

بسم الله الرحمن الرحيم

پروژه مدیریت کارخانه

استاد: آقای دکتر بافنده

گردآورندگان: اعظم آقا صادقی. فاطمه کلهری

مقدمه

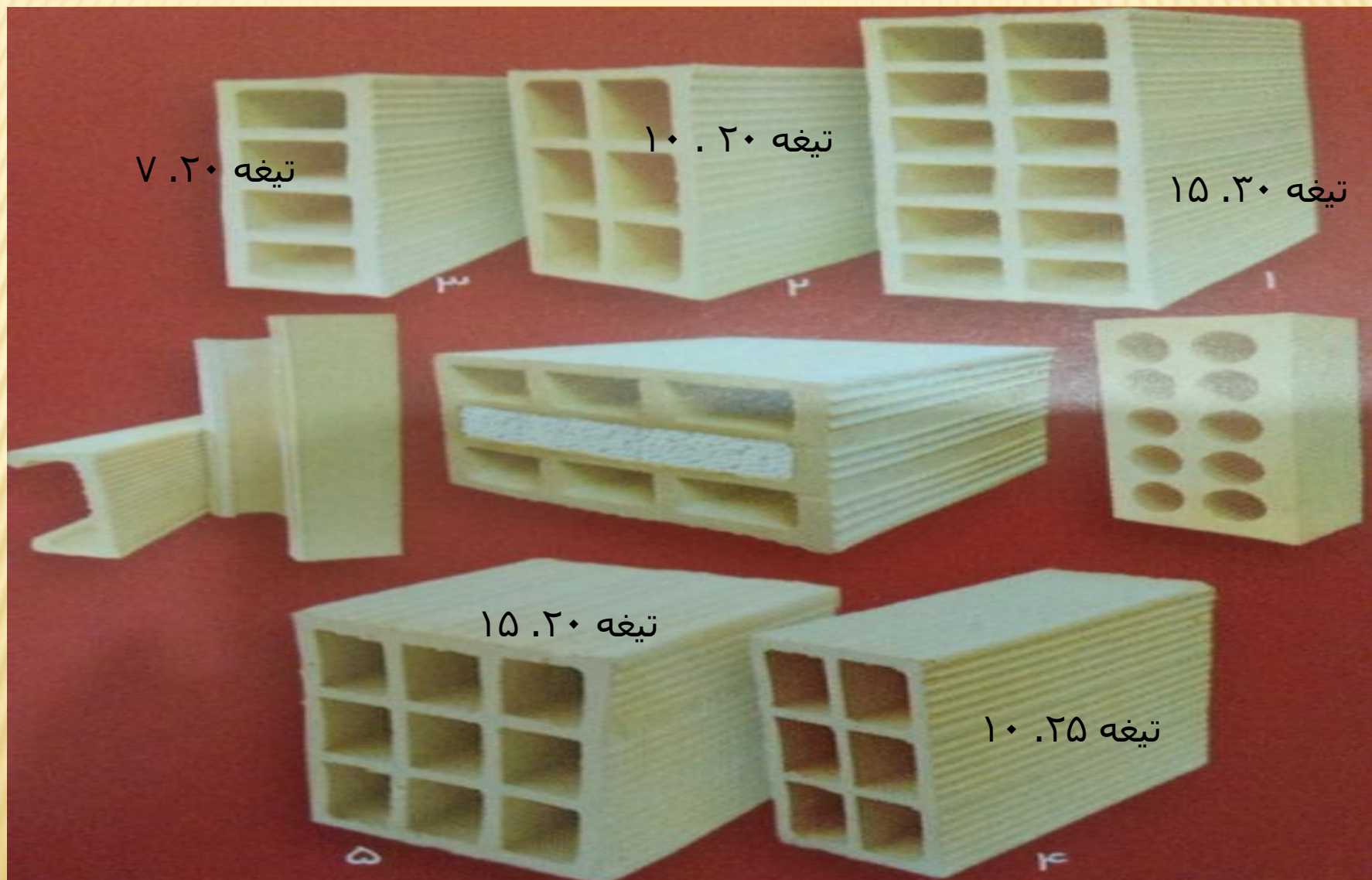
صنعت آجر یکی از بخش های صنایع کانی غیر فلزی میباشد. در حال حاضر حدود ۱۷۰۰ کارخانه فعال در کشور موجود است که اکثر آنها سازگاری سنتی دارند.

