی با بیمار و تحويل بیمار در فرودگاه‌های جده و مدینه منوره به گروه پزشکی شرکت‌های هوایپیمایی طرف قرارداد با سازمان جهت انتقال به ایران.
- ۲۱- پیگیری و اطلاع از نحوه ارائه خدمات درمانی اعم از سرپایی، بستری و تشخیصی در بیمارستان‌های سعودی به زایرین بیمار در چارچوب قوانین و مقررات دولت عربستان و پاسخگویی به همین میزان در مقابل سازمان.
- ۲۲- تأمین آمبولانس‌های استاندارد و مجهر جهت انتقال بیماران نیازمند خدمات اورژانسی از هتل‌ها و مراکز اقامتی به پایی کلینیک‌های خود و یا بیمارستان‌های سعودی به تعداد مورد توافق با سازمان.
- ۲۳- تبصره چهار: وسیله ایاب و ذهاب بیماران غیر اورژانس جهت انتقال آنان از هتل‌های محل استقرار تا پایی کلینیک‌های مرکز پزشکی و بازگشت از آنها که شامل دو دستگاه مینی‌بوس در مکه مکرمه و دو دستگاه هایس در مدینه منوره است از ابتدای عملیات توسط سازمان تأمین و در اختیار مرکز پزشکی قرار می‌گیرد. بدیهی است نحوه ارائه این خدمات از سوی سازمان تعیین و به ستادهای اجرایی و مدیران مجموعه‌ها و کاروان‌ها ابلاغ خواهد شد.
- ۲۴- استقرار آمبولانس مجهر به همراه گروه پزشکی مورد نیاز در ایستگاه‌های بین‌راهنی نظیر مدینه به مکه و بالعکس، جده به مدینه، مسجد شجره، مسجد ححفه و فرودگاه جده در صورت موافقت مراجع ذی‌ربط کشور می‌باشد.
- ۲۵- ایجاد سیستم نرم افزاری ثبت معاینات پزشکی و تشکیل پرونده الکترونیک برای کلیه زایرین، عوامل اجرایی کاروان‌ها به منظور ثبت دقیق سوابق پزشکی و اقدامات درمانی انجام شده برای آنان و فراهم کردن امکان دسترسی سازمان به اطلاعات مذکور به جز در مواردی که از لحاظ پزشکی به عنوان اسرار بیمار تلقی می‌شود.
- ۲۶- اجرای آموزش‌های بهداشتی و درمانی به کلیه زایرین، عوامل اجرایی و ستادی و همچنین عوامل بومی شاغل در هتل‌ها و آشپزخانه‌های مرکزی با استفاده از کتب آموزشی، پمفت، بروشور، سی‌دی و برگزاری کلاس‌های حضوری در ایران و عربستان.

- ۲۷- پیگیری اخذ مدارک پزشکی بیماران از بیمارستان‌ها و مراکز درمانی سعودی و همچنین صدور گواهی‌های لازم از جمله گواهی فوت، خلاصه پرونده درمانی، تائید بیماری یا حادثه، فرم ادامه درمان، تکمیل فرم هوایپیمایی و نظایر آن.
- ۲۸- انجام هماهنگی و همکاری با وزارت بهداشت، درمان و آموزش پزشکی در زمینه بروز بیماری‌های نوپدید و همه‌گیری‌ها و تأمین امکانات لازم و اتخاذ تدابیر مناسب به منظور پیشگیری از ورود این‌گونه بیماری‌ها به کشور.
- ۲۹- مسئولیت ارائه کلیه خدمات بهداشتی و درمانی در همه سطوح به عهده مرکز پزشکی بوده و در صورت وقوع هرگونه قصور یا تقصیر از جانب پزشکان مجموعه و سایر کادر درمانی و بهداشتی که موجب ضرر و زیان مالی یا جانی به هریک از بیماران گردد و این قصور یا تقصیر از طریق مراجع قانونی همچون سازمان نظام پزشکی احراز گردیده باشد، مرکز پزشکی متعهد به جبران خسارات و خدمات وارد است. بدیهی است این مسئولیت نافی مسئولیت عملکرد حرفه‌ای اشخاص به‌ویژه کادر درمانی نبوده و هر شخص نیز در مقابل قصور یا تقصیر خود مطابق قوانین و مقررات کشور مسئول و پاسخگو خواهد بود.

### توصیه‌های بهداشتی در ایام تشریق

#### وقوف در عرفات و منا

در روز هشتم ذی‌حجه الحرام، زائران بیت الله الحرام با پوشیدن لباس احرام و نشستن در اتوبوس‌های رویاز (مردان) به‌سوی عرفات حرکت می‌کنند. عرفات صحرایی است بسیار وسیع و بزرگ که در آن ده‌ها هزار چادر برپاشده است. با ورود به این منطقه، جمعیتی را در مقابل خود خواهید دید که با خلوص نیت به صحرای عرفات آمده‌اند تا در پیشگاه الهی، طلب عفو نموده با پروردگار خویش به راز و نیاز پردازنند. اقامت در این مکان ویژگی‌های خاص خود را دارد که باید هر تازه‌واردی با آن آشنایی کامل داشته باشد تا دچار مشکل ناشی از عدم آگاهی و اطلاع نگردد. در این رابطه باید به نکات ذیل توجه نمود:

\* پیشنهاد می‌شود جهت عزیمت به صحرای عرفات و منا علاوه بر وسائل شخصی با خود وسائل زیر را به همراه داشته باشید: دمپایی راحت، کیسه کفش، صابون بدون بو، بند عینک، ماسک غیر دوخته به تعداد کافی، خودتراش و تیغ به تعداد کافی (برای مردان)، پیش‌بند حلق (برای مردان)، کلاه (برای مردان)، داروهای اختصاصی، زیرانداز، سجاده، عینک طلقی و چتر (برای زنان)، صندلی تاشو (برای افرادی که نمی‌توانند طولانی مدت روی زمین بنشینند)، ویلچر (برای معلولان و بیماران) و....

