



برنامه عملیاتی آموزشگاه .....  
 دوره اول متوسطه / سال تحصیلی ۹۶ - ۱۳۹۵  
 (مجری برنامه تعالی مدیریت مدرسه)

به نام خدا  
 وزارت آموزش و پرورش  
 اداره کل آموزش و پرورش لرستان  
 اداره آموزش و پرورش شهرستان .....

توسعه‌ی توانمندی‌ها و مشارکت نیروی انسانی (جمعا ۸۹ امتیاز)							محور ۲
تدوین برنامه عمل (۷/۵ امتیاز)							ملاک ۱
مسئول اجرا	محل تأمین اعتبار	اعتبار مورد نیاز	زمان اجرا	اقدامات و طرح‌های اجرایی	وضعیت مورد انتظار	وضعیت موجود	شاخص
							تعیین وضع موجود براساس نتایج خود ارزیابی اولیه در هر یک از شاخص‌ها
							تعیین وضع مورد انتظار متناسب با قابلیت‌های مدرسه
							تعیین اقدامات برای شاخص‌ها
							دقیق و مرتبط بودن خلاق و نو آور بودن
							تعیین مسئول اجرای اقدامات
							تعیین زمان برای اجرا
							تعیین اعتبار مورد نیاز هر اقدام و محل تأمین اعتبار
پایش و بهبود عملکرد (۳ امتیاز)							ملاک ۲
							نظارت و خود ارزیابی بفرایند اجرای برنامه
							تحلیل و بهره‌گیری از نتایج خود ارزیابی در اجرای برنامه



برنامه عملیاتی آموزشگاه .....  
 دوره اول متوسطه / سال تحصیلی ۹۶ - ۱۳۹۵  
 ( مجری برنامه تعالی مدیریت مدرسه )

به نام خدا  
 وزارت آموزش و پرورش  
 اداره کل آموزش و پرورش لرستان  
 اداره آموزش و پرورش شهرستان .....

توسعه‌ی توانمندی‌ها و مشارکت نیروی انسانی							محور ۲
بستر سازی و توسعه‌ی فرهنگ مطالعه و پژوهش ( ۱۹ امتیاز )							ملاک ۳
مسئول اجرا	محل تأمین اعتبار	اعتبار مورد نیاز	زمان اجرا	اقدامات و طرح های اجرایی	وضعیت مورد انتظار	وضعیت موجود	شاخص
							تشکیل کمیته پژوهشی مدرسه
							شناسایی، اولویت‌بندی و مستندسازی مسائل مدرسه با مشارکت کارکنان
							مشارکت داوطلبانه مدیر و سایر کارکنان در مطالعات پژوهشی (درس پژوهی، اقدام پژوهی، پژوهش روایتی و مطالعات موردی)
							کاربست نتایج
							مستندسازی مطالعات فوق، ارایه و انتشار نتایج مطالعات برای استفاده ی سایرین
							برگزاری اردو و بازدید از مراکز علمی، تحقیقاتی و مدارس موفق برای کارکنان
کیفیت بخشی به شورای مدرسه ( ۶/۵ )							ملاک ۴
							تشکیل منظم جلسات شورا براساس مصوبات شورای عالی آموزش و پرورش
							حضور فعال و مؤثر اعضا در تصمیم‌سازی و تصمیم‌گیری
							مشارکت اعضا در اجرا و تحقق مصوبات



**برنامه عملیاتی آموزشگاه .....**

دوره اول متوسطه / سال تحصیلی ۹۶ - ۱۳۹۵  
( مجری برنامه تعالی مدیریت مدرسه )

به نام خدا

وزارت آموزش و پرورش  
اداره کل آموزش و پرورش لرستان  
اداره آموزش و پرورش شهرستان .....

