



جمهوری اسلامی ایران
وزارت آموزش و پرورش

اداره کل آموزش و پرورش استان خراسان رضوی

شماره: ۱۱۱۶۷۳ / ۳۱۰ / ۶۰۱

تاریخ: ۱۳۹۴/۱۲/۱۸

پیوست: **دارد**

۱۱۱۶۷۳

حضرت محمد(ص): از نیک بختیهای انسان، داشتن دوستان صالح و فرزندان نیکو کار است.

مهم

به: اداره آموزش و پرورش شهرستان / ناحیه / منطقه

موضوع: اصلاحیه بخشنامه ۲۴۰/۱۱۱۰۲۳ مورخه ۹۴/۱۲/۱۷ (دوره اول متوسطه)

با سلام و احترام؛

با توجه به سیاست راهبردی مقام عالی وزارت مبنی بر ارتقای مدیریت آموزشی و در راستای اجرایی کردن طرح جام (جمع آوری ایده های موفق مدیران) ، اداره آموزش دوره اول متوسطه این اداره کل در نظر دارد حسب اهمیت و نقش تجارب ارزشمند مدیران در فرایند " هر تجربه ، یک گام به سوی کیفیت بخشی مدیریت آموزشی " به منظور مستند سازی ، انتشار و تعمیم ایده ها و تجارب ماندگار و معرفی مدیران موفق به سایر آموزشگاه ها ، فراخوان بزرگ تجارب بهتر مدیریت آموزشی را در چارچوب برنامه تعالی مدیریت مدرسه برگزار و مجموعه تجارب موفق مدیران استان را با قید مشخصات صاحبان تجربه در قالب کتابی ارزشمند چاپ و انشا ... در تابستان ۹۵ در اختیار کلیه مدیران محترم مدارس استان قرار دهد .

لذا شایسته است ادارات محترم ، با اهتمام لازم و پیگیری مجدانه به گونه ای برنامه ریزی نمایند که با تشکیل کمیته های کیفی اجرایی و داوری و ایجاد بسترهای انگیزشی لازم ، زمینه اطلاع رسانی مطلوب و مشارکت حد اکثری مدیران در فراخوان طبق شرح ذیل فراهم گردد .

پدر جواد خمینی

میل
از طرف: رمضان امیری ، معاون آموزش متوسطه

رونوشت:

- ❖ مدیر کل محترم دفتر آموزش دوره اول متوسطه وزارت جهت استحضار
- ❖ دفتر مدیر کل
- ❖ معاون آموزش متوسطه
- ❖ اداره آموزش دوره اول متوسطه

آدرس: مشهد مقدس - خیابان امام خمینی(ره) - حدفاصل ایستگاه سراب و میدان شهدا - اداره کل آموزش و پرورش خراسان رضوی

تلفن گویا: ۰۹-۰۵۱-۳۲۲۵۴۰۶۰ - شماره: ۰۵۱-۳۲۲۲۲۱۰۰ - کدپستی: ۹۱۳۳۷۱۴۱۶۵

آدرس سایت: www.Razaviedu.ir



هو العلیم

" بام "

با تجربه موفق، یک گام به سوی کیفیت بخشی به مدیریت آموزشی

خرافهوان بزرگ تجارب برتر مدیران

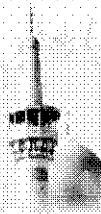
دوره اول متوسطه استان خراسان رضوی

افق چشم انداز ۱۴۰۴ در سند تحول بنیادین آموزش و پرورش سیمای مدرسه را با ویژگی های مترقی آن ، کانون و محور توسعه ، سازمانی یادگیرنده و مکانی برای رشد همه جانبه دانش آموزان ترسیم نموده است . اگر قرار است مدرسه کانون هدفگذاری های آموزشی و پرورشی ، برنامه ریزی ، تصمیم گیری و تعلیم و تربیت به معنای واقعی آن باشد ، بی شک مدیریت آموزشی بیش از پیش باید مورد توجه قرار گیرد در این راستا توانمند سازی مدیران مدارس در برنامه ریزی و رهبری خلاق ، می تواند با گسترش و تعمیق فرهنگ ، اخلاق و روابط انسانی زمینه های خلاقیت ، پژوهش ، کار آفرینی و را جهت تربیت دانش آموزان فراهم آورند .

