

## ارائه مدل بومی برنده‌سازی برای خرده‌فروشی‌های اینترنتی با استفاده از روش کیفی تئوری داده‌بنیاد

امیر اخلاصی<sup>۱</sup>، رضا شفیعی<sup>\*</sup><sup>۱</sup>، فهیمه انصاری<sup>۲</sup>

۱- عضو هیأت علمی دانشگاه تهران

۲- دانشجوی دکتری بازاریابی دانشگاه آزاد واحد علوم تحقیقات تهران

۳- کارشناسی ارشد مدیریت بازرگانی دانشگاه آزاد واحد علوم تحقیقات تهران

### چکیده

پژوهش حاضر با توجه به رشد سریع فعالیت‌های خرده‌فروشی‌های اینترنتی در فضای کسب و کار داخلی کشور، و در راستای کمک به موفقیت بیشتر این نوع کسب و کارها در عرصه برنده‌سازی انجام شده است. هدف نهایی پژوهش، ارائه مدلی بومی برای برنده‌سازی خرده‌فروشی‌های اینترنتی با توجه به ساختار کسب و کار مجازی در کشورمان است، تا از این راه بتواند نیازهای رو به رشد در زمینه برنده‌سازی در فضای اینترنتی را پوشش دهد. در این پژوهش، برای دست‌یابی به مدل برنده‌سازی برای خرده‌فروشی‌های اینترنتی از روش کیفی تئوری داده‌بنیاد استفاده شده است، که مبنای اصلی جمع‌آوری اطلاعات در این روش، انجام مصاحبه‌های نیمه‌ساختاریافته با افراد آگاه و متخصصان در حیطه موضوعی موردنظر است. نمونه‌گیری مورد استفاده در این مقاله، نمونه‌گیری نظری بوده است. پس از انجام مصاحبه‌ها و جمع‌آوری اطلاعات، کدهای به دست آمده در بخش‌های مختلف، تجزیه و تحلیل شده و پس از انجام مراحل سه‌گانه کدگذاری باز، محوری و انتخابی مدل نهایی توسط محققان این مقاله به دست آمده است. مدل نهایی از مجموع مقوله محوری، شرایط علی، شرایط مداخله‌گر، راهبردها و در نهایت، پیامدها و نتایج حاصل از برنده‌سازی تشکیل شده است. هر کدام از این شرایط و عوامل تشکیل‌دهنده مدل دارای متغیرها و مقوله‌هایی هستند، که توجه به آنها تحقق هدف نهایی برنده‌سازی را موجب می‌شود.

**واژگان کلیدی:** فرایند برنده‌سازی، خرده‌فروشی اینترنتی، برنده‌سازی اینترنتی، تئوری داده‌بنیاد

## مقدمة

می آورد، ایجاد تجربه‌ای مثبت از خرید و همچنین، برقراری تعاملی مبتنی بر اعتماد است (Rowley, 2009). اهمیت این دو متغیر در محیط الکترونیک بیش از پیش احساس می‌شود؛ زیرا خرید و فروش در بستر الکترونیک عموماً بر اساس تجربه واقعی از خرید کالا نیست و خرید بر اساس بسیاری از ویژگی‌های ظاهری محصولات مانند تصویر کالا، قیمت، اطلاعات کیفی و تبلیغات کالا استوار است. بنابراین، جلب اعتماد مشتری از راه ایجاد یک برنده قابل اعتماد، از مهم‌ترین اصول موفقیت در خرده‌فروشی‌های اینترنتی به شمار می‌رود Hashim and Murphy. 2007, De Chernatony et al. 2006). پژوهشگران براساس پژوهش‌های انجام شده، بدین امر قائل هستند که توجه به برقراری هرچه بهتر تعاملات متقابل در فضای الکترونیکی از مهم‌ترین روش‌های کسب تمایز در فضای کسب و کارهای الکترونیک و همچنین، خود (Carlson and Ocass, 2011)، زیرا شکل تعاملات در این نوع از کسب و کار به تعامل چند طرفه تبدیل می‌شود و می‌تواند به تعاملات بیشتر میان مشتریان، شرکت‌ها و وب‌سایتها منجر شود و همچنین، موجب برقراری ارتباط میان مشتریان با یکدیگر می‌شود و از این راه، عواملی مانند به اشتراک گذاشتن تصمیم‌گیری‌ها، استفاده از نظرها و پیشنهادهای مشتریان، توسعه فرایند خلق محتوا در وب‌سایت شرکت با مشارکت مشتریان و مراجعة کنندگان صورت می‌پذیرد (Ibeh et al, 2005, De Chernatony and christodoulides, 2004). توسعه استفاده کاربران ایرانی از شبکه جهانی اینترنت و ظهور خرده‌فروشی‌های پرشمار اینترنتی در کشور، شاهد افزایش رقابت در میان خرده‌فروشی‌های اینترنتی در کشور هستیم. در این میان، تفاوت بسیار زیادی میان

با گسترش فناوری اطلاعات و ورود آن به زندگی روزمره افراد، بسرعت شاهد تحولات در بخش‌های مختلف اقتصادی هستند. حضور اینترنت توانسته است فرصت‌های جدیدی در تجارت ایجاد کند. این فرصت‌ها مختص شرکت‌های بزرگ و پردرآمد نیست؛ بلکه فرصتی است که در اختیار کلیه بنگاه‌ها؛ بخصوص بنگاه‌های کوچک با بودجه‌های مختصر نیز هست (Da Silva and Alwi, 2008). از جمله بنگاه‌هایی که با هر سطح بودجه‌ای به این عرصه نوظهور در فضای الکترونیکی روی آورده‌اند، فروشگاه‌ها و خرده‌فروشی‌های اینترنتی بوده‌اند. شرکت‌های اینترنتی پس از حضور در بازار مجازی و کسب درآمد، ادامه حیات خود در محیط رقابتی را منوط به درک رفتارها و عادت‌های مشتریان دیده، در تلاش برای شناخت بیشتر مشتریان و سازگاری سازمان Riley et al, 2003). خرده‌فروشی‌های اینترنتی بتدریج به فعالیت‌های بازاریابی در بستر اینترنت، بررسی رفتار مصرف کننده اینترنتی و برنده‌سازی اینترنتی و همچنین، تبلیغات در فضای مجازی روى آورده‌اند. ورود اینترنت به فضای کسب و کار به‌طور قابل ملاحظه‌ای مسیر ارتباطی میان شرکت‌ها و مشتریان را دچار تحول کرده و شرکت‌های مجازی را ملزم به توسعه کانال‌های ارتباطی با مشتریان خود نموده است. توسعه ارتباطات متقابل میان مشتریان و شرکت‌ها موجب شناخت بهتر شرکت‌ها از مشتریان بازار هدف خود می‌شود و نیز می‌تواند راهبردهای برنده‌سازی و بازاریابی خود را در فضای مجازی تحقق بخشد Sooperamanian and Robertson, 2007). یکی دیگر از متغیرهایی که موجبات موفقیت شرکت‌های مجازی را به همراه

خرده‌فروشی افزایش چشمگیری خواهد داشت. خدماتی مانند: آسانی کارکردن با وب سایت، مشاهده محتوای کاربردی و مفید، برقراری تعاملات متقابل و ایجاد روابط موفق در انجام تراکنش‌های مالی موفق، موجب افزایش نگرش مثبت به برنده فروشی و فادری به برنده می‌گردد (Hsiu and Mathews, 2013).

### خرده‌فروشی اینترنتی

خرده‌فروشی اینترنتی شامل فروش کالاها و خدمات از راه اینترنت یا سایر کانال‌های الکترونیکی برای اشخاص و خانوارها و سایر مشتریان تعریف می‌شود (Dennis et al, 2004).

### ویژگی‌ها و چالش‌های پیش روی برنده‌سازی اینترنتی

- یکی از ویژگی‌های فضای مجازی، دسترسی به انواع اطلاعات با حجم بسیار بالا و در سرعت بسیار اندک است؛ اما افزایش روزافزون ورود اطلاعات به این فضا و حجم بالای اطلاعات، موجب سردرگمی کاربران برای پیدا کردن اطلاعات موردنظر خود در کمترین زمان شده است. بنابراین، می‌توان با توسعه برنده‌سازی در فضای مجازی و تحقق برنده‌سازی برای وب سایت‌های خرده‌فروشی، خدمات منحصر به‌فردی به مشتریان موردنظر خود ارائه داد. کاربران نیز می‌توانند با مراجعه مداوم خود به وب‌سایت‌هایی خاص، خدمات و کالاهای مورد نیاز خود را در کمترین زمان ممکن به‌دست آورند (Cheung et al, 2005; Rowley, 2004; Bandyopadhyay, 2009).

