

دانلود جزوه خلاصه مدیریت تولید

[برای دانلود جزوه اینجا کلیک کنید](#)

بخشی از متن جزوه:

روشهای پیش بینی تقاضای ترکیبی:

بطور کلی میتوان پیش بینی تقاضا با بهره گیری از دو روش با استفاده از فرمول زیر ترکیب می گردد:

$$F_t = \theta F_{1t} + (1 - \theta) F_{2t}$$

F_t ترکیب پیش بینی های تقاضا می باشد .

F_{1t} پیش بینی تقاضا با روش اول.

F_{2t} پیش بینی تقاضا با روش دوم.

$$\theta = \frac{\delta_1^2}{\delta_1^2 + \delta_2^2}$$

θ از فرمول روبرو محاسبه می گردد که در این فرمول δ_1^2 واریانس روش اول؛ δ_2^2 واریانس روش دوم می باشد: $\theta = \frac{\delta_1^2}{\delta_1^2 + \delta_2^2}$

مثال: پیش بینی فروش دوره آینده با روش دلفی برابر با 245.1 و با روش نمو هموار ساده 290.1 می باشد، مطلوبست ترکیب این دو روش پیش بینی به شرطی که واریانس به روش دلفی برابر با 128 و واریانس روش نمو هموار ساده 73 باشد .

$$\theta = \frac{128}{128 + 73} = 0.363$$

$$F_t = 0/363(1245) + (1.0/363)(1290) = 1273/66$$

✚ مکان یابی:

تعیین محل کارخانه از تصمیمات مهمی است که به عوامل درون و بیرون سازمانی مرتبط است این عوامل به شرح زیر می باشد:

- 1- داده: منظور از آن ورودی های سیستم است که عبارتند از مواد اولیه، نیروی کار، هزینه حمل و نقل، مهارت کارکنان، تأمین انرژی و سوخت .
- 2- مشخصات سیستم عملیاتی: منظور از مشخصات تکنولوژی مورد استفاده و اثرات آن بر آلودگی محیط زیست می باشد .
- 3- ستاده: منظور از آن خروجی های سیستم است که عبارتند از مشخصات محصول تولید شده از نظر حجم و سنگینی و نزدیکی محل کارخانه به بازار فروش .
- 4- محیط: شامل قوانین 1- حقوقی و مالیاتی، 2- بازار و 3- رقبا می شود .

✚ روشهای کمّی مکان یابی:

روشهای کمّی برای یافتن مناسبترین مکان به شرح زیر است:

- 1- روش نیروی جاذبه: این روش یک روش کمّی می باشد؛ در آن مرکز ثقل یا نقطه مرکزی بین چند محل مشخص می گردد. در این روش از مسافت و وزن محموله ها استفاده می گردد .

$$x = \frac{\sum_{i=1}^n x_i w_i}{\sum_{i=1}^n w_i}$$

$$y = \frac{\sum_{i=1}^n y_i w_i}{\sum_{i=1}^n w_i}$$

x_i و y_i مختصات نقاطی است که حمل و نقل بایستی به آنها انجام گردد.

w_i وزن محموله هائی است که در یکسال به هر نقطه حمل می شود .

x و y مختصات نقطه مرکزی حمل و نقل است .

مثال: مدیران 3 رستوران A و B و C تصمیم گرفته اند که برای صرفه جویی در هزینه ها انبار مشترکی که مواد اولیه هر 3 رستوران را تأمین می نماید را تأسیس نماید. به نحوی که این انبار در مرکز این 3 رستوران واقع گردد.

مختصات رستورانها به شرح زیر است:

رستوران A رستوران B رستوران C

350	250	100	x_i
100	270	175	y_i
40	85	130	w_i

$$x = \frac{x_1 w_1 + x_2 w_2 + x_3 w_3}{w_1 + w_2 + w_3} = \frac{350 * 40 + 250 * 85 + 100 * 130}{40 + 85 + 130} = 194/6$$

$$y = \frac{y_1 w_1 + y_2 w_2 + y_3 w_3}{w_1 + w_2 + w_3} = \frac{100 * 40 + 270 * 85 + 175 * 130}{40 + 85 + 130} = 189/2$$

2- روش وزن دهی به عوامل جایابی: در این روش باتوجه به وزن دهی به عوامل مورد نظر مکانهای پیشنهادی و براساس امتیازات محاسبه شده، بیشترین امتیاز به عنوان مکان مطلوب در نظر گرفته می شود. پ

مثال: 3 مکان جدید برای تأسیس یک کارخانه تولید بلبرینگ پیشنهاد گردیده است؛ باتوجه به وزن و اولویتهای داده شده به هریک از عوامل در تعیین مکان جدید کارخانه و امتیاز عواملی که هریک از مکانهای پیشنهادی دارا می باشند، به تعیین محل جدید بپردازید:

عوامل مکان یابی	وزن	مکان 1	مکان 2	مکان 3
دسترسی به عرضه کنندگان	0/3	50	68	95
نرخ دستمزد	0/1	80	15	68
امکانات حمل و نقل هوایی	0/2	100	70	70
قوانین مالیاتی	0/15	20	30	30
شرایط آب و هوایی	0/05	90	25	20
نزدیکی به مشتریان	0/2	10	50	10

مکان: $(0/3 * 50) + (0/1 * 80) + 20 + 3 + 4/5 + 2 = 52/5$ 1

مکان: $20/4 + 1/5 + 14 + 2/25 + 10 = 52/65$ 2

مکان 3 عدد بالاتر جواب مورد نظر ما هست و بنابراین مکان سوم انتخاب می گردد. **** $28/5 + 9/8 + 14 + 4/5 + 1 + 2 = 59/8$

3- روش حرکت-مسافت: هدف این روش حداقل نمودن هزینه کل حمل و نقل است؛ هزینه کل حرکت-مسافت از رابطه زیر بدست می آید:

$$LD = \sum^n l_i d_i$$

LD مجموع کل حرکت-مسافت طی شده است که بایستی کمترین مقدار

آن به عنوان مکان انتخاب گردد .