

## شرح خدمات مقدماتی طرح اصلاح ساختار تشکیلاتی سازمان نظام مهندسی ساختمان استان اصفهان



### ۱- فصل اول: شرح موضوع و تدوین اهداف :

- ۱-۱- تبیین موضوع طرح و بیان مسئله :
- ۲-۱- دریافت دیدگاه های سفارش دهنده طرح:
- ۳-۱- تدوین اهداف مقدماتی پروژه:
- ۴-۱- بیان روش تحقیق و مطالعات میدانی و کتابخانه ای طرح:
- ۵-۱- متدولوژی و فرآیند پروژه:

### ۲- فصل دوم : مطالعات عمومی (پایه) :

- ۱-۲- بررسی اسناد و مدارک سازمان جهت آشنایی مقدماتی با کلیات قوانین مصوب بالا دست.
- ۲-۲- شناسایی وضعیت موجود ساختار تشکیلاتی سازمان.
- ۳-۲- بررسی چارت سازمانی موجود سازمان و تحلیل کارآیی بخشهای مختلف در مقایسه با سازمان های نظام مهندسی سایر استانها.
- ۴-۲- بررسی طرح ها و پروژه های مشابه در سازمان نظام مهندسی اصفهان و سایر سازمانها.
- ۵-۲- تنظیم پرسشنامه جهت دریافت نظرات اعضاء در خصوص موضوع پروژه.

### ۳- فصل سوم : مطالعات ویژه ( رویکرد تحلیل گذشته ، حال ، آینده ):

- ۱-۳- مطالعات خود شناسی تحلیلی : (گذشته)
- ۱-۱-۳- بررسی روند فعالیت سازمان نظام مهندسی در طی چهار دوره گذشته هیئت مدیره.
- ۲-۱-۳- تحلیل همسویی مصوبات گذشته با چشم اندازها و سیاستهای مقیاس کلان سازمان نظام مهندسی کشور.
- ۳-۱-۳- تجزیه و تحلیل ساختار تشکیلاتی سازمان در طی سالهای گذشته.
- ۴-۱-۳- استنتاج داده ها و نتیجه گیری موضوعی از مطالعات.
- ۲-۳- مطالعات تحلیل ساختار تشکیلاتی سازمان در وضع موجود: ( حال )
- ۱-۲-۳- بررسی میزان بهره وری سازمان از جنبه های شرح وظایف مصوب بخش های مختلف ، نیروی انسانی مشغول به کار و هزینه های انجام شده در هر بخش.
- ۲-۲-۳- تجزیه و تحلیل روند کار سازمان و نحوه ارتباط اعضاء با بخش های مختلف و شناسایی نقاط قوت و ضعف موجود.

- ۳-۲-۳- تطبیق شرح وظایف بخش های مختلف و نتایج فعالیت آنها با مفاد قانونی مربوطه.
- ۴-۲-۳- بررسی میزان تحقق پذیری مصوبات در روند اجرایی سازمان و شناخت مشکلات و معضلات پیش رو.
- ۵-۲-۳- دریافت نظرات مدیران در خصوص طرح اصلاح ساختار تشکیلاتی و دریافت گزارش کار آنها در ادوار گذشته و همچنین گزارش کار ماهانه.
- ۶-۲-۳- استنتاج داده ها و نتیجه گیری موضوعی از مطالعات.
- ۳-۳- مطالعات تدوین اهداف نهایی و سیاستها و رویکردها: ( آینده )
- ۱-۳-۳- بررسی و تدوین اهداف سازمان در سه مقیاس کلان ( دراز مدت ) ، میانی ( میان مدت ) و خرد ( کوتاه مدت ).
- ۲-۳-۳- تدوین استراتژی تعیین زمان افق تدوین اهداف با رویکرد تحقق پذیری حد اکثری آن متناسب با قوانین موجود.
- ۳-۳-۳- بررسی دقیق مفاد قانون سازمان نظام مهندسی و تحلیل آنها با توجه به اهداف.
- ۴-۳-۳- بیان رویکرد حاکم در تهیه سیاستهای سازمان در آینده.
- ۵-۳-۳- استنتاج داده ها و نتیجه گیری موضوعی.

#### ۴- فصل چهارم: آنالیز داده ها و تدوین احکام طرح: ( با رویکرد تحلیل گذشته ، ارزیابی عملکرد حال و تدقیق خواسته ها و اهداف آینده )

- ۱-۴- تبیین نتایج ملموس خود شناسی تحلیلی و ارزیابی دقیق نتایج فعالیت سازمان در گذشته .
- ۲-۴- آسیب شناسی و معرفی موانع موجود در راه نیل به اهداف پیش رو در ساختار تشکیلاتی موجود.
- ۳-۴- تدقیق اهداف و سیاستهای آتی سازمان با توجه به شناسایی موانع واقعی موجود.
- ۴-۴- همپوشانی نتایج سه گانه مطالعات ویژه و پایه.
- ۵-۴- تشریح احکام طرح پیشنهادی.

#### ۵- فصل پنجم: طرح پیشنهادی :

- ۱-۵- ارائه رویکرد ها و سیاستها در طرح اصلاح ساختار تشکیلاتی.
- ۲-۵- ارائه برنامه های پیشنهادی بر اساس افق زمانی پیش بینی شده در طرح.
- ۳-۵- ارائه طرحهای اجرایی پیشنهادی و دسته بندی پیشنهادات :
- ۱-۳-۵- طرح های عملیاتی کوتاه مدت.
- ۲-۳-۵- طرح ها و برنامه های میان مدت و دراز مدت.
- ۴-۵- برنامه ریزی جهت مدیریت و هدایت پروژه ها و نحوه نظارت بر آنها.
- ۵-۵- برنامه ریزی جهت تخصیص بودجه برای انجام پروژه ها و مدیریت مالی آنها.