- چالشی که پیش روی برنده‌سازی اینترنتی قرار دارد، چندوجهی بودن این فرایند است. فرایند برنده‌سازی به‌طور خاص به مهارت‌های مختلفی؛ از

سطح خدمات، کیفیت محصولات، اعتبار و تخصص این خرده‌فروشی‌ها با یکدیگر وجود دارد؛ اما به علت نوپا بودن این نوع کسب و کار در کشور و همچنین، ناملموس بودن فرایندهای خرید از راه خرده‌فروشی‌های اینترنتی نیاز به برنده‌سازی در میان بازار خرده‌فروشی‌های اینترنتی در کشور بشدت حس می‌شود. خرده‌فروشی‌هایی که دارای توانایی‌های بسیار بالای هستند، می‌توانند از راه برنده‌سازی مناسب تر از رقبای خود پیشی گرفته، رقبای خود را پشت سر بگذارند. در این میان، مشتریان نیز می‌توانند با سرعت و کیفیت بیشتری به تعامل با برندهای معتبر در حیطه خرده‌فروشی اینترنتی پردازنند و نیازهای روزمره خود را براحتی تأمین کنند. این پژوهش در تلاش برای ارائه یک مدل مقدماتی برای استفاده خرده‌فروشی‌های اینترنتی در کشور است.

### ادیبات موضوع

#### ارزش‌ها و لزوم برنده‌سازی اینترنتی

در فضای مجازی به‌علت پایین تر بودن تعامل حسی و همچنین، ترس از نبود امنیت، ایجاد فضایی مطمئن و اعتمادسازی از راه توسعه برندهای قوی اینترنتی، به یک موضوع بحرانی و چالشی برای بازاریابان تبدیل شده است. در همین راستا، بسیاری از کسب و کارهای اینترنتی به دنبال راهبردهای جدید برنده‌سازی اینترنتی هستند تا بتوانند به‌وسیله آنها به ایجاد ویژگی‌های منحصر به‌فردی در زمینه جذب مشتریان دست یابند (Simmons, 2007; Tasci & Kozak, 2006). Chernatony and Riley, 1998 شده در زمینه برنده خرده‌فروشی، نشان‌دهنده این امر است که با افزایش میزان خدمات اینترنتی ارائه شده به مشتریان از طریق وب سایت، نگرش مثبت نسبت به برنده

- ظرفیت محدود ارسال پیام صفحه‌های وبسایت، یکی از چالش‌های اصلی در مسیر برنده‌سازی است. در راه رسیدن به برند اینترنتی و داشتن یک وبسایت خرده‌فروشی موفق، همه داشته‌های یک بنگاه صفحه اصلی وبسایت است که باید جذب کننده اولیه کاربران باشد؛ به گونه‌ای که باید کلیه سوابق، خدمات، محصولات، اطلاعات کاربردی مربوطه و... مورد نظر خود را به شکلی جذاب و کارآمد در معرض دید مخاطبان قرار دهد (Kanttila and Ailawadi, 2004, Keller2004) ایجاد اعتماد در مشتریان وبسایت، با توجه به اینکه امکان ملموس کردن کالاها و خدمات در فضای مجازی در پایین ترین حد ممکن مقدور است و مفهوم اعتماد نیز خود مفهومی انتزاعی و چندوجهی است، کار را بسیار مشکل می‌کند. تحقق اصل اعتماد در تعاملات چندگانه، از مهم‌ترین متغیرهایی است که تحقق وفاداری به برند را در فضای پر رقابت برخط امکان‌پذیر می‌کند، (Simmons et al, 2010)؛ جوانمرد و سلطان زاده، (۱۳۸۸).

جمله: بازاریابی، طراحی و گرافیک، روابط عمومی و... نیاز دارد. از طرف دیگر، برنده‌سازی در فضای اینترنت علاوه بر مهارت‌های اولیه بازاریابی، نیازمند آشنایی با محیط وب و همچنین، کارکرد های تعاملاتی و ارتباطی Bandyopadhyay and Serjak, 2005)، Jevons and Gabbott, 2005)

- وجود رابطه متقابل میان برنده‌سازی اینترنتی برای خرده‌فروشی و شناخته‌شدن توسط موتورهای جست و جو می‌تواند مزیتی باشد که یک خرده‌فروشی اینترنتی با برنده‌سازی در فضای اینترنت به آن دست یابد (Charles et al2004, Rowely, 2009)

- بخشی از فرایند برنده‌سازی در فضای مجازی از راه رسانه‌های در بستر اینترنت انجام می‌پذیرد؛ مانند شبکه‌های اجتماعی و جوامع برخط که به آن برنده‌سازی از راه رسانه‌های اجتماعی نیز می‌گویند. در این فرایند بخش عظیمی از فعالیت‌های مبتنی بر برنده‌سازی به وسیله خود کاربران شکل می‌گیرد و این امر می‌تواند در صورت عدم تحقق درست این فرایند صدمات جبران ناپذیری به برند وارد کند (Allen et al, 2003Christodoulides, 2009, Marcolin et al,2005 )

#### جدول (۱): خلاصه‌ای از چالش‌های برنده‌سازی اینترنتی

شماره	چالش‌های پیش روی برنده‌سازی اینترنتی
۱	جلوگیری از سردرگمی کاربران در ذخایر انبوه اطلاعاتی فضای برخط
۲	چندوجهی بودن فرایند برنده‌سازی اینترنتی و نیاز به تخصص‌های گوناگون
۳	نیاز به برقراری تعامل میان فرایند برنده‌سازی و ساختار کارکردی موتورهای جست و جو
۴	توجه به نقش تعیین کننده جوامع برخط و شبکه‌های اجتماعی مجازی در فرایند برنده‌سازی
۵	لزوم بهره‌برداری درست از منابع محدود در صفحه وب سایت برای ارائه کلیه توانمندی‌ها
۶	توجه به عوامل ایجاد کننده اعتماد متقابل و تسهیل تعاملات مبتنی بر اعتماد برای ایجاد وفاداری به برند

## مدل‌های گوناگون برنده‌سازی اینترنتی

زمان اجرای فرایند تا رسیدن به نتایج و همچنین، ابزارهای برنده‌سازی است. این پژوهشگر مدلی چهار بخشی را معرفی می‌کند که در آن مراحل تحقق برنده ترتیب عبارتند از:

چیاگورس و نسلی (۲۰۰۰) بیان می‌کنند که تفاوتی میان برنده‌سازی اینترنتی با برنده‌سازی در فضای سنتی وجود ندارد و گام‌هایی که سازمان را به سمت برنده‌سازی می‌کند، در هر دو محیط یکسان است و تفاوت تنها در سرعت و زمان تحقق برنده در فضای برخط، از

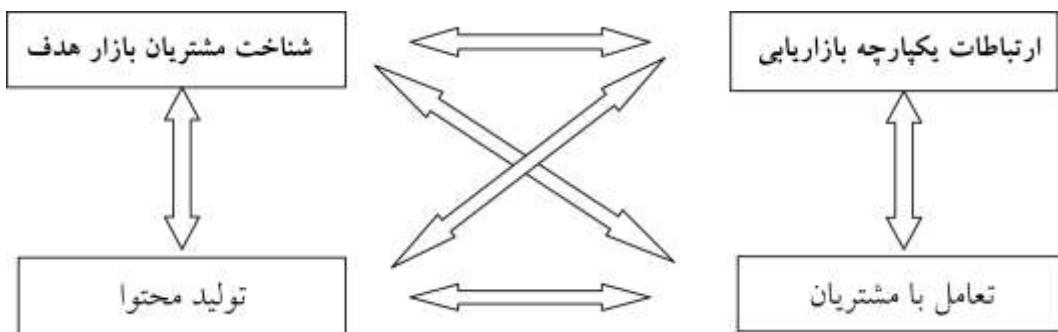
جدول (۲): متغیرهای مدل چیاگورس و نسلی (۲۰۰۰)

آگاهی از برنده	در این مرحله، مشتری تنها از وجود شرکت و یا محصولات و خدمات آن آگاه می‌شود.
شناخت برنده	صرف کننده پس از آگاهی از برنده و استفاده اولیه از برنده، به مراجعه مجدد برای خرید از برنده اقدام می‌کند.
اعتماد به برنده	فرایند تعاملاتی مشتری و برنده همچنین، ارتباط میان برنده و مشتریان عميق بیشتری پیدا می‌کند.
تعهد به برنده	این مرحله نتیجه تعاملات پیشین با مشتریان است که با تحقق آن تعاملات متقابل به فرایندی دائمی تبدیل می‌شود.