نکته: دمپایی خریداری شده را حتماً در ایران امتحان نموده و یک روز بدون جوراب آن را پا کنید تا متوجه شوید پای شما را آزار نمی‌دهد. دمپایی که از جنس پلاستیک نرم ساخته شده باشد مناسب‌تر است.

\* در عرفات و منا به‌منظور رعایت اصول بهداشت، تعداد محدودی حمام و دستشویی‌های عمومی برای زایرین در نظر گرفته شده است که شما می‌توانید برای استحمام شستشوی دست و صورت و گرفتن

وضو از این سرویس‌های بهداشتی استفاده نمایید. در امر استفاده از این سرویس‌ها به ترتیبی عمل نمایید که فرصت استفاده را به دیگران بدھید، در عرفات باید از صابون‌های غیرمعطر استفاده نمایید. در زمان شرکت در مراسم عبادی سیاسی (برائت از مشرکین) در عرفات، از پراکنده کردن قوطی‌های آب میوه، ظروف پلاستیکی و مواد زائد در محیط جداً خودداری نمایید، زیرا در صورتی که پس از پایان مراسم و بازگشت کاروان‌ها به چادرهای خود، در محیط آشغال و مواد زائد بجا بماند، علاوه بر بیماری‌زایی، انعکاس مطلوبی نیز ندارد.

\* در عرفات و منا از غذاهای گوشتی کمتر استفاده می‌شود و غذاهایی که برای این ایام در نظر گرفته می‌شود غذاهای ساده و آماده است که به راحتی تهیه و توزیع می‌گردد. به دلیل عدم دسترسی به امکانات سرداخانه مانند یخچال و فریزر جهت نگهداری مواد غذایی، استفاده از غذاهای پخته شده گوشت دار ممکن است باعث بروز بیماری روده‌ای بشود، بنابراین توصیه می‌شود از پُرخوری اجتناب نموده، به سلامت آنچه میل می‌کنید مطمئن باشید.

در هنگام عزیمت به عرفات و منا از حمل مواد خوراکی فاسدشدنی اکیداً اجتناب نمایید.

#### برای عزیمت به مشعر رعایت موارد زیر توصیه می‌شود:

\* بر اساس وقت تعیین شده از یکی دو ساعت قبل از حرکت به طرف مشعر الحرام، وسایل خود را آماده نمایید.

\* در حرکت به طرف مشعر الحرام حتماً آب کافی برای نوشیدن و سایر وسایل فردی مورد نیاز از جمله: زیرانداز و... به همراه خود داشته باشید.

در مشعر الحرام به دلایل زیر، بدن در معرض ابتلا به بیماری‌ها از جمله گرفتاری‌های تنفسی قرار می‌گیرد:

\* اضطراب حرکت کاروان و جا ماندن از آن، تراکم جمعیت، سروصدای دود اتوبوس‌ها و وسایل نقلیه و ترافیک شدید، تغییرات هوا (بعضًا سردی نیمه شب یا بارندگی)، بیداری و عدم استراحت (عدم شرایط مناسب برای استراحت کافی) و خستگی مفرط، نیاز به پیاده روی نسبتاً طولانی همراه با ساک و بسته وسایل شخصی، ناآشنا بودن به مسیر، محیط، مقصد و چادرها، گم شدن بعضی زائران، تداوم اعمال نسبتاً سنگین در صبح روز بعد در منا و تحلیل رفتن قوا و مقاومت بدن و تظاهر اولین علائم بیماری.

\* در صورت امکان، از قبل کروکی‌های مربوط به چادرهای منا را داشته باشید تا در صورت گم شدن سرگردان نشوید.

\* مسیر حرکت جمعیت به طرف منا است و در صورت گم شدن، مطمئن باشید اگر عجله نکنید، محل خود را پیدا خواهید نمود.

\* در منا، قبل از عزیمت برای رمی جمرات، از داشتن آمادگی جسمی و روانی، به همراه داشتن بند عینک، دمپایی راحت، سنگ‌های جمع‌آوری شده، دستبند شناسایی، بطی آب و... اطمینان حاصل فرمایید.

\* برای جمع‌آوری سنگ‌ریزه، حتی المقدور از دستکش یکبار مصرف یا کیسه نایلون استفاده کنید و دست‌ها را برای جمع‌کردن سنگ‌ریزه مستقیماً با خاک‌آلوده نکنید. از جمع‌آوری سنگ‌ریزه از محل‌های

