



# دانشگاه علوم پزشکی تبریز

## دوره های آموزش پودمانی

# اصول و روش های بایگانی

تهیه کننده و ویراستار:

۱۳۹۰ بهار

\*عنوان دوره : اصول و روش های بایگانی

\*نوع دوره : شغلی اختصاصی

\*نحوه برگزاری : غیر حضوری

\*روش آزمون : کتی

\*مخاطبان دوره : مسئولین دبیرخانه ها و متصدیان امور دفتری و بایگانی

\*مدت دوره : ۱۲ ساعت

## \*هدفهای کلی

- ۱- آشنایی با اهمیت بایگانی در سازمانها
- ۲- آشنایی با انواع سیستم های بایگانی
- ۳- آگاهی از اصول بایگانی
- ۴- شناخت روشهای تنظیم استاد
- ۵- آشنایی با بایگانی راکد

## \*هدفهای رفتاری

- در پایان دوره از شرکت کنندگان انتظار می روید:
- ۱- بایگانی را تعریف نموده و اهمیت آن را توضیح دهند
  - ۲- سند، پرونده و آرشیو را تعریف کنند
  - ۳- انواع سیستم های بایگانی را نام برد و به اختصار توضیح دهند
  - ۴- اصولی را که بایستی در ایجاد سیستم بایگانی رعایت شود ذکر کنند
  - ۵- روشهای تنظیم استاد را برشمرده و آنها را توضیح دهند
  - ۶- بایگانی راکد را تعریف نموده و اهمیت آن را توضیح دهند

نفی گذشته دلیلی بر  
روشایی آینده نیست  
در این صورت ماهیت ما  
در تاریکی باقی می‌ماند

بایایید در حفظ آثار گذشتگان خود کوشاییم ...  
این جمله‌ای بر روی کارت پستالی به مناسبت تبریک کریسمس از طرف موزه صلیب  
سرخ دانمارک به موزه و مرکز اسناد ملی جمعیت هلال احمر ایران ارسال شده بود .

## فهرست مطالب

عنوان.....صفحه

۵.....	کلیات مدیریت اسناد و بایگانی
۶ .....	تعریف اصطلاحات
۱۰.....	مباحث مرتبط با موضوع بایگانی
۱۲.....	بایگانی اسناد و مدارک
۱۵.....	اصول و روش های بایگانی
۱۸.....	بایگانی راکد
۲۳.....	منابع

## کلیات مدیریت اسناد و بایگانی

رشد جمعیت ، توسعهٔ فعالیت‌های سیاسی، اجتماعی، فرهنگی، حقوقی، اقتصادی و غیره..... منجر به ایجاد روز افرون سوابق اداری می‌گردد و در هر سازمان، نتایج اندیشه‌ها، فعالیت‌ها و اقدامات انجام شده به صورت اسناد نگهداری می‌شوند، این اسناد، حاوی اطلاعات و تجربیات گران‌بهای است که، یکی از ابزارهای مهم مدیریت در تهیه برنامه‌ها و تصمیم‌گیری‌های اداری محسوب می‌شوند. این اسناد یا همان مکاتبات اداری باید مدیریت شوند و "مدیریت اسناد" با اعمال روش‌های و موازین علمی باعث می‌شود تا تنظیم اسناد در وضعی قرار گیرند که : اولاً، دست رسی سریع به آن‌ها امکان پذیر باشد و ثانیاً، در نگهداری اسناد با ارزش نهایت کوشش به عمل آید که این امر باعث تقلیل هزینه و سهولت مراجعت کاربران به اسناد می‌شود.

مدیریت اسناد، امروزه به عنوان یک علم در دنیا پیشرفت‌هه مورد توجه بسیار قرار گرفته است. بازیابی اطلاعات پرونده‌ها جهت انجام وظایف و پاسخگوئی به مراجعات، اهمیت بسزایی دارد که در صورت رعایت نکردن اصول اساسی، به ایجاد اختلال در نظام اداری دستگاه خواهد انجامید. از طرفی انجام وظایف قانونی و اجرای مسئولیت‌های آن در قبال آرشیو، ضرورت ایجاد تشکیلات منسجم مدیریت اسناد را در هر سازمان اجتناب ناپذیر می‌سازد.

### **هدف و وظیفهٔ مدیریت اسناد:**

وظیفهٔ مدیریت اسناد، مطمئن ساختن دستگاه به این نکته بیان شده است که اطلاعات ثبت شده (در مراحل چرخه عمر سند) به شیوه‌ای اقتصادی و کارآمد مدیریت می‌شوند.

هدف از انجام امور مدیریت اسناد، مراقبت از این امر است که اسناد دولتی به طرزی موثر و با صرفه اقتصادی در دوره‌ای که در دستگاههای دولتی وجود دارند، مدیریت شوند خواه این اسناد در شکل سنتی (نوشتاری، صوتی، تصویری...) و یا به صورت اسناد الکترونیکی باشند.

در واقع نخستین هدف مدیران اسناد تهیه راهنمایها و همکاری با دستگاههای دولتی به منظور طراحی و تکمیل و اجرای برنامه‌های مدیریت اسناد و اطلاعات در مورد اسنادی است که آنها به طور روزمره ایجاد و یا دریافت می‌کنند و به انحصار گوناگون با آن سر و کار دارند.

از جمله وظایف مدیران اسناد برای انجام این مهم می‌توان به موارد زیر اشاره نمود:

۱- ایجاد استانداردها برای کنترل ، نگهداری ، امحاء یا حفاظت از اسناد دولتی.

۲- ارائه خدمات مشورتی و آموزشی در زمینه‌های:

- رعایت قوانین ، نظامانه‌ها و سیاستهای دولتی

- تهییه فهرست اسناد و ارزشیابی (تهییه جداول زمانی نگهداری)

- نگهداری و امحاء اسناد

- بایگانی اسناد

- حفاظت و مرمت اسناد.

۳- طراحی سیستمهای مرتبط با ایجاد و نگهداری اسناد:

- تجهیزات بایگانی، تهییه فهرستها و اندکسهای راهنمای اسناد و بازیافت اسناد.

- تجهیزات بایگانی راکد، تهییه فهرستها و اندکسهای راهنمای اسناد راکد، بازیافت اسناد و دوربینهای میکروگرافیک.

- تجهیزات مورد لزوم و راهنمایان نگهداری اسناد الکترونیک.

- نقشه‌های حفاظت از اسناد حیاتی و نقشه مقابله با خطرات، بازیابی و مرمت اسناد.

۴- تهییه میکروفیلم و میکروفیش از اسناد (پرونده‌های پشتیبان).

۵- تهییه امکانات نگهداری اسناد به شیوه برونو سازمانی در مراکز اسناد.

### **اصول بنیادی مدیریت اسناد:**

مدیریت اسناد بر پایه مفهوم سری اسناد و سه اصل اولیه و اساسی یعنی چرخه حیات اسناد، ارزشیابی و احترام به ایجاد کننده اسناد بنا شده است.

## تعريف اصطلاحات

مدیریت اسناد:

تشکیلاتی اداری است که مسئولیت نظارت بر سوابق و اطلاعات را از مرحله تولید تا آخرین مرحله انتقال اسناد به آرشیو ملی و امحای اوراق بر عهده دارد.

آرشیو ملی:

سازمانی است که مسئول گزینش، نگهداری و ثبت اسناد واحد ارزش نگهداری دائم و ارائه خدمات مربوط به آنها به عموم بویژه پژوهشگران می باشد.

اسناد جاری :

اوراق و مدارکی است که در چرخه اداری قرار دارد و اقدامات آنها نا تمام است و می باید در دسترس باشند.

اسناد نیمه جاری : اوراق، سوابق و مدارکی است که تمامی اقدامات اجرایی، اداری و قانونی آنها خاتمه یافته و احتمال مراجعته به آنها کاملاً "منتفي" است و می باید مورد ارزشیابی قرار گیرند.

مرکز اسناد راکد:

واحدی سازمانی است که غالباً وابسته به آرشیو ملی می باشد و ضمن حفظ و نگهداری اسناد راکد و بازیابی اطلاعات آنها، اقدامات پیش آرشیوی نیز انجام می دهد.

تنظيم اسناد:

منظم و مرتب کردن پرونده ها در هر یک از گروه های تعیین شده در طبقه بندی اسناد را اصطلاحاً تنظیم می گویند.

کد یا علامت رمز:

عبارت است از تبدیل اسم و یا یک موضوع به یک علامت قراردادی. این علامت می تواند به صورت شماره یا حرف انتخاب شده باشد. کد به منزله ی علامت اختصاری طبقه بندی نیز محسوب می شود.

سند (مدرک):

عبارت است از اطلاعات ثبت شده، اعم از نوشتاری، دیداری، شنیداری که به وسیله اشخاص حقیقی یا حقوقی ایجاد شده و دارای ارزش نگهداری باشد. بنا به تعریف قانون مدنی ایران در ماده ۱۲۸۴، "نوشته ای است که در مقام دعوی و دفاع قبل استناد باشد." هر سندی نوشته ای است، اما هر نوشته ای سند نیست؛ همچنانکه ماده ۱۲۸۵ قانون مدنی، شهادتنامه را سند ندانسته است. معنی سند در دانشنامه های ایرانی چنین آمده است :

لغتنامه دهخدا : تکیه گاه، آنچه پشت بد و دهنده.