- ۳- ایجاد شبکه‌های تعاملاتی و تبلیغاتی بر مبنای فعالیت مشتریان با یکدیگر؛
- ۴- کسب تعادل میان بخش‌های درون سازمانی و برون‌سازمانی برای تحقق برنده‌سازی بر اساس هویت برنده.
- مدل برنده‌سازی اینترنتی که توسط سایمونز در سال ۲۰۰۷ ارائه شد، به تعاملات چندگانه میان چهار بعد اصلی برنده‌سازی بسیار تأکید شده است. این چهار بعد و روابط متقابل آنها به شکل زیر است:

ایند و ریوندینو در سال ۲۰۰۱ در مقاله خود با نام «برنده‌سازی در وب؛ یک انقلاب واقعی» به ارائه مدلی چهاربخشی پرداختند. مدل ارائه شده توسط این محققان دارای چهار اصل اساسی است که عبارتند از:

- ۱- ایجاد وب سایت به گونه‌ای که نمایانگر احساس و عملکرد واقعی وب‌سایت است؛
- ۲- تعاملات متقابل میان وب سایت و مشتریان و همچنین، مشتریان با یکدیگر؛



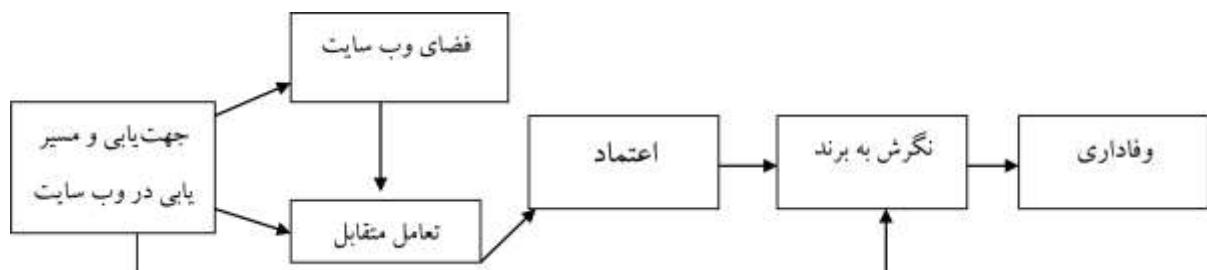
شکل (۱): مدل برنده‌سازی اینترنتی سایمونز (۲۰۰۷)

نویسنده‌گان کتاب به ارائه مدلی برای خردۀ فروشی‌های اینترنتی می‌پردازند. در واقع، آنها بر این باورند که مدل برنده‌سازی برای کسب‌وکارهای اینترنتی از مدل برنده‌سازی در فضای فیزیکی تا حدّ بسیار زیادی پیروی می‌کند؛ با این تفاوت که همه اقدامات برنده‌سازی در کسب‌وکارهای اینترنتی باید با تناسب با فضای مجازی محقق گردد؛ برای مثال، تعامل با مشتریان از بخش‌هایی است که در مدل‌های برنده‌سازی برای کسب‌وکارهای سنتی و فیزیکی بسیار با اهمیت به‌شمار می‌رود؛ اما در کسب‌وکارهای اینترنتی این تعامل در بسترهای بسیار متفاوت و در شکل و ساختار بسیار متفاوت‌تری محقق می‌شود.

جنیفر راولی (Rowley, 2004a, b) در مقاله خود با عنوان «برنده‌سازی اینترنتی» به بیان متغیرهایی می‌پردازد که مدل نهایی برنده‌سازی اینترنتی بر اساس آن شکل می‌گیرد. این عوامل عبارتند از:

- ۱- بخش‌ها و المان‌های موجود در وب‌سایت؛
- ۲- طراحی لوگو و نشانه‌های ظاهری برنده؛
- ۳- تعاملات مبتنی بر ارائه و انتقال ارزش برنده؛
- ۴- ایجاد تجربه خوشایند از برنده؛
- ۵- تداعیات برنده در ذهن مشتریان.

دنیس و همکاران در سال (۲۰۰۴) در کتاب خود با عنوان خردۀ فروشی/اینترنتی به کلیه عوامل و متغیرهای بازاریابی یک کسب‌وکار اینترنتی می‌پردازند.



نمودار (۱): مدل برنده‌سازی اینترنتی دنیس و همکاران (۲۰۰۴)

### پیشنه تحقیق

### پیشنه داخلى

از آنجا که تعامل میان اینترنت و حوزه کسب و کار خردۀ فروشی و برنده‌سازی دارای قدمت بسیار زیادی؛ بویژه در کشور ایران نیست، تعداد پژوهش‌های انجام شده در این حوزه محدود است. در واقع، هیچ پژوهشی تا قبل از این پژوهش به‌طور خاص به موضوع برنده‌سازی در حیطه خردۀ فروشی‌های اینترنتی و ارائه مدل بومی شده در کشور نپرداخته است. تعداد پژوهش‌هایی هم که در این زمینه به صورت محدود انجام شده، بیشتر به بخش‌های کلی مرتبط با بازاریابی

در این مدل، عوامل ظاهری و زیبایی شناسانه وب سایت و همچنین، مسیرهای راحت دسترسی به امکانات وب سایت به‌عنوان عوامل پایه‌ای معرفی شده‌اند که وجود آنها برای جلب نظر مشتریان و امکان برقراری تعاملات الکترونیکی مبتنی بر وب ضروری است. از طرفی نیز برقراری تعامل و توسعه تعاملات رضایت‌بخش می‌تمنی بر برنده به عنوان عاملی تأثیرگذار در نگرش مشتریان نسبت به برنده اینترنتی قید شده است (خلاصی و گیاه چین، ۱۳۹۲).

کرد. جوانمرد و سلطان زاده در سال ۱۳۸۸ به بررسی ویژگی‌های برنده اینترنتی و وب سایتها و تأثیر آنها بر اعتماد و وفاداری مشتریان پرداخته‌اند. این پژوهش که در حوزه خرید محصولات فرهنگی از راه اینترنت پرداخته، به دنبال بررسی دو موضوع است: یکی از آنها بررسی ویژگی‌های وب سایتها در ارتباط با تقویت برنده سازمان است و از طرف دیگر، بررسی فرصت‌هایی که اینترنت برای خدمت‌رسانی الکترونیکی شرکت‌ها به مشتریانش فراهم می‌آورد. نتیجه نهایی حاصل از این پژوهش، گویای آن است که در دنیای تجارت الکترونیک سازمان‌ها با سرمایه‌گذاری بر عوامل مؤثر بر ایجاد اعتماد می‌توانند موفقیت بیشتری را به دست آورند. در کنار اهمیت اعتماد می‌توان به بعد طراحی وب سایت اشاره کرد که از جمله قابلیت‌ها و دارایی‌های مهم سازمانی است که می‌تواند در جذب و نگهداری مشتریان و در نتیجه سودآوری بیشتر کمک بسیار نماید و برای شرکت‌هایی که دارای این مزیت هستند، مزیت سازمانی پایداری ایجاد کنند. در پژوهشی که عاطف و منصوری با عنوان «مدل بهبود وفاداری مشتریان به فروشگاه اینترنتی» در سال ۱۳۹۰ انجام دادند، موضوع وفاداری الکترونیک به فروشگاه‌های کتاب اینترنتی در استان یزد بررسی شد. این پژوهش که با جامعه آماری اعضای هیأت علمی و دانشجویان دانشگاه یزد به انجام رسیده است، ابتدا به موضوع وفاداری و انواع وفاداری و سپس با معرفی فضای اینترنت و فروشگاه‌های اینترنتی، به موضوع وفاداری اینترنتی در فروشگاه‌های کتابفروشی اینترنتی در شهرستان یزد می‌پردازد. در پایان نیز نتایج به دست آمده بر آن حکایت دارد که برای ارتقای وفاداری الکترونیک در فروشگاه‌های کتاب اینترنتی، توجه به سه عامل کلی: ۱- خدمات مشتری؛ ۲- طراحی وب سایت؛

اینترنتی و قصد خرید مشتریان پرداخته شده است. در پژوهشی که در سال ۱۳۹۱ توسط نظری و همکاران انجام شد، پژوهشگران به بررسی ویژگی‌های فروشگاه‌های اینترنتی و تأثیر آن بر قصد خرید مشتریان پرداخته‌اند که این پژوهش به دنبال شناسایی اولویت‌های مشتریان در مواجهه با فروشگاه‌های اینترنتی بوده است. در این پژوهش، اطلاعات لازم با توزیع ۴۰۰ پرسشنامه به صورت اینترنتی میان نمونه اتخاذ شده جمع‌آوری شده و در نهایت، نتیجه نشان می‌دهد که مشتریان، داشتن گواهی الکترونیک هویت یا همان نماد الکترونیک و همچنین، رمزگذاری ارتباط میان رایانه مشتری و سرور فروشگاه که ضامن امنیت اطلاعاتی و مالی کاربران می‌شود و همچنین، وجود تسهیلاتی مانند امکان تعویض و مرجع کردن کالاهای معیوب را به عنوان سه عامل اصلی و تأثیرگذار بر قصد خرید مشتریان از فروشگاه‌های اینترنتی برشموده‌اند.

در پژوهشی دیگر که توسط محبی و همکاران در سال ۱۳۹۱ انجام شده، موضوع نقش خردهفروشی‌ها در فرایند فروش و توزیع کتاب بررسی شده است. این پژوهش در ابتدا مروای بر انواع رویکردهای فروش سنتی کتاب دارد و سپس به بررسی، نقش و جایگاه فروش کتاب به صورت اینترنتی در فضای مجازی می‌پردازد. در این پژوهش، به مزیت بالای صرفه‌جویی زمانی و هزینه‌ای در خریدهای اینترنتی؛ بخصوص در بخش خرید کتاب اشاره شده است. بخشی از این پژوهش به عوامل مؤثر بر روند کند استقبال از خرید اینترنتی؛ بخصوص در بخش کتاب می‌پردازد که از جمله این عوامل می‌توان به عدم اعتماد کافی به فروشندگان اینترنتی محصولات و همچنین، فرایند تحويل نامطلوب محصولات در سیستم خرید اینترنتی و نیز عوامل فرهنگی و سطح سواد اینترنتی و .... اشاره

پرداختند. در پایان، پس از جمع آوری پرسشنامه خبرگان و تحلیل آنها، عوامل مؤثر بر ایجاد اعتماد در محیط اینترنت بر اساس میزان اهمیت به ترتیب عبارتند از: عوامل مربوط به تکنولوژی، وجود شرایط شکل‌گیری اعتماد پایه‌ای یا نهادی در مشتریان برخط، کیفیت بالای اطلاعات، کیفیت بالای انحصار مبادرات اینترنتی، ویژگی‌های رفتاری خریداران اینترنتی و در نهایت، قابلیت شرکت عرضه کننده محصولات یا خدمات اینترنتی.