- نایمن و غیربهداشتی و نیز از اطراف سوراخ‌های موجود در خاک که احتمالاً لانه حشرات موذی است خودداری کنید. ضمناً برای جمع‌آوری سنگ سعی کنید که از کوه بالا نرود.
- \* صبح روز دهم همه در محل چادرهای خود در منا جمع می‌شوند و خود را آماده رمى جمره عقبه می‌کنند. اولین نکته‌ای که ممکن است جلب توجه کند، گم شدن یا دور افتادن عده‌ای از مجموعه کاروان باشد. در اولین ساعات ورود به منا، ستاد گمشدگان و مددکاری مرکز پزشکی تلاش فراوانی دارند که گمشدگان را به کاروان‌های خود راهنمایی کنند.
  - \* در رابطه با مسافت چادر محل استقرار، مسیر را نشانه‌گذاری نمایید.
  - \* در حین رمى جمرات، در تراکم جمعیت، از خم شدن، جهت برداشتن اشیاء از روی زمین پرهیز کنید.
  - \* برای رمى جمرات، از عینک‌های طلقی استفاده کنید تا چهار آسیب ناشی از اصابت سنگ نشوید.
  - \* بعد از اتمام اعمال فوق، استحمام کرده به استراحت پردازید تا جهت انجام بقیه اعمال انرژی لازم را ذخیره نمایید.
  - \* از پهن کردن لباس‌های شسته بر روی نرددهای آلوده، دیوارها و چادرهای غیر تمیز و محل‌های عبور و مرور جداً پرهیز کنید. می‌توانید لباس‌های خود را بعداً در فرست مناسب بشویید.
  - \* در طول ایام تشریق سالمدان و بیماران را همراهی نموده، در صورت نیاز، بعضی اعمال را به نیابت از آنها انجام دهید.
  - \* یکی از برنامه‌های مرکز پزشکی، اجرای برنامه وقوف اضطراری برای افرادی است که نیازمند مراقبت‌های ویژه پزشکی هستند. زایرین بیمار پس از معاینات پزشکی، در ظرفیت محدود این برنامه قرار خواهد گرفت. در منا و در زمانی که از رمى جمرات بر می‌گردید، مسلماً قدری خسته شده‌اید، استراحت کنید و منتظر آن باشید تا نایین، انجام قربانی شما را اعلام کنند.

### نکات قابل توجه در خصوص حلق

- \* پس از انجام قربانی، تراشیدن موی سر برای مردان از اعمالی است که باید انجام شود. برای این منظور توجه داشته باشید که بهیچ‌وجه نزد آرایشگران دوره‌گرد نرود، زیرا وسایل کار آنها بهداشتی نبوده و ممکن است مشکلاتی برای شما به وجود آورند، برای این منظور حتماً خودتراش شخصی با خود داشته باشید که تیغ مورداستفاده نو باشد.
- \* پس از تراشیدن موی سر، موهای تراشیده شده را در معابر و بین چادرها پخش نکنید، بلکه موها را در پیش‌بند پلاستیکی جمع‌آوری و آن را در محل‌های زباله بیندازید تا در مسیرهای رفت‌وآمد در بین چادرها پخش نشده و محیط را آلوده نکنید و حتماً در مسیر پنجره‌های فاضلاب به انجام حلق مبادرت کنید.
- \* در پایان اقامت در عرفات و منا، زمان حرکت و بازگشت به مکه فرامی‌رسد که باید حرکت کرده و بقیه اعمال را در مکه مکرمه انجام داد. پس از طی طریق از منا به مکه وارد می‌شوید، به محض ورود به کاروان خود توجه داشته باشید که قبل از هر کاری باید قدری استراحت نمایید اما نه در زیر پنکه و

هوای خنک کولرهای گازی، بلکه در محلی مناسب و نیمه خنک تا دچار سرماخوردگی نشود، چون مسیری طولانی را طی کرده‌اید و ممکن است تشنه شده باشید یا بدن شما گرم شده و عرق کرده، از آب سرد استفاده نکنید، چند دقیقه صبر کنید تا عرقتان خشک شود و کم کم آن‌هم در حد رفع تشنگی، مقدار کمی آب نیمه سرد بنوشید. پس از استراحت و رفع خستگی بالافاصله دوش بگیرید و حمام کنید تا گردوغبار صحرای عرفات و منا و عرق‌هایی که بر بدن‌تان نشسته پاک شود. بعد از حمام کردن، نیاز به خواب پس از ۳ روز تلاش و فعالیت، امری طبیعی است.

\* پس از بازگشت از عرفات و منا به مکه مکرمه، برای شما در کاروانستان غذای گرم و گوشتی تهیه می‌شود و پس از ۴ روز شما بار دیگر غذای گرم میل خواهید کرد، توجه داشته باشید جانب اعتدال را رعایت کنید و به اندازه رفع گرسنگی غذا میل نمایید نه بیشتر.

### توصیه‌های دارویی

\* خدمات درمانی و دارویی مورد نیاز زائران اختصاصاً در محل اقامت کاروان انجام می‌پذیرد. داروهای اولیه و مورد نیاز در اختیار پزشکان کاروان بوده و نیازی به مراجعته به درمانگاه و مرکز پزشکی نیست. پزشکان درمانگاه تخصصی و داروخانه مرکز، فقط در صورت تشخیص و احساس نیاز پزشک کاروان و تنها با معرفی نامه (فرم ارجاع)، خدمات ارائه می‌نمایند.

\* داروهای ارسالی به کشور عربستان با زحمت فراوان تهیه، حمل و با مقررات سخت آن کشور ترخیص و نگهداری می‌گرددند، ضمناً تمامی اقلام دارویی تولید ایران بوده و هیچ دارویی از کشور عربستان تهیه نمی‌شود، لذا در خصوص دریافت داروی خارجی از مرکز پزشکی تقاضایی مطرح نفرمایید.