توسعه‌ی توانمندی‌ها و مشارکت نیروی انسانی						محور ۲
کیفیت بخشی به شورای معلمان ( ۸ امتیاز )						ملاک ۵
مسئول اجرا	محل تأمین اعتبار	اعتبار مورد نیاز	زمان اجرا	اقدامات و طرح های اجرایی	وضعیت وضعیت مورد انتظار	شاخص
						تشکیل منظم جلسات شورا براساس مصوبات شورای عالی آموزش و پرورش
						شرکت و حضور مؤثر در جلسات
						بررسی مسائل مهم مدرسه
						اتخاذ تصمیم و مصوبات مناسب <sup>(۲)</sup>
						کاربست مصوبات شورا در برنامه ها و حل مسائل مدرسه
آموزش تخصصی - حرفه‌ای و تبادل تجربه ( ۹ امتیاز )						ملاک ۶
						نیازسنجی و تعیین سرفصل‌ها و مباحث مورد نیاز کارگاه‌های آموزشی با محوریت ساخت‌های شش‌گانه (اعتقادی، عبادی و اخلاقی-اجتماعی و سیاسی-زیستی و بدنی-زیبا شناختی و هنری-اقتصادی و حرفه‌ای-علمی و فناورانه) روان‌شناسی رشد و روش‌های تدریس
						تنظیم تقویم اجرایی و برنامه مدون کارگاه‌های آموزشی و جلسات هم‌اندیشی کارکنان
						برگزاری جلسات آموزشی یا هم‌اندیشی کارکنان و بهره‌گیری از نظرات کارشناسان و صاحب نظران
						مستندسازی مباحث کارگاه‌های آموزشی یا جلسات هم‌اندیشی کارکنان
						تعامل و تبادل تجربه گروه‌های درسی
						عملیاتی کردن مصوبات جلسات گروه‌های درسی (۲ مصوبه در هر گروه درسی)



برنامه عملیاتی آموزشگاه .....  
 دوره اول متوسطه / سال تحصیلی ۹۶ - ۱۳۹۵  
 ( مجری برنامه تعالی مدیریت مدرسه )

به نام خدا  
 وزارت آموزش و پرورش  
 اداره کل آموزش و پرورش لرستان  
 اداره آموزش و پرورش شهرستان .....

توسعه‌ی توانمندی‌ها و مشارکت نیروی انسانی							محور ۲
افزایش نقش راهنمایی تحصیلی و تربیتی کارکنان ( ۹ امتیاز )							ملاک ۷
مسئول اجرا	محل تأمین اعتبار	اعتبار مورد نیاز	زمان اجرا	اقدامات و طرح‌های اجرایی	وضعیت مورد انتظار	وضعیت موجود	شاخص
							شناسایی استعدادها، هدایت تحصیلی و شغلی دانش‌آموزان <sup>(۳)</sup>
							شناسایی دانش‌آموزان در معرض افت تحصیلی / تلاش و بهره‌گیری از نظر کارشناسان و متخصصان در جهت رفع مشکل آن‌ها
							شناسایی دانش‌آموزان در معرض مشکلات تربیتی و تلاش و بهره‌گیری در جهت رفع مشکل آن‌ها
							ارجاع دانش‌آموزان دارای مشکلات تربیتی به مراجع ذیصلاح
							ایجاد جو روانی امن و اطمینان‌بخش به منظور تشکیل جلسات مشاوره‌ای
							مستندسازی و ثبت تجارب کارکنان در حل مسائل و مشکلات اخلاقی، تربیتی و آموزشی - دانش‌آموزان



**برنامه عملیاتی آموزشگاه .....**

دوره اول متوسطه / سال تحصیلی ۹۶ - ۱۳۹۵  
( مجری برنامه تعالی مدیریت مدرسه )

به نام خدا

وزارت آموزش و پرورش  
اداره کل آموزش و پرورش لرستان  
اداره آموزش و پرورش شهرستان .....

توسعه‌ی توانمندی‌ها و مشارکت نیروی انسانی							محور ۲
حضور موفق در عرصه های رقابت (در سال تحصیلی جاری و سال قبل ) ۲۰ امتیاز							ملاک ۸
مسئول اجرا	محل تأمین اعتبار	اعتبار مورد نیاز	زمان اجرا	اقدامات و طرح های اجرایی	وضعیت مورد انتظار	وضعیت موجود	شاخص
							استقبال و شرکت کارکنان در جشنواره‌ها و مسابقات (علمی، قرآن و معارف اسلامی، فرهنگی، هنری، ورزشی و...)
							موفقیت در کسب رتبه: اول، دوم و سوم در سطح منطقه
							موفقیت در کسب رتبه: اول، دوم و سوم در سطح استان
							موفقیت در کسب رتبه: اول، دوم و سوم در سطح کشور
ایجاد سازوکارهای تشویقی برای کارکنان موفق در عرصه های رقابت ( ۷ امتیاز )							ملاک ۹
							تقدیر مدیر از حائزین رتبه
							معرفی کارکنان فعال و موفق به منطقه و استان جهت تقدیر
							انعکاس موفقیت ذی نفعان در نشریات مدرسه ای، منطقه ای یا محلی و تارنمای مدرسه، منطقه و.....
							ایجاد فرصت انتقال دانش و مهارت کارکنان موفق در جلسات اولیا ائش آموزان و کارکنان در سطح مدرسه، منطقه