۳- اعتماد می‌تواند افزایش وفاداری مشتریان به فروشگاه‌های اینترنتی کتاب را موجب شود. ابزاری و همکاران در سال ۱۳۹۰ با موضوع رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر اعتمادسازی در محیط اینترنتی، با استفاده از تکنیک فرایند تحلیل سلسله مراتبی پژوهشی را ارائه نمودند. محققان به منظور بررسی دیدگاه‌های متخصصان فناوری اطلاعات و مدیران بازاریابی الکترونیک کشور، در خصوص اهمیت عوامل تأثیرگذار بر ایجاد اعتماد در مصرف کنندگان اینترنتی، به انجام این پژوهش

### پیشینه خارجی

ردیف	عنوان پژوهش	نویسنده	سال	نتایج
۱	I-Branding: develop in the internet as a branding tool برندسازی اینترنتی: توسعه کاربری اینترنت به عنوان یک ابزار برندسازی	Geoffrey J. Simmons	۲۰۰۷	سایمونز در این مقاله به سه اصل در برندسازی اشاره می‌کند و برای برندهای اینترنتی بعد چهارمی را اضافه می‌کند که آن را محتوا و متن می‌نامد و در پایان، توجه همزمان به این چهار اصل را لازمه انجام مناسب مدیریت برنده فروشی‌های اینترنتی می‌داند.
۲	Online branding strategies of UK fashion retailers راهبرد برندسازی اینترنتی برای شرکت‌های خرد فروشی پوشانک در بریتانیا	Jennifer Rowley	۲۰۰۹	این مقاله وب‌سایت را بستری مناسب برای ایجاد تجارت برند برای مشتریان خرد فروشی‌ها و همچنین، ابزاری برای برقراری ارتباط با مشتریان و ارتقای تعاملات برنده می‌داند. در این مقاله با بررسی صنعت مد و پوشاک در کشور انگلیس به این نتیجه رسیده‌اند که فضای وب سایت‌ها می‌تواند بازارهای آینده برندها را در خود جای دهد و خرید و فروش آینده این صنعت را دچار تحولی عظیم کند.
۳	Online branding: the case of McDonald's برندسازی برخط: مورد مطالعه شرکت مک دونالدز	Jennifer Rowley	۲۰۰۴	توجه اصلی در این مقاله به بررسی اثرهای کاربردی کانال‌های اینترنتی در اقتصاد عصر جدید و برندسازی در این اقتصاد می‌پردازد. مقاله با بررسی مورد مطالعه خود، شرکت مک دونالدز به اهمیت ایجاد جوامع برخط و انتقال بهتر پیام به مشتریان خود از راه کانال‌های اینترنتی توجه می‌نماید.
۴	برندسازی اینترنتی Online branding	Jennifer Rowley	۲۰۰۴	مقاله به بررسی اصول کلی در امر برندسازی اینترنتی و همچنین، مزایای کسب شده توسط مشتریان و شرکت‌ها از برندسازی اینترنتی می‌پردازد. در این مقاله به اصولی مانند طراحی وب سایت و کیفیت خدمات خرد فروشی در موفقیت برنده فروشی اینترنتی پرداخته است.
۵	E-branding strategies of internet companies: Some Preliminary insights from the UK راهبردهای برندسازی برای شرکت‌های اینترنتی: بررسی شرایط مقدماتی آن در بریتانیا	Kevin, Ibeh Ying, Luo Keith,Dinnie	۲۰۰۵	نویسنده به اهمیت بالای کانال‌های ارتباطی اینترنتی برای بالابردن میزان همکاری مشتریان در توسعه شرکت اشاره می‌کند و راهبردهایی مبنی بر استقرار بهتر و کارآمدی بیشتر سازمان در بستر فضای مجازی ارائه می‌دهد. همچنین، اینترنت را به عنوان ابزار تبلیغاتی در اقتصاد جدید مطرح می‌کند که وسیله‌ای مناسب برای برندسازی به شمار می‌رود.

این مقاله بیشتر از برندهای برندسازی در فضای اینترنتی به عنوان ایجاد کننده وفاداری بیشتر در مشتریان یاد و بیان می‌کند که تعاملات و ارتباطات متقابلی که در فضای مجازی امکان محقق شدن آنها وجود دارد، موجب می‌شود که مشتریان احساس وابستگی و تعلق بیشتری را نسبت به برندهای کسب کنند.	۲۰۰۹	B., Muller L., Flores M., Agrebi	The Branding Impact of Brand Websites تأثیر برندهای برند وب سایت	۶
نویسنده در این مقاله به فرستاده سازی بسیار مناسب اینترنت برای تعامل مشتریان با برندهای اشاره و بیان می‌کند که فرستاده فراهم شده در راستای ایجاد محتواهای تعاملی توسط مشتریان، می‌تواند ابزار بسیار مناسبی برای تقویت برندهای موفق و مشتری محور شود.	۲۰۰۹	G., Christodoulides	Branding in the post-internet era برندسازی در مرحله گذر از اینترنت	۷
در این مقاله سایمونز به همراه همکاران خود مدل ارائه شده خود در سال ۲۰۰۶ در زمینه برندهای اینترنتی را در میان بیست و سایت خرد فروشی مواد غذایی آزمون و بیان می‌کند که چگونه می‌توان با استفاده از اجزای قیدشده در مدل به طور اجرایی به برندهای اینترنتی اقدام کرد و ارزش ویژه برندهای خرد فروشی اینترنتی ایجاد نمود.	۲۰۱۰	Geoff Simmons et al.	Managing i-branding to create brand equity مدیریت برندهای اینترنتی در راستای ایجاد ارزش ویژه برندهای اینترنتی	۸

### به اطلاعات جدیدی برای پژوهش خود دست

یابد (Pandit, 1996, Glaser & Strauss, 1967). در این پژوهش، مصاحبه‌ها با تعداد ۱۲ نفر از مدیران ارشد و مدیران بازاریابی وب سایت‌های خرد فروشی اینترنتی در سطح شهر تهران انجام شد. در این مصاحبه‌ها کلیه نکات مورد گفت و گو ضبط و بررسی شده و تجزیه و تحلیل بر روی آنها انجام شده است.

**کدگذاری باز:** در کدگذاری باز پدیده‌ها نام گذاری می‌شوند؛ زیرا مفاهیم، واحد تحلیلی در نظریه بنیادی هستند.

**کدگذاری محوری:** در کدگذاری محوری، پژوهشگر یکی از طبقه‌ها را به عنوان طبقه محوری انتخاب می‌کند، سپس آن را زیر عنوان پدیده محوری در مرکز فرایند، مورد کاوش قرار می‌دهد و سرانجام ارتباط سایر طبقه‌ها را با آن مشخص می‌کند.

**کدگذاری انتخابی:** کدگذاری انتخابی مرحله اصلی نظریه پردازی است که بر اساس نتایج دو مرحله پیشین، به تولید نظریه می‌پردازد (Strauss and Corbin 1990).

### روش تحقیق

تحقیق حاضر از نظر نوع نتیجه تحقیقی بنیادی است؛ زیرا پژوهشگر در آن با استفاده از روش تئوری داده بنیاد، به دنبال ارائه مدلی جدید در عرصه برندهای خرد فروشی اینترنتی است. همچنین، این پژوهش از نظر هدف اکتشافی و به علت اینکه داده‌های مورد نیاز این پژوهش با استفاده از مصاحبه‌های نیمه ساختار یافته جمع آوری شده است، از نظر نوع داده مورد استفاده، کیفی محسوب می‌شود. در مجموع، روش تحقیق مورد استفاده در این پژوهش، هسته درونی شکل را به خود اختصاص داده است. نمونه‌گیری در پژوهش‌های مبتنی بر تئوری داده بنیاد از روش نمونه‌گیری نظری (غیر احتمالی) استفاده می‌شود. در روش نمونه‌گیری نظری در پژوهش‌های بنیادی فرایند نمونه‌گیری تا مرحله اشباع نظری ادامه می‌یابد و پس از آن متوقف می‌شود. در پژوهش‌های مبتنی بر نظریه داده بنیاد، منظور از اشباع نظری رسیدن به پاسخ‌های تکراری و مشابه در مصاحبه‌هاست؛ به گونه‌ای که پژوهشگر آگاه می‌گردد که با ادامه مصاحبه‌ها نمی‌تواند

شروع تحقیق با نظریه‌پردازی و سپس اثبات آن نیست؛ بلکه تحقیق با انتخاب حوزه‌ای برای مطالعه شروع می‌شود و سپس آنچه به آن حوزه مربوط است، در جریان تحقیق، امکان ظاهر شدن پیدا می‌کند. در زیر جدولی برای نمایش فرایند ساختن نظریه بنیادی ارائه می‌شود:

### مراحل روش‌شناسی نظریه بنیادی

با ملاحظه نکات فوق، در ساختن نظریه بنیادی، پنج مرحله تحلیلی کلی (نه به معنی دقیق آن متواالی) می‌توان تشخیص داد. این مراحل عبارتند از: طراحی تحقیق، جمع‌آوری اطلاعات، مرتب کردن داده‌ها، تحلیل داده‌ها و مقایسه ادبیات. البته، هر یک از این مراحل را می‌توان به فعالیت‌های جزئی تری تقسیم کرد.