\* داروهای موجود در داروخانه‌های عربستان (صيدلیه) با قیمت‌های بسیار بالا عرضه می‌شود و بعضاً زائران به علت همراه نداشتن داروهای مصرفی روزانه خود به مقدار کافی، یا عدم دقت لازم در نگهداری آن، مجبور به تهیه همان دارو با قیمت‌های بسیار زیاد و گاهی عدم امکان تهیه آن می‌شوند. لذا در این خصوص مؤکداً توصیه می‌گردد که داروهای مصرفی خود را به اندازه نیاز به همراه داشته باشید.

به زائران توصیه می‌گردد حتماً اقلام مورداستفاده شخصی ذیل را به همراه داشته باشید:

- ۱- چند عدد چسب زخم.
- ۲- قرص مسکن.
- ۳- افرادی که در طول سفر دچار تهوع می‌گردند قرص دیمن هیدرینات (با نظر پزشک کاروان).
- ۴- ماسک بهداشتی مقاوم (نوع غیر دوخته حداقل ۵ عدد، سایر انواع دوخته یا پرسی ۴۰ عدد).
- ۵- پنبه و نوار بهداشتی مورد نیاز خانم‌ها به مقدار نیاز.
- ۶- پودر یا پماد جهت سوختگی (قابل تهیه از داروخانه‌ها).
- ۷- کرم‌های ضد آفتاب (در صورت استفاده)، عینک آفتاب‌گیر.

زائرانی که از لوازم و تجهیزات پزشکی خاص استفاده می‌نمایند بسته به نیاز باید موارد زیر را همراه داشته باشند:

- ۱- عینک طبی با حداقل یک عدد ذخیره.
- ۲- سمعک و باطری‌های مربوط، به مقدار کافی و حتی الامکان یک عدد ذخیره.
- ۳- عصا، انعقاد سنجه، گلوكومتر (اندازه‌گیری قند خون)
- ۴- جوراب واریس، کمربند طبی، پروتزو و کفش طبی، کیف آب گرم و...
- ۵- زائرینی که تحت نظر پزشک مبادرت به مصرف داروهای تخصصی یا فوق تخصصی می‌نمایند، الزاماً داروی مصرفی خود را با نظر پزشک مربوط (در صورت نیاز) جهت ۴۰ روز تهیه و حتماً در نگهداری آن دقت نمایند.
- ۶- ضمناً بیماران مصرف کننده داروی تخصصی حتماً مدارک پزشکی خود را به‌طور کامل به همراه یک نسخه داروی مربوطه جهت احتیاط همراه داشته باشند.
- ۷- بعضاً ملاحظه گردیده است به لحاظ عدم دسترسی، هنگام مصرف یک داروی خاص (خصوصاً داروهای تخصصی توسط یک زائر) زائر دیگر به لحاظ شکل ظاهری مشابه، از همراه خود دارو گرفته و مصرف نموده است که با در نظر گرفتن شباهت‌های داروهای تولید داخل و بعضاً شباهت‌های ظاهری با داروهای تولید خارج موجب بروز خطرات جدی گردیده است. در این خصوص جداً اجتناب به عمل آورید.
- ۸- اگر به داروی خاصی حساسیت دارید پزشک کاروان را در مطلع کنید.
- ۹- بیمارانی که وسایل پزشکی خاص همچون شنت، پیس میکر (باطری قلب) و... استفاده می‌کنند، پزشک خود را مطلع نمایند.

#### توصیه‌هایی در رابطه با مراکز درمانی و بیمارستان‌های عربستان

- ۱- دارو در مراکز درمانی عربستان حداکثر برای دو یا سه روز تجویز می‌شود. فعالیت پزشکان و داروخانه‌های درمانگاه‌های سعودی فقط برای ایام حج تمتع برنامه‌ریزی شده است.
- ۲- در صورت مراجعه به مراکز درمانی سعودی مسیر برگشت و آدرس دقیق کاروان خود را به همراه داشته باشید.
- ۳- مصدومان تصادفات (حوادثی که مقصود دارد) باید با هماهنگی مرکز پزشکی مستقیماً به بیمارستان‌های عربستان اعزام شوند.
- ۴- در صورت بروز سانحه، سریعاً پزشک کاروان خود یا پلی کلینیک مرکز پزشکی حج را در جریان انتقال مصدوم به بیمارستان سعودی قرار دهید.
- ۵- در رابطه با مسائل حقوقی در حوادث رانندگی و دادن رضایت‌نامه، بدون حضور مترجم و مسئول ستاد حج بحث و مذاکره نکنید.
- ۶- حتی اگر به زبان عربی یا انگلیسی مسلط باشید، لازم است در رابطه با مسائل حقوقی با مسئولین مربوط در ستاد حج مشورت کنید.

- ۷- با هماهنگی مدیر و پزشک کاروان می‌توانید در ساعتی معین و در روزهای خاص نزدیکان بستری شده خود را در بیمارستان‌های عربستان ملاقات کنید.
- ۸- اقدامات درمانی در بیمارستان‌های عربستان به عهده پزشکان همان بیمارستان بوده و پزشکان رابط مرکز پزشکی حج هیچ دخالتی نداشته و فقط وظیفه نظارتی و پیگیری خود را انجام می‌دهند.
- ۹- در صورت ترخیص بیمار خود، از بیمارستان عربستان، وی را به محل کاروان منتقل و فوراً به مددکاری مرکز پزشکی حج و یا پزشکان رابط اطلاع دهید.
- ۱۰- چون تعداد آمبولانس‌های مرکز پزشکی حج بعضی موقع جوابگوی نیاز نمی‌باشد، در مورد اورژانس از آمبولانس‌های هلال احمر عربستان (۹۹۷) کمک بخواهید و در این خصوص آدرس دقیق را اعلام فرمایید.
- ۱۱- هنگام ترخیص بیمار از بیمارستان، منتظر آمبولانس نمانید بلکه از سایر خودروها استفاده نمایید.

