



مجموعه جزوات  
رهنمودهای امام خامنه‌ای (مدظله)  
در باب حوزه و روحانیت

استعدادهای  
ناشناخته‌ی حوزه

سید علی  
خامنه‌ای

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

گزیده‌ی رهنمودهای  
امام خامنه‌ای (مدظله)

## در باب استعدادهای ناشناخته‌ی حوزه



حضرت آیت‌الله خامنه‌ای (مدظله) در سخنرانی‌های متعددی به تبیین نقش روحانیت در جمهوری اسلامی ایران و الزامات و اقتضایات منش طلبگی پرداخته‌اند. "موسسه وارثین" با همکاری جمعی از طلاب حوزه‌ی علمیه آیت‌الله قاضی(ره) دزفول اقدام به تولید سلسله جزوای در این موضوع کرده است که در اختیار علاقه‌مندان قرار می‌گیرد.

نظرات خود را با ما در میان بگذارید :

Reddawn.blog.ir  
Jozveh88.blog.ir  
Vareseen.ir

تذکر: لازم به ذکر است که رهنمودهای امام خامنه‌ای از میان سال‌های ابتدایی رهبری ایشان تا سال ۱۳۹۳ بوده و بدیهی است که بعضی از مشکلات مورد اشاره مرتفع گردیده. از طرفی بعضًا مطالبی بیان شده که برای خواص و نخبگان حوزه بوده از این روی توجه به مخاطبین دیدارها ضروری است.



## هر یک از شما بالقوه یک امام خمینی هستید

بیانات در دیدار جمعی از روحانیون استان همدان ۱۳۸۳/۰۴/۱۵

شما طلبی جوانی هستید در مدرسه‌ی آقای آخوند، یا مدرسه‌ی زنگنه، یا مدرسه‌ی مرحوم آقای آفاشیخ علی دامغانی، و دارید در همدان، در ملایر، در فامین و هر جای دیگر درس می‌خوابید. اگر بحث سیاستهای جهانی و استکبار جهانی و امریکای با آن عظمت ظاهری بشود و بگویند اینها با شما مخالفند، شما نباید بگویید مگر من چه کسی هستم که با من مخالفند؛ من یک طلبی گوشه‌ی مدرسه‌ی آقای آخوند در همدان هستم. من می‌خواهم بگویم این فکر اشتباه است. اینها با یک شما نه تنها مخالفند، بلکه دشمن اند. به هر کدام از شماها به چشم منی برای روشنگری و افشاگری نگاه می‌کنند؛ که اگر این منبع فال شود و کار برکند و باطن و استعداد و ظرفیت خودش را بروز دهد، کار بر استکبار دشمن دشوار خواهد شد. از نظر آنها هر یک از شما بالقوه یک امام خمینی هستید.

## نیاز مبرم داریم

بیانات در دیدار جمعی از اعضاي انجمن قلم ۱۳۸۱/۱۱/۰۸

برای این که انسان به قله برسد، راه وجود دارد؛ باید آن راه را شناخت. هیچ مانعی ندارد که ما یک نقشه‌ی راهنمای داشته باشیم و بگوییم راههایی که به قله می‌رود، اینهاست و این نقشه‌ی راهنمای را در جیمان نگهداشیم و از آن حفاظت کنیم. این کار به معنای این نیست که ما متوجهیم، بلکه به معنای این است که ما عاقلیم و می‌دانیم که بدون این نقشه‌ی هدایت، حرکت کردن ناگذشیده ما را به سقوط متمیز خواهد کرد. بنابراین، این کارها لازم است. امروز ما احتیاج مبرمی داریم به این که تفکر آزاداندیشانه - که با آن فرهنگ و علم تولید خواهد شد و گسترش و توسعه‌ی واقعی پیدا خواهد کرد - در جامعه رشد پیدا کند و بتواند استعدادهای افراد را به سمت خود جذب نماید. امیدواریم که عناصر مستعد، با همت و با توکل - چه در حوزه، چه در دانشگاه و چه در مجموعه‌هایی مثل مجموعه‌ی شما - قدر این کارها را بدانند.

## شناسایی استعداد ها در فعالیت های مختلف

بیانات در جمع اساتید، فضلا و طلاب حوزه علمیه قم در مدرسه فیضیه ۱۳۷۹/۰۷/۱۴

مطلوب دیگر، شناسایی استعدادها در حوزه است که من در چند ماه قبل از این به مدیران محترم حوزه این را عرض کردم. این حوزه مجمعی از استعدادهای گوناگون است. اینها باید شناخته شود. استعدادها برای کارهای مختلف، برای معارف و معلومات مختلف و فعالیت‌های مختلف علمی یا تحقیقی شناسایی شوند. این شناسایی کمک بسیاری برای بهره برداری درست در پرورش این استعدادها خواهد کرد.

## پایه‌ی همه چیز

بیانات در دیدار جمعی از روحانیون ۱۳۷۴/۰۹/۱۶

از این فضای معنوی، مواریت و یادگارهای معنوی‌ای که در این فضا انشا شده است، استفاده کنید. مرحوم سید حسین رضوی، از همین آستان مقدسه و از علمای اوایل قرن چهاردهم است که از حالاتش نقل می‌کنند، مثلاً در قوت نماز و تر، دعای "ابی حمزه" را از ابتدای

امروز ما احتیاج مبرمی  
داریم به این که تفکر  
آزاداندیشانه - که با آن  
فرهنگ و علم تولید خواهد  
شد و گسترش و توسعه‌ی  
واقعی پیدا خواهد کرد -  
در جامعه رشد پیدا کند.



هزار نفر فقیه، کم نیست  
که این حوزه بتواند در  
ظرف مدت بیست سال  
بیرون بدهد. این، خیلی  
زیاد است.



انتها می خوانده است! چنین عابدان و زاهدانی را این حوزه تربیت کرده است. من از بزرگان حوزه خواهش می کنم، درس اخلاق و تهذیب را برای جوانان مستعد، روش و نورانی - که در این حوزه فراوان هستند - جذی بگیرند. پس، نکته‌ی اول مقتض شمردن این فضای جوانی، فراغت و نورانی است که بحمدالله در شما وجود دارد، و این فرصت پایه‌ی همه چیز است.

## نظام حوزه و طلبه... استعدادها نباید هدر برود

نکته‌ی دوم را که باز مریبوط به همین ویژگیهایست و باید به شما عزیزان عرض کنم، اغتنام فرصت برای کسب علم و مجتاز شدن به سلاح فکری است. استعدادها نباید در این حوزه هدر برود. البته، این قضیه دو بخش دارد: یک بخش آن مریبوط به نظام حوزه است و بخش دیگر به خود طلبه مریبوط می شود. نظام حوزه، نقش زیادی در جلوگیری از اتلاف وقت طلبه دارد. کتاب درسی خوب، نظام آموزشی درست و منطقی، فرصت‌های آموزشی مناسب، قراردادن صحیح و منطقی درسها در کنار هم - که همین، جزو نظام آموزشی است - کم کردن تعطیلات حوزه و مسائلی از این قبیل به مستولان و گردانندگان امور حوزه مریبوط می شود

## نخبه پروری در حوزه

بيانات در دیدار جمعی از نخبگان حوزه‌ی ۱۳۷۴/۰۹/۱۳

فرض کنید اگر پانزده هزار طلبه در قم وجود داشته باشد، بر اساس ضابطه‌ی قبلی، حدود هزار نفر از آنها را گزینش کیم تا فقیه و مجتهد بزرگ تربیت شوند. البته این کار باید در زمان و وقت خودش انجام گیرد. مثلاً یک دوره‌ی بیست ساله را در نظر بگیریم که طبعتاً هر سال، جمع جدیدی اضافه خواهد شد و جمع دیگری هم خارج خواهد گردید؛ ولی میانگین تقریباً همین بیست سال است. این افراد باید افراد مستعدی باشند که استعداد و شوق فقاوت داشته باشند و اهل انصراف از فقاوت نباشند. باید اینها را گزینش کرد و روی آنها کار ویژه‌ی فقاوتی انجام داد. از بین اینها، مدرسان و مؤلفین بزرگ فقه و مراجع تقلید در خواهند آمد. هزار نفر فقیه، کم نیست که این حوزه بتواند در ظرف مدت بیست سال بیرون بدهد. این، خیلی زیاد است.