فرهنگ مشیری : آنچه که قابل اعتماد باشد، مدرک مستند.

فرهنگ معین : نوشته ای که قابل استناد باشد، مهر و امضای قاضی و حکم و فرمان پادشاهی و چک و دست نوشته و مکتوبی که بدان اختیار شغل و ملکی را به کسی بدهند.

ساير تعاريف:

از دیدگاه حقوق اسلامی : "در اصطلاح و فقه اسلامی، روات یک حدیث را سند گویند. سند به معنی طریق متن است و منظور از متن، متن حدیث است که آنرا لفظ حدیث گویند و معنی سند بطريق متن برای آن است که دانسته شود حدیث، مأخوذه از قول چه کسی است."

از دیدگاه قانون مدنی ایران : بر اساس ماده ۱۲۸۴ قانون مدنی ایران ، سند عبارت است از هر نوشته ای که در مقام دعوی یا دفاع ، قابل استناد باشد .

از دیدگاه قوانین مالی ایران : در قوانین مالی ایران سند به صورت کلی تعریف نشده است، بلکه بر حسب مورد تعریف گردیده است. ماده ۱۶ قانون محاسبات عمومی(مکتوب ۱۳۲۹) : "بودجه دولت سندی است که معاملات دخل و خرج مملکتی برای مدت معینی در آن پیش بینی و تثبیت می گردد. مدت مزبور را سند مالیه گویند ، که عبارت است از یکسال شمسی."

از دیدگاه اصول حسابداری : "هر نوشهای که ذمہ سامزان یا شخص حقیقی یا حقوقی را که به نحوی با سازمان طرف حساب و معامله است مشغول یا بری نماید یا مبین پرداخت وجهی جهت خرید کالا یا خدمات و یا حاکی از انعقاد قرارداد یا وقوع عقدی باشد و یا از آثار ناشی از حقوق خاصی حکایت نماید به شرط وجود اهلیت و دارا بودن امضاء مجاز لازم برای رسیدن به یکی از مقاصد سند محسوب می شود."

از دیدگاه قانون سازمان اسناد ملی ایران : "کلیه اوراق، مراسلات، دفاتر، پروندها، عکسها، نقشه‌ها، کلیشه‌ها، نمودارها، فیلم‌ها، نوارهای ضبط صوت و سایر اسنادی که در دستگاه دولت تهیه شده و یا به دستگاه دولت رسیده است و بطور مداوم در تصرف دولت بوده از لحاظ اداری، مالی، اقتصادی، قضایی، سیاسی، فرهنگی، علمی، فنی و تاریخی به تشخیص سازمان اسناد ملی ایران ارزش نگهداری داشته باشد."

از دیدگاه علم کتابداری : "هر نوع نوشه خطی، چاپی، عکسی و یا بصورتهای دیگر و هر شیئی مادی را که بتوان از محتوای آن اطلاعاتی بدست آورد "دبیزه" یا "مدرک" گویند."

### أنواع سند:

اسناد از نظر چرخه زندگی، ارزش، اعتبار قانونی، درجه حساسیت و محتوی به نحو ذیل تقسیم تندی می سوند:

#### الف) انواع سند از نظر چرخه زندگی :

۱) سند جاری : اسنادی که مورد مراجعه مستمر باشند.

۲) سند نیمه جاری: اسنادی که گاه گاهی مورد مراجعه قرار می گیرند.

۳) سند راکد : اسنادی که مورد مراجعه ایجاد کننده آنها قرار نمی گیرد.

#### ب) انواع سند از نظر ارزش :

ارزش اسناد به اعتبار آنها از نظر اداری و یا اطلاعاتی است که در هر سند برای اداره ایجاد کننده و بایگانی وجود دارد. بنابراین تعریف هر سند می تواند دارای ارزش‌های اداری و بایگانی باشد.

۱) ارزش اولیه (اداری یا استنادی) : ارزش از نظر ایجاد کننده آن که از نظر زمانی در مرحله جاری و نیمه جاری است مانند اسناد اداری، مالی، حقوقی و...

۲) ارزش ثانویه (بایگانی یا اطلاعاتی) : ارزش از نظر محققان، پژوهشگران و آرشیویست‌ها. زمانی که کلیه اقدامات لازم بر روی سند انجام شده باشد و فعالیت یا عملی که منجر به ایجاد آن گردیده، تمام و کامل شود و در صورتی که در مراجع قضایی و قانون مطرح نبوده و همچنین موردنیاز دستگاه یا فرد ایجاد کننده آن نباشد "ارزش اولیه سند" پایان می یابد و سند دارای "ارزش ثانویه" می گردد.

#### ج) انواع سند از نظر اعتبار قانونی:

۱) سند رسمی: عبارت است از سندی که نزد مأمورین رسمی و در حدود صلاحیت و وظایف ایشان و بر طبق مقررات قانونی تنظیم می شود مثل شناسنامه، گواهینامه، احکام استخدام و...

۲) سند عادی: عبارت است از سندی که از جانب اشخاص غیررسمی بدون دخالت ملمورین رسمی تنظیم شده و تابع تشریفات خاص نمی باشد مانند دفاتر و اسناد تجاری (غیر از دفاتر که شرایط اسناد رسمی را دارد) نظیر دفتر روزنامه، دفتر دارایی، دفتر کل.

#### د) انواع سند از نظر درجه حساسیت :

۱) اسناد عادی

۲) اسناد محترم

۳) اسناد سری

۴) اسناد به کلی سری

## ۵) انواع سند از محتوى و موضوع :

اسناد و مدارک از نظر محتوى و موضوع به گروههای مختلف قابل تقسیم می باشد. با وجوداین که در هر یک از این اسناد به موضوع خاصی پرداخته شده است، و یا تشریح و روشن سازی مقوله خاصی مورد توجه قرار گرفته، اما به اعتبار ارتباط ذاتی دانشهاي انساني با يكديگير اسناد مربوط به يك موضوع مي تواند در ساير بخشها مورد استفاده قرار گيرد. از نظر موضوعي اسناد تنوع وسعي را در بر مي گيرد. برخى از انواع اسناد از اين گونه شامل موارد زير است :

۱) اسناد اداري : سند اداري سندی است که دارای ارزش اداري بوده و سازمان را در اجرای وظایف جاري خود ياري نماید. اين نوع سند توسط سازمانهای اداری کشور و در حیطه وظایف و مسؤولیتهای قانونی مصوب سازمان و در راستاي اجرای تعهدات و امور جاري سازمانها ايجاد و تنظيم مي گردد. اين اسناد با توجه به خدمتی که ارائه مي کند به دو دسته اسناد کوتاه مدت و اسناد بلند مدت تقسيم مي شود.

اسناد کوتاه مدت مانند تقاضانمهای معمولی و یا اسنادی است که برای انجام امور شخصی کارکنان و یا مثلاً در جريان ترمیم سازمان مربوط ايجاد مي گردد، که اين گونه اسناد به سرعت کامل می شوند و به همان سرعت نيز فاقد ارزش می گرددند. اسناد بلند مدت اداري نيز نظير اسنادهای، قوانین، آئين نامهها، قراردادها که در برگيرنده سياستها، تعهدات، حدود و وظایف و مسؤولیتهای کلی سازمان می باشد.

۲) اسناد مالي: يك بخش از اسناد در هر سازمان اسناد مالي می باشند. اين اسناد به روابط مالي در ادارات باز مي گرددند و بيشرتر شامل اسناد بودجه می شوند که چگونگي اختصاص هزينهها به امور متفاوت سازمانی را نشان مي دهند، نظير پرونده ضمانت مالي افراد، پروندهها هزينهها به اشكال مختلف و یا اسناد مربوط به پرداخت حقوق کارکنان و ساير تعهدات مالي سازمان که اين اسناد هدف مؤسسه از اختصاص بودجه به يك فعالیت معين را نشان مي دهد.

۳) اسناد علمي و فني: اسنادی که دارای ارزشهای علمی و فني بوده و شامل مقادير معتبرابهی از اطلاعات تخصصي و فني می باشند که در نتيجه تحقیقات خاص توسط متخصصین حاصل گردیده، نظير گزارشات مربوط به انجام پروژههای تحقیقاتی و عملیاتی سازمانها.

۴) اسناد قانوني : قانون به قواعدی گفته می شود که يا با تشریفات مقرر در قانون اساسی در مجلس شورای اسلامي وضع شده و يا از راه همه پرسی به تصویب می رسد. همان گونه که ملاحظه می شود واه قانون مفهوم ویژهای دارد که با تصمیمات قوه مجریه متفاوت بوده پس بنابراین آنها را نباید به جاي هم بكار برد. بر همین اساس است که برخى از حقوقدانان با توجه به لازمالاجرا بودن تصمیماتی که مقامات صلاحیتدار در حدود وظایف و به حکم قانون اتخاذ مي کنند، مثل آئين نامههای دولتی، بخشنامهها به جاي کلمه قانون از متون قانونی يا اسناد قانونی استفاده مي کنند. اسناد قانوني اسناد لازمالجرای است که در اختيار مدیر قرار داشته و کليه تصمیمات متذخذه توسط مدیران سازمان ضرورتاً باید منطبق با آن باشد. معذالک همه متون و اسناد قانوني از اعتبار يكسان برخوردار نبوده و سلسله مراتبي بين متون قانوني و يا اسناد قانوني وجود دارد مانند:

• قانون اساسی

• قانون عادي

• تصویب نامههای (مصوب دولت يا کمیسیون های مجلس يا تفویض اختيار از سوی مجلس)

• عهدنامههای بین المللی

• آئين نامههای دولتی

۵) اسناد تاريخي: کليه پروندهها و سوابق پس از طی مرحله جاري و نيمه جاري چنانچه دارای يكى از ارزشهای پيش گفته باشند اسناد تاريخي محسوب مي گرددن. اين اسناد عمداً مورد مراجعه محققان و پژوهشگران قرار مي گيرند مانند عهدنامه ترکمنچاي، فرمان صدورمشروطيت و...