**جدول (۳) فرایند ساختن نظریه بنیادی**

مرحله	فعالیت
طرح تحقیق	تعریف مسأله تحقیق تعریف سازه‌های ساخته شده قبلی نمونه‌گیری نظری در برابر نمونه‌گیری تصادفی
جمع‌آوری	تداخل مرحله جمع‌آوری و تحلیل داده‌ها
مرتب کردن داده‌ها	مرتب کردن تقویمی رویدادها
تحلیل داده‌ها	کدگذاری آزاد، کدگذاری محوری و کدگذاری انتخابی
مقایسه ادبیات	مقایسه نظریه حاصل از داده‌ها با چارچوب‌های مشابه و متفاوت

منبع : محمد سعید ذکایی (۱۳۸۱)

هیچ‌گاه داده‌ای به زور استخراج نمی‌شود. هنگامی که مفهوم به شیوه تحلیلی از راه تلفیق با مفاهیم دیگر بهبود می‌یابد، نظریه از لحاظ عمق و قوت اکتشافی رشد پیدا می‌کند. پدیده محوری، ایده یا پدیده‌ای است که اساس و محور فرایندی است که تمام مقوله‌های اصلی دیگر به آن ربط داده می‌شوند (دانایی فرد و امامی، ۱۳۸۶، Goulding, 2002).

### فرایند تحلیل داده‌ها

#### پدیده (مفهوم) محوری

پدیده موردنظر باید محوریت داشته باشد؛ یعنی همه مقوله‌های اصلی دیگر بتوانند به آن ربط داده شوند و به تکرار در داده‌ها ظاهر شود. این بدین معناست که در همه یا تقریباً همه موارد نشانه‌هایی وجود دارند که به آن مفهوم اشاره می‌کنند. توضیحی که به تدریج با ربط دهی مقوله‌ها رشد پیدا می‌کند، منطقی و محکم است و

**جدول (۴): نمونه کدها در بخش پدیده محوری**

عوامل محوری	یک نمونه کد به دست آمده از مصاحبه‌ها در اجزای پدیده محوری
تصویر برند	«برند نام آشنازی در ذهن مشتریان است.»
شخصیت برند	«برند یک شخصیت است که با گرفتن صفتی به کسب و کار نسبت داده می‌شود.»
قول برند	«برند قوی یک شرکت حاصل تعهد به وعده‌های داده شده است.»

## شرایط علی

می‌توان با توجه به خود پدیده و با نگاهی منظم به داده‌ها و بازبینی حوادث، اتفاقات یا وقایعی که از نظر زمانی بر پدیده موردنظر مقدم است، شرایط علی را پیدا کرد (Westbrook, 1994).

عوامل علی شامل مواردی از مقولات است که مستقیماً بر پدیده برنده‌سازی در خرده‌فروشی‌های اینترنتی تأثیرگذار است یا به گونه‌ای این عوامل ایجاد کننده و توسعه‌دهنده پدیده هستند. شرایط علی بعضاً شرایط مقدم و یا پیشگام خوانده می‌شود و اغلب

**جدول (۴): نمونه کدها در بخش شرایط علی**

شرایط علی	شرایط علی
یک نمونه کد به دست آمده از مصاحبه‌ها در شرایط علی	کیفیت محصولات و خدمات خرده‌فروشی اینترنتی
«کیفیت محصولات جایگاه یک خرده‌فروشی را مشخص می‌کند.»	پاسخگویی صادقانه به نیازها و علایق مشتریان
«صادق بودن با مشتریان هدف، راه رسیدن بهتر و کامل‌تر به برنده است.»	ایجاد چشم اندازی جامع برای برنده‌سازی
«باید در راه رسیدن به برنده چشم‌اندازی روشن و برنامه‌ریزی شده داشت.»	توجه به زیرساخت‌ها برای جلب اعتماد مشتریان
«ما نیازمند توجه به ساختار قانونی و زیرساخت‌های فرهنگی در اجتماع هستیم.»	

شرایط را مجموعه‌ای از مفاهیم، مقوله‌ها و یا متغیرهای زمینه‌ای تشکیل می‌دهند (Goulding, 2000). در این پژوهش عامل اصلی زمینه‌ای، کسب و کار در فضای مجازی و بررسی شرایط خاص فضای برخط است.

## عوامل زمینه‌ای یا بستر حاکم

ویژگی‌های زمینه‌ای عواملی را شامل می‌شوند که بدون آنها تحقق برنده‌سازی اینترنتی برای خرده‌فروشی‌ها امکان پذیر نیست. زمینه یا بستر حاکم، شرایط خاصی را که در آن راهبردها برای اداره، کنترل و پاسخ به پدیده صورت می‌گیرد، فراهم می‌کند. این

**جدول (۵): نمونه کدها در بخش عوامل زمینه‌ای**

عوامل زمینه‌ای یا بستر حاکم	عوامل زمینه‌ای یا بستر حاکم
وفاداری (شکننده در محیط وب) به برنده اینترنتی	یک نمونه کد به دست آمده از مصاحبه‌ها در عوامل زمینه‌ای
امنیت اطلاعات شخصی و مالی مشتریان	«وفاداری مشتری در بخش برخط عاملی حساس و بسیار شکننده نسبت به فضای فیزیکی است.»
رشد سریع تمايلات مسیرهای دسترسی به خرید اینترنتی	«اطلاعات مشتریان به هیچ وجه در اختیار شرکت یا وب سایت دیگری قرار نمی‌گیرد.»
تضمين یکسانی محصول انتخابی در وب سایت با محصول ارسالی	«داشتن شناخت کافی از محیط شبکه‌های مجازی بسیار مهم است.»
توجه به متغیرها و اولویت‌بندی‌های موردنظر موتورهای جستجو	«مجاری جدید خرید اینترنتی از طریق موبایل به سرعت در حال رشد است.»
تجویی طراحی در محیط وب	«تضمين مرجوع کردن محصولات خریداری شده معیوب و محصولات متفاوت انتخابی»
تجویی طراحی در محیط وب	«خلق محتوا در وب سایت به عنوان تحسین مرجع محتوایی در موتورهای جستجو
تجویی طراحی در محیط وب	«پویایی طراحی وب سایت فروشگاه از مسائل مهم در فضای وب است.»

## شرایط مداخله‌گر

محدودیت راهبردها در زمینه خاص مورد نظر عمل می‌کند (Goulding, 1998).

شرایط مداخله‌گر به جرح و تعدیل شرایط علی می‌پردازد و بر راهبردها و کنش‌های متقابل تأثیر می‌گذارد. شرایط مداخله‌گر در راستای تسهیل یا

جدول (۶): نمونه کدها در بخش شرایط مداخله‌گر

شرایط مداخله‌گر	یک نمونه کد به دست آمده از مصاحبه‌ها در شرایط مداخله‌گر
بررسی زمان، هزینه و کارایی فرایندها: توجه به هزینه و زمان برای برنده‌سازی توجه به زمان تبلیغ هزینه و زمان طراحی جامع وب‌سایت سرمایه‌گذاری برای برنده‌سازی بررسی کارایی تبلیغات	«بررسی منابع و تعیین میزان تخصیص آنها به ابزارهای تبلیغاتی مختلف» «هزینه‌های پشتیبانی و طراحی فنی نوعی سرمایه گذاری است» «برای داشتن برنده موفق باید مدت زمان زیادی را صرف کرد.»
توجه به رضایت خرید مشتریان: توجه به حقوق معنوی مشتریان جلب رضایت مشتری و تکرار خرید آسانسازی فرایند خرید	«رضایت مشتری، به آسانی او را به سمت برنده فروشی می‌کشاند.» «رعایت حقوق معنوی از جمله مسائل مهم برای خرده فروشی به شمار می‌رود.»
نمایش اطلاعات کارکنان و مجوزهای قانونی	«ارائه اطلاعات در باره اشخاص حاضر در هیأت مدیره وب‌سایت و مالکان وب سایت»
امنیت بالای فرایند دادوستد	«تضمین برگشت کل مبلغ خرید در صورت نارضایتی از کالا»
برنده‌سازی شخصی در وب‌سایت	«شخصیت کاری مؤسسان خرده فروشی اینترنتی می‌تواند موجب رشد برنده شود.»
بازاریابی سبز پایدار	«ارائه محصولات در بسته بندی‌های سبز و قابل بازگشت به طبیعت»

## راهبردها

در بستر و زمینه حاکم است. این راهبردها به شکلی هدفمند انتخاب می‌شوند و به علتی صورت می‌گیرند؛ بنابراین، با استفاده از تاکتیک‌ها و راهبردها می‌توان به پدیده محوری جامه عمل پوشاند Strauss and Corbin, 1990).