## حقوق طلاب

بيانات در آغاز درس خارج فقهه ۱۳۷۴/۰۶/۱۲

حقوق یک طلبه‌ی فاضل معیل در قم - که بالاترین حوزه‌های علمیه است - نصف حقوق یک عمله که بیل می‌زند، نیست. درآمد اینها از حداقل حقوق اداری کمتر است. با این وضعیت آیا می‌شود گفت که روحانیت ما نان خود را از طریق دین می‌خورد؟! آیا این ظلم و حق کشی و بی‌انصافی نیست؟ حکومت ما اسلامی است و در آن آزادی بیان وجود دارد و این سخنان که از سر بی‌انصافی بیان شده، با استفاده از همین فضای آزاد مطرح شده است. البته منظور این نیست که به حرف یا دعواهای جواب دهیم؛ خیر. منظور این است که شما بدانید انگیزه‌های مخالفت با حوزه زیاد و گسترده است. بعضی از کسانی که چنین انگیزه‌هایی دارند، خودشان هم نمی‌فهمند چه کار می‌کنند. نتیجه‌ای بدی ندارند، ولی ملتفت نیستند که حرف و عملشان چه تبعاتی دارد. در خود حوزه‌های علمیه نیز همیشه این طور بوده و اکنون هم برای تضعیف حوزه انگیزه‌های تضعیف وجود دارد. طلبه جوانی که زندگیش در حوزه خوب نیست، برای امراض معاشر مجبور است به حوزه پشت کند. حوزه یک نفر را تربیت

می‌کند و استعدادش را پرورش می‌دهد و او را به مقامات علمی می‌رساند؛ بعد که وقت استفاده کردن از او فرا می‌رسد، می‌بیند ذر فلان اداره و یا مرکز علمی برای تدریس باز است. مجبور می‌شود به آن جا رود و مشغول کار شود. نمی‌شود گفت این کار حرام است. بالآخره ضرورت و نیاز وجود دارد و بعضی افراد این کار را می‌کنند؛ لیکن این کار پشت کردن به حوزه است. البته منظور کسانی نیستند که کاری را برای نظام به عهده می‌گیرند و آن را انجام می‌دهند. خیر؛ اینها باید بیانند و امور محظوظ را متصلی شوند. منظور من کسانی هستند که به حوزه و روحانیت پشت می‌کنند و کار روحانی انجام نمی‌دهند. پس ببینید انگیزه‌های تخفیف و تضعیف و توهین، در بیرون و درون حوزه وجود دارد.

## لزوم ارزشیابی طلاق

بيانات در آغاز درس خارج فقه ۱۴۰۶/۰۹/۱۳۷۴

حوزه باید گواهی و تصدیق بدهد. من یک بار دیگر هم این نکته را گفته‌ام. تصدیق اجتهاد یکی از چیزهایی است که از قدیم در حوزه بوده است؛ امروز هم چیز خیلی خوبی است. بعضی از آقایان خیال می‌کنند که اگر ما بخواهیم درس طلباء‌ای را ارزشیابی کنیم، باید بگوییم این سطح از تحصیل در حوزه با فلان دوره‌ی دانشگاهی - مثلاً لیسانس یا فوق لیسانس یا دکترا - معادل است. لزومی ندارد این کار را بکنیم. دروس حوزه یک چیز است و دروس دانشگاهی چیز دیگر. البته ممکن است این کار در جای خود لازم باشد. مثلاً ممکن است این شخص بخواهد در بعضی از دستگاههای اداری که احتیاج به مدرک دارند، مشغول به کار شود. طبیعی است که باید بدانند مدرک این فرد چقدر ارزش دارد. لیکن مسئله‌ی نیاز حوزه فراتر از اینهاست. ما انواع روحانیون در سطوح گوناگون و با تخصصها و تواناییهای مختلف نیاز داریم. استعدادها مختلف است. باید استعدادها شناخته شود، درسها خوانده شود، دوره‌ها از هم تفکیک شوند و فضایی جوان در حوزه به کار گرفته شوند؛ چون برکات زیادی از این گروه ایجاد خواهد شد.

## نفی روحانیون

بيانات در دیدار جمعی از روحانیون ۱۳۷۲/۱۱/۱۷

این را باید بدانید که وقتی شما در رفع ظلم از مظلوم مؤثّرید، ظالم کینه‌ی شما را در دل خواهد گرفت. این، امری قهری است که وقتی در برانگیختن یک ملت برای مقابله با ستم، موجود مستعد و آماده‌ای هستید، باید بدانید که ستم و ستمگر و زمینه‌های ستم خیز، شما را نفی می‌کنند و برای نفی شما دست به هر کاری که بتوانند، می‌زنند.

### حوزه باید گواهی و

تصدیق بدهد. من یک بار

”

دیگر هم این نکته را

گفته‌ام. تصدیق اجتهاد

یکی از چیزهایی است که

از قدیم در حوزه بوده

است؛ امروز هم چیز خیلی خوبی است.

## تحول در حوزه

بيان به جامعه‌ی مدرسین حوزه علمیه قم ۱۳۷۱/۰۸/۲۴

۱. مدیریت محترم، در برابر خود مسائل و مشکلات فراوان و نیز حواضث پی در پی و متوقع و نامتوقع خواهد یافت، که شایسته است در این میان، نخستین مهم خود را تشخیص اولویتها و فوریت‌ها قرار دهد. برخی از این مسائل عبارتند از: طبقه‌بندی مراحل تحصیلی طلاق در قم؛ تعیین رشته‌های اختصاصی و مواد درسی آن؛ تهیه کتب درسی مناسب و در صورت امکان تغییر در کتب درسی کنونی؛ تعیین

مدارسی برای رشته های مختلف، که طبق برنامه های درسی معین اداره شوند و مدارس ویژه برای تربیت افرادی چهت اشتغال در مشاغل خاص یا مناسب با روحانیان؛ تعیین پایان نامه ها و شهادات مخصوص حوزه ای علمیه، برای درجات مختلف علمی؛ شناسایی استعدادهای برجسته برای تحقیق یا تحصیل، و تهیه امکانات برای پرورش آنها؛ رسیدگی به وضع معیشتی طلاب و تأمین ضروریات مشترک از قبیل مسکن و مدرس و بیمارستان و غیره؛ تدوین مقرراتی برای کیفیت زیست عمومی طلاب؛ فراهم آوردن حوزه های درس اخلاق و ترویج معنویت و سلوک روحانی و روحیه ای زهد و عفاف و ساده زیستی و امثال آن در حوزه؛ تأسیس واحدهای علمی با گردشگران نو و ابتکاری و کمک به هر آنچه از این قبیل در حوزه هست؛ تشکیل مدارس ویژه ای تربیت مبلغ و مدرس برای داخل و خارج کشور، و مسائل متعدد دیگری که هر یک اهتمام و تدبیر و برنامه ریزی و پیگیری ویژه ای را می طلبند.

