

دانشگاه صنعتی امیرکبیر - دانشکده مهندسی پزشکی
 قسمت دوم سوالات امتحانی درس کلیات مدیریت بیمارستانی تاریخ ۸۸/۴/۲ مدت پاسخگویی ۱۲۰ دقیقه
 از ۵ سوال به ۴ سوال و از ۵ مسئله ۴ مسئله را به دلخواه پاسخ دهید .

سوالات

- ۱- الف: معادله هزینه و معادله درآمد یک شرکت معدنی را خطی، ب: معادله هزینه خطی و معادله درآمد درجه دوم، ج: معادله هزینه و معادله درآمد هر دو را درجه دوم فرض کنید، مناطق مختلف نمودارهایی که رسم خواهید نمود را از دید اقتصادی تشریح نمایید؟
- ۲- با استفاده از تجزیه و تحلیل نقطه یا نقاط سربه سر تولید برای تصمیم گیری مدیریتی در چه مواردی می توان استفاده کرد؟ چرا؟
- ۳- برای مدیریت یک بیمارستان تعدادی از مشاغل را مشاغل ستادی و تعدادی را صفی می نامند. لطفاً وظایف مشاغل ستادی و وظایف مشاغل صفی یک بیمارستان صد تختخوابی شهرستانی را مشخص کنید. برای هریک از این دو دسته مثال های واقعی در این بیمارستان را ذکر کنید.
- ۴- اهداف طراحی یک بیمارستان صد تختخوابی در مرکز یک بخش و مراحل طراحی این بیمارستان را به اختصار بیان کنید. به نظر شما فارغ التحصیلان مهندسی پزشکی چگونه می توانند در طراحی این بیمارستان موثر واقع شوند.
- ۵- به نظر شما چرا باید برای مدیریت انبار دارویی بیمارستان ها از سیستم مدرن کنترل موجودی استفاده کرد؟ به نظر شما سیستم مدرن انبارداری دارویی و سفارش دارویی بیمارستان ها (نقطه درخواست) چگونه باید انتخاب نمود؟

مساله ها

- ۶- هزینه تولید ۴۰۰۰ عدد از یک نوع سوند برابر ۹۰۰۰۰ واحد پولی و هزینه تولید ۸۵۰۰ عدد از همین سوند برابر ۱۲۶۰۰۰ واحد پولی است. لطفاً هزینه متغیر یک واحد از این سوند و هزینه ثابت تولید این واحد تولیدی را مشخص فرمایید همچنین در چه میزانی از تولید سوند این واحد تولیدی نه سود می کند و نه زیان؟
- ۷- شرکت دارو سازی که شما مدیر عامل آن هستید سه نوع دارو که نسبت تولید آنها به هم وابسته است را تولید می نماید. هزینه ثابت این شرکت دارو سازی در سال ۲۰۰ میلیون ریال و ارزش کل ظرفیت تولید آن یک میلیارد ریال می باشد. سایر اطلاعات در مورد هزینه و قیمت هر یک از سه نوع دارو به شرح جدول زیر است.

نوع دارو	قیمت فروش	هزینه متغیر هر واحد	درصد فروش هر نوع دارو نسبت به کل فروش
الف	۴۰۰۰	۳۰۰۰	۵۰
ب	۲۵۰۰	۱۵۰۰	۴۰
ج	۲۵۰۰	۱۵۰۰	۱۰

به نظر شما چه مقدار از هر یک ریال فروش این شرکت داروسازی تا نقطه سر به سر صرف جبران هزینه کل و چقدر بابت جبران هزینه متغیر خواهد شد؟ اگر این شرکت دارو سازی با ۷۰ درصد ظرفیت تولید کند سود این شرکت داروسازی چقدر خواهد بود؟

۸- یک شرکت جدید التاسیس تولید تیغ های یک بار مصرف می تواند از سه نوع ماشین آلات برای تولید استفاده کند. نوع اول ماشین آلات تمام اتوماتیک که هزینه ثابت آن ۷۰۰۰۰ واحد پولی در سال و هزینه متغیر هر عدد تیغ یکبار مصرف ۲ واحد پولی است. نوع دوم ماشین آلات نیمه اتوماتیک که هزینه ثابت آن ۲۰۰۰۰ واحد پولی و هزینه متغیر هر عدد تیغ ۱۰ واحد پولی است. نوع سوم ماشین آلات ساده که هزینه ثابت آن ۲۰۰۰۰ واحد پولی و هزینه متغیر آن ۲۰ واحد پولی خواهد شد.

قسمت امور بازار یابی شرکت به شما اعلام کرده است که فروش سال اول شما حداکثر ۵۰۰۰ عدد و سال دوم ۶۰۰۰ و از سال سوم به بعد ۸۰۰۰ عدد خواهد بود. شما به عنوان مدیر عامل کدام یک از این سه نوع ماشین آلات را انتخاب خواهید کرد؟ چرا؟

۹- میزان سفارش یک نوع از مواد مصرفی بیمارستان در سال گذشته ۱۵۰۰۰۰ سرم بوده است. قسمت خرید در سال گذشته هر بار ۴۰۰۰۰ عدد سرم خریداری کرده است. هزینه هر بار سفارش ۴۰۰۰ واحد پولی و هزینه نگهداری هر عدد سرم در انبار ۲۰ درصد بهای آن است. اگر بهای هر سرم ۱۵ واحد پولی باشد، شما به عنوان مدیر عامل جدید این بیمارستان پس از چه محاسبه ای دستور تغییر میزان هر بار خرید را خواهید داد؟ و اگر بیمارستان بر مبنای دستورالعمل شما خرید کند در کل چند واحد پولی در سال به نفع بیمارستان خواهد بود؟

۱۰- یک بیمارستان برای سفارش یک نوع از مواد مصرفی خود از مدل EOQ استفاده می کند. قیمت هر کیلوگرم مواد مصرفی این بیمارستان برابر ۳۵۰ ریال و میزان نیاز بیمارستان به این مواد در سال، ۲۱۹۰۰ کیلوگرم می باشد. هزینه سفارش در هر مرتبه ۳۰۰ ریال و هزینه نگهداری کالا در انبار سالانه ۲۸ درصد بهای آن می باشد. مطلوبست:

۱- میزان اقتصادی سفارش.

۲- بهینه ترین فاصله زمانی بین دو سفارش.

۳- تعداد بهینه سفارش در سال.

۴- رسم نمودار هزینه کل.

با آرزوی موفقیت برای همگی شما

نعیمی