وقتی مبانی و دانش نظری مدیریت در عرصه عمل و در کانون آموزش و پرورش یعنی مدرسه به تجربه درآید و پویایی ، تنوع و تعدد فعالیتها در مدارس ، تجارب متراکم مدیریتی را فراهم آورد ، مستند سازی تجارب مدیران به عنوان منبعی عظیم و غنی ، ارزش بالایی خواهد داشت و در این میان بهره مندی از تجارب و ابتکارات یکی از منابع ارزشمند در عرصه مدیریت آموزشی محسوب می شود لذا ثبت و ضبط تجارب مدیران مدارس و جمع بندی آنها و ایجاد زمینه بهره مندی همگان از این تجارب از اهمیت بالایی برخوردار است به نظر می رسد تقویت این طرز فکر که لازم است تجارب مدیران مستند گردیده و تجارب برتر آنها مورد استفاده سایر همکاران قرار گیرد ضروری و اجتناب ناپذیر است.

اهداف فراخوان :

- ۱- کیفیت بخشی به مدیریت آموزشی با جمع آوری و تصمیم تجارب برتر مدیران .
- ۲- تدوین مجموعه تجارب مدیران به عنوان مرجعی برای سایر مدارس (تجربه گردانی مکتوب)
- ۳- زمینه سازی برای توسعه ی برنامه تعالی مدیریت مدرسه با تدوین کتاب مجموعه تجارب برتر مدیران استان مستند به محورهای ۱۰گانه این برنامه ملی .

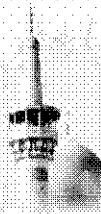


❖ فرایند اجرا در شهرستان / منطقه / ناحیه :

ردیف	فرایند اجرای طرح	مسئولیت اجرا	تاریخ اجرا
۱	تشکیل کمیته اجرایی به منظور برنامه ریزی لازم جهت پیگیری و هماهنگی لازم	اداره آموزش و پرورش منطقه / ناحیه / شهرستان	پس از دریافت بخشنامه
۲	برگزاری جلسه توجیهی مدیران و تبیین فراخوان	کارشناس مسئول متوسطه اول	حداکثر تا ۲۵ اسفند ۹۴
۳	تهیه پیشنویس حد اکثر ۳ تجربه توسط هر مدیر (تکمیل فرم شماره یک)	مدیر آموزشگاه	حداکثر تا ۲۰ فروردین ۹۵
۴	ثبت محتوای فرم های شماره یک (پیش نویس) در سامانه تحت وب (هرمدیر حداکثر ۳ تجربه) از طریق آدرس سایت : mt1.razaviedu.ir - منوی سازمان عملی - منوی مدیریت آموزشگاهی - نام کاربری (کد مدرسه) و کلمه عبور (که در سازمان عملی استفاده مینمایید) - منوی فراخوان تجربه - کلیک روی هر تجربه ، یک گام - ثبت فیلدهای خواسته شده - نهایتا گزینه ثبت	مدیر آموزشگاه	حداکثر تا ۲۵ فروردین ۹۵
۵	تشکیل کمیته علمی و ارزیابی برای بررسی و امتیاز بندی تجارب (تعیین ۳ داور)	کمیته اجرایی منطقه	حداکثر تا ۲۵ فروردین ۹۵
۶	پرینت یک نسخه از تمام تجارب ثبت شده مدیران جهت ارائه به کمیته علمی جهت ارزیابی (از گزینه چاپ)	کارشناسی دوره اول متوسطه	حداکثر تا ۳۰ فروردین ۹۵
۷	ارزیابی و ثبت امتیاز هر تجربه در قسمت مربوطه توسط کمیته علمی و عودت کلیه فرمهای امتیاز بندی شده به کارشناسی دوره اول متوسطه شهرستان	اعضای کمیته علمی و ارزیابی شهرستان	حداکثر تا ۲۰ اردیبهشت ۹۵
۸	ثبت گزینه منتخب سهمیه (در سامانه) ویژه تجارب برتر منطقه براساس سهمیه تعیین شده در این بخشنامه (تایید بدیع و شاخص بودن تجربه منتخب سهمیه ، در تجربه گردانی مدیران نیز میتواند ملاکی بر صحت انتخاب باشد)	کارشناس مسئول متوسط اول	حداکثر تا پایان اردیبهشت ۹۵

یاد آوری مهم:

بایگانی کلیه فرم های (شماره یک و دو) ارزیابی تجربیات با امضای اعضای کمیته علمی و ارزیابی در کارشناسی دوره اول متوسطه به مدت یک سال تا در صورت نیاز ، دسترسی فوری به فرم ها مقدور باشد.