نمی شود بگوییم که این درس هست؛ هر کس می خواهد باید، باید؛ هر کس هم نمی خواهد، نیاید؛ هر کس می دهیم و ملاحظه ای اضعف مأمورین را می کنیم! مگر چنین چیزی می شود؟ باید برای اقوای مأمورین هم یک درس ویژه گذاشت.

## استعدادهای درخشان

بيانات در دیدار جمعی از روحانیون ۱۳۷۰/۱۲/۰۱

استعدادهای درخشان را در میان حوزه جمع‌آوری و طبقه‌بندی کنیم؛ این از کارهایی است که امروز در دنیا رایج است. نمی شود بگوییم که این درس هست؛ هر کس می خواهد باید، باید؛ هر کس هم نمی خواهد، نیاید؛ ما این طوری درس می دهیم و ملاحظه ای اضعف مأمورین را می کنیم! مگر چنین چیزی می شود؟ باید برای اقوای مأمورین هم یک درس ویژه گذاشت. استعدادها باید شناسایی و طبقه‌بندی بشود؛ آن استعداد درخشان برکشیده شود و به او آموخته شود و از او استفاده شود؛ اینها کارهایی است که در جمله‌ی کارهای جدید قرار می گیرد؛ اینها باید در حوزه انجام بگیرد.

## حرکت به سمت اهداف عالی

بيانات در دیدار جمعی از فضلای حوزه‌ی علمیه قم ۱۳۷۰/۱۱/۳۰

حوزه‌ی علمیه باید کارخانه‌ی سازندگی انسان، سازندگی فکر، سازندگی کتاب، سازندگی مطلب، سازندگی مبلغ، سازندگی مدرّس، سازندگی محقق، سازندگی سیاستمدار و سازندگی رهبر باشد. حوزه‌ی علمیه باید به جایی برسد که همیشه ده، بیست نفر شخصیت آماده برای رهبری داشته باشد؛ که اگر هر کدام از اینها را در مقابل زیدگان این امت بگذارند، بر او متفق بشوند که برای رهبری صلاحیت دارد. حالا حوزه‌ی علمیه این کارها را می تواند بکند، یا نمی تواند بکند؟ همه‌ی ما در اینجا خودمانی هستیم. سابقه‌ی آخوندی و حوزوی من از بسیاری از شماها بیشتر است؛ شاید هم اگر ادعا کنم از اکثر شماها بیشتر است، خیلی گرفته نباشد؛ چون می بینم ماشاء‌الله اغلب شما از من جوانترید. من نسبت به مسائل روحانیت، علاقه‌ی عمیقی از نوع علاقه‌ی انسان به نفس و متعلقات خودش دارم، مسأله، مسأله‌ی یک شیع خارجی نیست که درباره‌اش بحث کنیم. من که نگاه می کنم، می بینم حوزه‌ی ما این طوری نیست.

## عیب کار کجاست؟

این که گفتم سمینار برگزار شود، برای این است که در چنین جایی شما پشت تربیون بروید و بگویید نه، به این دلیل و این دلیل، قضیه این طوری است. حالا که فقط من دارم صحبت می‌کنم، ادعا می‌کنم و می‌گوییم که حوزه این طوری نیست؛ حداقل این است که بگوییم این کارهایی که از حوزه مورد توقع و انتظار است، حوزه برآورده نمی‌کند؛ حالا گیرم بگوییم که می‌تواند بکند، اما نمی‌کند؛ چرا نمی‌کند؟ چون عیبی در کار هست؛ این عیب را باید پیدا کنید.

البته اعتقاد من این است که حوزه بالقوه می‌تواند این کارها را بکند؛ بالقوه به این معنا که الان استعداد این کار در حوزه علمیه است. امروز ما در حوزه محققان و متفکران خوبی داریم. مغزاً ای در این حوزه ای علمیه هستند که اگر هر کدام از مراکز تحقیقاتی دنیا این آدمها را در آن رشته‌ی خودشان تربیت کرده بودند، امروز نایابه‌هایی داشتند؛ این هم یکی از بدینختهای ماست! امروز ذهنیاتی در حوزه ای علمیه هستند که اگر در فلان مؤسسه‌ی تحقیقاتی دنیا باشد یا علوم طبیعی یا نجوم مشغول بودند، امروز در دنیا مثل خورشیدی می‌درخشیدند و هر روز یکی از کارهایشان در دنیا به ثبت می‌رسید؛ اما این طور مغزاً ای در حوزه ای علمیه ما آدمهای معمولی و عادی هستند؛ نه این که کسی برایشان شانسی قائل نیست - این که حالا چیزی نیست - بلکه بهره‌ی لازم از اینها گرفته نمی‌شود. پس حوزه ای ما از لحاظ شائست و استعداد، این امکان را دارد؛ اما عملاً ندارد؛ چرا ندارد؟ علی دارد.

## ۱. مسائل حقیقی

یکی از عللش همین چیزی است که جناب آقای مشکینی فرمودند؛ مسائل معيشتی. بسیار خوب، حالا شما مسائل معيشتی را با من مطرح کردید: من انشاء الله روی آن فکر خواهم کرد؛ اما قولی نمی‌دهم که این کار به آسانی و بزودی عملی بشود. من نسبت به این مسأله تاکنون به صورت مستقیم و جدی فکر نکرده بودم. البته ما بیمه‌ی حوزه را راه اندختیم؛ انشاء الله به جریان می‌افتد و هر کس بخواهد، استفاده خواهد کرد. هزینه‌های بیماری، یکی از مشکلات طالب است؛ خود بنده هم در آن دوران همواره گرفتار آن بودم؛ می‌دانم که خلیپها هم گرفتارند و این از مشکلات اساسی است. انشاء الله ما در حوزه یک تعاوی خوب هم راه می‌اندازیم که بتوانند لاقل بعضی از اجاناس را از ازان تهیه کنند؛ طرحش را هم آماده کرده‌اند؛ خود بنده هم سرمایه‌گذاری کلانی در آن خواهم کرد؛ بعد هم طالب هر کدام سهمی می‌گذارند و سرمایه‌گذاری‌ی می‌کنند. درباره‌ی مسأله‌ی مسکن هم عده‌ی از آقایان مشغول هستند. من قبلاً هم به آن تشکیلاتی که خانه‌های سازمانی می‌سازند، مختصر کمکی کردام؛ نیت کمک کردن بعد از این را هم داشتم - نه این که نداشته باشم - اما به‌هرحال بعد از این هم می‌روم و می‌نشینیم فکر می‌کیم و به دوستانی که در مسائل حوزه برای ما فکر و کار می‌کنند، خواهم گفت که روی این مسأله کار کنند.

حوزه ای علمیه باید به  
جایی برسد که همیشه داده  
بیست نفر شخصیت آماده  
برای رهبری داشته باشد؛



حوزه بالقوه می‌تواند این  
کارها را بکند؛ بالقوه به  
این معنا که الان استعداد  
این کار در حوزه ای علمیه  
هست.



البته عرض کردم، این به معنای آن نیست که من بگوییم حالا دیگر مسأله‌ی معيشتی طالب حل شد؛ نه، این طوری نیست. من می‌دانم که وضع طالب بد است. امروز شهریه‌های حوزه حداقل هشت هزار تومان است. چه کسی می‌تواند با هشت هزار تومان شهریه، زندگی خود را با داشتن سه، چهار پچه اداره کند؟ این درآمد بسیار کمی است. امروز واقعاً یک کارگر ساده‌ی کارخانه هم با هشت هزار تومان

از کشورهای مختلف  
می‌آیند و از ما مبلغ  
می‌خواهند؛ اما نداریم! از  
داخل شهرهای ایران  
می‌آیند و از ما مبلغ و امام  
جمعه می‌خواهند؛ اما  
ناریم؛ خیلی عجیب  
است!