۶) اسناد فرهنگی: اسنادی که حاوی نکات فرهنگی بوده و یا ایجاد کننده این اسناد از چهره‌ها و شخصیت‌های فرهنگی باشد این اسناد عرصه‌های متنوع هنر را از شعر، موسیقی، سینما، تئاتر، معماری و غیره را در بر می‌گیرند.

۷) اسناد سیاسی: اسنادی است که توسط مراجع صلاحیت دار تولید گردیده و حاوی سیاستها و خط و مشی‌های سیاسی یک کشور از نظر داخلی و خارجی می‌باشند نظیر پروتکلهای، معاهدات، قراردادهای بین‌المللی، یادداشت‌های سیاسی، اولتیماتوم، اعلام جنگ و غیره که بیانگر نحوه برقراری روابط بین کشورها و استراتژی‌های سیاسی دولت می‌باشد. اسناد سیاسی از نظر ماهوی ممکن است یک طرفه باشد مانند اولتیماتوم و اعلان جنگ و یا چند جانبه باشد مانند قراردادها و معاهدات بین‌المللی. در حدود قانون اساسی کشورها تشریفات خاصی برای لازم‌الاجرا شدن معاهدات بین‌المللی پیش‌بینی شده است. بر اساس اصل ۷۷ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران:

"معاهدات بین‌المللی در صورتی لازم‌الاجرا است که از طرف دولت به مجلس شورای اسلامی ارائه و در آنجا به تصویب مجلس برسد یعنی در صورت مطابقت با قانون اساسی و مصالح کشور به تشخیص مجلس رسمیت و اعتبار پیدا می‌کند."

۸) اسناد نظامی: اسنادی هستند که حاوی جهت‌گیریها و سیاست‌گذاریهای نظامی کشورها در راستای تأمین امنیت ملی، منطقه‌ای و بین‌المللی بوده و مبتنی بر اصول قانون اساسی آن کشورها می‌باشد این اسناد از آنجایی که در برگیرنده معاهدات نظامی بین‌المللی نیز هستند لذا می‌توانند جزء اسناد سیاسی نیز محسوب شوند مانند اسناد همکاریها و مشارکتهای نظامی و دفاعی کشورها.

۹) اسناد اقتصادی، عمرانی: اسنادی که دارای ارزش اقتصادی می‌باشند و فعالیتهای کشور را در امر توسعه اقتصادی بیان می‌کنند.

#### پرونده:

عبارت است از مجموعه‌ای از اسناد و مدارک مربوط به یک موضوع، شخص یا سازمان که بترتیب خاصی در یک پوشه یا کلاسور نگهداری شده است. در مضامینی دیگر می‌توان گفت:

\*پرونده مجموعه‌ای است از اسناد مربوط به یک موضوع مشخص و یا یک شخص خاص که با رعایت نظم و ترتیب و با رعایت حق تقدیم در یک پوشه و یا زونکن نگاهداری شده باشد. محتویات یک پرونده مبین آن موضوع و یا مشخصات یک فرد است.

\*پرونده مجموعه اسناد و سوابقی است که پیوستگی و موضوع واحد دارد و با روش منطقی، برای استفاده‌های جاری یا کاربرد آرشیوی، در پوشه یا پوشه‌های تنظیم شده باشد.

\*پرونده مجموعه منظم اسناد مربوط به یک موضوع را که مبین آن باشد و بر حسب ضوابط خاص در یک پوشه یا زونکن...نگهداری شود پرونده گوییم.

#### بایگانی یا آرشیو (Archive):

مجموعه‌ای از اسناد و یا پروندهای تاریخی یا اولیه است. این کلمه همچنین ممکن است به محل نگهداری اسناد اشاره کند. بایگانی برای حفظ دائم یا طولانی مدت مدارکی که دارای ارزش فرهنگی، تاریخی و یا حقوقی دارند استفاده می‌شود. در تعاریفی دیگر می‌توان گفت:

\*بایگانی عبارت است از فن اداره، نظارت و حفاظت اسناد و مدارک سازمان به منظور نگهداری و مراجعت.

\*بایگانی به مفهوم فن طبقه‌بندی، تنظیم و نگاهداری و حفاظت اسناد و مدارک است، برطبق روشی معین به نحوی که در اسرع وقت و با کمال سهولت و با صرف حداقل هزینه، نیروی انسانی و وقت، بتوان به آن اسناد دست یافت.

\*بایگانی به معنای محل نگاهداری اسناد برطبق ضوابط معین و علمی.

\*بایگانی عبارت است از محل نگهداری دائمی اسناد و مدارک گران‌بهایی که از نظر اداری، حقوقی، مالی، علمی، تاریخی و فرهنگی ارزش نگهداری دائمی را دارند.

\*کلیه سیاستها ، خط مشیها ، روشها و روشیه ها ، به طریقی در بایگانی انعکاس می یابند و به عنوان منابع اطلاعاتی در آن جا حفظ می شوند تا در موقع نیاز ، مورد استفاده قرار گیرند . در واقع بایگانی عبارت است از : ثبت و حفظ اطلاعات و عملکردهای مربوط به گذشته، به منظور استفاده در حال و آینده .

\*بطور کلی بایگانی در اصطلاح مدیریت اسناد به ۳ مورد گفته می شود:

۱) مجموعه روشاهای علمی و استاندارد (نحوه تشکیل پرونده، تنظیم بازرگانی، کدگذاری، دستیابی به پرونده، تفکیک پروندها به جاری، نیمه جاری و راکد و...)

۲) محل نگهداری و حفظ اسناد

۳) مجموعه پروندهای موجود در بایگانی

\*در نظام اداری کشور ما، بایگانی دو تعريف و کارکرد دارد:

۱) تشکیلات تعريف شده ای است که وظیفه دریافت، ثبت، حفظ و نگهداری سوابق و پروندهای دستگاه ذیرپیط را بر عهده دارد و موظف به ارائه خدمات به افراد معین می باشد.

۲) فرایندی است که طی آن، سوابق دستگاه در پروندهای مرتب درج و نگهداری می شود.

## ساير مباحث مرتبط با موضوع بایگانی:

به نظر می رسد در اين قسمت از بحث پرداختن مختصراً به برخی موضوعات که کمک در خور توجهی به درک بيشتر موضوع بحث مان می نماید خالي از لطف نباشد:

### **مدیریت امور دفتری:**

مجموعه اصول و روشاهای است که ناظر بر دریافت و ثبت، تهیه و صدور نامه های اداری می باشد و موجب هماهنگی، کنترل و بهبود روشاهای گردش نامه های اداری در كلیه سطوح سازمانی می باشد.

امور دفتری یا سیستم گردش نامه های اداری دریافت، ثبت، ارجاع، پیگیری و صدور می شود و هر کدام از مداخل مذکور نیز از اقدامها و مراحل جزیی تری برخوردار می باشد.  
دبیر خانه:

دبیرخانه و دفاتر مدیریتها به عنوان واحدهای مسئول امور دفتری انجام وظیفه می نمایند و در واقع مرکز کنترل و هماهنگ کننده سیستم امور دفتری و گردش نامه های اداری می باشد.

### **نامه های اداری:**

یک وسیله مكتوب اداری است که در اجرای وظایف اداری تهیه و یا دریافت می شود. از اركان نامه های اداری می توان به شماره، تاريخ و امضاء اشاره کرد. نامه های اداری که فاقد سه مشخصه فوق باشد در دفتر و دبیر خانه ها ثبت نمی شود و برای اصلاح بازگشت داده می شود.

### **انواع نامه های اداری از نظر وصول:**

۱. وارد ۲- صادر

### **انواع نامه های اداری از نظر نوع:**

۱. شخصی

۲. اداری

۳. محramانه

۳-۱- محramانه

۳-۲- خيلي محramانه

۳-۳- سري

۳-۴- کلي سري

**انواع نامه های اداری از نظر امور دفتری:**

۱. بازگشتهای
۲. عطفی
۳. پیرو
۴. ابتدا به ساکن

**انواع نامه ها از نظر تفکیک:**

۱. عادی
۲. فوری
۳. خیلی فوری
۴. آنی

**یادداشت اداری:**

برای هدایت و راهنمایی و تسريع در امور و وظایف اداری از طرف سطوح سازمانی نوشته و صادر می شود و می تواند فاقد شماره باشد و دارای تاریخ و امضاء می باشد.