❖ زمینه و موضوعات تجربه :

بی شک هر آنچه در عرصه ی آموزشگاه اجرا می شود، می تواند در راستای یکی از محورهای ده گانه برنامه تعالی مدیریت مدرسه (عناوین ذیل) و همچنین متصل به یکی از ملاکهای زیر مجموعه ی هریک از محورها می باشد.

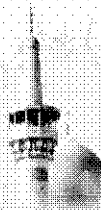
لذا از آنجا که در نظراست تجارب پرتر براساس ملاکهای ارزیابی ذیل محورها ی ۱۰ گانه برنامه تعالی مدیریت ، جمع آوری ، تدوین و چاپ شود . ضرورت دارد مدیران محترم در فرمت مربوطه تجربه ی خود را به یکی از محورها و ملاکهای تعریف شده برنامه تعالی مستند نمایند .

عناوین محورها ی ده گانه برنامه تعالی مدیریت مدرسه	
محور ۱	تدوین برنامه ی عمل
محور ۲	توسعه ی توانمندی ها و مشارکت نیروی انسانی
محور ۳	استقرار نظام یاددهی - یادگیری
محور ۴	توسعه ی مشارکت دانش آموزان در مدرسه
محور ۵	توسعه ی مشارکت اولیا و نهادهای اجتماعی در امور مدرسه
محور ۶	سلامت ، تربیت بدنی ، پیشگیری و ایمنی
محور ۷	فعالیت های مکمل ، فوق برنامه و پرورشی
محور ۸	برقراری نظام رشد آفرین انگیزشی
محور ۹	مدیریت امور اجرایی و اداری
محور ۱۰	خلاقیت و نوآوری

تکته :

مدیران محترم پس از تعیین محور مرتبط با هر تجربه خود (از لیست ذیل) ، بایستی ملاک ارزیابی مرتبط با هر تجربه را نیز (که در قالب جمله سوالی) در جدول مخصوص هر محور (فایل های ۱۰ گانه پیوست) آمده است انتخاب و ملاک مربوطه را در قسمت پیش بینی شده ثبت نمایند .

اما (جهت سهولت ثبت تجربه در سامانه تحت وب فوق ، قابلیت انتخاب هر یک از عناوین محورها و ملاکها برای هر تجربه ، بطور اتومات برای مدیران محترم پیش بینی شده است.)



شماره ۲

((فرم امتیاز بندی تجارب))

عنوان	سقف امتیاز	امتیاز دوره ۱	امتیاز دوره ۲	امتیاز دوره ۳	میانگین
✓ مرتب با محور انتخاب شده از برنامه تعالی می باشد .	5 امتیاز				
✓ مرتب با ملاک انتخاب شده ذیل هر محور می باشد .	5 امتیاز				
✓ هدفمند و اثر بخش بودن (تجربه ، خروجی قابل قبول داشته باشد و شواهدی از نتایج مثبت آن موجود باشد)	۱۰ امتیاز				
✓ اجرایی بودن (تجربه ارائه شده صرفاً مبانی نظری نداشته و واقعاً قابلیت اجرا داشته باشد).	۱۰ امتیاز				
✓ کم هزینه و فراگیر بودن (به گونه ای که در اکثر مدارس قابلیت اجرایی داشته باشد)	۱۰ امتیاز				
✓ روان و ساده بودن (نگارش تجربه واضح و مشخص بوده و برای همگان قابل درک و بهره برداری باشد)	۱۰ امتیاز				
✓ بدیع بودن (امور جاری و عادی که در تمام مدارس انجام می شود یک تجربه بدیع به حساب نمی آید)	۱۰ امتیاز				
جمع امتیاز					

امضای داور ۳

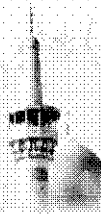
امضای داور ۲

امضای داور ۱

امضای کارشناس مسئول متوسطه اول

نکته :