“

کار نمی‌کند؛ اما در حال حاضر طلبه‌ی ما که انتظار داریم یک روز  
خورشید درخشانی بشود که کشور و دنیا را اشعاع کند، دارد با این مبلغ  
زندگی می‌کند! واقعاً این تقریباً مثل همان زمان شهیدانی (عومن‌الله علیه)  
است؛ یعنی اگر با سطوح زندگی آن روز مقایسه کنیم، این مثل آن  
می‌شود! امروز کسانی هستند که روزی صدهزار تومان درآمد دارند!  
آنها بی کمه صدهزار تومان درآمد دارند، خیلی بیشترند. حالا در  
چنین جامعه‌یی که کسانی هم درآمدهای خوب و زندگیهای راحتی  
دارند، طلبه‌ی ما با ماهی هشت هزار تومان زندگی می‌کند! البته این  
چیز خیلی سختی است و می‌تواند عامل عدمه‌یی هم باشد و باستی  
به آن رسید؛ لیکن این یکی از علت‌های علل دیگری هم دارد و من

امشب می‌خواهم از یکی از این علل - که روی آن خیلی فکر کرده‌ام - یاد کنم.

## ۲. تشکیلات

حوزه تشکیلاتی است که به یک معنا اهمیت و حجمش از هر دانشگاهی بیشتر است؛ اما آن اولین چیزی را که هر مؤسسه‌ی علمی با این عظمت باید داشته باشد - یعنی یک دستگاه مدیریت مشخص و منظم و منسجم - ندارد! طلبه‌یی به من نامه نوشته و گفته است که ما نمی‌دانیم در حوزه به چه کسی مراجعه کنیم! امتحان را در جایی باید بدیم؛ شهریه را باید از یک جای دیگر بگیریم؛ اما مشکلاتی داریم؛ هر کس هم که مراجعه می‌کنیم، می‌گوید به من مربوط نیست!  
شما این نقص را چیز کمی نگیرید؛ این چیز خیلی بالاهمیت است.

در این چند سال اخیر، یک عده از فضای طراز اول و خوب و مؤمن واقعاً زحمت کشیدند و شورای مدیریت را تشکیل دادند. من شاهدم که این شورا واقعاً بسیار کار و تلاش کرد. ممکن است خیلی از طلبه‌های حوزه هم تفصیل کارهای شورای مدیریت را ندانند؛ اما بند می‌دانم، آقایان گزارش‌هایشان را به صورت تفصیلی و ریز آوردن؛ من در جریان آن گزارشها قرار گرفتم و دیدم که واقعاً رحمت کشیده‌اند. بینی و بین‌الله آدم وقتی نگاه می‌کند، می‌بیند این آقایان با آن شأن و وضعی که دارند، و آنچه که از یک شورای مدیریت برمی‌آید، خیلی کار کرده‌اند؛ متنهای مشکل کار این است که برای اداره‌ی این واحد به این عظمت، امکان ندارد کاری از شورای مدیریت بپردازید. مسأله‌ی شورای مدیریت نیست؛ یک مجموعه‌ی مدیریت قوی می‌خواهد؛ یک مدیر کارآمد می‌خواهد؛ یک مجموعه‌ی اداری و پرسنلی می‌خواهد؛ یک بودجه‌ی منظم می‌خواهد؛ ده تا معاونت می‌خواهد؛ تا بتوانند این مجموعه‌ی عظیم را درست کنند.

هر کس از دوستان ما برای معالجه یا کار دیگر به خارج رفت، آمد گفت به فلان کشور مبلغ بفرستید؛ اما من به آنها می‌گویم آن نیازی را که شما احساس کرده‌اید، من پیش از شما از آن خبر داشتم؛ اما کسی را نداریم؛ شما آدمی را معرفی کنید تا من بفرستم؛ می‌گویند نداریم؛ از کشورهای مختلف می‌آیند و از ما مبلغ می‌خواهند؛ اما نداریم! از داخل شهرهای ایران می‌آیند و از ما مبلغ و امام جمعه می‌خواهند؛ اما نداریم؛ خیلی عجیب است! بنده به مسائل امامت جمعه اشراف پیدا کرده‌ام. من دائماً گزارش آقایان دبیرخانه‌ی ائمه‌ی جمعه و جناب آقا‌ی رسولی را - که رئیس دبیرخانه هستند - می‌بینم و خبرها را می‌خوانم. جاهایی هست که گاهی شش ماه یا یک سال بدون امام جمعه می‌ماند؛ این در حالی است که ما حوزه‌ی به این عظمت را داریم؛ مگر ما گفتم به جنگلهای آمازون بروید و تبلیغ کنید! آقایان نمی‌رونند؛ می‌گوییم چرا نمی‌روید، می‌گویند می‌خواهیم درس بخوانیم! برادران! من این روش را قبول ندارم؛ حالا شما هرچه می‌خواهید بگویید، بگویید؛ من والله این را الهی

نمی‌دانم! چند نفرتان بیایید از مرجعیت و از ریاست و از مدرّسی و از فضل و سواد در آن حد بگذرید؛ حوزه را طوری راه بیندازید که بعداً هزار نفر مثل خودتان را به وجود بیاورید.

تبیغ که او لیترین کار ماست، حوزه‌ی علمیه‌ی قم این کار را نمی‌کند! با زحمت و تلاش زیاد، در فصل تابستان و یا به مناسبتی، آقایان عده‌ی را برای تبلیغ می‌فرستند؛ بنده هم پشتیبانی و کمک می‌کنم و بر این معنا اصرار می‌ورزم. ما در این دو، سه ساله، از سازمان تبلیغات و دفتر تبلیغات خواهش کردیم، عده‌ی را فرستادند؛ ولی این کافی نیست. جاهایی هست که اصلاً روحانی پایش به آن جا نمی‌رسد! در سفر به استان بوشهر به منطقه‌ی رفتیم و وارد ده بزرگی شدیم؛ گفتیم روحانی و عالم شما کیست؟ گفتند ما روحانی نداریم! پرسیدیم چرا؟ گفتند نمی‌آیند بمانند! من از شما سوال می‌کنم که چرا نمی‌روید بماندی؟ این واقعاً سوال جدی است؛ چرا نمی‌روید بماند؟ بروید در یک ده بماند؛ چه اشکالی دارد؟ حوزه نمی‌تواند برای این طور جاها مبلغ بفرستد.

## تحقيق دست جمعی

تحقیق هم همین طور است. این حوزه بایستی دستگاههای تحقیق داشته باشد. اگر یک نفر بنشیند برای خودش تحقیق کند، البته چیز بالارزشی است؛ اما کار این مجموعه‌ی عظیم این نیست. مرحوم آیه‌الله بروجردی سالها در بروجرد بود و تک و تنها یک

جاهایی هست که گاهی  
شش ماه یا یک سال  
بدون امام جمعه می‌ماند؛  
این در حالی است که ما  
حوزه‌ی به این عظمت را  
داریم! مگر ما گفتیم به  
جنگل‌های آمازون بروید و  
تبیغ کنید!

