

سری سوال: یک ۱

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: بهره وری و تجزیه و تحلیل آن درسازمان

روش تحصیلی/گد درس: مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۲۳۵۰۱۶

استفاده از ماشین حساب ساده مجاز است

۱- پاسخ به سؤال " آیا برای رسیدن به هدف های سازمان فعالیت های درستی را انجام می دهیم؟ " تعیین کننده کدام یک از شاخص های ارزیابی عملکرد سازمان است؟

۱. کارآیی ۲. اثربخشی ۳. بهره وری ۴. انعطاف پذیری

۲- کدام گزینه به مفهوم درجه تطابق محصول تولید شده با نیازهای مشتری می باشد؟

۱. کیفیت ۲. مشتری مداری ۳. نوآوری ۴. کارایی

۳- کدام گزینه درمورد مفهوم بهره وری صحیح می باشد؟

۱. بهره وری بالا می تواند منجر به افزایش نرخ تورم شود.
۲. بهره وری تثبیت مقدار نهاده های به کار رفته برای یک مقدار محصول است.
۳. افزایش بهره وری هدف غایی کلیه مدیران است.
۴. بهره وری تثبیت مقدار معینی محصول با حفظ کیفیت در ازاء مقدار معینی از نهاده هاست.

۴- کدام برداشت در مورد بهره وری صحیح است؟

۱. بهبود کارآیی متنضم ارتقاء بهره وری است.
۲. افزایش تولید ضرورتاً به معنای بهبود بهره وری است.
۳. افزایش بهره وری می تواند به بهای تنزل کیفیت انجام شود.
۴. افزایش در درآمد حاصل از فروش الزاماً متنضم بهبود بهره وری نیست.

۵- برای ایجاد رضایت مشتریان، پیش شرط ضروری برای بقاء، استمرار و افزایش سهم فروش سازمانها در بازار چیست؟

۱. افزایش بازده سرمایه ۲. بهبود در ترکیب محصولات ۳. بهبود مستمر مدیریت کیفیت ۴. افزایش نسبت محصول جدید

۶- مهم ترین و بنیادی ترین هدف اصلی جوامع که مدیریت بهره وری فراغیر هم بر آن تکیه دارد، کدام است؟

۱. مدیریت کیفیت فراغیر ۲. بهبود مستمر سطح رفاه انسان ها ۳. مهندسی ارزش ۴. اصول مدیریت بر مبنای هدف

۷- چهار مرحله فرآیند مستمر دور بهره وری کدام است؟

۱. سنجش و اندازه گیری- ارزیابی- برنامه ریزی- بهبود ۲. آماده سازی- ایجاد- ارزیابی- بازخور ۳. اندازه گیری- ارزیابی- اجرا- ارتقاء ۴. امکان سنجی- برنامه ریزی- ارزیابی- استقرار

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: بهره وری و تجزیه و تحلیل آن در سازمان

روش تحصیلی/گد درس: مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۴۰۵-۱۲۳۵

-۸- منظور از نقطه سر به سر بهره وری کل کدام است؟

۱. نقطه‌ای است که سود و زیان سازمان صفر است.

۲. نقطه‌ای است که سود سازمان بیشتر از زیان سازمان است.

۳. نقطه‌ای است که زیان سازمان بیشتر از سود سازمان است.

۴. نقطه‌ای است که سود و زیان سازمان با هم برابر است.

-۹- کدام گزینه از عوامل قابل لمس در مدیریت بهره وری فraigیر است؟

- | | | | |
|----------------|---------------|----------------|-------------|
| ۱. رضایت مشتری | ۲. دوام محصول | ۳. کیفیت محصول | ۴. حق عضویت |
|----------------|---------------|----------------|-------------|

-۱۰- در مدل بهره وری جامع کل «CTPM»، کدام گزینه همگی از عوامل غیر قابل لمس مرتبط با کارکنان است؟

۱. وفاداری-کیفیت محصول-منافع مالی-اثر بخشی فرآیند

۲. افزایش دستمزد - امنیت شغلی- تسهیم بهره وری- رضایت شغلی

۳. کیفیت فروش-نظم فروش-رضایت از پرداخت-وفداری فروشنده

۴. نظم فرایند - اثربخشی فرآیند - کارآیی فرآیند - بهره وری فرآیند

-۱۱- در مقایسه مدیریت فraigیر بهره وری با مدیریت جامع بهره وری فraigیر کدام گزینه صحیح است؟

۱. CTPM مدلی پیچیده است که از تحلیل نتایج آن برای برنامه ریزی بلند مدت استفاده می‌شود.

۲. هر شرکت می‌تواند با CTPM شروع کند و طی یک تا دو سال به سمت TPM پیشرفت کند.

۳. CTPM هم در بخش صنعت و هم در سازمان‌های خدماتی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

۴. استفاده از TPM مزایای بیشتری نسبت به CTPM دارد و موجب پیشرفت بیشتر می‌شود.