**عوامل سازماندهی مدیریت امور دفتری:**

۱. کارکنان با تجربه و آموزش دیده.
۲. تعیین نوع نظام و سیستم مدیریت امور دفتری
۳. تعیین خرده سیستمها و روش‌های کاری
۴. تعیین مکان مناسب با نوع دبیر خانه
۵. تعیین ابزار و وسایل مناسب با نوع دبیر خانه
۶. تعیین و تهیه دستورالعملها و راهنمای‌های لازمه
۷. تعیین دفاتر و فرم‌های کنترل کننده مشخص و معین

**عنوانیں شغلی دبیر خانه ها در نظام مت مرکز امور دفتری:**

۱. رئیس دفتر یا دبیر خانه
۲. معاون یا دستیار رئیس دفتر یا دبیر خانه
۳. مسئول ثبت نامه ها یا دفاتر ثبت و صدور نامه ها
۴. مسئول جمع آوری و توزیع نامه ها

**فرم کنترل نامه:**

مشخصات نامه های ارسالی وکلیه واحدهای مربوطه را همراه با مهلت اقدام برای گیرندگان مشخص می نماید.

**کد گذاری نامه:**

برای تسهیل کار متصدیان تعیین مسیر گردش نامه، باید کلیه واحدهای دارای کد شناسایی باشند تا به وسیله کد گذاری امر شناسایی و توزیع نامه ها آسانتر صورت پذیرد.

**انواع دفاتر مدیریت امور دفتری:**

۱. دفتر ثبت واردہ و صادرہ
۲. دفتر اندرس دبیرخانه
۳. دفتر راهنمای الفبایی
۴. دفتر اندرس شماره ای
۵. دفتر ارسال و رسید نامه ها

**انواع فرم‌های مدیریت امور دفتری:**

۱. فرم در خواست پرونده

۲. فرم جانشین پرونده
۳. فرم ارجاع نامه
- فرایند کنترل نامه ها:

این فرایند برای ثبت نامه های واردہ و صادره همچنین تعیین محل آنها اعمال می شود.

#### روشهای کنترل:

۱. کنترل تک فرمی

۲. کنترل از طریق فرم ارسال نامه ها

۳. کنترل از طریق دفتر رسید نامه ها

۴. کنترل از طریق دفتر ثبت واردہ و صادره نامه ها

#### ارزشیابی اسناد :

تشخیص ارزش اسناد (اداری و آرشیوی) را از اوراق زائد ارزشیابی می‌گویند. اوراقی که فاقد ارزش‌های اولیه و ثانویه باشند اوراق زائد هستند.

#### انواع ارزشیابی :

۱) ارزشیابی اداری : با توجه به قوانین و مقررات و دستورالعملها و ضوابط حاکم بر دستگاه ایجاد کننده سند ارزش اسناد دارای و مدت زمان اعتبار آن (جدول زمانی) مشخص می‌شود.

۲) ارزشیابی آرشیوی : با توجه به محتوای اسناد در زمینه‌های سیاسی، فرهنگی، اقتصادی، قضایی، نظامی، اجتماعی و... و نیاز پژوهشگران اسناد ارزشیابی می‌شوند.

#### بایگانی اسناد و مدارک:

گسترش و توسعه فعالیتهای سازمان و افزایش تبادلات سازمانی باعث می‌شود تا حجم زیادی از اسناد و پرونده‌ها برای سازمان ایجاد شود. این امر معضلاتی چون دشواری دسترسی به اسناد، کندی بازیابی آنها و از همه مهم تر هزینه‌های سنگین نگهداری را دربر دارد. از جمله پیامدهای این مسائل می‌توان به صرف زمان زیاد پرسنل در نگهداری و بازیابی اسناد، اشغال حجم زیادی از فضای فیزیکی برای نگهداری از این اسناد، نگرانی‌های ناشی از حفظ و امنیت اسناد و هزینه‌های خرید و نگهداری تجهیزات مناسب برای بایگانی فیزیکی استناد و... اشاره کرد. از این روست که بایگانی مدارک و اسناد و اصول مربوط به آن یکی از چالش‌های مهم پیش روی سازمان‌های دولتی است.

#### اهداف بایگانی:

بایگانی به طور اجمالی در بردارنده دو هدف عمده است :

الف) اسناد حاوی اطلاعاتی هستند که سازمان‌های به وجود آورنده را ناگزیر از مسئولیت پذیری و پاسخگویی می‌کنند و از طرف دیگر به عنوان ابزاری موثر در دست مدیران و هدایت مدیریت محسوب می‌شوند.

ب) اسناد به عنوان مدرک در مراحل قانونی مورد توجه و استفاده قرار می‌گیرند.

#### فواید بایگانی در سازمان:

با گسترش روزافزون ارتباطات و پیدایش شکلهای مختلف جریانات ارتباطی، شبکه‌های ارتباطی در تمامی امور زندگی افراد سایه افکنده است و تجارت هم که در اقصی نقاط جهان به شیوه‌های مختلف (تولید کالا یا خدمات) دیده می‌شود از این قضیه مستثنی نیست. با پیشرفت و پیچیده تر شدن ارتباطات تجاری، سازمانها برای از دست ندادن یکی از منابع ورودی (اطلاعات) لاجرم دست به ایجاد سیستم‌هایی در درون خود زند تا بتوانند از اطلاعات موجود در اطراف خود استفاده بهینه کنند و با پردازش مناسب این

اطلاعات را به مشتریان و درجهت جلب رضایت آنان، عرضه کنند. درواقع محیط پررقابت کسب و کار و دگرگونیهای این محیط در دهه ۱۹۹۰ (جهانی شدن اقتصاد و تبدیل اقتصادها و جوامع صنعتی به اقتصاد خدماتی برپایه دانش و اطلاعات) لزوم توجه به سیستم های اطلاعاتی را دوچندان کرد. به همین جهت، بحث سیستم های اتوماسیون اداری که نوعی از انواع سیستم های اطلاعاتی است روز به روز اهمیت بیشتری می یابد، چنانکه امروز سازمانهایی می توانند در اغلب اوقات خود را در بالاترین میزان آمادگی برای مقابله با تغییرات محیطی و داخلی بینند که از درجه بالایی از اتوماسیون سود بردہ باشند. اما سیستم های اتوماسیون اداری چیستند؟ چه مزایا و معایبی دارند؟ نیاز واقعی به تکامل و ایجاد آنها چه بوده است؟ انواع کاربردها و یا زیرسیستم های آن چیست؟ چه تفاوتی با سایر سیستم های اطلاعاتی دارد؟

### انواع بایگانی :

۱) **بایگانی جاری:** به روشهای مورد عمل در مورد پروندههای جاری و محل حفظ و نگهداری استنادی است که به طور روزمره مورد استناد دستگاه ایجاد کننده سند است. به عبارتی بایگانی جاری واحدی اداری است که عهده دار ثبت و ضبط سوابق جاری و نیمه جاری دستگاه ذیربیط و ارائه اطلاعات آنها به افراد ذیصلاح می باشد.

۲) **بایگانی نیمه جاری:** محل نگهداری استنادی است که گاهگاهی مورد استفاده دستگاه ایجاد کننده قرار می گیرد محل آن در دستگاه ایجادکننده سند و دور از استناد جاری است و با همان روش بایگانی جاری، بایگانی نیمه جاری نیز عمل می نماید.

۳) **بایگانی راکد:** محل نگهداری استناد راکد است، روش مورد استفاده در بایگانی جاری و نیمه جاری در این بایگانی استفاده ای ندارد. در واقع این بایگانی مورد استفاده اداره ایجاد کننده و محقق نمی باشد و فقط در این محل پروندها از نظر آرشیوی و امحایی مورد ارزشیابی قرارا می گیرند. به "بایگانی راکد" انبار "پیش آرشیوی" نیز می گویند. عموماً این حل در جاهایی که زمین ارزانتر است ساخته می شود مثل انبار پیش آرشیوی فرانسه در حومه پاریس در محلی به نام "فونتن بلو" می باشد و یا در انگلستان به آن "Limbo" یا "مکان فراموش شده" می گویند. این محل در واقع محل کار "ارزشیابان" می باشد.

### وظایف بخش بایگانی:

وظیفه بایگانی در هر سازمان طبقه بندي استناد، ثبت و ضبط و کنترل آنهاست و این وظیفه از مرحله دریافت سند آغاز و تا زمانی که به علت سلب ارزش و برتقیق مقررات از بین می رود و یا به علت ارزش استثنایی در محل معینی برای همیشه نگهداری می شود دوام خواهد یافت . این وظائف را می توان به تفضیل به شرح زیر بیان نمود:

\*کنترل نامه ها و استعلامات وارده به بایگانی جهت قراردادن در پرونده ها

\*نظرارت بر تحويل و دریافت پرونده ها از قسمتهای مختلف

\*تشکیل پرونده برابر کدهای تعیین شده در قسمتهای مربوطه

\*بایگانی نامه ها و پیش نویس ها و استعلامات

\*ثبت نامه های وارده در سیستم رایانه ای بایگانی

\*ثبت نامه ها و پرونده ها در دفاتر بایگانی

\*شماره گذاری کلیه سوابق ارسالی به بایگانی

\*تحویل گرفتن پرونده و نامه ها از دبیرخانه و بررسی شماره صادره آن پرونده

\*جستجوی پرونده ها در سیستم رایانه ای و دفاتر بایگانی

\*برگ شماری و شماره گذاری پرونده های وارد به بایگانی

\*جایجایی پرونده های وارد در بایگانی و طبقه بندي آنان براساس کد گذاری

\*بایگانی نمودن کلیه برگه های وارد در بایگانی و جایجا نمودن آنان در پرونده های مربوطه

\*تعویض زونکن های فرسوده و پشت نویسی پرونده ها و زونکن ها

### محل مناسب بایگانی:

اتاقهای بایگانی، مهم‌ترین بخش از ساختمانی است که به موضوع حفظ و نگهداری سوابق اختصاص داده شده است. به دلیل وزن سنگین پرونده‌ها، مناسب‌ترین محل برای استقرار بایگانی، طبقات پائین‌تر ساختمان می‌باشد.