آقایان نمی‌روند؛ می‌گوییم  
چرا نمی‌روید، می‌گویند  
می‌خواهیم درس بخوانیم!  
برادران! من این روش را  
قبول ندارم؛ حالا شما  
هرچه می‌خواهید بگویید،  
بگویید؛ من والله این را  
الهی نمی‌دانم! چند نفرتان  
بیایید از مرجعیت و از  
ریاست و از مدرّسی و از  
فضل و سواد در آن حد  
بگذرید.

عالی تحقیق کرد؛ حالا اگر شما که یک عالم هستید، در قم بنشینید و در این مجموعه‌ی به این عظمت تحقیق کنید؛ که تازه این تحقیقات، مثلاً شطری از اسطار آن تحقیقات یک نفر که تنها نشسته و تحقیق کرده، نشود، این چه قیمتی دارد؟ امروز در یک مجموعه علمی، کار تحقیقات، ضابطه و قانون و روشهای پیشرفته دارد؛ کامپیوتر هست؛ تحقیق دست‌جمعی هست؛ تحقیق در چیزهای لازم هست؛ اما در حوزه، یکی در امری که لازم نیست، تحقیق می‌کند؛ دو نفر در امر واحد تحقیق می‌کنند و تولید واحدی را به وجود می‌آورند! در باب تحقیق، سازماندهی و نظم لازم است؛ این نظم در حوزه‌ی علمیه وجود ندارد!

## كتب درسي

کتابهای درسی، یکی دیگر از مشکلات حوزه‌ی علمیه‌ی قم و حوزه‌های علمیه‌ی دیگر است. تا سخنی از کتابهای درسی می‌گوییم، می‌گویند فلان عالم بزرگ هم همین کتابها را خواند؛ حالا آنها باید که انقلابی ترند، می‌گویند امام هم همین درسها را خواند که امام شد! آیا امام چون همین درسها را خواند، امام شد؟! امام جوهر مخصوصی بود. آنچه که شما در عظمت امام پیدا می‌کنید، ناشی از این نیست که این کتابهای درسی را خواند. وانگهی، از زمانی که امام راحل (رضوان الله عليه) این کتابها را می‌خواندند، تا حالایی که من و شما می‌خواهیم این کتابها را بخوانیم، بین این دو مقطع، شصت سال، هفتاد سال فاصله شده است.

کتاب درسی جدید تولید کنید. چه اشکالی دارد که عده بی پنشینند؟  
کتاب درسی جدید تولید کنند؟ می‌گویند ما شهید ثانی نمی‌شویم!  
خیلی خوب، شهید ثانی نمی‌شوید؛ اما بسیاری از فقهای امروز ما از  
فقهای گذشته واردترند. من نمی‌گوییم رتبه‌ی علمی و استعدادشان  
بیشتر از آنهاست - شاید اگر در زمان آنها بودند، مثل آنها  
نمی‌توانستند باشند - اما بسیاری از آنها، سطح معرفت فقهیشان بالاتر  
از خیلی از فقهای گذشته‌ی ماست؛ چرا نمی‌شود؟ کتاب اصول تولید  
کنید؛ کتاب فقه تولید کنید؛ برای مراتب مختلف تولید کنید؛ شکل درس را عوض کنید.

آن روز یکی از دوستان عزیز ما - که من واقعاً خیلی هم خاطرش را گرامی می‌دارم - به من می‌گفت که این طور نمی‌شود که در حوزه جنس پلاستیکی درست کرد؛ باید مطول و بعد معالم و بعد قوانین و بعد لمعه را با شرحش از اول تا آخر مطالعه کرد.  
من به او گفتم که نمی‌گوییم جنس از پلاستیک درست کنید؛ بلکه می‌گوییم امروز در دنیا از جنسی که از آهن سخت‌تر است،  
صفحه‌یی نازکتر از کاغذ درست می‌کنند؛ من می‌گوییم این را درست کنید.

نوآوری کنیم. مگر می‌شود این همه مجموعه‌ی انسانی با این عظمت و با این همه استعداد، در کتاب درسی نوآوری نداشته باشد؟ این همه کارها را چه کسی باید بکند؟ این کارها را بایستی مدیریت حوزه بکند. البته کارهای فردی انجام گرفته است؛ فرد مخلصی، مصلحی، دلسویزی، کتابی نوشته؛ کتاب تخلیص کرده؛ کتاب نویی آورده؛ درس جدیدی گفته؛ مطلب تازه‌یی آورده؛ اما کار فردی به جایی نمی‌رسد؛ کار باید جمعی باشد؛ باید بر حوزه فرض بشود؛ باید مثل قالبی گذاشته شده باشد.

## نظر بندۀ برای تحول

به نظرم می‌رسد که در حوزه دستگاه مدیریت لازم است. من فرمی برای این مدیریت تصویر کردم و روی کاغذ نوشتم، که الان برای شما می‌خواهم. اگر حوزه این طوری اداره بشود، مشکلاتش حل خواهد شد؛ اگر این طوری اداره نشود، مشکلاتش حل نخواهد شد. من عرض می‌کنم که با شورای مدیریت، حوزه اداره نمی‌شود؛

## ۱. مدیر و دفتر طرح و برنامه

مدیر لازم دارد. در رأس بایستی یک شورای عالی سیاستگذاری امور حوزه متشكل ازدوازده نفر، پانزده نفر از فضلای طراز اول حوزه وجود داشته باشد؛ اینها دو هفته یک بار دور هم جمع بشوند و برای سیاستگذاری، مسائل حوزه را با هم تبادل نظر کنند و دیگر در جزئیات اجراییات داخل نشوند. این عده، یک نفر را به عنوان مدیر انتخاب کنند؛ این مدیر هم بایستی شرایطی داشته باشد؛ باید از فضلای حوزه باشد و طلیه‌ها و فضلا او را قبول داشته باشند؛ فرد خارج از حوزه، یا کسی که وجهه‌ی فضلی و علمی نداشته باشد، کار را مشکل خواهد کرد.

البته خواهید گفت فضلای ما درس و بحث دارند؛ بله، من هم می‌دانم؛ اما من می‌گوییم که محض رضای خدا همان درس را تعطیل کنند و بیایند به مدت سه سال این کار را به عهده بگیرند. بندۀ بعد از رحلت امام (رضوان‌الله‌ تعالیٰ علیه) خیلی از این مسؤولیت‌های مهم کشور را دو ساله، سه ساله - یعنی زمان دار - به این و آن محول کرده‌ام. شما درس خارج می‌گویید و پنجه‌ی نفر، صد نفر - کمتر یا بیشتر - هم شاگرد دارید؛ خیلی خوب، محض رضای خدا به مدت سه سال این درس را تعطیل کنید. اگر این درس تعطیل بشود، آیا در عالم ضایعه‌یی پدید خواهد آمد؟ بیایید این مدیریت را قبول کنید و یک نفر مدیر بشود؛ بعد این مدیر با

کتاب درسی جدید تولید  
کنید. چه اشکالی دارد که  
عده بی پنشینند کتاب  
درسی جدید تولید کنند؟

اختیارات و با بودجه‌ی کافی، معاونت‌هایی داشته باشد. قبل از ایجاد معاونتها، باید یک دفتر طرح و برنامه، دائم برای طرح‌های حوزه کار کند؛ بنشینند و راجع به مقررات، آئین‌نامه‌ها، شکلها، کارها، هیأت حوزه و مسائل کلی حوزه، دائم طرح بدنهند.