راهبردها بیانگر آن دسته از تعاملات و کنش‌هایی می‌شود که کنشگران در قبال آن شرایط از خود بروز می‌دهند. در حقیقت، فرایند جریان کنش‌ها در پاسخ به رویدادها و موقعیت‌های خاص متعامل با پدیده رخ می‌دهد. در واقع، هدف از اجرای راهبردها اداره کردن و به انجام رساندن و محقق کردن بهتر پدیده موردنظر

## جدول (۲): نمونه کدها در بخش راهبردها

راهبردها	یک نمونه کد به دست آمده از مصالحه‌ها در بخش راهبردها
ارتباطات یکپارچه بازاریابی: روابط عمومی تبلیغ در شبکه‌های اجتماعی ایجاد طرح‌های ترفیعی برای مشتریان فعال انتخاب کانال‌های تبلیغاتی کارآمد تبلیغات محیطی تبلیغات رسانه‌ای شرکت در نمایشگاه‌ها و همایش‌ها برگزاری رویدادها و حامیگری	<p>«استفاده از شبکه‌های اجتماعی برای دادن اطلاعات به مشتریان»          «امتیازدهی به مشتریان با هر خرید و انجام قرعه کشی بر اساس آن»          «استفاده از بنرهای تبلیغاتی در وب سایت برای اطلاع رسانی به مشتریان»          «حامی شدن در فضای فیزیکی برای شناخته تر شدن در بازار هدف»</p>
طراحی: طراحی مشتری محور و چشم‌نواز طراحی فنی پیشرفته برای تسهیل فرآیندها توجه به ویژگی‌های (ظاهری) زیبایی شناسه برنده	<p>«استفاده از رنگ سازمانی برای انجام کلیه اقدامات سازمانی»          «انتخاب لوگوی زیبا و گویا از نظر مشتریان»</p>
بروزرسانی اجزا و اطلاعات: بروزرسانی محتوا رفع ابرادهای طراحی	<p>«اطلاع رسانی و دادن اطلاعات دقیق و آموزش مهم است»          «ایجاد وبلاگ برای دادن اطلاعات بروز به مشتریان در ارتباط با کالاهای»</p>
شناخت مشتریان: ثبت و ذخیره اطلاعات مشتریان شناخت رفتار خرید و علائق مشتریان جایگاه‌یابی و برنده در مقایسه با رقبا شناخت ویژگی‌های بازار هدف تقسیم‌بندی مشتریان و تأمین کنندگان بازار هدف شناخت راهها و زمان مناسب تعامل با مشتریان	<p>«پیگیری کلیه درخواست‌ها و انتقادات مشتریان توسط اپراتورها و ثبت و ضبط درخواست آنها»          «دسته بندی مشتریان و ارائه خدمات متناسب با آنها»          «تجزیه و تحلیل اقدامات رقبا از جمله اقدامات دائمی به شمار می‌رود.»</p>
محتوا و وب سایت: محتوا وی وب سایت بازاریابی محتوایی ارائه اطلاعات منحصر به فرد	<p>«محتوای مناسب موجب رشد سئو می‌گردد»          «اطلاعات نباید کپی برداری شده باشد»</p>
ویژگی‌های کالا و خدمات: نمایش تنوع محصولات ارائه محصولات جدید، منحصر به فرد و معابر امکان مقایسه ویژگی‌های کالاهای ارائه محصولات با درجه بندی کیفیتی تحلیل عملکرد رقبا	<p>«ایجاد بسته‌های محصولی بر اساس فصل‌های سال»          «ارائه محصولات منحصر به‌فردی که امکان دسترسی به آن از طریق رقبا امکان پذیر نیست.»          «ایجاد امکان مقایسه قیمت‌ها در وب سایت وجود دارد.»</p>

<p>«برنامه ریزی در بخش بازاریابی امری اصولی در مسیر برنده‌سازی است.»      «انجام اقدامات بر اساس برنامه بازاریابی برای برنده‌سازی»   </p>	<p>برنامه‌ریزی راهبردی برنده‌سازی:      برنامه بازاریابی      برنامه ریزی نظارت بر فرایندها (ارتباطات یکپارچه بازاریابی،      فروش، آموزش و...)      ایجاد برنامه‌های تعامل با مشتریان</p>
<p>«استفاده از سیستم تعامل مشتریان با یکدیگر برقراری امکان فروش C2C      «پاسخگویی مناسب به تک تک کاربران در کمترین زمان ممکن به وسیله اپراتورها»      «امکان Online Chatroom برای تعامل با مشتریان و دریافت نظرهای آنها وجود دارد.»      «خدمات پس از فروش قوی از نقاط قوت برندها به حساب می‌آید.»</p>	<p>تعامل با مشتریان:      دریافت نظر مشتریان      پاسخگویی مناسب و رضایت بخش      امکان نقد و بررسی و تعامل مشتریان با یکدیگر      آموزش کاربران در وب سایت</p>
<p>«اعلام جدول زمان بندی دقیق ارسال کالا بر اساس بعد جغرافیایی»      «واگذاری فرایند ارسال محصولات به مرکز معتبر برای کاهش رسیک و افزایش سرعت»</p>	<p>تحویل بموقع کالا:      تحویل تضمینی سلامت محصولات      ارسال رایگان برای مشتریان فعل      تحویل سریع با توجه به بعد مکانی مشتری      ارائه خدمات ویژه تحویل مخصوص اعضا</p>
<p>«راهبرد دریافت هزینه در محل برای اعتماد سازی»      «برقراری مطمئن‌ترین راه پرداخت اینترنتی از راه واسطه‌های بانکی و سیستم پرداخت ایمن»</p>	<p>اعتماد      پرداخت از درگاه امن بانکی</p>

## پیامدها و نتایج

تعاملات و راهبردهایی که در فضای اینترنتی برای برنده‌سازی اینترنتی رخ می‌دهد، درنهایت، نتایجی به همراه دارد که در حالت موقتی آمیز تحقق آنها موجب تحقق برنده‌سازی اینترنتی یا همان مقوله محوری می‌شود. درواقع، راهبردها در مقابله با، یا برای اداره و کنترل پدیده‌ای صورت می‌گیرند و پیامدهایی دارند (Suddaby, 2006).

## جدول (۸): نمونه کدها در بخش نتایج

یک نمونه کد به دست آمده مصاحبه‌ها در بخش نتایج	پیامدها و نتایج
«برند معتر مانع از کوشش برای شناخت دیگر رقبا می‌گردد.»	کاهش میزان گردش مشتریان به سمت رقبا
«برند قوی تصمیم گیری را برای مشتری راحت تر می‌سازد.»	تسريع فرایندها در زنجیره ارزش
«برند شدن امکان موفقیت در فروش انواع محصولات را بالاتر می‌برد.»	توسعه کسب و کار
«برند موجب کاهش انرژی لازم جهت فروش محصولات و کسب درآمد می‌گردد.»	کسب درآمد راحت تر
«داشتن برنده معتر موجب ارتقا در رده بندی موتورهای جست و جو می‌گردد.»	کسب رتبه بالا در موتورهای جست و جو
«رضایت مشتری از برنده گردش به رقبا را کاهش می‌دهد و موجب افزایش وفاداری به برنده می‌شود.»	رضایت مشتریان، وفاداری به برنده

### روایی، پایایی، ممیزی و ارزشیابی پژوهش

کیفی به ارایه تصویری مفصل از زمینه‌ای که پژوهش در آن انجام شده است، ترغیب می‌شوند. در اینجا هدف، دادن اطلاعات کافی به خواننده است.

- قابلیت اتکا: این مفهوم جایگزین ایده اعتبار است و پژوهشگران را ترغیب می‌کند بازبینی را ممکن کنند (مستندسازی داده‌ها، روش‌ها و تصمیمات مربوط به پژوهش) که این می‌تواند امکان موشکافی و رسیدگی سایر پژوهشگران را ممکن کند.

- قابلیت تأیید: تأییدپذیری جایگزین مفهوم عینیت است و به رسیدگی و بازرسی به عنوان ابزاری برای اثبات کیفیت استناد می‌کند & Guba (Lincoln, 1994).

چالش‌ها نسبت به دقت علمی در پژوهش‌های کیفی با نقد پژوهش‌های کمی به خاطر اتکا به اعداد و ارقام، همواره وجود داشته است. در دهه ۱۹۸۰ گوبا و لینکلن مفهوم «قابلیت اعتماد» را به عنوان معیاری جایگزین برای روایی و پایایی در پژوهش‌های کیفی مطرح کردند. این دو پژوهشگر قابلیت اعتماد را در ذیل چهار عنوان معرفی کردند که عبارتند از:

- قابلیت اعتبار: این مفهوم جایگزین مفهوم روایی درونی است که از راه آن، پژوهشگران به دنبال اثبات اطمینان به «درستی» یافته‌هایشان هستند.