محوطه‌هایی که دارای مشخصات زیر می‌باشند، برای بایگانی نا مناسبند:

- محیط‌های غیر سالم، مانند سردا بهای مرتبط و محوطه‌های زیر شیروانی.

- محیط‌های خطرناک، مانند محوطه‌هایی که نزدیک دیگ بخاراست.

- محیط‌های دارای مشکل از نظر دسترسی.

- محیط‌های فاقد نظارت (جهت بایگانی اسناد محروم‌انه).

موارد درخور و مناسب بایگانی به شرح زیر است:

- کف اتاق بایگانی، تحمل ۱۲۰۰ کیلو گرم بار را در هر متر مربع با ارتفاع استاندارد ۲/۲۰ متر برای قفسه‌های ثابت داشته باشد. درمورد کفپوش اتاق بایگانی، برای جلوگیری از برخاستن گرد و خاک، بهتر است از کفپوش قابل شستشوی ضد گرد و غبار مانند سرامیک استفاده شود.

- پوشش داخلی و خارجی دیوارهای بایگانی، از مصالح ضد رطوبت ساخته شده و از نظر حرارتی عایق بندی شده باشد. پنجره‌های دیوارهای خارجی باز شو شود.

- بهترین میزان دما برای بایگانی، به طور متوسط ۱۸ تا ۲۰ درجه با رطوبت ۵۰ درصد می‌باشد.

- به منظور جلوگیری از تابش خورشید، بهترین روش چیدمان پروندها و قفسه‌ها، پشت به آفتاب و مخالف جهت راهروهای بین قفسه‌های است.

حافظت پرونده‌ها از گزند حشرات و قارچها، با تنظیم رطوبت و نور ارتباط مستقیم دارد؛ ولی برای مهار جوندگان، مسدود کردن منافذ لوله‌های آب گرم، ورودی هواسازها و لوله‌های زهکشی، از مهم‌ترین اقداماتی است که عموماً توصیه می‌شود.

## محافظه پرونده‌ها:

محافظه پرونده‌ها، شامل انواع مختلفی است مانند پوشه، کارت‌بندی، پرونдан (زونکن) یا کلاسور که با توجه به موارد زیر انتخاب می‌گردد:

۱- با قفسه‌های بایگانی از لحاظ نوع، اندازه و تعداد، مطابقت داشته باشد.

۲- جنس محافظ، با توجه به عمر پرونده انتخاب گردد. پرونده‌هایی که تا مدت‌ها در بایگانی جاری کاربرد دارند، بهتر است جنس محافظ آنها مقاوم و مستحکم باشد.

۳- ضخامت پوشه یا پرونдан (زونکن) با حجم سوابق داخل پرونده مطابقت داشته باشد. اصولاً نباید قطر پرونده از ۲/۵ سانتی‌متر بیش‌تر شود و نباید بیش از ۱۵۰ برگ در پرونده بایگانی شود.

۴- گیره نگهداری یا الصاق کننده سوابق نیز، تأثیر زیادی در تعیین نوع محافظ پرونده دارد. معمولاً برای سهولت در ورق زدن سوابق، از پروندان (زونکن) با نصب پهلو استفاده می‌شود. توجه شود که اگر میزان مراجعه به داخل پرونده زیاد باشد نصب بالا در داخل پوشه موجب از هم پاشیدگی سریع پرونده خواهد شد.

## اداره امور بایگانی:

اداره امور بایگانی در هر سازمان با استفاده از سه شیوه صورت می‌گیرد:

۱. نظام مت مرکز بایگانی

۲. نظام غیر مت مرکز

۳. نظام پراکنده یا سیستم نیمه مت مرکز (کنترل مرکزی)

مزایای نظام غیر مت مرکز:

۱. نزدیک بودن پرونده‌ها به استفاده کنندگان

۲. آشنا بودن اقدام کنندگان به عنوانین پرونده‌ها

۳. احساس تعلق بیشتر بایگان به اداره خود و در نتیجه کارآیی بیشتر

## اصول و روش های بایگانی

### چرخه حیات اسناد:

۱- مرحله ایجاد: در این مرحله، هدف مهار و کاهش تولید سوابق است. اهم تمهیدات و اقداماتی که در این مرحله برای رسیدن به هدف راهگشا می باشد، عبارتند از:

- جلوگیری از تکثیر بی رویه و بی دلیل سوابق و نظارت بر آن ؛
- نظارت بر دریافت سوابق ؛
- به کار گیری روش‌های استاندارد و متحداً‌شکل در فرایند مکاتبات ؛
- استانداردسازی فرمها ؛
- استاندارد سازی نوع کاغذ و پوشه.

۲- مرحله به کار گیری و استفاده: در این مرحله، هدف، دسترسی آسان به اطلاعات و همچنین تدوین اصول و روش‌های تشکیل پرونده، راکد سازی و تهیه تجهیزات مناسب و ضروری می باشد.

۳- مرحله تعیین تکلیف: نتیجه ارزشیابی اسناد، انتقال اسناد به آرشیو ملی و امحای اوراق می باشد که در این مرحله انجام می گیرد.

وظایف مدیریت اسناد، در این مرحله عبارت است از :

- ایجاد واحد بایگانی راکد و تدوین مقررات آن ؛
- ایجاد نظام راکد سازی سوابق و پرونده ها ؛
- تنظیم دستورالعملهای اجرائی برای مدیران قسمتهای مختلف دستگاه، جهت انتقال پرونده های راکد ذیربطر ؛
- ارزشیابی اولیه و تعیین ارزش‌های اداری و استنادی سوابق (اسناد و اوراق) ؛
- هماهنگی با آرشیو ملی ، جهت ارزشیابی ثانویه سوابق و انتقال اسناد به آرشیو ملی ؛
- تعیین مدت زمان نگهداری اوراق و پرونده ها در دستگاه ؛
- اخذ مجوز امحا از شورای آرشیوی ؛
- اجرای مصوبات شورای آرشیوی، در خصوص انتقال اسناد یا امحای اوراق.

چنانچه مشاهده می شود، در این مرحله، نقش ارزشیابی کاملاً مشهود می باشد و در واقع بازخورد تلاش‌های مدیران اسناد، پس از ارزشیابی روش می گردد. اما باید توجه داشت که در نظام صحیح و کار آمد، ارزشیابی، از نخستین مرحله ایجاد سابقه نقش خود را ایفا می نماید؛ به طوری که تعیین تعداد نسخ مورد نیاز، نظارت بر تولید و استاندارد سازی اطلاعات، بدون فرایند ارزشیابی امکان پذیر نخواهد بود. علاوه بر آن، طراحی نظام بایگانی بدون در نظر گرفتن مدت زمان نگهداری سوابق، قطعاً مشکلات متعددی برای مدیریت اسناد در پی خواهد داشت. بنابراین، جایگاه ارزشیابی از نظر اجرائی و تشکیلاتی، به طور آشکار در مرحله سوم و پنهان از مرحله ایجاد اسناد و سوابق می باشد.

### طبقه بندی از نظر بایگانی:

یکی از اساسی‌ترین مراحل بایگانی، طبقه بندی اسناد می‌باشد؛ طبقه بندی از نظر بایگانی عبارت است از تقسیم بندی اسناد به دسته‌هایی که حداقل میان آنها یک موضوع خاص و مشترک وجود داشته باشد. یک طبقه بندی منطقی و صحیح که اساس تشکیل پرونده است، باید دارای این خصوصیات باشد:

اطمینان: طبقه بندی اسناد باید طوری پی ریزی شود که محل دقیق سند مشخص گردد.

سرعت: طبقه بندی باید موجبات دست یافتن به اسناد مورد لزوم را در حداقل زمان فراهم سازد.

سهولت: نحوه ای طبقه بندی باید به سهولت قابل فهم بوده و اجرای آن امکان‌پذیر باشد.

قابلیت انعطاف: طبقه بندی باید طوری طرح ریزی شده باشد که با تغییرات احتمالی قابل انعطاف باشد.

## **منطقی ترین نوع طبقه بندی مربوط به بایگانی :**

۱. طبقه بندی بر مبنای شاخص هایی بر اساس نام افراد، سازمان ها و مناطق جغرافیایی
۲. طبقه بندی بر اساس موضوع و مفاد نامه
۳. طبقه بندی بر اساس تاریخ

## **اصول بایگانی:**

### **۱. اصل آسان بودن:**

به موجب این اصل سیستم بایگانی و نحوه تنظیم مدارک و پرونده ها بایستی آسان و قابل درک بوده و با صرف اندکی وقت مفهوم گردد .