## ۲. معاونت تبلیغ و نیروی انسانی

یک معاونت، معاونت تبلیغ و نیروی انسانی است؛ کارش فقط همین باشد؛ یعنی تربیت مبلغ برای داخل کشور؛ تربیت مبلغ برای خارج کشور؛ تأمین مبلغان ثابت برای مناطق گوناگون کشور؛ تأمین مبلغان فصلی برای مناطق گوناگون کشور؛ که هر کدام از اینها کلاس‌های دوره‌بی کوتاه می‌خواهند؛ مثلاً امامت جمعه به نظر من چیزی نیست که فقط به علم و بیان و امثال اینها بستگی داشته باشد و چیز دیگری نخواهد؛ امامت جمعه چیز دیگری هم لازم دارد؛ آن کسانی که خبره‌ی این کارند و اهل فن هستند، می‌دانند که امامت جمعه چه می‌خواهد؛ بنشینند چیزهای را بنویسند و یک دوره‌ی چهار جلسه‌ی پنج جلسه‌ی پنج جلسه‌ی درست کنند؛ عده‌ی هم این دوره را ببینند و برای امامت جمعه آماده باشند؛ دیرخانه‌ی ائمه‌ی جمعه هم اینها را به حسب خالشان برای امامت جمعه انتخاب کند؛ حوزه باید این را تأمین کند. مسأله‌ی استقرار روحانیون در مناطق گوناگون و نیز تأمین مدارس تربیت مربی برای مراکز آموزش فرهنگی، باید مورد توجه قرار گیرد؛ شبیه آنچه که در همین مدرسه‌ی دارالشفاء به شکلی دارد انجام می‌گیرد. الان در سطح کشور جاهایی هست که مردمی‌های روحانی می‌خواهند؛ در سپاه می‌خواهند، در ارتش می‌خواهند، در دانشگاه می‌خواهند، در تربیت معلم می‌خواهند، در تربیت مدرّس می‌خواهند.

## ۳. معاونت آموزش

یک معاونت، معاونت آموزش است؛ که باید مدارس تحت برنامه و مدارس تخصصی را اداره کند؛ برای آموزش، برنامه‌ریزی کند؛ متون آموزشی تهیه کند؛ گواهی پایان‌نامه‌های تحصیلی را بدهد؛ از طلاق بخواهد که پایان‌نامه بنویسد. شما آقایان چرا پایان‌نامه نمی‌نویسید؟ یک نفر داشجو، چهار سال، پنج سال دوره‌ی را می‌بینید؛ بعد موضوعی را به او می‌دهند؛ استاد او را راهنمایی می‌کند و یک رساله به وجود می‌آورد؛ خیلی هم خوب است. الان اگر همین آقایان طلاق ما، بعد از آن که پنج سال، شش سال، ده سال درس خارج رفته، یک استاد راهنمای بگیرند و یک موضوع فقهی به آنها بدene و بگویند کار کنید، بینید از همین طریق چه قدر موضوع حل خواهد شد. پایان‌نامه‌های بعضی از این دانشگاهها را که برای من می‌آورند - در موضوعاتی که بند به آنها ذی‌علاقة هستم - می‌بینم که خیلی هم خوب است و این جوانان خوب کار می‌کنند. جوانان حوزه، اگر استعدادشان بیشتر از آنها نباشد، کمتر از آنها نیست؛ تلاش و زحمت و روح تحقیقشان هم که الحمد لله بالاست.

## ۴. معاونت تحقیقات و مطالعات

یک معاونت، معاونت تحقیقات و مطالعات است؛ کارش تربیت محقق، نظارت بر رساله‌های تحقیقی و انتشار مجلات علمی در حوزه است. من آن روز با جمیعی از برادران این نکته را مطرح کردم و گفتم که ما یک مجله‌ی فقه نداریم! ما یک مجله‌ی علمی فقهه لازم داریم که مباحث فقهی را با زبان علمی فقهه - یعنی زبان

عربی - بیان کند. اگر کسی هم خواست فارسی بنویسد، می‌نویسد؛ اما زبان اصلی مجله باید عربی باشد. محققان یک مجله‌ی فقه تهیه کنند و در آن مقاله بنویسند؛ یکی از فضلای آبرومند هم یکی از درسهاش را تعطیل کند و باید مسؤولیت این مجله را به عهده بگیرد. مگر فایده‌ی این مجله برای پیشبرد فقه اسلام، کمتر از فایده‌ی آن درس است؟ محققان، بزرگان و فضلا، موضوعات جدید فقهی را بنویسند؛

اگر حوزه این طوری اداره  
بشود، مشکلاتش حل  
خواهد شد؛ اگر این طوری  
اداره نشود، مشکلاتش  
حل نخواهد شد.



تحقیق کنند؛ نقد کنند؛ فقه را پیش ببرند و دنیا را از فقه شیعه آگاه کنند. در دائره‌المعارف‌ها، فقه ما را بعد از فقه ابابضیه می‌آورند! از این فقه غنی - که شاید هیچ فقهی این همه کتاب و تحقیق و متون مهم نداشته باشد، یا کمتر فقهی داشته باشد - کسی خبر ندارد! اینها را بیرون بیاوریم، تا در مجلات علمی دنیا منعکس بشود.

## ۵. معاونت پرورشی

یک معاونت، معاونت پرورشی است؛ مشاوره‌های اخلاقی و تربیتی، دروس و برنامه‌های تربیتی، کشف و هدایت استعدادهای درخشان. در جمع طلاب و فضلاً ما استعدادهای درخشانی هستند؛ در میان اینها علامه‌ی حلی‌ها و محقق حلی‌ها و شیخ انصاری‌ها پیدا می‌شود؛ اینها کجا بیند؟ بعضی در غم معاش، بعضی هم در غم پیدا کردن کان بکون یک کتاب درسی مشکل! واقعاً چه کار کنند؛ کسی نیست اینها را

پرورش بدهد! من در دو سال قبلاً به ایشان ارادت دارم؛ خیلی خوشفرم و نواور هم هستند - همین نکته را مطرح کردم و گفتم شما تعدادی از این فضلا و محققان را در جایی از قم جمع کنید و به آنها کار تحقیقی بدھید و بودجه‌ی هم برایش بگذارید؛ اما تعقیب نشد و متأسفانه این کارها انجام نمی‌شود! من ایراد ندارم که چرا فلان آقا این کار را نکرد؛ معلوم است که این کارها فردی انجام نمی‌گیرد؛ این کارها تشکیلات و مدیریت تشکیلاتی لازم دارد.

ما یک مجله‌ی علمی فقه لازم داریم که مباحث فقهی را با زبان علمی فقه - یعنی زبان عربی - بیان کند. محققان یک مجله‌ی فقه تهیه کنند و در آن مقاله‌بنویسند؛ یکی از فضلای آبرومند هم یکی از درس‌هایش را تعطیل کند و بباید مسؤولیت این مجله را به عهده بگیرد.



## ۶. معاونت امور حوزه‌های شهرستان‌ها

یک معاونت، معاونت امور حوزه‌های شهرستان‌هاست. یک معاونت، معاونت گزینش و آمار است. گزینش حوزه چه طوری است؟ دو نفر از آقایان اساتید، یک نفر را گواهی می‌کنند؛ از کجا او را می‌شناسند؟ ما اول انقلاب کسانی را داشتیم که نامه‌ی از فلان پیش‌نمایز فلان محله می‌آوردند که در آن نامه، این شخص تأیید شده بود؛ او هم این نامه را مثلاً به سپاه یا کمیته‌ی برد و به او شغل می‌دادند؛ اما بعد معلوم می‌شد که این فرد منافق است؛ وقتی می‌گفتیم چرا چنین شخصی را تأیید کردید، می‌گفتند ابی‌شان مرتب به نماز شما می‌آمد! اگر پدرش به نماز شما می‌آمد، به این جوان که جزو فلان گروه ضدین با مثلاً منافق است، چه ارتباطی دارد؟! مدرس نگاه می‌کند، ظاهر حال را می‌بیند؛ لزوماً مأمور به تحقیق از باطن حال هم نیست؛ این که ملاک گزینش نمی‌شود! گزینش مهم است و از اینها دقیقت است. مسئله‌ی گزینش، مسئله‌ی گروههای مختلف اجتماعی در حوزه، مسائل امنیتی، مسائل حقوقی، امتحانات ورودی در حوزه، مسئله‌ی نظام وظیفه و نیز آمارهایی که در حوزه لازم است - و ما خیلی از این آمارها را نداریم - به این معاونت مربوط می‌شود. در کنار اینها، معاونت رفاه و خدمات و معاونت اداری و پشتیبانی هم لازم است.