### نکات تکمیلی برای حفظ سلامتی در ایام تشریق

- ۱- برای حرکت از مکه مکرمه به سوی صحرای مقدس عرفات آقایان در اتوبوس‌های بدون سقف و بانوان در اتوبوس‌های کولر دار سوار می‌شوند. برای جلوگیری از سرماخوردگی، استحمام و غسل احرام را ساعتی زودتر از زمان حرکت انجام دهید و مراقبت‌های لازم را به عمل آورید.
- ۲- در صحرای عرفات خیمه‌ها با طناب و میخ‌های بزرگ به زمین اطراف بسته شده است و برای عبور پیاده تا رسیدن به خیمه خودتان باید از راهروهای مخصوص استفاده کنید. در عین حال همواره مواضع کنید تا میخ‌ها و طناب‌ها باعث زمین خوردن و آسیب شما نشوند.
- ۳- علیرغم همه مراقبت‌ها ممکن است خدای نخواسته در چادرهای پنبه‌ای عرفات آتش‌سوزی اتفاق بیفتد، لذا اولاً پس از رسیدن به عرفات و استقرار در خیمه خودتان و کمی استراحت از مسئلان کاروان بخواهید شما را نسبت به شرایط محیط و نقاط مرتفع و جهت وزیدن باد و چگونگی گریز از حریق توجیه و راهنمایی نمایند.
- ۴- وقوع سیل در ایام تشریق محتمل است و اگرچه چادرهای محل استقرار حجاج ایران در صحرای منا در منطقه بلند «ربوه» قرار دارد در عین حال در زمان رفتن برای رمی جمرات به نقاط کم ارتفاع و پایین منا خواهید رفت، لذا راهنمایی‌های لازم را از مدیر و عوامل کاروان دریافت نمایید.
- ۵- گاه به علت بارندگی و گاه به علل دیگر از قبیل آب‌پاشی روزهای قبل در عرفات و منا، زمین خیس بوده و فرش‌ها را روی زمین خیس گسترانده‌اند. خواهید در چنین شرایطی موجب بدن درد و گاه سرماخوردگی می‌شود. لازم است با استفاده از پلاستیک سفره یکبار مصرف یا پلاستیک نو، کیسه زباله یا هر وسیله دیگر از خواهید مستقیم روی فرش‌های خیس و نمناک پرهیز نمایید.
- ۶- در چادرهای محل استقرار زایرین در منا کولرهای آبی نصب شده. در هنگامی که کاروان از راه می‌رسد و اغلب زایرین عرق کرده‌اند کولرهای روشن می‌کنند، لذا مراقبت نمایید که باعث سرماخوردگی و بیماری‌های دیگر نشود. همچنین است زمانی که آقایان حلق کرده و سر خود را تراشیده‌اند و زمینه برای ابتلاء به سرماخوردگی زیاد است مراقبت بیشتری به عمل آورید.

- ۷- خانم‌ها برای پیاده‌روی از محل خیام در منا تا جمرات نیاز به کفش سبک و راحت (کفش مخصوص پیاده‌روی) دارند. بهتر است کفش احرام خود را از این نوع انتخاب نمایند تا دچار مشکل نشوند.
- ۸- گم شدن در عرفات و منا با آسیب‌زایی بالای همراه است، لذا علاوه بر دقت و تسلط به محل استقرار خیمه‌های زایرین ایران و حتی توجه و یادگیری دقیق محل خیمه استقرار کاروان خودتان، پیشنهاد می‌شود به تنها‌یی از محل خود دور نشوید و در صورت ضرورت چندنفری و همراه افراد باسوار و آگاه به محیط و حتی به صورت کاروانی (مثلاً برای رفتن به جمرات یا مسجد خیف،...) حرکت کنید.
- ۹- در مشعرالحرام آقایان که وقوف اختیاری انجام می‌دهند شب عید قربان را در آنجا حضور خواهند داشت، امکانات رفاهی وجود ندارد و حتی استفاده از سرویس‌های بهداشتی با صفاتی طولانی میسر است، مراقبت‌های لازم برای پیشگیری از آسیب‌های محیطی، ناهمواری‌ها، حشرات،... ضروری است.
- ۱۰- برای رفتن به جمرات و انجام رمی، این توصیه‌ها را جدی بگیرید: همراه کاروان حرکت کنید که گم نشوید، دو بطری آب نیم لیتری همراه داشته باشید، یکی برای رفتن و دیگری برای برگشتن، آقایان از دمپایی مطمئن و خانم‌ها از کفش چابک و راحت استفاده کنند، اگر در هنگام رمی چیزی از شما افتاد در لابه‌لای انبوه جمعیت خم نشوید که آن را بردارید زیرا خطر ماندن زیر پای دیگران شما را تهدید می‌کند، از عینک تلقی استفاده کنید تا سنگ‌های برگشته یا سنگ‌های طرف مقابل به چشم شما اصابت نکند، مراقب ضربه‌های ناخواسته آرنج دیگر آن که رمی انجام می‌دهند باشید،...
- ۱۱- محیط اطراف سرویس‌های بهداشتی مخصوصاً در منا و بهویژه بعد از انجام حلق آقایان که موهای حلق شده، تیغ‌های مصرف شده،... وجود دارد، سلامتی شما را تهدید می‌کند. اگر شرایط جوی باعث وزیدن باد شود این آلدگی‌ها به چادرهای اطراف سرویس‌ها منتقل می‌شود، لذا اولاً با مسئولان ذی‌ربط در جهت شستشو و نظافت پی درپی همکاری کنید، ثانیاً مراقبت‌های بهداشتی را به عمل آورید و در شرایطی که از نظر مناسک شرعی مجاز هستید از ماسک استفاده کنید.
- ۱۲- خانم‌ها و آقایان پس از خروج از احرام در روز عید قربان نیاز به لباس زیر نخی دارند، لذا حداقل دوست همراه داشته باشند و حتماً از لباس زیر نخی استفاده کنند.
- ۱۳- آقایانی که به علت چاقی مفرط در راه رفتن طولانی با سایش و زخمی شدن ران‌ها روبرو می‌شوند با راهنمایی روحانی محترم کاروان از پارچه چلوار یا متقابل لطیف استفاده کنند و زیر لنگ احرام به گونه‌ای تنظیم نمایند که به جای ران‌ها پارچه‌ها باهم اصطکاک داشته باشند.
- ۱۴- در منا و عرفات و مسیرهای عمومی دست‌فروشان زیادی حضور دارند. از خرید مواد غذایی باز خودداری کنید، از آب آشامیدنی نامطمئن بپرهیزید،...
- ۱۵- بسته‌های غذایی رایگان را که دولت کشور میزبان توزیع می‌کند دریافت نکنید تا به افراد نیازمند برسد و در صورت دریافت از مصرف بی‌رویه بپرهیزید.
- ۱۶- کاروان‌ها گاه برای رفع تشنجی و پیشگیری از گرمایشگی زایرین، مخصوصاً هنگام بازگشت از رمی جمرات شربت خاکشیر یا شربت آب‌لیمو توزیع می‌کنند، مراقبت‌های بهداشتی را به عمل آورید و از نوشیدن زیاد و سرد آنها بپرهیزید.
- ۱۷- دستمال کاغذی در ایام تشریق چند برابر ایام عادی مورد نیاز است، آن را به همراه داشته باشید.