### **۲. اصل قابلیت اجرا:**

براساس این اصل سیستم مورد استفاده بایستی با توجه به نوع و ماهیت کار و امکانات در دسترس و در عمل قابل پیاده شدن باشد .

### **۳. اصل قابلیت انعطاف:**

به موجب این اصل سیستم بایگانی باید قابلیت تطابق با تغییرات و تحولات را داشته باشد و در این زمینه نیز پیش بینی لازم را انجام داده باشد .

### **۴. اصل دقت و سرعت:**

سیستم بایگانی و روش های مورد عمل بایستی به نحوی باشند که در عین دقت و صحت ، امکان تسريع در عمل را نیز میسر سازند .

### **۵. اصل افراد با صلاحیت:**

کارکنان بایگانی بایستی دارای شرایط لازم برای احراز این شغل بوده و مهارت و تجربه کافی را در این زمینه داشته باشند .

### **۶. اصل نظم اصولی و منطقی:**

در تشکیل پرونده ها و تنظیم مطالب آنها ، بایستی از یک نظام اصولی و منطقی پیروی شود . در این رابطه رعایت نکات زیر توصیه می شود :

الف- وجود ارتباط منطقی بین عنوان پرونده و موضوع نامه های مندرج در آن

ب- رعایت تقدم و تأخیر در شماره و تاریخ نامه ها

ج- حفظ یک نسخه از هر نامه و حذف نسخه های اضافی

د- رعایت حد متعادل برای قطر هر پرونده

## **روشهای تنظیم پرونده های بایگانی:**

تعريف تنظیم در بایگانی : نحوه چیدمان و قرار دادن پرونده های بایگانی تنظیم گویند. روشهای تنظیم با توجه به عملکرد و نیاز دستگاه متفاوت است و به چند نوع مختلف تقسیم می گردد که عمدۀ ترین آنها عبارتند از :

۱- روش الفبائی ساده و مرکب

۲- روش شماره گذاری متوالی (سریال ) محض یا ترتیب ثبت اسامی پوشه ها و دفاتر راه نما

۳- روش جغرافیایی

۴- روش عنوانی

۵- روش شماره گذاری موضوعی یا مرکب

۶- روش شماره گذاری تاریخی

۷- روش شماره گذاری محدود یا مقطع

۸- روش شماره گذاری کارتن - جزوه دان

۹- روش شماره گذاری اعشاری یا دسیمال

۱۰- روش شماره گذاری تلفیقی

### ۱- روش الفبائی ساده و مرکب:

در این روش، پرونده ها به ترتیب حروف الفبای عنوان پروندهها در قفسه های بایگانی چیده می شوند. این روش، بخصوص در بایگانی کارکنان (پرسنلی) کاربرد زیادی دارد ولی در بایگانی مکاتبات موضوعی نیز می توان از آن استفاده کرد. از مهم ترین مزایای روش تنظیم الفبائی، این است که با روش تشکیل پرونده هماهنگی دارد و راه دسترسی به آن ساده تر می باشد؛ ولی از معایب آن، این است که با تشکیل پرونده جدید در محل بایگانی پرونده های قبلی جابجایی به وجود خواهد آمد.

### ۲- روش شماره گذاری متواالی مختص :

در این روش، به هریک از پروندهها به ترتیب تشکیل آنها، شماره ای اختصاص می یابد و در فهرست مخصوص پروندهها آورده می شود؛ آنگاه پروندهها بر همین اساس در قفسه های بایگانی چیده می شوند. مسلماً راه دسترسی به این پروندهها، در مرحله اول مراجعه به فهرست پرونده ها و سپس به قفسه های بایگانی می باشد. از مزایای این روش، تنظیم پرونده ها در قفسه های بایگانی بدون نگرانی از جابجایی آنها در آینده می باشد؛ ولی از معایب آن، طولانی شدن مسیر دسترسی به پرونده ها می باشد. در این روش فقط شماره ی پرونده یا شماره سند ملاک تنظیم است. که بیشتر در بایگانی حسابداری اسناد هزینه، بانک ها، پرونده ی اشتراک آب و برق و تلفن یا در بایگانی خودروها کاربرد دارد.

### ۳- روش جغرافیائی:

در این روش، پروندهها بر اساس محل جغرافیائی خود در قفسه های بایگانی چیده می شوند. کاربرد این شیوه، بیشتر در اداراتی است که ارتباط زیادی با مراکز استانها و شهرستانها دارند.

در این طریق نیز، راه دسترسی به پرونده ها آسان می باشد ولی به دلیل آنکه پرونده ها با عنوان و موضوعات مشابه، به دفعات مکرر جهت استانها و مراکز مختلف تشکیل می گردد، بر حجم بایگانی افزوده خواهد شد.

### ۴- روش عنوانی پرونده ها :

در این روش (که رایج ترین شیوه تنظیم پرونده ها در دستگاه های دولتی است) ملاک چیدمان پروندهها در قفسه های بایگانی فقط عنوان مکاتبه آنها خواهد بود (مانند عنوان واحد، مدیریت و وزارت خانه و ...); اگر چه راه دسترسی به این پروندهها آسان می باشد، ولی مانند تنظیم جغرافیائی، پرونده ها به دفعات مکرر تشکیل می شوند و بر حجم بایگانی افزوده خواهد شد.

### ۵- روش شماره گذاری موضوعی یا مرکب:

در این روش ، پروندهها بر اساس موضوعات مورد مکاتبه، در قفسه های بایگانی چیده می شوند . روش تنظیم موضوعی، از سه طریق امکان پذیر است : شماره ای ، الفبائی و تنظیم شناسه ای. (البته به صورت تلفیقی با عنوان دیگر نیز امکان پذیر است).

تنظیم موضوعی ، الفبائی و شماره ای در بایگانی های با حجم کم ، به دلیل احاطه کامل بایگان به تمام پروندهها ، کاربرد دارد ولی در بایگانی های وسیع، به دلیل حجم انبوه پروندهها، فقط می توان از تنظیم موضوعی - شناسه ای استفاده کرد. تنظیم موضوعی - شناسه ای ، مستلزم انجام مقدماتی می باشد که عبارتند از :

تهیه فهرست موضوعی ، تعیین سر فصل ها ، تعیین موضوعات اصلی ، تعیین موضوعات فرعی و اختصاص شناسه به همه موضوعات. با توجه به مفهوم پرونده ، به نظر می رسد تنها روش اصولی جهت تشکیل پرونده ، استفاده از موضوع باشد .

تعريف موضوع در مکاتبات اداری: موضوع ، علت وجودی مکاتبه و نشانه انجام کار است که در قالب نامه ، درخواست یا مورد اقدام قرار می گیرد. به عبارت دیگر موضوع ، منظور اصلی نگارنده نامه را بیان می کند.

### مزایای تشکیل پرونده موضوعی:

۱- کامل است؛ برای کلیه مکاتبات قابل اجراست .

۲- انعطاف پذیر است؛ دارای قابلیت افزایش و یا کاهش عنوانها و موضوعات می باشد.

۳- محدود کننده است؛ عنوانهای موضوعی انتخابی مشابه هم نیستند و یا تداخل ندارند.

۴- دقیق است؛ به نحوی که هر موضوع به دقت و راحتی قابل تشخیص و شناسائی می باشد .

۵- قابلیت کاربری در سامانه ماشینی را دارد؛ این روش، بدون کوچک ترین تغییری قابل انتقال از شیوه دستی به ماشینی می باشد.

- ۶- تخصصی بودن کار بایگانی؛ اجرای این روش، مستلزم داشتن تخصص و آموزش علمی و کاربردی می باشد.
- ۷- از انجا که موضوع سوابق (پرونده ها)، عامل مهمی در ارزشیابی پرونده های جاری و نیمه جاری است ، انتقال پرونده ها از بایگانی جاری به نیمه جاری به آسانی میسر می باشد و در آزاد سازی فضای بایگانی جاری، عامل مؤثری به شمار می رود.
- ۸- به سهولت برای اسناد و پرونده ها می توان مدت زمان نگهداری تعیین نمود .
- ۹- امحای اوراق و انتقال اسناد به آرشیو ملی میسر است .

#### **۶- روش شماره گذاری تاریخی:**

اساس طبقه بندي مکاتبات در روش تاریخی، زمان ایجاد، مراجعة، یا تعقیب پرونده یا سند مورد نظر می باشد. بنابراین اسناد و پرونده هایی که ملاک مراجعة به آن ها ، سال ، ماه ، هفته یا روز است، تنظیم و بایگانی می گردد.

#### **۷- روش شماره گذاری محدود یا مقطع:**

یک سری از پرونده های مرتبط بدون توجه به شماره های سری قبلی شماره گذاری می شوند.

#### **۸- روش شماره گذاری کارتن - جزوه دان:**

در این روش پرونده ها بر اساس شماره های کارتن ها و جزوه دان ها نامگذاری می شوند.

#### **۹- روش شماره گذاری اعشاری یا دسیمال:**

از رقم های اعشاربرای تعیین طبقات و موقعیت های اصلی و فرعی پرونده ها استفاده می شود.