عملکرد پخت آجر در کارخانجات قدیمی به صورت استفاده از کوره های هوفمن میباشد و مصرف زیاد سوخت های مایع و بعضا گازی را به همراه دارد بنابراین هرگونه اقدام در جهت بهینه سازی مصرف انرژی در این کوره ها باعث صرفه جویی چشمگیری در مصرف سوخت میگردد

شرکت یوکسل یکی از بزرگترین کارخانه های آجر و سفال در ترکیه است



معرفی محصول



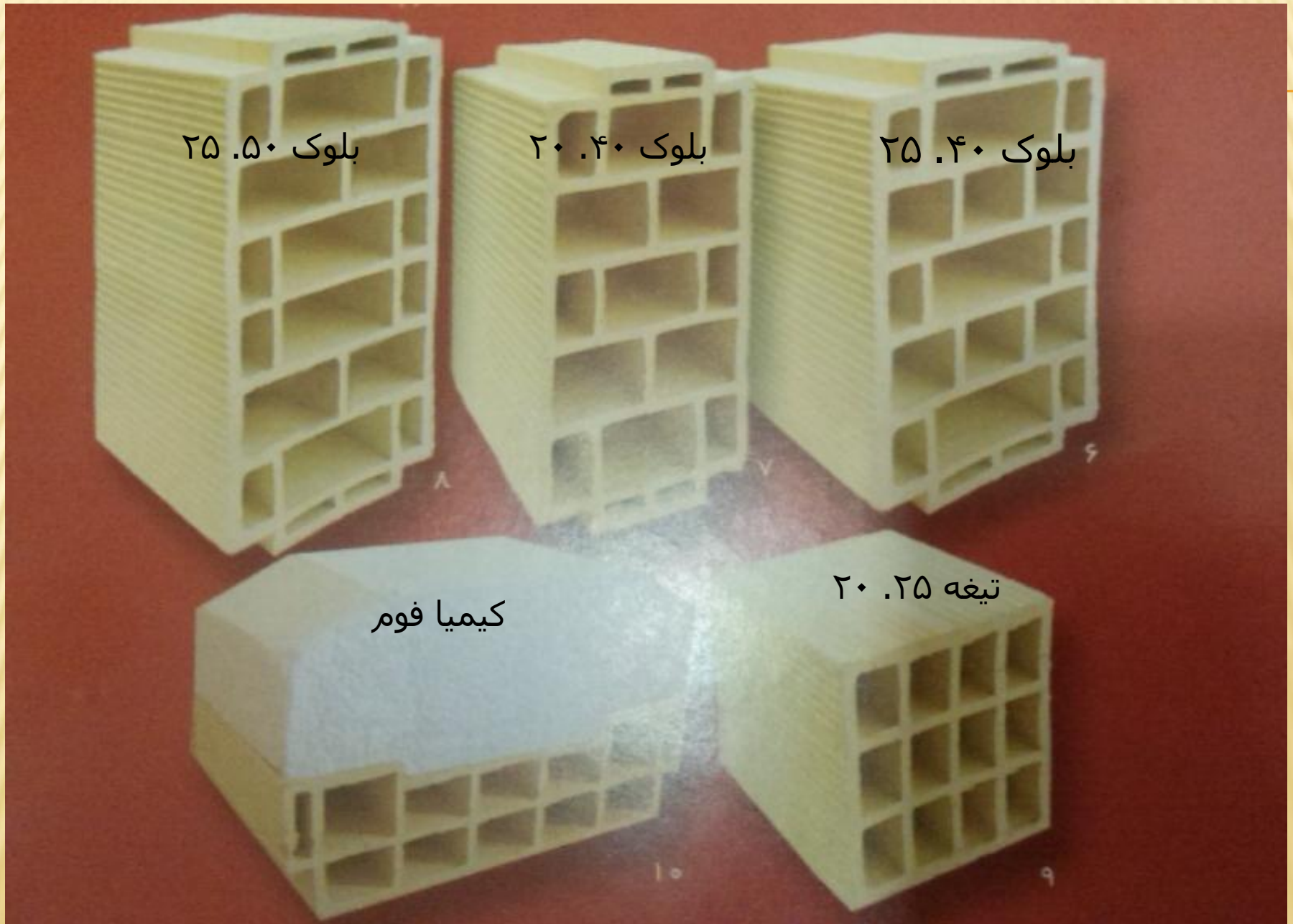
بلوک ۲۵ .۵۰

بلوک ۲۰ .۴۰

بلوک ۲۵ .۴۰

کیمیا فوم

تیغه ۲۰ .۲۵



بررسی بازار

انتخاب محصول: آجر.

انواع محصول: آجرهای فشرده ، بلوک ، تیغه .