- ۱۸- از شستشوی غیر ضروری لباس‌ها در سرویس‌های بهداشتی عرفات و منا بپرهیزید و آنها را با خود به مکه مکرمه بیاورید و در هنگام ورود به هتل نیز اقدام به شستشوی البسه و حوله‌های احرام نکنید تا با مشکل کمبود آب مواجه نشوید.
- ۱۹- افرادی که به علت عارضه‌های جسمی نمی‌توانند برای مدت طولانی روی زمین بنشینند صندلی تاشو و معلولان و جانبازان عزیز صندلی چرخ دار همراه داشته باشند. افرادی که باید از سرویس‌های بهداشتی فرنگی استفاده کنند توجه داشته باشند که معمولاً در هر ردیف از سرویس‌های بهداشتی در عرفات و منا یک سرویس بهداشتی فرنگی وجود دارد. ابتدا آن را بشویید و سپس از آن استفاده نمایید.
- ۲۰- ظرفیت چادرهای عرفات و منا بسیار محدود است و گنجایش عمومی این دو صحرای مقدس برای حضور میلیون‌ها حاجی که از سراسر جهان در کنگره عظیم و مبارک حج تمتع شرکت می‌نمایند امکان افزایش ظرفیت چادرها یا تعداد چادرهای اختصاص یافته به زائرین ایران را نمی‌دهد.
- پی‌آمدی‌های بهداشتی (بهداشت جسمی و روانی) این ازدحام و تراکم را باید کنترل نمود. به‌طور متوسط برای نشستن یا خوابیدن هر زائر کمتر از یک مترمربع جا اختصاص داده می‌شود و باید زائرین عزیز قبل از تشرف به عرفات و منا خود را برای پذیرش این محدودیت‌ها آماده نمایند و روحیه کرامت و ایثار را در خود تقویت کنند. علاوه بر آن دفع زباله به‌طور مرتب و جلوگیری از ریخت‌وپاش و آلوده شدن محیط باید همواره و با حساسیت و همکاری مرتب‌پیگیری شود و در هنگام خوابیدن رعایت حال افراد مسن، بیمار، چاق، معلول،... را مدنظر داشته باشیم و همواره آستانه تحمل خود را بالا ببریم و مراقب باشیم این امور جانبی حال معنوی و بهره‌مندی روحی و استفاده حداکثری از قدراست مکان و زمان را که اصل هدفمان را تشکیل می‌دهد از ما سلب ننماید.

### خدمات و تعهدات بیمه در ایام تشریق

سازمان حج و زیارت به عنوان متولی امور زائرین در ایام حج در کشور عربستان مسئولیت خدمات رسانی به زائرین را دارد. در کنار ارائه خدمات در بخش‌های مختلف همچون حمل و نقل، اسکان، تغذیه، تدارکات و... خدمات دیگری توسط سازمان حج و زیارت پیش‌بینی و ارائه می‌گردد تا این سفر را برای زائرین امن‌تر و در کمال آرامش و آسایش برای آنها ارائه نماید.

پوشش بیمه‌ای زائرین از مقطع قبل از سفر تا پس از بازگشت به کشور و به‌ویژه در ایام تشریق، پیگیری امور زائرین متوفی، پیگیری زائرین بیمار و مصدوم و پیگیری امور مربوط به اموال و اشیاء گم‌شده زائرین از جمله این خدمات است. برای ساماندهی به این امور و پیگیری خدمات و تعهدات شرکت بیمه طرف قرارداد در کنار واحدهای مختلف ستادی در ایام تشریق واحدی به عنوان رفاه و حوادث و پیگیری در ایام تشریق فعال است.