#### **۱۰- روش شماره گذاری تلفیقی:**

تلفیقی از روش های فوق.

## **بایگانی راکد**

سوابق، در پی انجام وظایف هر سازمان ایجاد و یا دریافت می شوند و در زمانی که عملی پایان نیافته ، سوابق مربوط به آن ، جاری و پس از اتمام مراحل کار ، غیرجاری یا راکد تلقی می شوند. در واقع ، به علت عدم استفاده روزانه ، باید تحت شرایط خاصی برای مدت معینی در سازمان ایجاد کننده به عنوان بایگانی نیمه جاری یا نیمه راکد نگهداری شوند. نگهداری این گونه سوابق ، موجب هزینه زیاد می گردد. لذا مدیریت امور اسناد غیر جاری ، امروزه بیش از پیش مورد توجه مسئولان اداری بوده سازمان های بزرگ می باشد. هدف از برنامه امور اسناد غیر جاری ضمن تقلیل و صرفه جوئی قابل توجه درجا ، نیروی انسانی و وقت بررسی و عمل تصفیه و تفکیک سوابق بالارزش از بی ارزش می باشد.

امروزه در بسیاری از کشورها، مرکز بایگانی راکد و شعبه های آن ، با وظیفه جمع آوری اسناد و نگهداری و در دسترس قراردادن آنها و نیز امحای اوراق زائد ، براساس برنامه های منظم و زمان بندی شده ، به کار خود فعالانه ادامه می دهند.

برای اداره سوابق اسناد و مدارک ، شعبه های مرکز بایگانی راکد در نواحی مختلف ایجاد و با برنامه مشخص و یکنواخت (که متضمن حداقل مخارج است ) ایجاد و اداره می شوند. اکنون جزو اهم برنامه های مدیریت امور اسناد ، اداره نگهداری اسناد غیر جاری سازمانها با حداقل هزینه در محل های مناسب و با وسائل ارزان قیمت می باشد. در آمریکا هزینه نگهداری یک فوت معکب از این گونه سوابق در سازمان ایجاد کننده ، برابر چهار دلار برای هر فوت مکعب است. چنانچه رقم هزینه تولید سوابق را در سازمانهای دولتی به آن اضافه کنیم ، رقمی بین ۸ تا ۱۰ دلار به دست می آید. اکنون اهمیت ایجاد چنین مراکزی کاملاً مشهود می گردد.

در ایران بعد از سالها تلاش ، پاره ای از وزارت خانه های قدیمی نظیر دادگستری و دارائی ، توانستند پیشنهادهای جهت امحای اوراق به دولت ارائه دهند. سپس در سالهای ۱۳۳۳ ش. با همکاری دکتر آنجل ، معاون سازمان آرشیو ملی آمریکا ( که به ایران آمده بود ) پس از اجرای یک دوره آموزشی در راستای بهکرد مدیریت امور اسناد در ایران در سازمانهای دولتی ، پیشنهادهای ارائه شد که متأسفانه در آن زمان به جایی نرسید. سرانجام در سال ۱۳۴۰ ش. سورای عالی اداری کشور (سازمان سابق امور اداری و استخدامی) پس از مطالعات زیاد و تشخیص ۱۰ میلیون پرونده راکد در ۲۷۰ اتاق و انبار در تهران با فضایی بالغ بر ۱۲۰۰۰ متر مربع و با هزینه سالیانه ۴۰/۰۰۰ ریال، مقرر شد فکری برای پرونده های راکد یکصدسال اخیر به عمل آید. در نتیجه در سال ۱۳۴۳ ش. طرح مرکز بایگانی راکد کشور به تصویب هیئت وزیران رسید. سپس در سال ۱۳۴۹ ش. مقرر شد به جای مرکز بایگانی راکد، ابتدا آرشیو ملی کشور (سازمان اسناد ملی ایران) تأسیس و تشکیل شود.

## اطلاعات لازم برای تسجيل راکد بودن پرونده ها:

۱. عنوان پرونده
۲. تاریخ اولین و آخرین برگ موجود در پرونده
۳. شماره یا کد پرونده
۴. سایر اطلاعات مورد نیاز

## در بایگانی راکد پرونده ها به دو طریق تنظیم می گردد:

۱. با همان شماره و کد جاری در قفسه ها نگاهداری می شود.
۲. شماره و کد جدید با تنظیم دفتر راهنمای بایگانی راکد در قفسه ها نگاهداری می شود.

## تشکیلات مرکز بایگانی راکد:

۱. واحد دریافت
۲. واحد مراجعه و دسترسی
۳. واحد امحا

## وظایف واحد دریافت:

۱. فراهم آوردن سوابق و تخصیص فضای کافی برای سوابق راکد کلیه سازمانها (ایجاد انبارها و تالارهای مناسب)؛
۲. مجهز کردن انبارها و تالارها و وسایل نگهداری (قفسه، کارتن یا جعبه‌های استاندارد و وسایل ضد حریق و ایمن)؛
۳. تهیه راهنمای انبارها بر حسب موقعیت تالارها و قفسه‌ها؛
۴. تهیه دستورالعمل ارسال اسناد از سازمانها شامل نحوه بسته‌بندی، شماره گذاری و ارسال؛
۵. تهیه و توزیع فرم استاندارد ارسال سوابق.

## وظایف واحد مراجعه و دسترسی:

۱. حفظ سوابق به مدت پیش‌بینی شده (مدت زمان نگهداری که تعیین خواهد شد)؛
۲. تهیه راهنمایی لازم به منظور مراجعه و دسترسی به سوابق؛
۳. تعیین ضوابط نحوه استفاده از سوابق، مانند برگ هویت و صلاحیت مجوز مراجعه؛
۴. انتخاب نمایندگان و رابطان سازمان‌ها، به منظور همکاری در انجام خدمات مورد نیاز سازمانها؛
۵. فراهم کردن تسهیلات مراجعه و استفاده از سوابق، برای کلیه مراجعه کنندگان شامل اتفاق مطالعه، دستگاه تکثیر و تهیه رونوشت.

## وظایف واحد امحا:

۱. همکاری با کارشناس اسناد و آرشیو ملی در تشخیص اسناد واحد ارزش نگهداری دائمی؛
۲. کمک به سازمانهای دولتی در تنظیم جدولهای زمانی اوراقی که ارزش دائمی ندارند و پیشنهاد تعیین مدت زمان نگهداری آنها؛
۳. تخلیه مرکز بایگانی راکد از اوراق قابل امحا با پیشنهاد سازمان ایجاد کننده و کسب موافقت و مجوز امحا آنها از آرشیو ملی. به طور کلی هیچ سابقه‌ای نباید بدون موافقت کتبی سازمان ایجاد کننده و یا سازمان جانشین قانونی آن و مجوز آرشیو ملی، امحا شود.

## چگونه می‌توان از مرکز بایگانی راکد استفاده کرد؟

شرط اساسی استفاده از مرکز بایگانی راکد ، داشتن برنامهٔ صحیح و منظم مدیریت امور اسناد است که طی آن ، کلیه اصول و روش‌های ایجاد و نگهداری سوابق و امحای اوراق زائد مدون گردیده است و متصدیان امور مربوط با آموزش‌های لازم ، رسماً تعیین شده باشند (وجود واحد مدیریت امور اسناد و نمایندگان آرشیو ملی). برنامهٔ اوراق زائد شامل تفکیک انواع سابقه ، مدت نگهداری و زمان ارسال سوابق به مرکز بایگانی راکد را بیان می‌کند و به مرور تاریخ امحای هر دستهٔ را ردیف را طی جدول‌های به تصویب آرشیو ملی می‌رساند.

عوامل انتخاب سوابق غیرجاری (راکد و با استفاده) از جاری به منظور انتقال اسناد (تهیه فهرستهای اسناد انتقالی):

۱. تعیین تعداد دفعات استفاده کارکنان سازمان از پرونده‌های غیرجاری و جاری؛

۲. تعیین مدت زمان پیشنهادی که پرونده قبل از امحای باید نگهداری شود؛

۳. تعیین میزان هزینه ارسال پرونده‌های غیرجاری به مرکز بایگانی راکد.

به طور مثال اگر پرونده‌های غیرجاری واحدی بیش از یک مرتبه مراجعت در ماه نباشد ، می‌توان آن را در خور ارسال به بایگانی راکد دانست ، به شرط آنکه هزینه ارسال بیش از صرفه جوئی و تفاوت نگهداری در مرکز نباشد. به طور کلی ، ضابطه و عامل بالا می‌تواند با توجه به کمیت اسناد و فوریت استفاده و درجه محدودیت و محرومگی سوابق ، برای ارسال به مرکز ملاک عمل قرار گیرد.

## انتقال سوابق غیرجاری:

انتقال سوابق غیرجاری به مرکز بایگانی راکد ، به معنی امحای آنها نیست بلکه صرفاً به منظور صرفه جوئی و ارزشیابی آن سوابق در سر فرصت مقتضی است.