- قابلیت انتقال: انتقال پذیری جایگزین مفهوم روایی بیرونی است. به جای هدف‌گیری برای نمونه‌گیری تصادفی و استدلالی احتمالی، پژوهشگران

**جدول (۹): موارد تأیید کننده روایی و پایایی در روش تحقیق کیفی**

قابل قبول بودن	چک کردن اعضاء، درگیر شدن طولانی مدت در میدان، چندجانبه‌نگری داده‌ها
انتقال پذیری	وصف مفصل محیط و شرکت کنندگان
قابلیت اطمینان	بازرسی، مستندسازی پژوهشگر درخصوص داده‌ها، روش‌ها و تصمیمات، چندجانبه‌نگری پژوهشگر
تأیید پذیری	بازرسی و انعکاسی بودن

## مدل نهایی برنده‌سازی برای خردمندی‌های اینترنتی



جمع‌بندی و نتیجه‌گیری

روش کدگذاری، مدل نهایی فوق به دست آمده است.

در پژوهش حاضر کوشش شده تا افرادی برای انجام

یا توجه به داده های به دست آمده در فرایند پژوهش

و تحلیل‌های انجام شده بر روی داده‌ها با استفاده از

زیرشاخه‌های فرعی متغیرهای اصلی می‌توان تفاوت‌هایی را مشاهده کرد. می‌توان ریشه این تفاوت‌ها را در بازارهای زیرشاخه‌ای موجود در کسب و کارهای اینترنتی کشور ایران مشاهده کرد؛ برای مثال، در میان متغیرهای اصلی بیان شده در بیشتر پژوهش‌ها، عامل اعتماد در ایجاد یک بренд در ذهن مشتریان تأثیرگذار بوده است که البته، در این پژوهش نیز بر این نکته تایید شده است؛ اما به علت سابقه کم شرکت‌های اینترنتی در جامعه مورد پژوهش و همچنین، وجود افراد و وب سایت‌های سوءاستفاده کننده از دانش کم کاربران در زمینه مبادلات اینترنتی، رسیدن به اعتماد در میان کاربران نیازمند انجام فرایند های بسیار جرئی تر است؛ برای مثال، ارائه نشانی دقیق مکان فعالیت، شماره تماس، اطلاعات دقیق کارکنان و صاحبان کسب و کار و داشتن نماد اعتماد دارای تاریخ معتبر بسیار ضروری است و کاربران در صورت نبود یکی از آنها دچار تردید نسبت به آن وب سایت خرده‌فروشی می‌شوند. همچنین، ایجاد مسیرهای ویژه پرداختی مانند پرداخت پس از دریافت محصول، یا ضمانت مرجع کردن محصولات پس از هفت روز از زمان خرید، برای کلیه محصولات حتی کالاهای مصرفی و الکترونیکی از دیگر راهبردهایی است که برای اعتماد مشتریان در خرده‌فروشی‌های اینترنتی در فضای کسب و کار ایران استفاده می‌شود. نکته‌ای دیگر که در پژوهش‌های دیگر به آن اشاره شده، وفاداری کم مشتریان در فضای مجازی است که در این پژوهش نیز به آن اشاره شد؛ اما در بسیاری از مصاحبه‌ها به این امر اشاره شد که به علت اهمیت بعد اعتماد و قابلیت اطمینان در فرهنگ اجتماعی مردم و همچنین، ریشه داشتن مبحث اعتماد در تحقیق مبادله در فرهنگ مبادلات کشور، خرده‌فروشی‌هایی که توانسته‌اند با

مصاحبه‌ها انتخاب شوند که دارای تجربه کاری بالاتر از پنج سال بوده، از دانش مرتبط با موضوعات مربوط به بازاریابی و برد در حیطه کسب و کارهای اینترنتی برخوردار باشند. کلیه داده‌های جمع‌آوری شده توسط محققان اصلی پژوهش گردآوری شده است. خرده‌فروشی‌های اینترنتی به فرایند برنده‌سازی کمپانی محور است. مدل نهایی ارائه شده، به عنوان نخستین مدل برنده‌سازی اینترنتی در حوزه کسب و کار برخط در ایران انجام شده است. این پژوهش با رویکردی کیفی به دنبال یافتن دیدگاه صاحبان و عاملان است که در این مدل مجموعه روابطی میان کلیه عوامل مدل برقرار است که در نهایت، به نتایج ناشی از برنده‌سازی برای خرده‌فروشی اینترنتی ختم می‌شود. کشور ایران دارای سابقه کمی در تعاملات و تبادلات تجاری در فضای بازارهای کسب و کار برخط است؛ اما در دهه اخیر با بالاتر رفتن کاربران اینترنت در کشور، حوزه کسب و کارهای اینترنتی به علت داشتن فرصت‌های نوین در کسب درآمد توانسته است بسیاری از افراد را به سرمایه‌گذاری در این بخش تشویق نماید. این روند امروزه باعث شده است که حوزه کسب و کار مجازی رشد بسیار چشمگیری کرده، در این حوزه شرکت‌هایی به وجود آیند که دارای کاربران بسیار زیادی هستند و در میان ۵۰۰ شرکت برتر اینترنتی دنیا قرار گرفته‌اند. این پژوهش می‌تواند به عنوان منبعی مفید برای این سازمان‌ها استفاده شود. از طرف دیگر نیز این بازار بکر و پرسود مورد توجه بسیاری از شرکت‌های خارجی نیز قرار گرفته است و آنها نیز می‌توانند از نتایج و اطلاعات بیان شده در این پژوهش استفاده کنند. در این پژوهش نتایج به دست آمده در بخش متغیرهای اصلی، دارای همپوشانی بسیار زیادی با دیگر پژوهش‌های انجام گرفته در این حوزه است؛ اما در تعدادی از

و... از وجود وبسایت مطلع نمود، تا بتوان مشتریان را با خدمات برنده نام برنده آشنا نمود و آگاهی نسبت به برنده را به وجود آورد. در این مرحله هر چقدر مرحله شناخت مشتریان و جایگاهیابی در بازار با دقت بیشتری انجام شده باشد، طین برند بسیار سریع‌تر در بازار هدف پخش می‌شود و مشتریان به بازدید و یا خرید از خرده‌فروشی می‌روند.

### محدودیت‌های پژوهش

نظر به اینکه مقاله حاضر برگرفته از پایان‌نامه با عنوان ارائه مدل برنده‌سازی برای خرده‌فروشی‌های اینترنتی بوده، نیازمند توجه فراوان به محدودیت‌های زمانی بوده و توانایی انجام پژوهشی طولی در این حیطه موضوعی را از محققان سلب نموده است. در بخش محدودیت‌های زمانی این نکته دارای اهمیت است که این پژوهش در بازه زمانی ۹ ماهه از اسفند سال ۱۳۹۲ تا آبان ماه سال ۱۳۹۳ انجام شده است. بنابراین، کلیه فعالیت‌هایی که در حوزه موضوع مورد بحث توسط فعالان در بخش خرده‌فروشی‌های اینترنتی پس از این تاریخ مورد استفاده و یا اقبال قرار گیرد، می‌تواند خارج از اطلاعات به دست آمده و تحلیل‌های انجام شده در این پژوهش باشد.

در بخش محدودیت‌های مکانی باید به این نکته اشاره کرد که این پژوهش در محدوده استان تهران و به طور اخص در شهرستان تهران انجام شده و لزوماً نمی‌تواند پوشش‌دهنده کلیه اقداماتی باشد که در خارج از این حوزه مکانی در سطح موضوع برنده‌سازی برای خرده‌فروشی‌های اینترنتی رخ می‌دهد. در محدودیت‌های اجرایی که هنگام انجام پژوهش با آنها رو به رو بوده‌ایم، می‌توان به جدید بودن این حوزه در فضای کسب و کار کشور اشاره کرد. به همین دلیل،

خدمات با کیفیت خود رضایت مشتریان را جلب کنند، توانسته‌اند مشتریان وفادار زیادی را جذب کنند و مانع از گرددش آنها به سمت دیگر رقبا شوند. بنابراین، رقای پرقدرتی که دیگر وارد بازار شده و دارای دانش و سرمایه زیادی نیز هستند، در جلب مشتریان رقیب خود ناتوانند و به دنبال جذب مشتریانی هستند که برای نخستین بار اقدام به خرید اینترنتی می‌نمایند. در پایان این پژوهش، نتیجه به دست آمده بر این امر اذعان دارد که توجه به کلیه عوامل مطرح شده در مدل، با نگرشی سیستمی، می‌تواند موجب تحقق برنده‌سازی برای خرده‌فروشان اینترنتی گردد. اموری مانند ارائه خدمات و کالاهای با کیفیت، شناخت کامل از نیازهای مشتریان، ایجاد زیرساخت‌های جلب اعتماد، توجه به تعاملات متقابل با کاربران و ایجاد بستری مناسب و تسهیل کردن فرایندهای تعاملاتی میان مشتریان نیز می‌تواند موجب تحقق برنده‌ی معتبر در فضای برخط گردد.