از آنجا که همه‌ساله تعدادی از زائرین در ایام تشریق دچار آسیب و بیماری می‌شوند و همچنین اموال و اشیاء زیادی از زائرین مفقود می‌گردد، ضرورت دارد ضمن آشنایی با واحدی تحت عنوان «رفاه و حوادث»، اطلاع از تعهدات بیمه نیز داشت. آشنایی با این واحد و فعالیت‌های آن سبب ایجاد آرامش برای

زائرین و سرعت بخشنیدن به رسیدگی به مشکلات زائرین می‌شود. در واقع این واحد در کنار واحدهای ستادی در حوزه عملیات حج است که نحوه خدمات رسانی به زائرین را از طریق شرکت بیمه طرف قرارداد با سازمان و مرکز پژوهشی حج تبیین و هماهنگ می‌نماید.

آگاهی از پوشش‌های بیمه‌ای زائرین در سفر حج، طول مدت پوشش، میزان جبران خسارت در صورت وقوع بیماری و یا حادثه، نحوه ارائه خدمات به بیماران در بیمارستان‌های کشور عربستان و پیگیری امور مربوط به درمان و ترجیح آنها، نقل و انتقال بیماران به کشور جهت ادامه درمان، خدمات رسانی به بیماران دیالیزی، مراحل دفن و یا انتقال زائر متوفی و پیگیری امور اموال و اشیاء مفقودی از امور مهمی است که آشنایی با آن ضرورت دارد و دارای اهمیت ویژه‌ای است.

برای آگاهی دانشجویان عزیز به عنوان نمونه پوشش بیمه‌ای یک سال زائرین حج را به شرح زیر بیان می‌نماییم:

### آشنایی با تعهدات رفاه و حوادث (بیمه، بهداشت و درمان) در حوزه‌های مأموریتی سازمان بخش اول: بیمه

کلیه زائرین و عوامل اجرایی و ستادی از ۴۸ ساعت قبل از اعزام تا ۷۲ ساعت (عتبات تا ۱۲۰ ساعت) پس از بازگشت به کشور تحت پوشش‌های عمر زمانی، حادثه، مازاد درمان و مسئولیت بار نزد شرکت سهامی بیمه‌ایران، می‌باشد.

#### الف) پوشش‌های پایه:

شامل پوشش‌های عمر زمانی: حادثه، درمان و مسئولیت بار

\* پرداخت غرامت فوت به هر علت (عمر زمانی)

\* پرداخت غرامت فوت یا نقص عضو و از کار افتادگی دائم کلی یا جزئی ناشی از حادثه.

\* پرداخت هزینه‌های درمانی

\* بستره

\* سرپایی

\* پرداخت غرامت بار

#### ب) پوشش‌های تکمیلی:

\* پوشش بیمه‌ای فوت به هر علت (عمر زمانی) به مبلغ ۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال. (هزینه‌های نقل و انتقال جنازه زائرین متوفی از عربستان به ایران از محل غرامت فوت به هر علت پرداخت می‌شود).

\* پوشش بیمه فوت در اثر حادثه: به مبلغ ۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال

\* پوشش بیمه نقص عضو یا از کار افتادگی دائم کامل یا جزئی در اثر حادثه: تا سقف مبلغ ۴۰۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال

نکته: در صورت فوت هر یک از بیمه شدگان به علت حادثه مجموع غرامت فوت به هر علت و

فوت بر اثر حادثه به ورات قانونی وی پرداخت می شود.

\* پرداخت هزینه های درمانی بیمارستانی: تا سقف مبلغ ۱۵۰/۰۰۰/۰۰۰ ریال.

\* پرداخت هزینه های درمانی سرپایی: تا سقف مبلغ ۱۵/۰۰۰/۰۰۰ ریال.

\* هزینه های نقل و انتقال بیمار از عربستان به ایران از محل پوشش بیمه ای درمان بستری قابل پرداخت می باشد؛ و بار همراه زائرین از هنگام تحویل بار به کاروان یا شرکت هواپیمایی در مسیر رفت تا هنگام دریافت بار از کاروان یا شرکت هواپیمایی در زمان برگشت تحت پوشش بیمه می باشند.

\* پوشش بیمه ای بار زائرین در مسیر رفت: تا سقف مبلغ ۴/۰۰۰/۰۰۰ ریال.

\* پوشش بیمه ای بار زائرین در طول مدت اقامت تا هنگام برگشت: ۱۲/۰۰۰/۰۰۰ ریال.

تعريف بار: بار همراه مسافر به چمدان یا ساک و هر آنچه که عرفًا جنبه بار داشته باشد، اطلاع می شود. اگرچه برخی وسائل همراه وی می باشند اما چون جنبه بار ندارد از پوشش بیمه ای خارج می شود. مواردی که تحت پوشش بیمه بار نیست (موارد استثنای شامل:

- پول نقد، طلا، جواهر، زیورآلات و اشیای قیمتی

- عینک، سمعک، عصا، ویلچر، واکر و نظایر آن

- گوشی تلفن همراه.

- لب تاب، تبلت، فلاش مموری، ام پی تری، هاردهای اکسترنال و نظایر آن.