## پرونده‌های عمومی اداری:

برای تشخیص عمر اسناد ، ساده‌ترین راه آن است که پرونده‌های عمومی به ترتیب تاریخ و سال در قفسه‌ها قرار گیرد. این روش را تفکیک پرونده‌ها گویند. لذا ، بررسی و ارزشیابی می‌تواند هر سال یا هر دو سال و یا هر سه سال یک بار صورت پذیرد و با برچسب‌ها یا پوشه‌های رنگی متفاوت عمر آنها را تشخیص داد و بر حسب کمیت به مرکز اسناد ارسال کرد.

## پرونده‌های خاص و تخصصی:

این گونه پرونده‌ها زمانی غیرجاری می‌شوند که موضوع آنها خاتمه یافته باشد ، مانند پرونده کارمندان پس از استعفا ، ترک خدمت ، بازنشسته شدن و یا فوت که به صورت غیرجاری و راکد در می‌آید. کلیه سازمانها ، می‌باید از طریق اداره امور اسناد ، پرونده‌های موجود را به مرور بازرسی و ارزشیابی کنند و نحوه راکدسازی آنها را به واحدها توصیه نمایند.

## روشهای دریافت و نگهداری و مراجعه و امحای:

بایگانی راکد با هماهنگی مدیر اسناد هر سازمان ، نسبت به کلیه وظایف خود از مرحله دریافت تا امحای اقدام می‌کند. به این جهت مرکز بایگانی تعليمات لازم را با توجه به دستورالعملهای مرکز بایگانی در زمینه روشهای انجام کار ، با رابطان و نمایندگان سازمان ها هماهنگ می‌کند.

### روش دریافت:

اولین اقدام در هر سازمان ، بسته‌بندی کردن سوابق است. سوابق را می‌باید بدون تغییر روش در شیوه نگهداری و بایگانی مورد عمل آنها ، در جعبه‌ها گذاشت و راهنمائی لازم در پیشانی جعبه‌ها نوشته شود.

سوابقی که مدت زمان نگهداری متفاوت دارند ، یعنی از نظر نگهداری و امحای دارای عمر متفاوت می‌باشند ، نباید در یک جعبه قرار داده شوند و هر جعبه می‌باید محتوی یک موضوع از سوابق باشد. هر ردیف سابقه ، شامل مجلدها و پرونده‌هایی است که با روش

بایگانی واحد تنظیم شده‌اند یا به علت آنکه مربوط به یک موضوع معین کلی یا جزئی و یا ناشی از اقدامات مشابهی می‌باشد ، به عنوان یک دسته یا ردیف نگهداری می‌شوند. نیز ممکن است یک ردیف ، شامل یک پوشه و یا ده متر مکعب سوابق باشد. کلیه سوابق غیرجاری ( که در یک ردیف می‌گنجد ) با هم ارسال خواهند شد و از یک شماره مسلسل برای هر ردیف ، استفاده می‌شود. واحد دریافت مرکز بایگانی راکد برای دریافت یک شماره دریافت یا ورود یا تحويل تعیین می‌کند و ضمن رسید کردن تعداد جعبه‌ها و ردیف‌ها ، فهرست جامعی از سوابق هر ردیف را نیز تحويل می‌گیرد.

مدیر اسناد هر سازمان ، قبل از ارسال هر ردیف ، فرم ارسال سوابق را ( که در سه نسخه تهیه می‌شود ) تکمیل می‌کند.  
**طریقه تکمیل فرم ارسال سوابق به مرکز بایگانی راکد:**

بدیهی است حداقل صرفه جوئی در طریقه ارسال سوابق راکد باید در نظر گرفته شود. چنانچه سازمان ارسال کننده در حوزه فعالیت مرکز بایگانی راکد باشد ، این انتقال توسط مرکز و چنانچه در سایر نقاط باشد ، از امکانات پست سفارشی یا راهآهن و یا امکانات سایر سازمان‌ها استفاده می‌شود.

#### **انبار کردن و نگهداری سوابق غیرجاری:**

قسمت دریافت مرکز اسناد ، پس از وصول جعبه‌ها و فرم انتقال یا ارسال سوابق، به هر جعبه شماره اختصاصی می‌دهد و در فرم انتقال ذکر می‌کند. این شماره ، مبنای کار مرکز اسناد است و تعیین شماره با استفاده از نقشه کاملی حاوی انبارها و محل قفسه‌ها و شماره‌گذاری آنها صورت می‌گیرد و به کمک یک اندیکس فلزی ( که دارای صفحات مدور و گردان است ) فضای آزاد و اشغال شده مرکز را نشان می‌دهد. بدین ترتیب ، جعبه‌ها را پس از شماره گذاری ، در محلهای اختصاص یافته قرار می‌دهند.  
فرم انتقال سوابق ، در سه نسخه تهیه می‌شود ؛ نسخه اول در قسمت املا ، نسخه دوم در سازمان مربوط و نسخه سوم ، به قسمت مراجعه فرستاده می‌شود.

#### **قسمت مراجعه و دسترسی به سوابق:**

پرکارترین قسمت مرکز اسناد ، قسمت مراجعه و دسترسی به سوابق می‌باشد. این قسمت، سوابق هر سازمان را بر حسب نام سازمان ، تاریخ و سال دریافت و با شماره دریافت نگهداری می‌کند و آن را فرم راهنمای قفسه‌ها می‌نامند. عموماً سوابقی که بکلی راکد نشده‌اند و مورد مراجعت بیشتر می‌باشند، به تقسیمات کوچکتری نظیر گروه و دسته و حتی موضوعهای جزئی تقسیم می‌شوند. در قسمت مراجعه ، سوابق برای مراجعة کارکنان سازمان تولید کننده و مراجعه کنندگان و محققان،آماده سرویس‌دهی می‌باشد.

تهیه اطلاعات مورد نیاز ، انجام عسکبرداری و تهیه رونوشت و روگرفت از سوابق ، به عهده این قسمت می‌باشد. سازمان تولید کننده، با مراجعه به نسخه دوم فرم انتقال سوابق ، در هر زمان بر حسب شرایط نوشته شده در آن ، می‌تواند به سوابق خود مراجعه کند.

در قسمت مراجعه به سوابق ، هر فرد مسئول سوابق یک یا چند سازمان می‌باشد. این امر، موجب می‌شود که کارکنان آگاهی بیشتری به نحوه نگهداری و مراجعه به سوابق پیدا کنند. بقیه تشریفات مرکز بایگانی راکد ، همانند اداره سایر بایگانی‌ها می‌باشد. مثلاً زمانی که سابقه‌ای برداشته می‌شود ، کارت خروج یا کارت کنترل ، جایگزین آن می‌شود.

در بسیاری از مرکز بایگانی راکد ، سوابق به صورت امانت به سازمان تولید کننده یا صاحب آن ارسال می‌گردد. در صورت عاریت ، سازمان می‌تواند تا رفع نیاز آنها را نزد خود نگه دارد. گاهی پرونده‌ها به لحاظ نیاز مبرم ، به سازمان اصلی خود عوتد داده می‌شوند. پیگیری سوابق در مرکز بایگانی راکد، فقط در مواردی باید صورت گیرد که سازمان ایجاد کننده آنها تقاضا کند و یا در سایر مقررات شرایط خاصی پیش‌بینی شده باشد.

چنانچه در مورد محتويات بعضی از سوابق، اطلاعاتی مورد نیاز مراجعه کنندگان باشد ، مرکز می‌باید براساس آئین نامه ذیربطر و قانون تأسیس خود ، آنچه را که در سابقه درج گردیده، گزارش دهد.

کار تفسیر و تجزیه و تحلیل، بر عهده مرکز نمی‌باشد. چنانچه تجزیه و تحلیل اطلاعات مورد نیاز باشد ، باید اصل سوابق و یا رونوشت آنها در اختیار متخصصی قرار گیرد.

عکسبرداری وقتی صورت می‌گیرد که برخلاف مقررات و روش کار سازمان ایجاد کننده سوابق نباشد .

**روش املا:**

پس از ورود اسناد غیرجاری از سازمانها به قسمت دریافت مرکز بایگانی راکد ، یک نسخه از فرم ارسال و انتقال سوابق به قسمت امحا داده می شود.

قسمت امحا، موظف است براساس دستورالعملهای اجرائی مربوط ، برنامه امحا را تعیین کند تا در زمانی که سوابق ارزش خود را از دست می دهند ، براساس مواعده مصوبه ، نسبت به امحای آنها اقدام گردد. معمولاً فرایند امحا سالی دوبار و هر شش ماه یک بار صورت می گیرد. امحا سازی ، با تکمیل فرم امحا و براساس مندرجات فرم ارسال سوابق انجام می شود.

### **منابع مورد استفاده**

۱. قانون مدنی، ماده ۱۲۸۴
۲. کتاب : "بایگانی اسناد و مدارک اداری در روش تلفیق علمی" ، نویسنده : علامه حائری، صفحه ۲۲ و ۲۳
۳. ماده ۱۶ قانون محاسبات عمومی، نوشته شده در سال ۱۳۲۹ - صفحه ۲۶
۴. تبصره ماده اول قانون مصوب ۱۷/۲/۱۳۴۹
۵. اصل ۵۸ و ۵۹ قانون اساسی جمهوری اسلامی ایران
۶. «درآمدی بر مدیریت اسناد»، فصلنامه گنجینه اسناد، سال ۱۶، دفتر ۱، بهار ۱۳۸۵ (پیاپی ۶۱)، ص ۹۰-۹۷.