- ثبت نمره میانگین نهایی در سامانه به صورت اعشاری ممکن نیست لذا کارشناس مسئولان محترم اعداد صحیح گرد شده را ثبت نمایند .
- در انتخاب کمیته داور از افراد مطلع متوسطه اول و متخصص و مجرب و متعهد در حوزه مدیریت آموزشی و برنامه تعالی که حتی الامکان در فرایند تجربه گردانی مدیران نیز مشارکت داشته اند استفاده شود .
- چنانچه داوران از مدیران شاغل متوسطه اول انتخاب شوند ، مجاز به ارزیابی تجارب ارائه شده توسط خودشان نخواهند بود



❖ حد اکثر سهمیه منتخب ادارات برای ارایه به استان :

با عنایت به اینکه قابلیت ثبت حداکثر ۳ تجربه برای هریک از مدیران محترم در سامانه ، فراهم گردیده است .
لذا کارشناس مسئولان محترم بایستی پس از اتمام فرایند ارزیابی تجارب (تحویل فرم های شماره یک) از کمیته داوران ، از بالا ترین امتیاز ، گزینه منتخب سهمیه رابر اساس تعداد مشخص شده در جدول ذیل فقط برای تجارب برتر منطقه کلیک نمایند .

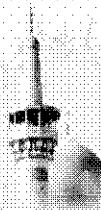
فعلا نیازی به ارسال نامه پاسخ کتبی و فرمهای شماره یک به استان نمی باشد فقط تایید سهمیه منتخب در سامانه مذکور ضمن درج امتیاز برای کلیه تجربیات مدیران ، ثبت شده در سامانه توسط کارشناس مسئول محترم متوسطه اول مورد تاکید است .

کارشناس مسئولان محترم متوسطه اول توجه داشته باشند برای سایر تجارب ثبت شده در سامانه که حایز سهمیه منتخب منطقه نشده اند نیز گزینه (عدم احراز سهمیه) را کلیک نمایند .

نام اداره	سهمیه منتخب تجربیات	اداره	سهمیه منتخب تجربیات	اداره	سهمیه منتخب تجربیات	نام اداره	سهمیه منتخب تجربیات
احمد آباد	۱۲	خلیل آباد	۱۲	ششمند	۸	مه ولات	۱۰
باخرز	۱۲	خواف	۳۶	صالح آباد	۱۴	میان جلگه	۱۰
بجستان	۹	خوشاب	۹	طرقبه و شاندریز	۱۴	ناحیه یک	۲۴
بردسکن	۱۴	داورزن	۶	فریمان	۱۴	ناحیه دو	۲۰
نایباد	۲۰	درگز	۱۲	فیروزه	۱۰	ناحیه سه	۱۶
تبادکان	۶۰	رشتخوار	۱۶	قوجان	۳۶	ناحیه چهار	۲۸
تربت جام	۲۴	رضویه	۱۴	کاشمر	۱۸	ناحیه پنج	۲۰
تربت حیدریه	۲۲	زاوه	۱۶	گدکن	۴	ناحیه شش	۲۶
جغتای	۱۴	زبرخان	۱۲	کلات	۱۰	ناحیه هفت	۱۰
جلگه رخ	۶	سبزوار	۳۶	کوهسرخ	۶	نوخندان	۳
جوین	۱۴	سرخس	۲۴	گلپهزار	۱۰	نیشابور	۳۸
چناران	۱۴	سرولایت	۴	گناباد	۱۸		

نکته مهم :

-کلیه مدیران محترم شاغل از کلیه مدارس دوره اول متوسطه اعم از دولتی ، غیردولتی ، شاهد ،هیئت امنایی، استعدادهای درخشان و استثنایی می توانند با ثبت تجارب برتر خود در سامانه شرکت نمایند .



❖ فرایند تشویق تجارب برتر استان و منطقه :

- ۱- چاپ کتاب تجربیات منتخب مدیران استان (با تصویر و مشخصات صاحب تجربه) و ارسال به کلیه مدارس استان
- ۲- اهدای گواهی کسب رتبه اول تا سوم استانی ، لوح تقدیر و هدیه به تجارب منتخب استان (که در کتاب به چاپ برسد) توسط اداره کل
- ۳- اهدای گواهی کسب رتبه اول تا سوم منطقه ، لوح تقدیر و هدیه به تجارب منتخب منطقه ای برابر سهمیه جدول فوق (که حایز شرایط چاپ در کتاب نشده اند) توسط منطقه مربوطه