بنابراین، آن شورای عالی باید تشکیل شود؛ حالا مراجع یا جامعه‌ی مدرسین محترم می‌خواهند آن را انتخاب بکنند، فرقی نمی‌کند؛ ده، پانزده نفر از آدمهای خوشفرم باید انتخاب بشوند. لازم نیست اینها وقت زیادی هم بگذارند؛ هفتنه‌یی یک جلسه، دو هفته‌یی یک جلسه - بسته به کارها - بنشینند سیاستگذاری کنند و خطوط اصلی را معین نمایند؛ یک دبیر فعال هم داشته باشند که برایش برنامه‌ها را روان کند؛ بعد اینها یک مدیر قوی انتخاب کنند و با همه‌ی وجود از او حمایت کنند؛ البته در این صورت، بند هم پشتیبانی مالی خواهم کرد. من به خود آقایان جامعه‌ی مدرسین و شورای مدیریت هم که یک وقت تشریف

آورده بودند، همین را گفتم؛ گفتم اگر چنین تشکیلاتی ایجاد بشود، من پشتیانی مالی خواهم کرد و تا آن جا که در وسع من هست، فروگذار نخواهم کرد. این مدیر قوی باید برای خودش پنج تا، هشت تا، ده تا، دوازده تا - هرچه لازم است - معاونت ایجاد کند. البته اگر قرار باشد چنین چارتی تصویب شود، یکی از همان سمتارها لازم است. یک گروه خوشنکر باید بنشینند و معاونتها را انتخاب کنند؛ بعد معاونان را بیاورند و آن شورای عالی تصویب و تأیید کند، تا با نظر همه باشد. مسؤولان زبردست‌تر را خود آن معاون انتخاب کند. باید ساختمان مناسبی هم در اختیارشان گذاشته بشود - پنجاه تا، صد تا تاچ؛ بیشتر، کمتر - و بودجه‌ی معینی هم به این کار اختصاص پیدا کند و یک چند صد نفر آدم، مرتب صحبت‌ها دنبال اداره‌ی کار حوزه بیایند؛ والا شورای محترم مدیریت و فضای عالی مقام، با وجود درس‌های خارج، تحقیقات علمی و شاگرد طبله، معلوم است که نمی‌رسند. اداره‌ی چنین تشکیلات به این عظمتی، کار یک شورای مدیریت نیست؛ این یک نظام مدیریتی می‌خواهد؛ علاوه‌اش این است. جوانان طبله و فضلا هم مکرر به من مراجعه می‌کنند، یا نامه و طومار می‌نویسن؛ جواب من این است که گفتم؛ حوزه این طوری درست می‌شود.

نکته‌ی را حضرت آقای مشکینی فرمودند که نکته‌ی درستی است. خوشبختانه امروز این علمین جلیلین مرجعین اعظمینی که در قم هستند - که خداوند ان شاء الله برکات وجودشان را بر سر ما و همه‌ی مردم مستدام بدارد، و من واقعاً برای طول عمر و عافیت این آقایان دعا می‌کنم - بحمد الله جزو روشنفکران و خوشفکراند؛ جزو کسانی هستند که این گونه چیزها را قبول دارند. من بارها به دوستان گفته‌ام که در شهر قم و حوزه‌ی قم، اول مدرسه‌ی که با صورت برنامه‌ی درست شد، مدرسه‌ی حضرت آیة‌الله العظمی گلیگانی بود. سی سال پیش، قبل از مدرسه‌ی حقانی، مدرسه‌ی ایشان بود. ایشان مرحوم شهید بهشتی را برای این کار برداشتند. بنابراین، هر دو نفر این آقایان، اهل برنامه و اهل این چیزهایند. هیچ اشکالی ندارد که این فکرها در حوزه‌ی باشد که در رأس و در مقام مرجعیت‌ش، چنین شخصیت‌های عالی مقامی هستند. آقایان فضلا بروند و این مطالب را با آنها در میان بگذارند؛ وقتی رضایت آنها کسب شد - که البته کسب می‌شود و راضی خواهند بود - بیانید بحول الله و قوته کار را انجام بدند؛ این طوری حوزه درست خواهد شد. آقایان! بدون اینها، حوزه در قیامت از ماهای شکایت خواهد کرد؛ چون استعداد عظیمی وجود دارد که به قدر خود این استعداد از آن استفاده نشده است!

## میدان دادن به جوانان

بیانات در دیدار مجمع نمایندگان طلاب و فضای حوزه‌ی علمیه قم ۱۳۶۹/۱۱/۰۴

اداره‌ی چنین تشکیلات به  
این عظمتی، کار یک  
شورای مدیریت نیست؛  
این یک نظام مدیریتی  
می‌خواهد؛ علاوه‌اش این  
است. جوانان طبله و فضلا  
هم مکرر به من مراجعه  
می‌کنند، یا نامه و طومار  
می‌نویسن؛ جواب من این  
است که گفتم؛ حوزه  
این طوری درست می‌شود.

حضور نمایندگان طلاب در صحنه‌های تصمیم‌گیری حوزه‌ی علمیه لازم است، تا آن حضور در صحنه‌ی تصمیم‌گیری، به استفاده از بازوهای فعل این نیروها در صحنه‌ی عمل متنه شود. اگر در صحنه‌ی تصمیم‌گیری نباشند، در صحنه‌ی عمل نمی‌شود از آنها استفاده کرد. باید به جوانان میدان داده بشود، از فکر تازه - نه به معنای پذیرش، بلکه به معنای بررسی و گزینش - استفاده کنند، تا کسانی که دارای ابتکارند، قدمهای خوب را بردارند.

ای بسا استعدادهای برجهسته بی وجود داشته باشد؛ اینها گم و دفن نشود. ای بسا، نظراتی عالی در چگونگی درس خواندن و کتاب درسی و روال بحثهای اصولی و فقهی و غیر اینها وجود داشته باشد؛ اینها



از فکر تازه - نه به معنای  
پذیرش، بلکه به معنای  
بررسی و گزینش -  
استفاده کنید، تا کسانی  
که دارای ابتکارند،  
قدمهای خوب را برواند.

## استعدادهای فوق العاده

بيانات در دیدار مجمع نمایندگان طلاب ۱۳۶۸/۰۹/۰۷

در حوزه‌های علمیه، استعدادهای فوق العاده وجود دارد. واقعاً فهمیدن بعضی از مطالب اصولی و فلسفی و بعضی از ریزه کاریهای فقهی،

مشکلتراز فهمیدن بسیاری از فرمولهای علمی دنیاست و طلبه‌ها با آن دقت فکری خودشان، این مطالب را می‌فهمند. مگر می‌شود آدم مغزی مثل مغز صاحب «قوانین» به آسانی پیدا کند؟ در حوزه‌های علمیه، از این قبیل متفکران که مرتب فکر و دقت و ریزبینی می‌کنند، زیاد است. اگر این استعدادها و خلاقیتها و ذوقهایی که گاهی مشاهده می‌شود، به شکل صحیحی به سمت یک تبلیغ درست هدایت شود، ما دیگر محتاج چیزی نیستیم.