## بخش دوم

### مقررات و امور اجرایی مربوط به زائرین متوفی در عربستان

بر اساس قوانین دولت عربستان سعودی هر شخصی اعم از مقیم یا زائر در هر شهر و مکانی فوت نماید می بایست در همان شهر دفن شود و جابجایی جنازه از شهری به شهر دیگر مجاز نیست؛ مگر آنکه:

۱- متوفی با ویزای حج آمده باشد (حجی)

۲- با مجوز امیر و امارت آن منطقه انجام شود.

\* مکان هایی که احتمال فوت زائر در آنها وجود دارد:

۱ - مسجد الحرام یا مسجد النبی

۲ - هتل محل اقامت

۳ - بیمارستان مرکز پزشکی

۴ - بیمارستان سعودی

۵ - خیابان ها و معابر عمومی

\* انتقال جنازه به سرداخانه بیمارستان سعودی جهت انتقال به ایران یا دفن در مکه اصل بر انتقال جنازه از عربستان به ایران است مگر اینکه:

- ورات قانونی متوفی درخواست نمایند تا در عربستان دفن شود.

\*اولین قدم برای دفن جنازه زائر ایرانی فوت شده در عربستان:

- حضور وراث قانونی وی در محل دفتر حج و زیارت استان و تکمیل فرم رضایت‌نامه محضری است.

\*مکان‌های دفن در عربستان:

- مدینه منوره: قبرستان بقیع.

- مکه مکرمه: قبرستان شرائع.

طی مهر و موم‌های اخیر به هیچ عنوان دفن جنازه در قبرستان ابوطالب صورت نمی‌پذیرد مگر در موارد استثناء با مجوز امیر مکه.

قبرستان شرائع داخل حد حرم و در منطقه‌ای بیرون از منا قرار دارد.

غسل، کفن و دفن زائرین ایرانی فوت شده با حضور روحانی کاروان، معینه کاروان، مدیر راهنمای تعدادی از زائرین هم‌کاروانی متوفی و بر اساس اصول مذهب تشیع انجام می‌شود (به استثناء زائرین اهل سنت).

در هنگام دفن جنازه امکان حضور بستگان و وارث قانونی متوفی در عربستان وجود ندارد ولی در صورت عزیمت هر یک از بستگان یا آشنایان وی در موسم عمره سنتان بعد، با دریافت شماره بلوک و شماره قبر امکان حضور بر مزار وی وجود دارد. شایان ذکر است که در قبرستان بقیع قبور به صورت لحد آماده می‌شود یعنی زمین به صورت L شکل حفر شده و جنازه در آن قرار می‌گیرد. این در حالی است که در قبرستان شرائع این چنین نیست؛ یعنی قبر به صورت گودالی حفر شده و با آجر دیوار چینی می‌شود. دفن در عربستان هیچ هزینه‌ای برای خانواده متوفی در بر ندارد ولی هزینه نقل و انتقال از عربستان به ایران به عهده خانواده وی است؛ اما این هزینه‌ها از محل غرامت بیمه فوت زائر پرداخت می‌شود.

\*هزینه‌های انتقال کدام‌اند؟

- ۱ - هزینه نقل و انتقال جسد به وسیله آمبولانس در عربستان.
- ۲ - هزینه انجام تحبیط (آماده‌سازی).
- ۳ - هزینه مربوط به تابوت مخصوص و سایر ملزمات.
- ۴ - هزینه بارنامه هوایپمایی و فرودگاه سعودی.
- ۵ - هزینه انتقال از فرودگاه ایستگاه پروازی تا محل سکونت فعلی.

\*مدارک مورد نیاز برای انتقال جنازه

- ۱ - رضایت‌نامه وراث قانونی.
- ۲ - نامه ستاد به موسسه مطوف حجاج ایرانی.
- ۳ - موافقت‌نامه کنسولی جمهوری اسلامی ایران در جده، مبنی بر انتقال جنازه.
- ۴ - موافقت پلیس عربستان در خصوص انتقال (خطاب شرطه).
- ۵ - تقریر طبی.

- ۶ - تبلیغ وفات.
  - ۷ - تصریح دفن.
  - ۸ - شهاده وفات.
  - ۹ - شهاده تحنیط.
  - ۱۰ - بولیصه الشحن (بارنامه).
  - ۱۱ - کپی صفحه اول ویزای گذرنامه متوفی.
  - ۱۲ - کپی کارت شناسایی شخص تحویل گیرنده جنازه.
- بخش سوم**
- مرکز پزشکی حج و زیارت و جمعیت هلال احمر جمهوری اسلامی ایران به عنوان طرف قرارداد با سازمان مسئولیت ارائه خدمت بهداشتی و درمانی در سه کشور عربستان، عراق و سوریه را بر عهده دارد.
- خدمات بهداشتی در زمان حج به صورت مجموعه‌ای یا هتلی است. قابل توجه آنکه در حج تمتع ملاک اعزام، احراز استطاعت است لذا در زائرین حج تمتع غربالگری صورت می‌پذیرد.
- بر اساس پروتکل اعلامی از سوی سازمان جهانی بهداشت WHO برای سفر به عربستان انجام واکسیناسیون در مقابل بیماری منژیت لازم است. واکسن مورد استفاده می‌باشد از نوع چهار ظرفیتی (پی والان) باشد.

\*خدمات مورد تعهد مرکز پزشکی شامل:

- ۱- تشخیص و درمان سرپایی.
- ۲- بستری موقت (تحت نظر).
- ۳- پیگیری امور بیماران بستری در مراکز درمان سعودی.
- ۴- نظارت بهداشتی بر اماکن اقامتی و تغذیه زائرین.