

عنوان طرح :		
بررسی پروژه های عمرانی و ارائه راهکارهای فنی و اقتصادی جهت تخصیص بهینه اعتبارات در استان لرستان		
پژوهشگر اصلی : دکتر احمدرضا مظاهری	مدرک تحصیلی: دکترا	رشته تحصیلی: عمران
ناظر علمی : -	مدرک تحصیلی: -	رشته تحصیلی:
ناظر اجرایی : عبدالله طاری	مدرک تحصیلی: کارشناسی ارشد	رشته تحصیلی: مهندسی عمران
اعتبار طرح: ۳۰ میلیون ریال	نوع اعتبار : ملی <input type="checkbox"/> استانی <input checked="" type="checkbox"/>	
زمینه پژوهش : اقتصاد- عمران	سال شروع : ۱۳۹۹	سال اتمام: ۱۴۰۰
کارفرما: سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان لرستان	دانشگاه مجری : دانشگاه آیت الله العظمی بروجردی (ره)	
محل نگهداری گزارش نهایی : سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان لرستان		

چکیده :

در کشور ما تعریف درستی از مدیریت هزینه در شرکت‌ها وجود ندارد و روشهایی که برای کنترل هزینه بکار می رود معمولاً روشهای نادرست و ناکارآمد می باشند. این روشها نمی توانند نقاط بحرانی را که باعث می شود پروژه نتواند طبق بودجه پیش بینی شده پیش روی کند، نشان دهند. مسئله مهمی که در کنترل هزینه فعلی شرکت‌ها قابل تامل است ، این است که در ابتدای کار، پس از تهیه ساختار شکست کار، برای آیت‌های سطح آخر منابع تعریف می شوند و به صورت تخمینی و ذهنی، برآوردی نسبی از منابع و فرآیند کاری تهیه شده و به فعالیتها تخصیص می یابد. سپس با توجه به قیمت حدودی واحد هر منبع، هزینه های پروژه محاسبه می گردد و مبنای کنترل هزینه در طول پروژه قرار گیرد. این نوع تخمین هزینه، با درصد خطای بالایی همراه است چرا که هیچ یک از مؤلفه های مؤثر در آن لحاظ نشده است. اجرای طرح های زیر بنایی در هر منطقه باعث بهبود وضعیت اقتصادی و مبادلات تجاری در آن منطقه خواهد شد. پروژه‌های عمرانی که قسمتی از پروژه های زیر بنایی کشور می باشد، معمولاً نیاز به بودجه های سنگین و مدت زمان طولانی دارد. لذا تاخیر در این گونه پروژه ها باعث صدمات جبران ناپذیری به اقتصاد کشور می شود. بنابراین برنامه ریزی و مدیریت مناسب و کارآمد در پروژه های عمرانی بسیار ضروری است. تا بتوان آنها را در زمان برآورده شده، هزینه پیش بینی شده و کیفیت مناسب به بهره برداری رساند. در این تحقیق راهکارهای فنی و اقتصادی جهت تخصیص بهینه اعتبارات سالیانه پروژه های عمرانی مورد بررسی قرار خواهد گرفت و عوامل مؤثر بر ایجاد تاخیر در این قبیل پروژه ها مورد ارزیابی قرار گرفته است. برای این منظور پرسشنامه هایی میان پنج گروه کارفرما، مشاور، پیمانکار، قوانین و مقررات و عوامل متفرقه تقسیم بندی شده اند که در میان گروه های ذکر شده و با توجه به تحلیل های انجام شده، گروه پیمانکاران، به عنوان مهم ترین علل مربوط به تاخیر را به خود اختصاص داده اند. البته به ترتیب سهم گروه های مشاور و کارفرما به عنوان علل اصلی تاخیر بعد از پیمانکاران را نباید نادیده گرفت. باید به این نکته نیز توجه نمود که هر چند بر اساس نتیجه حاصل شده از قانون پارتو، عدم انتخاب پیمانکاران واجد صلاحیت لازم، مهمترین و اولین علت تاخیر پروژه های عمرانی تعیین شده است ولی عواملی چون، تغییر در سطوح مدیریت کارفرما، عدم تصمیم گیری در مقاطع حساس و ضروری، عدم کنترل به موقع برنامه زمانبندی می تواند از عوامل تاثیر گذار بر تاخیر در پروژه های عمرانی باشند.

کلید واژه ها: پروژه های عمرانی، تخصیص بهینه اعتبارات، استان لرستان

اشاعه و کاربست یافته ها

الف) اشاعه یافته ها : اقدامات انجام شده در خصوص اشاعه یافته‌های طرح شامل: انتشار کتاب، مقاله، بروشور، ارائه در همایش‌ها یا نشست‌های تخصصی و ... (مستندات ضمیمه گردد)

انتشار چکیده طرح در فضای وب و وبگاه پژوهش لرستان

ب) کاربست یافته ها : اقدام‌های انجام شده در خصوص کاربست یافته‌های طرح شامل: کمک به اصلاح فرایند انجام کار، ارتقای بهره‌وری در سازمان، استفاده در تدوین دستورالعمل‌های کاری، بهبود عملکرد ارائه خدمات و ... (مستندات ضمیمه گردد)

ارسال یک نسخه از نتایج طرح به معاونت عمرانی و معاونت بودجه سازمان مدیریت و برنامه ریزی استان لرستان

تاریخ تکمیل : ۱۴۰۰/۰۸/۰۴ امضاء