-۱۲- از تکنیک‌های بهبود بهره وری، کدام روش از روش‌های متکی بر کارکنان است؟

- | | | | |
|----------------|------------|----------------|----------------------------|
| ۱. مدیریت زمان | ۲. کارسنگی | ۳. کنترل کیفیت | ۴. مهندسی فاکتورهای انسانی |
|----------------|------------|----------------|----------------------------|

-۱۳- مدیریت بهره وری فraigir به یک صندلی سه پایه تشبیه شده است؛ کدام عامل به عنوان کانون توجه بر روی این سه پایه قرار گرفته است؟

- | | | | |
|-----------|----------|----------|-------------|
| ۱. مدیریت | ۲. مشتری | ۳. کیفیت | ۴. تکنولوژی |
|-----------|----------|----------|-------------|

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: بهره وری و تجزیه و تحلیل آن درسازمان

روش تحصیلی/گد درس: مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۴۳۵۰۱۶

۱۴- بررسی اثرات کیفیت و تکنولوژی بر روی ستاده ها و نهاده ها از چه طریق انجام می شود؟

۱. مدیریت بهره وری فرآگیر
۲. مدیریت کیفیت فرآگیر
۳. مدیریت تکنولوژی فرآگیر
۴. اتحاد و نوآوری مستمر

۱۵- اگر شاخص بهره وری صنعت خاک در سال پایه ۱/۲۵ و در سال یکم ۱/۵۰ باشد، شاخص بهره وری در سال یکم چه تغییری نسبت به سال پایه داشته است؟

۱. ۲۵ درصد کاهش
۲. ۲۰ درصد افزایش
۳. ۲۰ درصد کاهش
۴. ۲۵ درصد افزایش

۱۶- متدائل ترین شاخص اندازه گیری بهره وری کدام است؟

۱. بهره وری جامع کل
۲. بهره وری سرمایه
۳. بهره وری کل عوامل
۴. بهره وری کار

۱۷- شاخص بهره وری جامع کل عبارت است از:

۱. حاصلضرب شاخص بهره وری کل در شاخص عوامل غیر قابل لمس
۲. حاصل کسر ارزش افزوده کل بر تعدادی از نهاده ها
۳. نسبت خالص محصول بر مجموع ارزش نهاده های مصروفی
۴. تقسیم ارزش کل محصولات تولیدی به ارزش کل نهاده های مصروفی

۱۸- بهره وری سرمایه نشانگر چیست؟

۱. عملکرد در سطح مدیریت
۲. عملکرد منابع سرمایه ای
۳. عملکرد در سطح استراتژیک
۴. عملکرد سطح سرمایه فیزیکی

۱۹- در ارتباط با سیستم مدیریت و بهره وری؛ هدف سطح اجرایی سیستم مدیریت چیست؟

۱. ارتقاء مهارت‌های کار و دانش برای نیل به موفقیت در بهره وری و بهبود کیفیت
۲. راهنمایی ها و آموزش های عملی جهت استفاده مؤثر از منابع مدیریتی
۳. ادغام و ترکیب کلیه وظایف مدیریت در مورد بهبود بهره وری و کیفیت
۴. آماده سازی طرح های اجرایی بلند مدت و اعمال کنترل بر عملکرد

۲۰- امور "بررسی-اجرا-اصلاح- برنامه ریزی" به ترتیب مربوط به کدامیک از اجزاء چهارگانه چرخه دمینگ است؟

۱. تحقیق- طراحی- تولید - فروش
۲. تولید- فروش- طراحی- تحقیق
۳. طراحی- تحقیق- تولید- فروش
۴. فروش- تولید- تحقیق- طراحی

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: بهره وری و تجزیه و تحلیل آن درسازمان

روش تحصیلی/گد درس: مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۴۳۵۰۱۶

۲۱- مهم ترین شاخص ببهود بهره وری کدام است؟

۱. تصحیح مسیر کار و کوشش با تکیه بر خلاقیت و نوآوری

۲. کار و تلاش سخت تر و استفاده بیشتر از عوامل تولید

۳. افزایش مستمر نسبت داده به ستانده همراه با افزایش کیفیت

۴. به کنترل در آوردن زمان و زمان بندی درست کارها

۲۲- در نظام ارتقای بهره وری، محور سیستم هایی که بر کاهش تلفات ناشی از تعامل نامناسب بین انسان، ماشین و مواد تمرکز دارد، کدام است؟