چرا تولید آجر: بدلیل تقاضای زیاد و رو به مواد بودن.

فضای مورد نیاز: ۵ تا ۷ هکتار.

تعداد شیفت های کاری: یک شیفت (۱۲ ساعت).

سرمایه : ۴ میلیارد تومان .

میزان تولید شیفت: ۲۰ تن.

SWOT:

S: نقاط قوت: نداشتن هزینه جابه جایی مواد اولیه ، بودن تیم مهندسی ساخت دستگاه ها در محل کارخانه ، تسهیلات مورد نیاز تولید از قبیل آب ، برق و گاز در دسترس بود .

W: نقاط ضعف: داشتن ضایعات و نزدیک شدن به شهر.

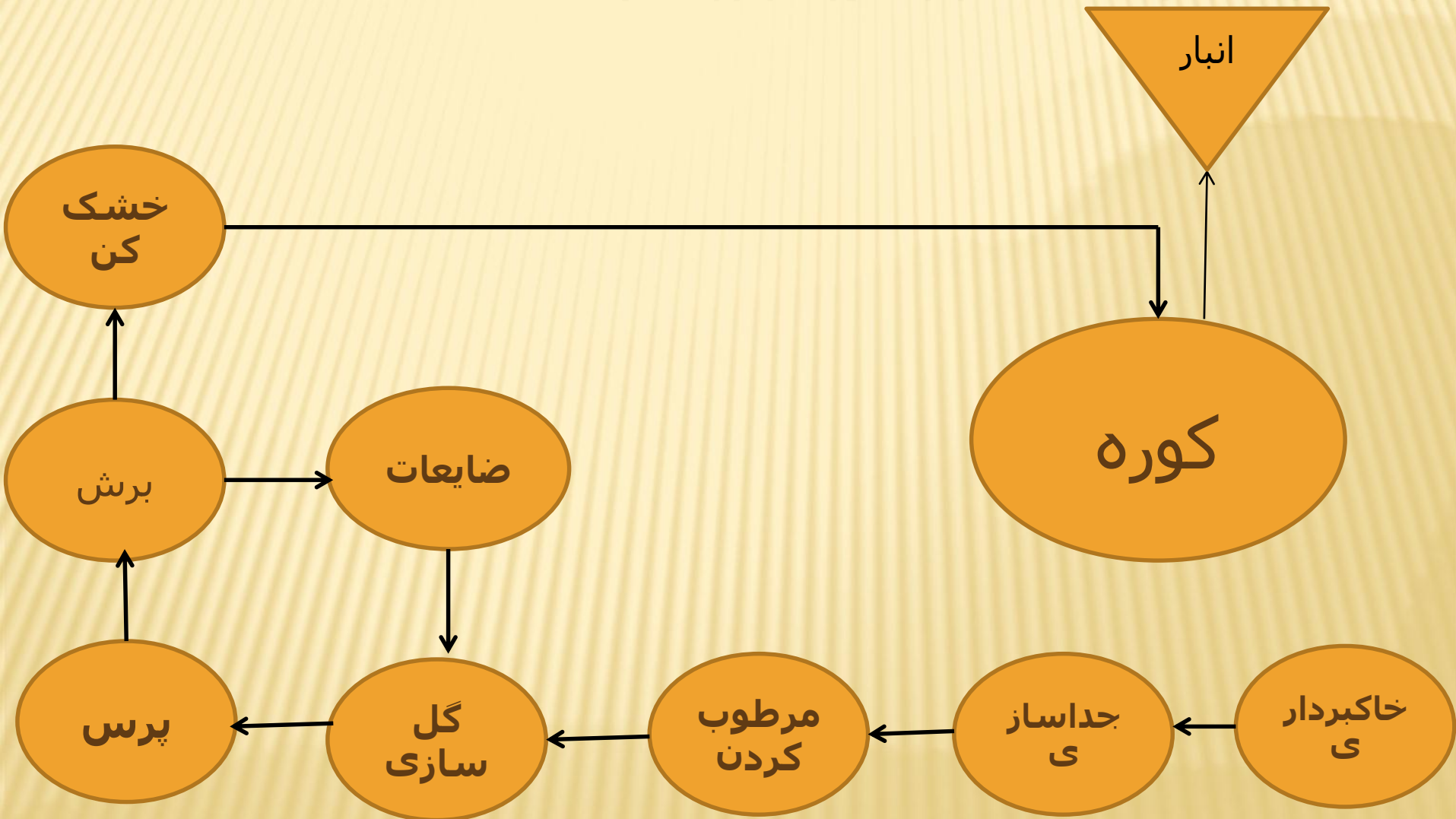
O: فرصت ها : تسهیلات بانکی.