### کارکردهای مدیریتی

در این بخش می‌توان عنوان کرد که مدیران اجرایی می‌توانند فرایندهای راهبردی خود را در جهت ایجاد برنده با شناخت مشتریان بازار هدف آغاز کنند. در این مرحله یک خرده‌فروشی باید با توجه به نقاط ضعف و قوت خود، به بررسی بازار پردازد و مشتریان هدف خود را شناسایی کند. در حقیقت، می‌توان گام‌های این مرحله را به مراحل STP در بازاریابی تشییه کرد. پس از این مرحله باید ایجاد ارتباطات یکپارچه بازاریابی را به عنوان یک راهبرد تر斐عی و تشویقی پیگیری نمود تا مشتریان را از طریق ابزارهای ارتباطات یکپارچه بازاریابی، مانند: بازاریابی از طریق نامه‌های الکترونیک، ایجاد تخفیف‌ها و مشوق‌های خرید و طرح‌های تر斐عی، قرار دادن بنرهای تبلیغاتی در وبسایت‌های پر بازدید

### منابع

- ۱- اخلاقی، امیر و گیاه چین، مهدی.(۱۳۹۲). ارائه مدل برای اندازه‌گیری ارزش ویژه برنده در حوزه خدمات: آزمون و پیاده‌سازی در یک دانشگاه مجازی. *تحقیقات بازاریابی نوین*، سال سوم، ش. ۹.
- ۲- ابزاری، مهدی ؛ قربانی، حسن ؛ خواجه زاده، سامان و مکینیان، المیرا.(۱۳۹۰). رتبه‌بندی عوامل مؤثر بر اعتمادسازی در محیط اینترنت با استفاده از تکنیک فرایند تحلیل سلسله مراتبی(AHP). مدیریت فناوری اطلاعات، دوره ۳، ش. ۷: ۱-۱۸.
- ۳- جوانمرد، حبیب الله و سلطان زاده، علی اکبر. بررسی ویژگی‌های برنده اینترنتی و وبسایتها و تأثیر آن بر اعتماد و وفاداری مشتریان. *فصلنامه پژوهشنامه بازرگانی*، ش ۵۳، زمستان: ۲۲۵-۲۵۶.
- ۴- دانایی‌فرد، حسن و امامی، سید مجتبی. (۱۳۸۶) پاییز و زمستان). استراتژی پژوهش‌های کیفی: تأملی بر نظریه پردازی داده‌بنیاد. *فصلنامه اندیشه مدیریت راهبردی*، ش ۶۹: ۱۳-۹۸.
- ۵- ذکایی، محمد سعید. (۱۳۸۱). نظریه و روش در تحقیقات کیفی. *فصلنامه علوم اجتماعی*، ش ۱۷.
- ۶- عطا‌فر، علی و منصوری، حسین. (۱۳۹۰) پاییز و زمستان). مدل بهبود وفاداری مشتریان به فروشگاه الکترونیک. *دوفصلنامه علمی-پژوهشی تحقیقات بازاریابی نوین*، سال اول، شماره سوم: ۱۶۴-۱۴۵.
- ۷- محبی، مریم و شفیعی سروستانی، مریم. (۱۳۹۱). تبیین و بررسی خرده‌فروشی اینترنتی در فرایند توزیع کتاب. *فصلنامه تحلیلی پژوهشی کتاب مهر*، شماره پنجم: ۲۲-۴۵.
- ۸- نظری، محسن؛ حاجی حیدری، نسترن و نصری، مصطفی. (۱۳۹۱). بررسی تأثیر ویژگی‌های

برای کسب اطلاعات از خرده‌فروشی‌های اینترنتی با حساسیت بیشتری رو به رو شده و شرکت‌های زیادی برای رسیدن اطلاعات جامع مورد مراجعه قرار گرفته‌اند که نهایتاً با نمونه دوازده تایی اشباع نظری محقق شد. همچنین، روش مورد استفاده در این پژوهش، توجه به دیدگاه مدیران و عوامل مجرب در کسب و کارهای برخط، برای شناسایی عوامل مؤثر برنده‌سازی اینترنتی است؛ در صورتی که می‌توان ویژگی‌های مورد نظر برای ایجاد برنده را از نظر مخاطبان و یا حتی به صورت ترکیبی نیز مطالعه کرد، که در این صورت امکان رسیدن به متغیرهای دیگر نیز وجود خواهد داشت.

### پیشنهاد برای تحقیقات آینده

با توجه به اهمیت عامل شناخت رفتار مشتریان برخط در این پژوهش، پژوهشگران می‌توانند به مطالعه تفاوت‌های رفتار خرید در فضای مجازی با فضای واقعی پردازند. همچنین، بررسی نقش ارتباطات یکپارچه بازاریابی در فضای اینترنت و تفاوت‌ها و تمایزات آن نسبت به فضای واقعی کسب و کار نیز می‌تواند به بهبود تصمیم‌گیری در فضای مدیریت شرکت‌های برخط تاثیرگذار باشد. پیشنهاد می‌شود عوامل مؤثر بر برنده‌سازی اینترنتی برای شرکت‌های خدمتی و صنعتی B2B نیز بررسی شود. با توجه به اهمیت نقش محتوا در ایجاد برنده، بررسی نقش بازاریابی محتوایی در برنده‌سازی اینترنتی و همچنین، تأثیر آن بر موتورهای جست و جو موضوعی بسیار با اهمیت برای مطالعه و پژوهش است. رشد سریع شبکه‌های اجتماعی و تأثیر جوامع برخط بر توسعه برنده اینترنتی می‌تواند موضوعی جدید و پراهمیت برای پژوهش‌های آینده درباب کسب و کارهای اینترنتی باشد.

- فروشگاه اینترنتی B2C در قصد خرید اینترنتی مشتریان با استفاده از تکنیک تحلیل متقارن. مارکیتینگ بازارگانی، دوره چهارم، ش:۴ ۱۴۶-۱۲۷.
- 9- Bandyopadhyay.S , Serjak.R, (2005). Key Success Requirements for Online Brand Management. *Contemporary Research in E-Marketing*, Vol 2, 147-16
- 10- Bandyopadhyay.S ,(2009). *Contemporary Research in E-Branding*. Published in the United States of America by Information Science Reference (an imprint of IGI Global).
- 11- Carlson. J, O'Cass.A(2011). Managing web site performance taking account of the contingency role of branding in multi-channel retailing. *Journal of Consumer Marketing*, 28(7).
- 12- Charles, D., Fenech, T., Merrilees,B.(2004). *e-retailing*.Taylor & Francis Group,New York
- 13- Chernatony, Leslie de; Christodoulides,G. (2004). Taking the brand promise online: Challenges and opportunities. *Journal of Interactive marketing*, 5(3).
- 14- Cheung. C, Chan. G, Limayem. M .(2005). A Critical Review of Online Consumer Behavior, *Journal of Electronic Commerce in Organizations*, 3( 4), 1-19
- 15- Christodoulides, G. de Chernatony, L., Furrer,O.Shiu, E., Abimbola.T.(2006). Conceptualising and Measuring the Equity of Online Brands. *Journal of Marketing Management*, 22, 799-825.
- 16- Christodoulides, G.(2009). Branding in the post-internet era, *Marketing theory*, sage publication,VOL.9,NO.1,P.P 141-144
- 17- Corbin, J., & Strauss, A. (1990). Grounded Theory Method: Procedure, canons, and evaluative criteria, *Qualitative Sociology*, 13, 3-21.
- 18- Da Silva, R. Syed Aalwi, S.(2008). Online brand attributes and online corporate brand images, *European Journal of Marketing*, 42 ( 9/10), 1039-1058.
- 19- de Chernatony. L. G., Christodoulides, O. F., Eric S., & Temi A .(2006). Conceptualising and Measuring the Equity of Online Brands. *Journal of Marketing Management*, 22, 799-825.

- 41- Strauss, A. and Corbin J. (1994) , "Grounded Theory Methodology: An Overview, in New York
- 42- Strauss, A. and Corbin(1990), "Grounded Theory Research: procedures, canons and evaluative criteria", Qualitative sociology, VOL.13, NO 1.
- 43- Suddaby. R (2006)"From The Editors: What Grounded Theory Is not", Academy of Management Journal, VOL.49, NO.4, P.P 633-642.
- 44- Swatman, P. M. C. Krueger(2006)," The changing digital content landscape: An evaluation of e-business model development in European online news and music", Internet Research.VOL.16,NO 1. 53-80.
- 45- Pandit, N. R. (1996), "The Creation of Theory: A Recent Application of the Grounded Theory Method", The Qualitative Report, V.2, No.2
- 46- Chiagouris, L. Wansley, B. (2000)," Branding On The Internet", Journal of Marketing Management, NO.9, VOL.2, P.P 34-38.
- or impossibility, *Marketing Intelligence & planning*, 21(2), 96-104.
- 35- Rowley, J. (2004a). Online branding. *Online Information Review*, 28 (2),131-8.
- 36- Rowley, J. (2004b). Online branding: the case of McDonald's. *British Food Journal*, 106 (3) 228-37.
- 37- Rowley, J. (2009). Online branding strategies of UK fashion retailers. *J.Internet Research*, 19 (3), 348-369.
- 38- Simmons, G. and Thomas, B.,Truong.Y. (2010). Managing i-branding to create brand equity. *European Journal of Marketing*, 44(9), 1260-1285.
- 39- Simmons, G.J. (2007). I-branding: developing the internet as a branding tool, *Marketing Intelligence & Planning*, 25(6), 544-62.
- 40- Soopramanien Didier G.R, Robertson A. (2007). "Adoption and usage of online shopping: An empirical analysis of the characteristics of buyers, browsers and non-internet shoppers". *Journal of Retailing and Consumer Services*, 14, pp. 73-82