## مبانی افزایش تحرک حوزه‌ها

بيانات در مراسم بیعت فضلا و طلاب حوزه‌ی علمیه مشهد ۱۳۶۸/۰۴/۲۰

حوزه‌های علمیه باید بر سه مبنای تحرک خودشان را افزایش دهند و سازماندهی و نوآوری کنند:

مبانی اول، فقه سنتی و جواهری است، که تعبیر امام بزرگوارمان بود. صاحب جواهر، مظہر یک فقیه مقید به مقررات فقاهت و قواعد اصولی و فقهی است. او یک ملای اصولی مقدم و دقیق و منظم بود که از موازین رایج فقهی بین اصولیین، هیچ تخطی نکرد و در بررسی هر مسأله، شهرت و اجماع و ظواهر ادله و اصول و هرچه را که جزو ابزارهای معمولی کار فقاهت شمرده می‌شود، در اختیار گرفت و آنها را با همان دقت یک فقیه اصولی به کار می‌بست. بنابراین، فقه جواهری، یعنی همان فقه سنتی رایج با متند فقاهت. این روش و متند، همان کیفیت رسیدگی یک مسأله در فقه است.

روش رایج فقهها، بدین ترتیب است: اولاً، استفاده از ظواهر و علاج مشکلات ظواهر و امارات؛ و هنگامی که فقیه دستش از امارات کوتاه شد، مراجعه به اصول، و پیدا کردن اصلی که اینجا مجرای آن است؛ و اگر معارضه‌ی میان اصول وجود داشته باشد، علاج کردن آن معارضه و دیگر مشکلات باب اجرای اصول ... و بالاخره از آب در آوردن مسأله‌ی فقهی. این، فقه جواهری است. ما دو فقه، یکی سنتی و دیگری پویا نداریم. فقه پویا، همان فقه سنتی ماست. پویاست، یعنی علاج کننده‌ی مشکلات انسان و پاسخگوی حوادث واقعه است؛ و سنتی است، یعنی دارای شیوه و متدی است که بر طبق آن "اجتهاد" انجام می‌گیرد، و این شیوه قرنها معمول بوده و کارایی خود را نشان داده است.

باید فقاهت تقویت شود و درسها و حوزه‌های فقاهت مورد اهتمام قرار گیرند. اصولاً بی‌مایه فضیل است و بدون درس خواندن و زحمت کشیدن و ملاشدن، نمی‌توان مفید واقع شد.

مبانی دوم، تزکیه‌ی اخلاقی است، که اگر در افراد حوزه‌ی نباشد، همان مسأله‌ی دزدی است که با چراغ می‌آید و کار را مشکلتراز می‌کند. این قسمت، مستغنی از بیان است.

مبنای سوم، آگاهیهای سیاسی است. اگر شما اعلم علماء هم باشید، ولی زمانتان را نشناسید، محل است بتوانید برای جامعه‌ی اسلامی امروز مفید واقع شوید. اگر ندانیم که استکبار چه کار می‌خواهد بکند و دشمنان ما چه کسانی هستند و از کجا نفوذ می‌کنند، و اگر متوجه نباشیم که در جامعه‌ی ما چه می‌گذرد و چه مشکلاتی وجود دارد و علاجش چیست، و اگر اطلاع نداشته باشیم که در جهنه‌ی بندهای امرزو جهان چه جایگاهی داریم، نمی‌توانیم نقش واقعی خود را ایفا کنیم. همیشه کنک و توسی را کسانی می‌خورند که بین دو جناح بازیگر قرار گیرند و ندانند چه اتفاقی می‌خواهد بیفتند و چه عواملی صحنه‌ی بازی را به نفع خود تغییر می‌دهند. بصیرت و علم به زمان و استفاده از موقعیتها برای هر عاملی - چه اعلم‌العلماء باشد، و چه کسی که در یک محله احکام دین را به چند نفر تعلیم می‌دهد - ضروری است؛ متنهای هرچه مقام بالاتر باشد، آگاهیهای بیشتر و وسیعتری مورد لزوم است.

ما در طول تاریخ تشیع، به خاطر عدم آگاهی علماء از حقایق جریانات دنیا، خیلی ضربه خوردیم؛ بخصوص در دویست سال اخیر که دنیا شکل جدیدی پیدا کرد و استعمار پدید آمد و سیاستها عوض شد و دولتهای اروپایی وارد میدان سیاست جهانی شدند و به کشورهای اسلامی تعرض کردند.

هرگاه ما عالم دین و تقی و باهوش و زرنگ و دقیقی مثل میرزا شیرازی و شیخ انصاری داشتیم، از شر دشمن محفوظ می‌ماندیم و برندۀ بودیم؛ ولی آن جا که قدری غفلت و ناآگاهی در کار بوده است، ضربه می‌کردیم، که آن ضربه، به یک نفر و یک حوزه و یک مجموعه و یک شهر و یک سال و چند سال محدود نمی‌شد؛ بلکه در برخی موارد اثرش تا پنجاه سال تمام، جامعه‌ی اسلامی را تحت فشار قرار می‌داد.

دیگر نباید تسلیم ناآگاهیها شویم. باید آگاهی و بصیرت را در خودمان تقویت کنیم. باید برآن سه مینا، حوزه‌ها را بازاری کنیم و توسعه دهیم. حقاً و انصافاً حوزه‌ی مشهد از استعداد بالایی برخوردار است و از نظر علمی و عملی و اخلاقی و سیاسی، اساتید خوب و علمای بزرگ و شخصیتهای برجسته‌ی دارد و طلاب با سابقه‌ی خوب و مستعدی در آن جا مشغول تحصیل هستند. ان شاء الله حوزه‌ی مشهد بتواند در این زمینه نقشی داشته باشد و اقدام مهمی بکند.

ما در طول تاریخ تشیع، به  
خاطر عدم آگاهی علماء از  
حقایق جریانات دنیا، خیلی  
ضربه خوردیم؛ بخصوص  
در دویست سال اخیر که  
دنیا شکل جدیدی پیدا  
کرد و استعمار پدید آمد و  
سیاستها عوض شد و  
دولتهای اروپایی وارد  
میدان سیاست جهانی  
شدند و به کشورهای  
اسلامی تعرض کردند.

”

از همهین جزءات:

۱. آبروی روحانیت
۲. منش طلبگی
۳. اسلام منهای روحانیت
۴. تحول در حوزه
۵. استعدادهای ناشناخته‌ی حوزه



حوزه‌ی علمیه باید به جایی  
برسد که همیشه ده، بیست  
نفر شخصیت آماده برای  
رهبری داشته باشد؛ حوزه  
بالقوه می‌تواند این کارها را  
بکند؛ بالقوه به این معنا که  
الآن استعداد این کار در  
حوزه‌ی علمیه هست.

۱۳۷۰/۱۱/۳۰..

**وارثین؛** مرکز توزیع محصولات جبهه‌ی فرهنگی انقلاب اسلامی؛  
دزفول، خیابان امام خمینی شمالی، کوچه‌ی شهداء، رویروی مسجد  
لب خندق، تلفن: ۰۶۴۱۲۲۵۴۵۵۶ و ۰۹۱۶۸۲۳۰۹۷۴