۱. سخت افزار

۲. نرم افزار

۳. انسان افزار

۲۳- کدام گزینه از عوامل غیر قابل کنترل مؤثر بر بهره وری یک سازمان است؟

۱. شیوه های کار

۲. عوامل سخت

۳. شیوه های مدیریت

۴. تغییرات رفتاری

۲۴- کدام گزینه عوامل نرم افزاری مؤثر بر بهره وری را به درستی نشان می دهد؟

۱. نقشه ها - فرمول ها - دستور العمل ها - اطلاعات

۲. تکنولوژی - سطح مدیریت - مواد و انرژی - محصول

۳. تجربه - تخصص - استعداد - شخصیت

۲۵- در تلاش برای بهره وری بیشتر، وقتی منابع تلف نشود ولی اهداف هم محقق نشود، سازمان در چه سطحی از کارآیی و اثربخشی عملکرد قرار دارد؟

۱. کارآیی ضعیف - اثربخشی بالا

۲. کارآیی خوب - اثربخشی پایین

۳. اثربخشی بالا - کارآیی خوب

۲۶- در خصوص بجهه وری نیروی کار کدام گزینه صحیح است؟

۱. مهمترین عامل تأثیرگذار بر روی بجهه وری نیروی کار میزان حقوق و دستمزد است.

۲. جو مدیریتی حاکم بر سازمان و عوامل مادی به صورت تؤمنان بر انگیزه نیروی کار تأثیرگذار است.

۳. سیستم تشویق و پاداش عادلانه از عوامل مادی اساسی مؤثر بر بجهه وری نیروی کار است.

۴. عوامل فرهنگ سازمانی به مقایسه حقوق کارکنان با سطح قیمت ها در جامعه می پردازد.

سری سوال: ۱ یک

زمان آزمون (دقیقه): تستی: ۶۰ تشریحی: ۰

تعداد سوالات: تستی: ۳۰ تشریحی: ۰

عنوان درس: بهره وری و تجزیه و تحلیل آن درسازمان

روش تحصیلی/گد درس: مدیریت بازرگانی (چندبخشی) ۱۴۰۵-۱۲۳۵

-۲۷- در افزایش بهره وری با استفاده از علوم ارگونومی، سه بعد بهره وری نیروی کار باید افزایش یابد، آن سه بعد کدام است؟

۲. سخت کوشی - کارآیی - انعطاف پذیری
۴. انعطاف پذیری - کارآیی - یکپارچگی
۱. حس- ادراک- نوآوری و خلاقیت
۳. کارآیی- اثربخشی - انسجام

-۲۸- از جمله موانع بهره وری، مانع "گذار کند از تولید انبوه به سیستم تولید منعطف" است. این مانع به کدام مشخصه از شش مشخصه الگوی رفتار سازمانی «لستر تارو» اشاره می کند؟

۲. ضعف های تکنولوژیک عمده
۴. افق های عمل کوتاه مدت
۱. عدم همکاری
۳. راهبردهای تجاری منسخ

-۲۹- پیشرفت تکنولوژی و تحقیق و توسعه از چه طریق موجب افزایش و بهبود بهره وری سازمانی می شود؟

۲. شکوفایی توانایی های بالقوه انسانی
۴. انتصاب مدیر متخصص و متعدد
۱. ایجاد ساختار مناسب با مدیریت مشارکتی
۳. بهسازی محصول و فرآیند

-۳۰- استفاده از روش مهندسی مجدد در بهبود سیستم ها و روش ها، از کدام یک از انواع "اتلاف" جلوگیری می کند؟

۲. اتلاف ناشی از حمل و نقل
۴. اتلاف ناشی از زمان انتظار
۱. اتلاف در جریان تولید
۳. اتلاف ناشی از فرآیند و حرکات غیر ضرور

www.pnuir.blog.ir

**مرجع کامل دانلود نمونه
سوالات دانشگاه پیام نور**

www.pnuir.blog.ir

1235016

93-1

92-93-1

رقم السؤال	الف	ب	ج	د	پاسخ صحيح	وضعیت کلید	
1	X			ب		عادی	1
2	X			الف		عادی	2
3		X		ج		عادی	3
4			X	د		عادی	4
5		X		ج		عادی	5
6		X		ب		عادی	6
7	X			الف		عادی	7
8			X	د		عادی	8
9			X	د		عادی	9
10		X		ب		عادی	10
11		X		ج		عادی	11
12		X		الف		عادی	12
13	X			ب		عادی	13
14	X			الف		عادی	14
15			X	ج		عادی	15
16			X	د		عادی	16
17	X			الف		عادی	17
18		X		ب		عادی	18
19		X		ب		عادی	19
20			X	د		عادی	20
21	X			ج		عادی	21
22		X		ب		عادی	22
23			X	د		عادی	23
24			X	الف		عادی	24
25		X		د		عادی	25
26			X	ب		عادی	26
27	X			الف		عادی	27
28		X		ج		عادی	28
29			X	ج		عادی	29
30		X		ج		عادی	30

www.pnuir.blog.ir

مرجع کامل دانلود نمونه
سوالات دانشگاه پیام نور

www.pnuir.blog.ir