T: تهدید ها: نزدیکی کارخانه هم نوع .

جایابی (مکان یابی)

- برای تولید آجر به مکان جغرافیایی گرمسیر نیازمندیم ، هر چه منطقه گرم و خشکتر و حاصلخیزتر باشد برای احداث کارخانه مناسبتر می باشد.
- برای کاهش هزینه های جابه جایی نزدیکی به مواد اولیه مهم است .
- برای کاهش آلودگی هوا بدلیل سوخت گاز برای پخت آجر باید دور از شهر باشد .

لی اوت (چیدمان کارخانه)



مرحله اول



مرحله دوم



مرحله سوم





مرحله چهارم



مرحله پنجم

مرحله ششم



مرحله هفتم



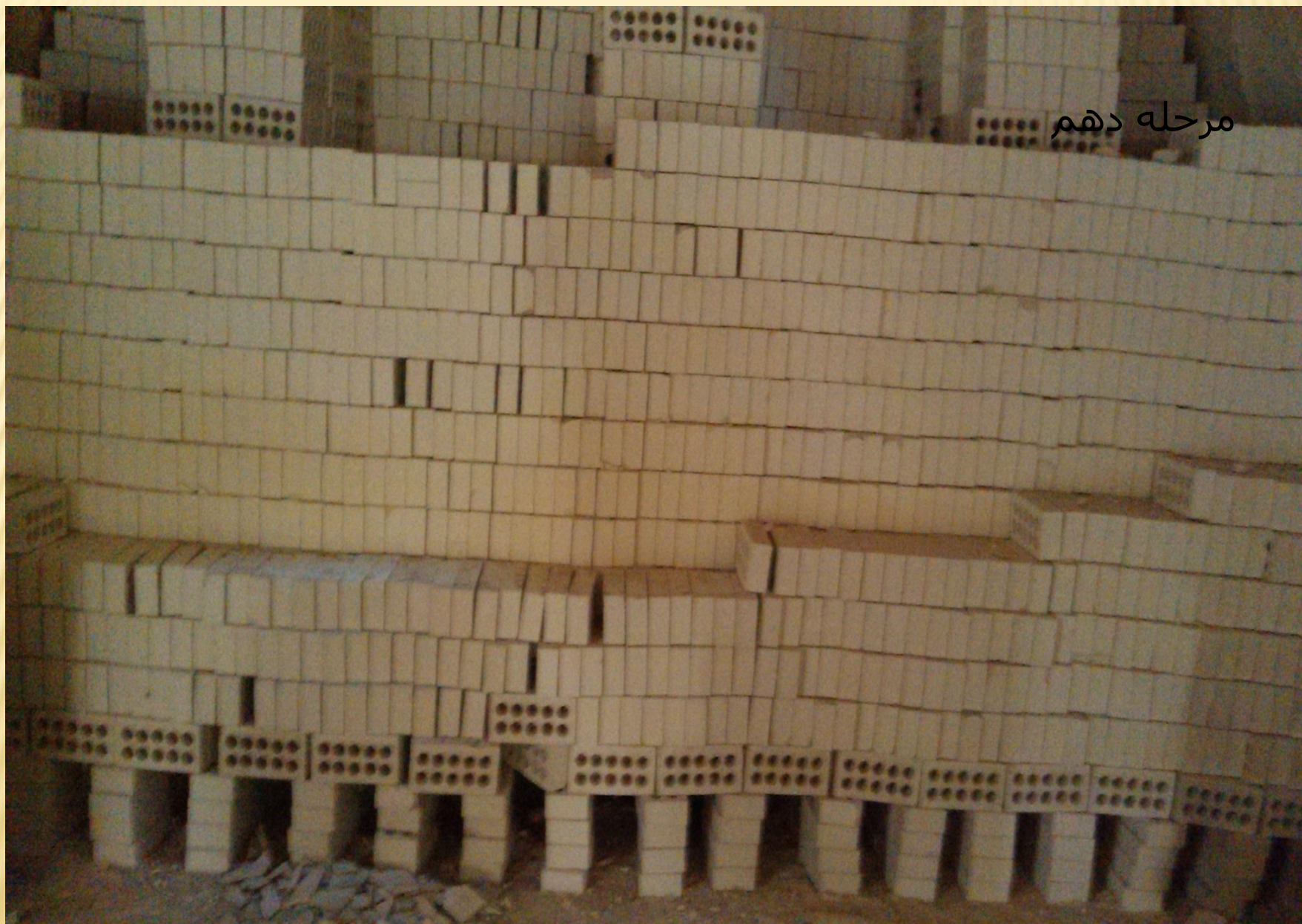


مرحله هشتم

مرحله نهم



مرحله دهم



نیروی کار

کارگران مورد نیاز برای هر شیفت کاری حداقل ۳۵ نفر می باشد:

۱۰ نفر نیروی متخصص و فنی پروژه

۵ نفر نیروی مالی

۲۰ نفر نیروی ساده

۳ نفر نیروی خدمات که بر اساس نیاز کارخانه در هر فاصله زمانی (هفتگی. ماهیانه) گرفته می شود .

سطح دستمزد و بیمه و مزایای شغلی بر اساس قانون کار میباشد.
استخدام ، پایان دادن به کار ، اخراج و بازخرید بر اساس قوانین
کارخانه صورت میپذیرد

در هر هفته ۶ روز کاری و تعطیلات رسمی تعطیل می باشد.

تعمیرات و نگهداری

تعمیرات مناسب و سرویس به موقع بخش های متحرک موتور دستگاه ها میتواند موجب افزایش راندمان موتور به واسطه کاهش اصطکاک و در نتیجه کاهش بار مجازی بر روی موتور شود.

در نتیجه کاهش مصرف انرژی ، افزایش طول عمر دستگاه و کاهش هزینه را به همراه دارد

برنامه های آینده ای کارخانه

✕ تاسیس و راه اندازی کارخانه آجر در سلیمانیه:

افزایش سود دهی

کاهش هزینه جابجایی

رو به بازار مصرف